



TRB2 Bölgesi Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Fizibilitesi

PROJE KÜNYESİ

- **Proje No** : 2013/05
- **İdare** : Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
- **Yüklenici** : TechnoBee, Proje ve Teknoloji Geliştirme, Yönetim, Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.
- **Söz. Tarihi** : 24 Temmuz 2013
- **Bitiş Tarihi** : 30 Haziran 2014

PROJE EKİBİ

Prof.Dr. Atilla Dikbaş
Proje Lideri

Prof.Dr. Erdem İmrak
Proje Koordinatörü

Nilgün Cön
Lider Mentörü

Prof.Dr. Nezih Hekim
Yaşam Bilimleri ve Sağlık
Tekonojileri Uzmanı

Prof.Dr. Cengizhan Öztürk
Yaşam Bilimleri Danışmanı

Prof.Dr. Gülsün Sağlamer
Danışman

Dr Atom Damalı
İşletme Modeli Danışmanı

Prof.Dr. Goncal Telli
Sosyolog

Aytaç Durmaz
Koordinatör Yardımcısı

Canan Kalsın
İletişim Strateji Danışmanı

Dr. Işıl Güney
Yaşam Bilimleri ve Sağlık
Tekonojiler Raportörü

Prof.Dr. Banu Onaral
Yaşam Bilimleri Danışmanı

Doç.Dr. Cemil Arıkan
Danışman

Alexis Şanal
Şehir Plancısı

Osman Cavit Kalsın
İletişim Danışmanı

Hanife Sert
Proje Uzmanı

Prof.Dr. Candan Tamerler
Yaşam Bilimleri Danışmanı

Prof.Dr. Hasan Mandal
Danışman

Leyla Arsan
İş Birliği Danışmanı

Yasin Beceni
Hukuk Danışmanı

Dr. Tolga İlter
Mimar

ÇALIŞMA TAKVİMİ



PROJE ADIMLARI

Rapor 1 Mevcut Durum Beklenti Analizi Raporu

Rapor 2 Firma Listesi ve Soru Formları

Rapor 3 İl Bazında Karşılaştırma Analizi

Rapor 4 Bölge Seçimi Raporu

Rapor 5 Firma Listesi ve Anket Sonuçları

Rapor 6 Paydaş Analizi, Katılımcı Listesi ve Soru

Rapor 7 Paydaş Analizi

PROJE ADIMLARI

Rapor 8

Yönetim Modeli

Rapor 9

Bölgeler İçin Sektörel Analiz

Rapor 10

Fiziksel Alyapı Raporu

Rapor 11

Politik Önlemler, Destek ve Teşvikler

Rapor 12

İletişim Stratejisi

Rapor 13

Kritik Başarı Faktörleri, Risk Yönetim Stratejisi

YAŞAM BİLİMLERİ ve SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ

- Biyoloji, tıp, veteriner, diş hekimliği ve eczacılık, tarım, hayvancılık ve ormancılık ile ilgili bilim dallarına verilen genel ad olup, yaşam bilimleri yaşama dair standartları ve kaliteyi arttırmaya yöneliktir.
- Sağlık, tarım, ilaç, kimyasal endüstrisi ve gıda endüstrisi uygulama alanları arasındadır.
- Hastalıkların ve salgınların önlemesinde teşhisinde tedavisinde ve rehabilitasyonunda kullanılan her türlü müdahaledir.
- Sağlık alanında kullanılan ilaç, cihaz, yöntem ve organizasyonel sistemleri, bilgi teknolojilerini, biyoteknoloji ve sağlık hizmetlerini içerir.
- Sağlık teknolojileri yaşamı uzatmayı ve geliştirmeyi, tedavinin kalitesini ve etkinliğini arttırmayı hedeflemekte, bu konuda her türlü Ar-Ge, Ür-Ge ve üretimi kapsamaktadır.

BENZER YAPILANMALARIN KARŞILAŞTIRILMASI

KRİTERLER

BÖLGENİN ÖZELLİKLERİ

- Kentsel Hizmetlerle İlişkileri
- Sosyal ve Ekonomik Donatıları
- Teknik nitelikleri
- Ekonomik nitelikleri
- Hukuki nitelikleri

Yönetim Birimleri ve kurumsal statüsü

Güçlü ve zayıf yanları

Büyüklikleri

Gelişme hızları

Yerli ve yabancı firma oranları

Yatırımcılara sağladıkları olanaklar

Diasporalarını çekmede kullandıkları mekanizmalar ve teşvikler

Kullanılan izleme ve değerlendirme sistemleri

Kurulum ve aşamalı gelişmelerine ilişkin

- Zaman planı
- Kamu, özel sektör ve yönetim birimi arasında rollerin nasıl paylaşıldığı
- Finansmanın nasıl karşılandığı.

ÖRNEK KAMPÜSLER



TUAS Biyomedikal Parkı, Singapur

320 dönüm üretim amaçlı



Leiden BiyoMedikal Bilimleri Parkı,
Hollanda

15000 çalışan, 85 Firma 500.000 m2
kapalı alan



ÖRNEK KAMPÜSLER



Mayar - Keystone Business Park

ÖRNEK KAMPÜSLER



Boğaziçi Üniversitesi – İNOVITA Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Kampüsü

KARŞILAŞTIRMA BÖLGELERİ

- Kuzey Ve Güney Amerika
- Kanada
- ABD
- Miami
- Güney Ve Kuzey Avrupa
- Uzak Doğu
- Çin
- Japonya
- Kuzey Ve Güney Afrika
- Tunus
- Güney Asya
- Hindistan
- Tayvan
- Orta Doğu
- B.A.E.
- İsrail
- Doğu Avrupa Ve Kuzey Asya
- Rusya



Bölge	Sermaye	Finansman	Bağlantılar	Altyapı	İnsan	
Kuzey Ve Güney Amerika Kanada ABD Miami	12 M\$ Başış	Teknopark Kiralama	Üniversite Araştırma Merkezleri Ulusal Bilim Ve Mühendislik Araştırma Kurumları	23400m2 90000 m2	Üniversite Öğrencileri, Araştırma Görevlileri ve Öğretim Üyeleri olmak üzere; En az:11 000 En çok:15 000	- Proje Kapsamında Kuluçka Merkezi - Yatırım Fonu Ve İş Danışma Merkezi - Sağlık Merkezlerine Yakınlık - Risk Sermayesi Çekme
Güney Ve Kuzey Avrupa	200000 € 1000 M\$	Avrupa Kalkınma Fonu Risk Yatırım Sermayesi Teknoloji Transfer Ofisi Ekonomi Bakanlığı Üniversite Sermayesi Yerel Yönetim Ve Devlet Desteği AB Vakıf	Üniversite Yaşam Bilimleri Ve Medikal Teknoloji Firmaları Araştırma Laboratuarları	12000 m2 15000 m2	Üniversite Öğrencileri, Araştırma Görevlileri ve Öğretim Üyeleri olmak üzere; En az:23 000 En çok:60 000	- Gelişmiş Bankacılık İle Bölgeye Sermaye Çekimi - Banka- Belediye- Devlet- Üniversite Ortaklığı - Geleceğe Yönelik Stratejik Planlama - İnovasyon Ve Yaratıcılık Eğitimi - Üniversite Altyapısından Faydalanma İmkânı
Uzak Doğu Çin Japonya	110 000 \$	Yerel Yönetimler	Firmalar Üniversite Kamu Kurumları	1300 M2 6000 M2		%50 Ye Varan Vergi İndirimi - Sermayenin Bir Kısmı Altyapı Büyümeye Ayrılmış - Pilot Üretim Tesisi
Kuzey Ve Güney Afrika Tunus	1 M\$	Kalkınma Ajansı Benzeri Yapılar	Yaşam Bilimleri Firmaları	400000 M2	15000	İthalatı Azaltmak İhracatı Artırmak
Güney Asya Hindistan Tayvan	500 M\$	Özel Sektör Bina Kiralama Ve Aidat Klinik Deneme Amaçlı Merkezler, Hukuk Teknoloji Ve Yatırım Danışmanları	Hastaneler Bakanlıklar	400000 M2		5 Yıl Vergi Yok - Sonraki Yıllarda %50 Vergi İndirimi - Risk Sermaye Oluşumu - Vergi Paketleri Avantajları - Teknoloji Bölgelerine Sağlık Merkezlerine Ve Sağlık İle İlgili Devlet Kurumlarına Yakınlık - Arsa Teşviği - Düşük Kira Bedelleri - Kamu Desteği
Orta Doğu BAE İsrail	90000000000 \$ 280000000 \$	BAE Trafından Finanse Edilmiştir Katar Vakfı Özel Sermaye Hükümet Desteği	Laboratuar Araştırma Merkezi Bilgi Merkezi Ulusal Nükleer Bilim Ve Teknoloji Merkezi Ve Ulusal Fizik Ve Kimya Araştırmaları Merkezi	30000m2		- Uluslar Arası Firmalara İthalat Ve İhracat Ve Vergi Konusunda İndirim - Küçük Ve Orta Ölçekli Firmalara Eğitim Destekleri - Strateji Geliştirme - Finansal Destek Sağlama - Altyapı Destekleri - Destek Programları - Serbest Bölge Ve Üniversite İşbirlikleri - Bilgi Aktarımını Güçlendirmek - Olası Ortaklıklara Altyapı Hazırlamak - İnsan Kaynağı
Doğu Avrupa Ve Kuzey Asya Rusya		Yerel Yönetim Devlet Destekleri Güçlü Sanayi Kuruluşları Çok Ortaklı Yapı Finansmanı Ve Yönetimi	Hastane Araştırma Merkezi İş Geliştirme Merkezleri	3000000m 2 (Arazi)	100000 Öğrenci 4000 Araştırmacı	Üretici, Enstitü Ve Üniversite İle Yakın İlişki

KÜRESEL SAĞLIK SEKTÖRÜ

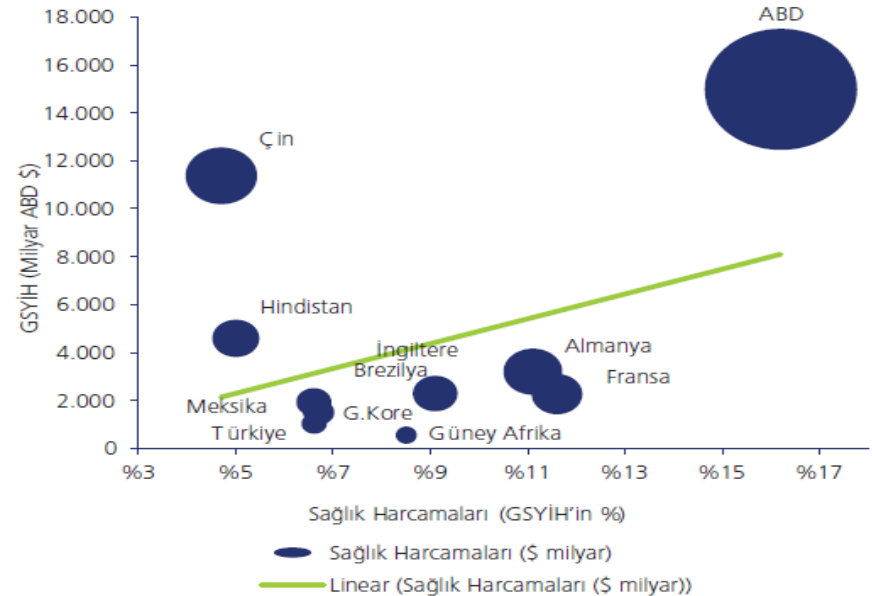
Bölgeler / Yıllık Büyüme	2009	2010	2011	2012
Asya Pasifik	9,9%	9,6%	10,1%	10,2%
Avrupa	9,4%	9,0%	8,5%	8,1%
Latim Amerika	11,6%	10,0%	10,4%	10,5%
Orta Doğu/Afrika	10,9%	9,8%	10,7%	10,0%
Kuzey Amerika	10,8%	12,1%	11,4%	11,0%
küresel	10,2%	9,6%	9,8%	9,6%

Global Medikal Ekonomik Büyüme

- 12 Trilyon \$ iş hacmi (2012)
- GSMH'nin %10'u

Küresel Sağlık Harcamaları Dağılımı

- %30 Farmakoloji ve İlaç Sektörü
- %15 Cihaz
- %25 Alt Yapı
- %30 Sağlık hizmetleri

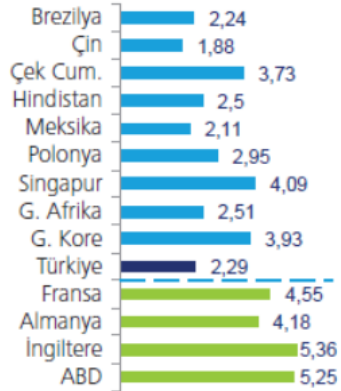


TÜRKİYE'DE SAĞLIK SEKTÖRÜ

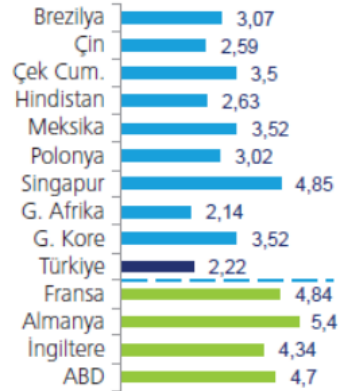
- 2010 Tıbbi Cihaz, Ekipman ve Sarf Malzemesi Pazar Büyüklüğü \$2.1 Milyar
- %85 İthal
- Toplam Çalışan Sayısı ~ 700000
- Yıllık Sektörel Büyüme %9-11

SAĞLIK SEKTÖRÜ SÜREKLİLİK SÜRECİ

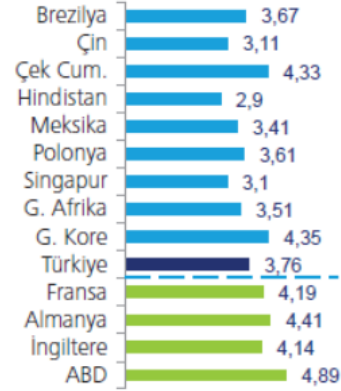
Ürün / Hizmet Geliştirme



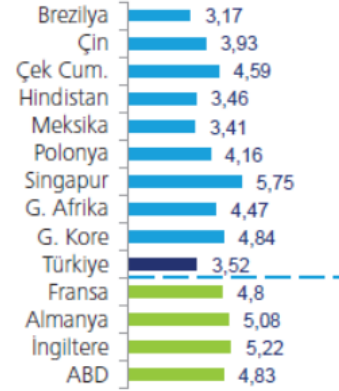
Sahiplik



Sağlığa Erişim

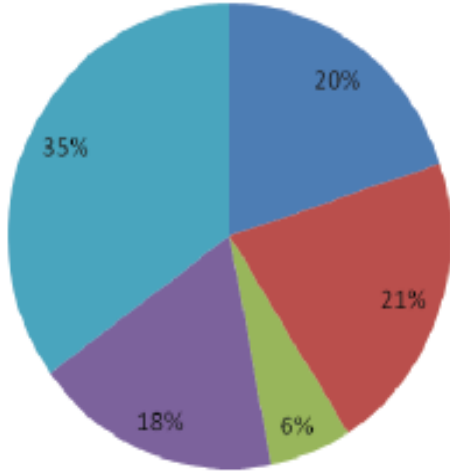


Çevresel Faktörler

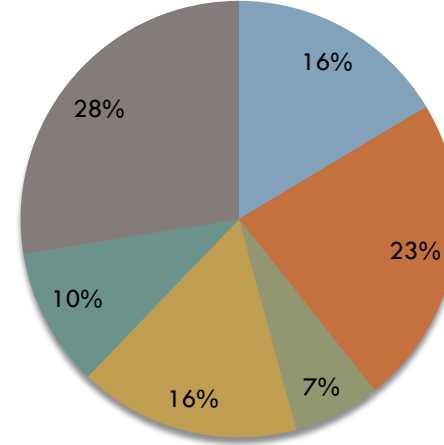


ALT SEKTÖRLER, DAĞILIM

Alt Grupların Harcama Bazında Analizi

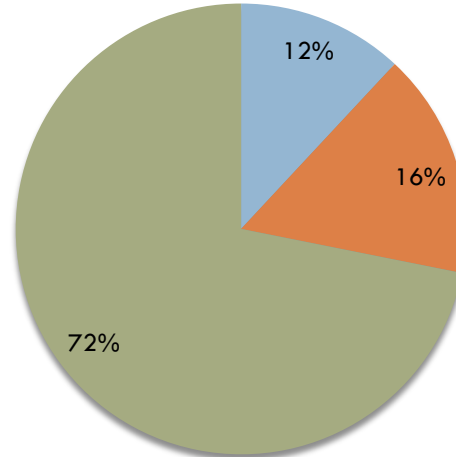


■ Sarf Malzeme
■ Tanısal Görüntüleme
■ Dental Ürünler
■ Ortopedik ve Yerleştirilebilir
■ Diger



■ Sarf
■ Tanısal Görüntüleme
■ Diş Ürünleri
■ Ortopedik Ürünler ve Protez
■ Hasta Yardımcı Ürünler
■ Diğer

TITUB Kayıtlarına Göre Üretici ve Satıcı Sayıları



■ Kayıtlı Üretici
■ İthalatçı
■ Kayıtlı Bayi

EKONOMİK DAĞILIM

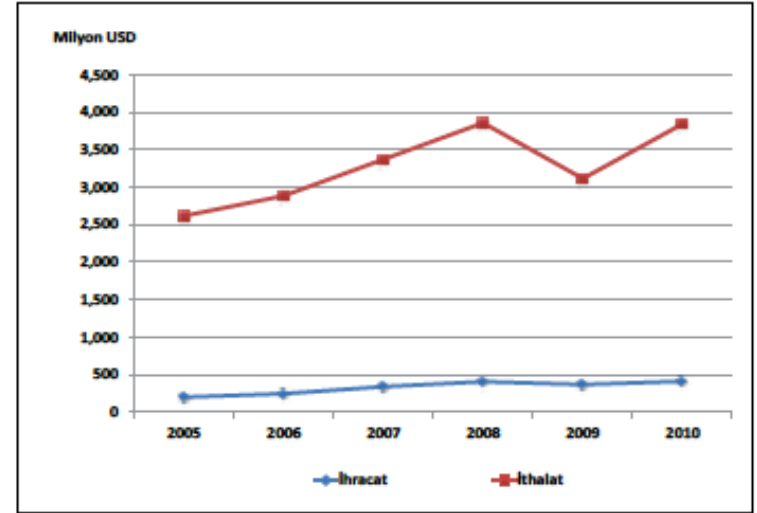
	Pazar Büyüklüğü (Milyon \$)	Toplam Cihaz Pazarına Oranı (%)	Kişi Başına Düşen Harcama (\$)
Sarflar	331,2	16,9	4,5
Tanısal Görüntüleme	447,6	22,8	6
Diş Ürünleri	125,1	6,4	1,7
Ortopedik Ürünler & Protezler	319,1	16,3	4,3
Hastalara Yardımcı Ürünler	200,6	10,2	2,7
Diğer	536,3	27,4	7,2
TOPLAM	1959,9	100	26,5

Sektörlere göre Pazar büyüklüğü

Türkiye Tıbbi Cihaz Sektörü (milyon \$)

Yıllar	İthalat	İhracat	Pazar Büyüklüğü	Üretim
2010	1.714,5	197,2	1.919,8	402,5
2011	2.010,8	252,1	1.959,9	196,2

Ülke bazında tıbbi cihaz sektörü ekonomik büyüklüğü.



Yıllara göre ithalat ve ihracat oranları.

TRB2 BÖLGESİ BÖLGESEL ANALİZ

- 26 Alt Bölge sınıflandırılmasında Van, Muş, Hakkari, Bitlis bölgelerini içeren bölge.
- Nüfus: 2.082.470 kişi (Türkiye'nin %2,74'ü)
- Van 1.051.975
- Muş 413.260
- Bitlis 337.253
- Hakkari 279.982



EĞİTİM

- Okuma yazma oranı %88,3 (okuma bilmeyenlerin %78'i kadınlar)
- İlköğretim okullaşma oranı %98,89 (Türkiye ortalaması %98)
- Lise okullaşma oranı %48,47 (Türkiye ortalaması %84,19)
- Yükseköğretim mezun oranı %5,88 (Türkiye ortalaması %11,37)



ÜNİVERSİTELER

- Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi (1982): diş hekimliği, eczacılık, tıp, mühendislik ve mimarlık, veterinerlik gibi proje için önem arz eden 15 fakülteye 13 yüksekokula ve sağlık bilimleri enstitüsünü de içeren 5 enstitü
- Muş Alpaslan Üniversitesi (2007): 6 fakülte, 2 enstitü, 3 yüksek okul
- Hakkari Üniversitesi (2007): 5 fakülte, 2 enstitü ve 3 yüksek okul
- Bitlis Eren Üniversitesi (2007): 5 fakülte, 2 enstitü, 10 yüksek okul
- 871 öğretim üyesi (612'si Van'da)
- Toplam 27.674 öğrenci eğitim görmekte
- 18.811 önlisans, 14.843 lisans, 2020 yüksek lisans ve üstü

SAĞLIK

- 27 devlet 6 özel hastane
- Yıllık 8 milyon muayene ve işlem
- 100.000 kişiye 109 doktor düşmekte (Türkiye ortalaması 141)
- Van Yüzüncü Yıl üniversitesi içerisinde Tıp Fakültesi

TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELER

- GSYH 684,73 TL (Türkiye ortalaması 3250,62 TL)
- GSKD (Gayri Safi Katma Değer) %15,8 (Türkiye ortalaması %27,2)

		Tarım		Sanayi		Hizmetler	
Yıl	İBBS2	PAY	KATMA DEĞER	PAY	KATMA DEĞER	PAY	KATMA DEĞER
2008	TR	8,5	72.274.585	27,2	232.475.082	64,3	549.835.548
	TRB2	21,3	1.848.498	15,8	1.365.457	62,9	5.448.754

- 3 Yıllık Toplam, Yerel Birim Sayıları ve Oranları
Kaynak: (TÜİK, 2011)

	Yıllar	Toplam Yerel Birim Sayısı	İmalat Sanayi Yerel Birim Sanayi	İmalat Y.B.S./Toplam Y.B.S.
TRB2	2009	38 653	2 109	5,45%
	2010	33 828	2 100	6,21%
	2011	50437	3028	6%
TR	2009	2 635 221	344 608	13,1%
	2010	2 488 037	328 440	13,20%
	2011	3422163	397739	11,6%

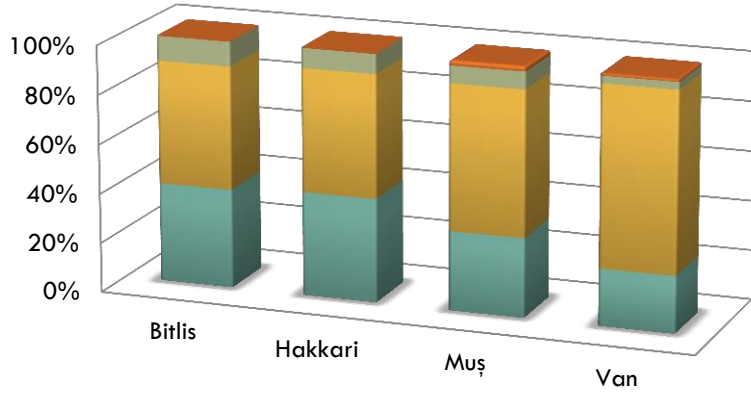
SANAYİ & TİCARET

- Sanayi sektörünün bölge gayri safi katma değere etkisi %15,8 (Türkiye ortalaması %27,2)
- 3028 imalat sanayi kuruluşu (Türkiye'nin %6'sı)
- Sanayi yatırımlarının %56'sı Van'da, %27'si Muş, %20'si Bitlis, %9'u Hakkari içerisinde bulunmaktadır.



SANAYİ & TİCARET

TRB2 Bölgesi İl Bazlı Sanayi İşletmeleri Büyüklükleri (Yüzdesel Olarak)



	Bitlis	Hakkari	Muş	Van
■ Büyük Ölçekli	0%	0%	2%	1%
■ Orta Ölçekli	10%	8%	7%	3%
■ Küçük Ölçekli	50%	50%	59%	73%
■ Mikro Ölçekli	40%	42%	32%	23%

TRB2 Bölgesi İl Bazlı Sanayi İşletmeleri Büyüklükleri (Yüzdesel Olarak) (BSBT, 2012)

TRB2 Bölgesi Sanayi Siciline Kayıtlı İşletme Sayısı

Van	Muş	Bitlis	Hakkari
151	77	49	37

TRB2 Bölgesi Sanayi Siciline Kayıtlı İşletme Sayısı (BSTBİM, 2013)



ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ

- Van OSB: 141 parsel, 73 aktif firma doluluk oranı %57
- Muş OSB: 54 parsel, 3 aktif firma; 7 inşaat, 26 proje aşamasında
- Erciş OSB: 55 hektarlık alanda proje devam etmekte
- Bitlis OSB: 59 hektarlık alanda proje devam etmekte.

BETON YAPI ELEMANLARI	8 FİRMA
DİĞERLERİ	43 FİRMA
GIDA	31 FİRMA
İNŞAAT	16 FİRMA
KAĞIT	3 FİRMA
KİMYA	2 FİRMA
MERMER	4 FİRMA
MOBİLYA	8 FİRMA
PLASTİK	14 FİRMA
TOPLAM	129 FİRMA

Van OSB firma sektörleri dağılımı

TARIM

- 2012 rakamlarına göre 116,9 milyar TL'lik tarımsal üretim değeri (Türkiye'nin %8,2'si)
- Tarım ekonomisinin %13'ü bitkisel ürünler, %74'ü canlı hayvanlar, %13'ü hayvansal ürünler
- Toplam tarım arazisi 913.419 hektar (Türkiye'nin %20,3'ü)



HİZMET

- Bölge ticaretinin %62,9'u hizmet sektörü tabanlıdır. Temel hizmet alanları toptan ve perakende ticaret, ulaştırma, depolama, haberleşme, otel ve lokantalar ile inşaat hizmetleridir.

Hizmet Sektörleri	Bitlis	Hakkari	Muş	Van	TRB2
Toptan ve Perekende Ticaret	2580	2599	2972	10168	18319
Ulaştırma, Deoplama ve Haberleşme	2256	1017	2203	10598	16074
Oteller ve Lokantalar	252	556	507	1481	2796
İnşaat Hizmetleri	572	279	497	776	2124
Gayrimenkul Kiralama ve İş Faaliyetleri	176	150	226	857	1409
Sağlık İşleri ve Sosyal Hizmetler	59	48	65	232	404
Mali Aracı Kuruluşların Faaliyetleri	76	41	57	206	380
Eğitim Hizmetleri	18	26	20	69	133
Diğer Sosyal Toplumsal ve Kişisel Hizmet Faaliyetleri	339	230	378	1411	2358
Toplam	6328	4946	6835	25798	43907

DIŞ TİCARET

TR İHRACAT	YILLIK (Milyon Dolar)										
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tarım ve Ormancılık	1.754	2.121	2.542	3.329	3.481	3.725	3.937	4.347	4.935	5.167	5.189
Balıkçılık	51	81	103	140	131	158	240	189	156	186	190
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	387	469	649	810	1.146	1.661	2.155	1.683	2.687	2.805	3.161
İmalat Sanayi	33.702	44.378	59.579	68.813	80.246	101.082	125.188	95.449	105.467	125.963	143.221
Diğerleri	165	204	294	384	531	646	507	474	639	786	728
GENEL TOPLAM	36.059	47.253	63.167	73.476	85.535	107.272	132.027	102.143	113.883	134.907	152.489

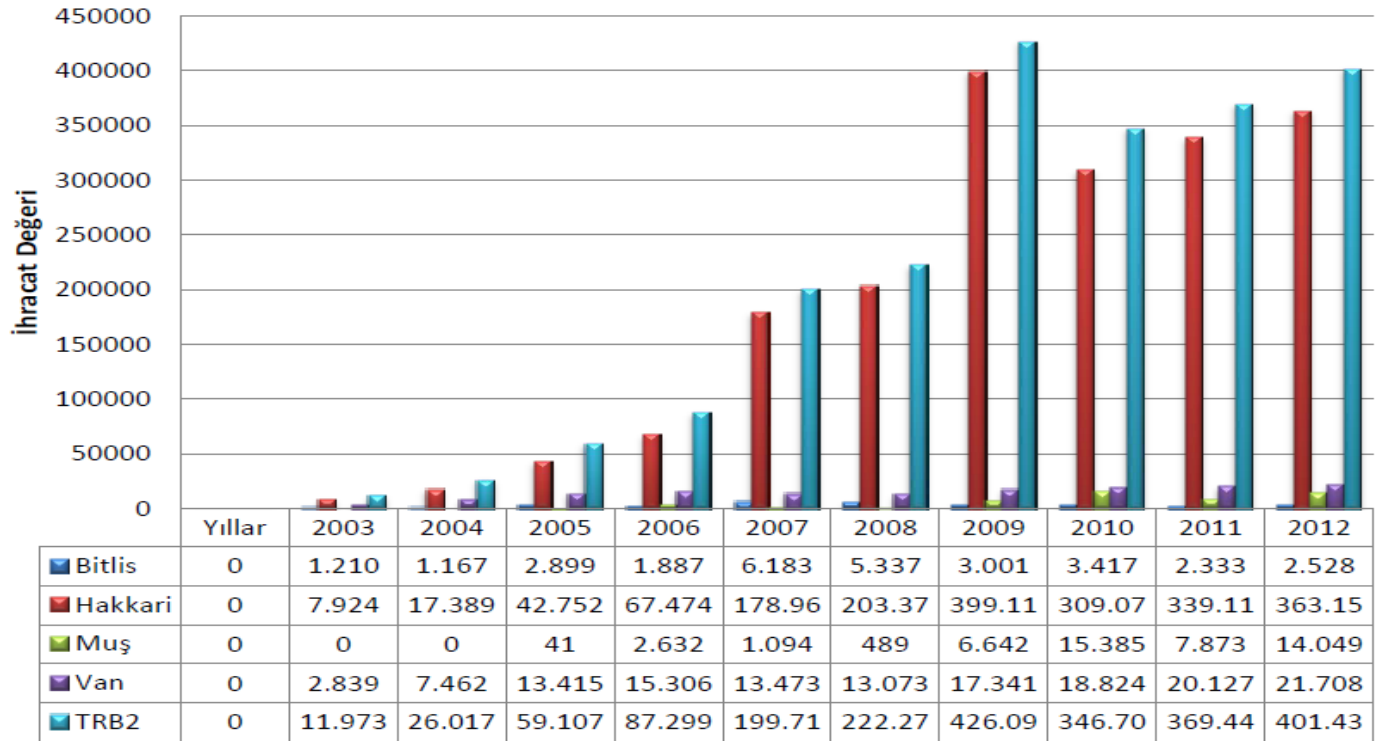
Kaynak: TÜİK Tablo 6- Bölge'nin ana sektörlerindeki ihracat oranları (TÜİK, 2012)

TRB2 İHRACAT	YILLIK (Bin Dolar)									
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Tarım ve Ormancılık	58	1	4	4	70	547	106	4466	10017	15864
Balıkçılık	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	85	74	39	4	2499	5514	2017	6130	5060	696
İmalat Sanayi	6431	11894	25969	59095	84689	193593	220120	415470	331740	352879
Diğerleri	9	4	6	4	41	58	29	30	1	7
GENEL TOPLAM	6.583	11.973	26.018	59.107	87.300	199.712	222.272	426.096	346.818	369.446

Kaynak: TÜİK Tablo 7- Bölge'nin ana sektörlerindeki ithalat oranları (TÜİK, 2012)

DIŞ TİCARET

**TRB2 Bölgesi Son 10 Yıla göre İhracat Değeri
Değişimi (1000\$)**



2003-2012 yılı arası ihracat değeri değişimi (Tük 2012)

İNSAN KAYNAĞI

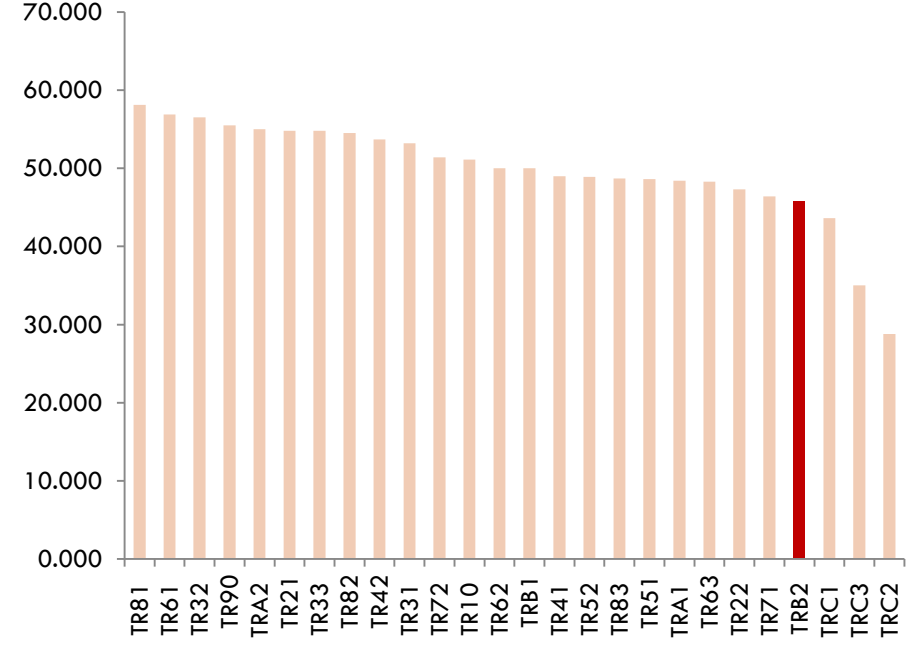
Yıllar	Okuma yazma bilmeyen	Lise ve altı	Lise ve Dengi Meslek Okulu	Yükseköğretim	Toplam
2008	58.000	249.000	85.000	57.000	425.000
2009	70.000	266.000	83.000	48.000	466.000
2010	88.000	285.000	78.000	45.000	500.000
2011	93.000	340.000	77.000	33.000	566.000
2012	101.000	341.000	71.000	60.000	572.000

TRB2 Bölgesi Eğitim Durumuna göre Toplam İşgücü Tablosu

Yıllar	15-19	20-24	25-34	35-54	55+	Toplam
2008	46.000	51.000	139.000	157.000	32.000	425.000
2009	50.000	53.000	152.000	179.000	31.000	465.000
2010	60.000	62.000	153.000	194.000	31.000	500.000
2011	71.000	79.000	168.000	206.000	42.000	566.000
2012	61.000	81.000	171.000	211.000	48.000	572.000

TRB2 Bölgesi Yaşa göre Toplam İşgücü Tablosu

İŞGÜCÜ



2012 Yılı Düzey2 Bölgeleri İşgücü Katılım Oranları Sıralaması (%)

YAŞAM BİLİMLERİ VE SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ MERKEZİNİN KURULACAĞI BÖLGE SEÇİMİ

- YBST'nin bölge seçimine yönelik olarak yapılacak seçim kriterleri baz alınarak potansiyeli olan iller belirlenmiştir. İllerin seçimi için aşağıdaki kriterler de göz önüne alınmıştır:

Ana kategoriler:

- Bölge Genel Bilgisi
- Bölgenin Sağlık Hizmetleri Düzeyi
- Bölgedeki Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Sektörü
- Araştırma ve Eğitim
- Ulaşım ve İletişimin Kalitesi
- Yaşam Kalitesi
- Ekonomik Göstergeler
- Bölgedeki Tarım ve Hayvancılık Düzeyi
- Sanayi
- Diğer

SEÇİM KRİTERLERİ

SEÇİM KRİTERLERİ	Ağırlık	Van	Muş	Bitlis	Hakkari	Ortalama
1 Bölge Genel Bilgisi						
İlin yüzölçümü km ²	1,0	19.069	8.067	6.707	9.521	10841
Kentleşme oranı (%)	1,5	52	37	54	56	49,75
Nüfus Yoğunluğu (kişi/km ²)	1,0	54	51	48	39	48
2025 projeksiyon nüfusu (kişi/ha)	1,0	63	96	54	42	63,75
Arazi kullanım düzeyi (Planlı Alan)	1,0	7.541	2.539	2.496	0	3144
Kişi başına düşen GSYH (USD)	1,5	4.311	2.743	3.394	4.441	3722,25
Yüksek öğrenim görmüşlerin nüfusa oranı (%)	1,5	5,57	5,35	6,54	6,89	6,0875
Yıllık Nüfus Artış Hızı (%)	1,0	28,40	-3,50	1,90	28,30	13,775
İşsizlik Oranı (%)	1,0	9,80	8,10	11,10	13,00	10,5
Kategori Puanı	10,5					
2 Bölgenin sağlık hizmetleri düzeyi						
On bin kişiye düşen hastane yatak sayısı	2,0	214	147	198	130	172,25
Yüz bin kişiye düşen sağlık personeli oranı	2,0	424	411	434	333	400,5
yüz bin kişiye düşen eczane sayısı	1,5	14	12	14	7	11,75
Genel doğurganlık hızı	1,0	110,27	116,54	110,99	89,13	106,7325
Bebek ölüm hızı	1,0	9,4	13,9	13	13,3	12,4
Kategori Puanı	7,5					
3 Bölgedeki Yaşam Bilimleri ve Sağlık teknolojileri Sektörü						
Tıbbi İmalat Yapan Firma Sayısı	4,0	6	0	0	1	1,75
İmalat Sanayi Firma Sayısı	4,0	918	246	328	151	410,75
Sağlık Yatırımı konusunda akademi sanayi işbirliğini destekleme oranı (akademisyen)	4,0	8,5	9	7,8	3,5	7,2
Sağlık Yatırımı konusunda akademi sanayi işbirliğini destekleme oranı (işletme)	4,0	10,5	24,3	9,3	10	13,525
Sağlık İşleri konusunda toplam girişim sayıları	4,0	206	57	76	41	95
Kategori Puanı	20,0					

SEÇİM KRİTERLERİ

SEÇİM KRİTERLERİ	Ağırlık	Van	Muş	Bitlis	Hakkari	Ortalama
4 Araştırma ve Eğitim						
Üniversite						
Bölgeki Fakülte Sayısı	1,00	11	3	3	3	5
Bölgedeki Enstitü Sayısı	1,00	3	2	2	2	2,25
Bölgedeki Yüksekokul Sayısı	1,00	10	3	8	3	6
Üniversite Mühendislik Fakültesi Akademisyen Sayısı	1,00	63	21	13	20	29,25
Sağlık Bilimleri ile İlgili Meslek Yüksek Okulları Kontejanları	1,00	520	190	475	225	352,5
Yüksekokul veya fakülte mezunu	1,50	33.466	12.860	13.967	11.552	17.961,25
Akademisyen başına düşen öğrenci sayısı	1,00	18	28	32	10	22
Üniversitelerdeki Araştırma Merkezlerinin Sayıları	1,00	28	7	5	2	10,5
ULAKBİM makale teşvikleri Kurumlara Göre 2011 Yılı İstatistikleri (Fen Bilimleri)	1,00	148	9	8	4	42,25
Üniversitelerdeki (yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık, sanatta yeterlilik) tez sayısı	1,00	3423	0	0	0	855,75
Teknik ve Mesleki Eğitim						
Mesleki ve teknik okullaşma düzeyi	2,50	20,92	25,40	20,76	19,82	21,725
YBMT ile ilgili Meslek Lisesi Sayısı	2,50	4	5	5	1	3,75
Araştırma						
Son on yılda patent, faydalı model, endüstriyel başvuru sayısı	0,75	16	8	4	4	8
Marka Başvuru Sayıları	0,75	134	36	36	22	57
Üniversitelerde Uygulanan Bilimsel Araştırma Projelerinin Sayıları	0,75	20	2	0	0	5,5
Son 4 yılda Sanayi ve Ticaret Bakanlığı San-Tez Programı'ndan desteklenen projelerinin sayısı,	0,75	2	0	0	0	0,5
SODES (Sosyal Destek Programı) Projelerinin sayısı	0,50	69	58	54	63	61
Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) - TEYDEB kapsamında desteklenen projelerinin sayısı,	0,50	3	0	0	2	1,25
Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Sayısı (Var=1, Kurulacak=0,5 Yok=0)	1,00	1,0	0,5	0,0	0,0	0,375
Kategori Puanı	20,5					

SEÇİM KRİTERLERİ

SEÇİM KRİTERLERİ	Ağırlık	Van	Muş	Bitlis	Hakkari	Ortalama
5 Ulaşım ve İletişimin Kalitesi						
Havalimanı varlığı ve şehir merkezine mesafesi (km)	2,0	8	18	65	205	74
Karayolu ulaşım imkanı (km)	1,0	1121	617	667	575	745
Limana olan mesafesi (km)	1,0	980	800	750	1010	885
Ulaşımın gelişmişlik düzeyi (Bölünmüş Yol) (km)	1,0	444	444	261	60	302,25
Demir Yolu Ulaşımı (km)	1,0	117	85	53	0	63,75
Bölge içinde 1000 kişiye düşen motorlu araç sayısı (özel otomobil)	1,0	71081	25360	17674	9560	30918,75
Kategori Puanı	7,0					
6 Yaşam kalitesi						
Yaşam Kalitesi Endeks Sıralaması	1,0	67	78	72	77	73,5
Sosyal Sermaye Sıralaması	1,0	73	81	78	72	76
İnsan Sermayesi Sıralaması	1,0	72	79	75	80	76,5
Konut Stok Varlığı	0,5	112653	45719	48611	28537	58880
Kültürel Tesis Alanı (m2/kişi)	0,5	0,04	0,47	0,61	0,35	0,36825
Sosyal Tesis Alanı	0,5	0,09	0,39	0,61	0,35	0,3605
Dini Tesis Alanı	0,5	0,06	0,08	0,52	0,18	0,2105
Parklar (park, çocuk bahçesi, oyun alanı)	0,5	1,49	9,39	15,57	0,00	6,612
Okul Öncesi 3-5 Yaş okullaşma oranı	0,5	28,41	29,17	28,37	16,90	25,7125
Bölgede bulunan otel yatak kapasitesi	0,5	2785,00	665,00	1004,00	472,00	1231,5
Kategori Puanı	6,5					

SEÇİM KRİTERLERİ

	SEÇİM KRİTERLERİ	Ağırlık	Van	Muş	Bitlis	Hakkari	Ortalama
7	Ekonomik Göstergeler						
	İşgücüne Katılım Oranı	1,5	41,6	41,4	42,9	38,9	41,2
	İhracat oranları ve artışları, (Bin \$)	1,0	21708	13988	2528	362951	100293,75
	Kredi Kullanım Miktarı (milyon TL)	1,0	1431	428	609	502	742,5
	Kişi başına düşen ihracat oranı (\$)	1,5	21	34	7	1297	339,75
	İhracat'ın ithalata oranı	1,0	0,65	4	0,42	9	3,5175
	Kategori Puanı	6,0					
8	Bölgedeki tarım ve hayvancılık düzeyi						
	Veteriner Hekimleri Odasına kayıtlı veteriner hekim sayısı	1,0	170	35	38	8	62,75
	Tarımsal Kooperatif ve Üye Sayıları	1,0	4171	1806	5760	1200	3234,25
	Tarım Arazisinin yüzölçümüne oranı	1,0	17,72	42,07	15,72	8,6	21,0275
	Tarım İşletme Sayısı	1,0	81804	48492	18935	8607	39459,5
	Tarımsal Alet Kullanım oranı	1,0	32482	71545	9548	19984	33389,75
	Endemik Bitki çeşidi	1,0	10	180	85	35	77,5
	Büyük ve Küçük baş hayvan sayısı	1,0	2839663	1334033	958631	60680	1298251,75
	Canlı Hayvan Değeri (1000 TL)	1,0	1655347	1371876	628479	281610	984328
	Hayvansal Ürünler Değeri (1000 TL)	1,0	276819	252864	103043	86733	179864,75
	Bitkisel Üretim Değeri (1000 TL)	1,0	141750	274247	174525	132125	180661,75
	Kategori Puanı	10,0					
9	Sanayi						
	Sanayi İstihdam Oranı	2,0	33,4	14,4	13,7	9,7	17,8
	Küçük Sanayi Siteleri İşletme Sayısı	2,0	1372	361	511	100	586
	Sanayi Siciline Kayıtlı İşletme Sayısı	2,0	151	77	49	37	78,5
	OSB Bölgelerinde Bulunan Firma Sayısı	2,0	59	1	0	0	15
	İstihdam Oranı	1,0	39	46,3	43,7	35,8	41,2
	Markalaşma Becerisi Sıralamasındaki yeri	1,0	67	71	79	80	74,25
	Kategori Puanı	10,0					
10	Diğer						
	Elektrik Tüketimi / Türkiye Elektrik Tüketimi	1,0	4	0,17	0,14	0,11	1,105
	Doğalgaz Var=1 Planlanıyor = 0,5 Yok = 0)	1,0	1	0,5	0,5	0	0,5
	Kategori Puanı	2,0					
	GENEL TOPLAM	100,0					

SEÇİM KRİTERLERİ - SONUÇ

SIRA	SEÇİM KRİTERLERİ	Ağırlık	VanN	MuşN	HakkariN	BitlisN
1	Bölge Genel Bilgisi	10,5	13.9434	8.17665	9.06206	10.8179
2	Bölgenin sağlık hizmetleri düzeyi	7,5	8.18056	7.50403	8.34179	5.97363
3	Bölgedeki Yaşam Bilimleri ve Sağlık teknolojileri Sektörü	20	39.1553	16.9823	13.478	10.3844
4	Araştırma ve Eğitim	20,5	41.1084	16.0336	14.9143	9.9437
5	Ulaşım ve İletişimin Kalitesi	7	8.4315	5.84116	5.76604	7.9613
6	Yaşam kalitesi	6,5	5.89612	6.46433	8.448	5.19155
7	Ekonomik Göstergeler	6	3.93579	3.51046	2.55761	13.9961
8	Bölgedeki tarım ve hayvancılık düzeyi	10	14.2091	14.1562	7.91251	3.72213
9	Sanayi	10	21.9982	7.02519	6.65641	4.32023
10	Diğer	2	5.61991	1.15385	1.1267	0.09955
	GENEL TOPLAM	100	162.478	86.8478	78.2634	72.4106

GZFT ANALİZİ SONUÇLARI

- Önemli perlit ve ponza yataklarına sahiptir.
- Zengin bitki tür ve çeşitliliği.
- Genç nüfus ve ucuz işgücü
- Bölgede endüstriyel yoğunluğu en fazla olan il
- Van ili, İran, Irak, Azerbaycan, Ermenistan ülkeleri ile ülkemiz arasında merkezi bir konumdadır.
- Van'da havaalanı
- Toplamda 142 parselden oluşan Van OSB'de 66 firma 74 parselde faal
- Özellikle emek yoğun sektörlerde işçilik maliyeti batı illerine kıyasla çok daha düşük seviyededir.
- Bölgenin en büyük ve gelişmiş üniversitesi olan Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinin var olması

- Eğitim düzeyinin düşüklüğü
- Doğal kaynakların yetersiz olması
- Bölgeden Göç Etme oranının yüksek oluşu
- Altyapı yatırımları yetersizliği
- Üniversite-sanayi işbirliğinin zayıflığı
- Sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesine göre 75. Sırada olması
- Kalifiye ve nitelikli iş gücünün yetersizliği

VAN



- Sanayinin gelişme potansiyelinin yüksek olması
- Devam etmekte olan GAP projesinin getirdiği fırsatlar
- Yatırım Teşvikleri ve Yatırım yeri tahsisinde kolaylık
- Zengin enerji ve maden potansiyeli
- Yüksek güneş alma potansiyeli ve jeotermal alanların varlığı

- Terör
- Deprem bölgesinde oluşu
- Ortadoğu'ya yakınlık
- Kalifiye Eleman göçü

GZFT ANALİZİ SONUÇLARI

- Endüstriyel hammadde yatakları bakımından zenginlik
- Bitki çeşitliliği (ilaç hammadde vb. endemik bitkiler)
- Genç nüfus ve ucuz işgücü
- Gelişmiş Hava, Kara ve demiryolu ulaşım ağına sahip olması
- Türkiye'nin en büyük canlı hayvan depolarından olması
- Muş Alparslan Üni. bölgedeki en büyük 2. Üi. olması
- Endüstriyel Tarım Tesisleri
- Sivil Toplum Kuruluşları
- İdealist yatırım yapmaya, çalışmaya istekli nüfus
- Kültürel açıdan güçlü bir bölge
- Muş Ovasını Türkiye'deki en büyük ve verimli ovalardan biri
- Sağlık Projeleri konusunda pilot bir bölge
- Karasu ve Murat- İslah çalışmaları mevcut
- Alpaslan 1-2 barajları (ova sulama ve enerji)

- Eğitim düzeyinin düşüklüğü / Kalifiye eleman yetersizliği
- Sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesine göre 81. Sırada olması
- Bölgeden Göç Etme oranının yüksek oluşu
- Altyapı yatırımları yetersizliği
- OSB' nin henüz yeni kurulması ve işletme sayısının az oluşu
- Üniversite-sanayi işbirliğinin zayıflığı
- Nitelikli işgücü temini konusunda zayıf olması
- Finansman sermayesi ve Sermaye Eksikliği (Yatırımı tamamlamaya yönelik sermaye birikimi mevcut değil)
- Parçalanmış Tarım arazi yapısı
- Yetiştirilmiş sağlık personelinde eksiklik (doktor, hemşire, teknisyen)

MUŞ



- Ortadoğu'ya yakınlık
- Sanayinin gelişme potansiyelinin yüksek olması
- Devam etmekte olan GAP projesinin getirdiği fırsatlar
- Devlet teşviklerinde en avantajlı bölgede yer alması
- Çeşitli sektörlerdeki gelişme potansiyeli
- Muş Organize Sanayi Bölgesi, Muş Sanayi Merkezi ve Malazgirt Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitelerinin varlığı ve yatırım yeri tahsisinde kolaylık
- Yenilenebilir enerji kaynakları – güneş enerjisi, hidroelektrik (yağış miktarı yüksek)

- Terör
- Uzun kış mevsimi, kuraklık ve doğal afetler
- Ortadoğu'ya yakınlık
- Kalifiye Eleman göçü
- Plansız şehir – çarpık yerleşme (depreme uyumluluk sorunu)
- Göç Veren bir şehir (- binde 25, Türkiye içerisinde ilk beş)
- Siyaset kamu arasındaki ilişkiler
- Projeler ve yapılacak işler kişiye endeksli (Kurumsal yapılar olmalı)

GZFT ANALİZİ SONUÇLARI

- Maden yatakları bakımından zenginlik
- Zengin bitki tür ve çeşitliliği
- İskenderun Körfezi ile Doğu, Güneydoğu ve İç Anadolu'yu birbirine ve İran'a bağlayan İpek yolu güzergahında bulunması
- Doğal, kültürel, tarihi, arkeolojik değerlere dayalı yüksek turizm potansiyeli
- Dinamik ve genç işgücü sayısının fazla olması
- Arazi varlığının diğer illere göre daha az bölünmüş olması
- Düşük düzeyde tarımsal ilaç kullanımı sonucunda kirlenmemiş toprak varlığının organik tarıma imkan sağlaması
- Üniversitenin Varlığı (Sağlık hizmetleri y.ö, biyoloji ve araştırma laboratuvar, optisyenlik bölümü)
- Girişime yatkın halk
- Termal turizm kapsamında geniş altyapı (tedavi ve turizm)
- Jeopark

- Eğitim düzeyinin düşüklüğü / Kalifiye eleman yetersizliği
- Doğal kaynakların yetersiz olması
- Altyapı yatırımları yetersizliği
- OSB aktif olmaması
- Sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesine göre 79. Sırada olması
- Üniversite-sanayi işbirliğinin zayıflığı
- Nitelikli insan gücünün bölgeye çekilmesi ve tutulabilmesi
- Projelerin kısa vadeli düşünülmesi
- Ağır kış koşulları
- Risk almak istemeyen toplum

BİTLİS



- Ortadoğu'ya yakınlık
- Sanayinin gelişme potansiyelinin yüksek olması
- Devam etmekte olan GAP projesinin getirdiği fırsatlar
- Devlet teşviklerinde en avantajlı bölgede yer alması
- Çeşitli sektörlerdeki gelişme potansiyeli
- Muş Organize Sanayi Bölgesi, Muş Sanayi Merkezi ve Malazgirt Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitelerinin varlığı ve yatırım yeri tahsisinde kolaylık
- Yenilenebilir enerji kaynakları – güneş enerjisi, hidroelektrik (yağış miktarı yüksek)

- Terör
- Kuraklık / Deprem bölgesinde oluşu
- Ortadoğu'ya yakınlık
- Kalifiye Eleman göçü
- İl arazisinin %71'i dağlık oluşu
- Yerel düşünceler (bölgede kısır çekişmeler)

GZFT ANALİZİ SONUÇLARI

- Maden yatakları bakımından zenginlik
- Zengin bitki tür ve çeşitliliği
- Genç ve ucuz işgücü
- Gümrük kapısının olması
- Hakkari ve Yüksekova Küçük Sanayi Siteleri %100 doluluk oranı ile çalışması
- Hakkari İli'nde biri İran ile ikisi Irak ile olmak üzere toplam üç sınır kapısı bulunması
- Bölge'deki meyve üretiminin yarısından fazlası Hakkâri'de yapılması
- Bölgede inşaat ve proje aşamasında olan çok sayıda HES projesi

HAKKARİ



- Eğitim düzeyinin düşüklüğü / Kalifiye eleman yetersizliği.
- Doğal kaynakların yetersiz olması
- Bölgeden Göç Etme oranının yüksek oluşu
- Altyapı yatırımları yetersizliği
- OSB olmaması
- Sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesine göre 77. Sırada olması
- Üniversite-sanayi işbirliğinin zayıflığı

- Ortadoğu'ya yakınlık
- Sanayinin gelişme potansiyelinin yüksek olması
- Devam etmekte olan GAP projesinin getirdiği fırsatlar
- Yatırım Teşvikleri
- Çeşitli sektörlerdeki gelişme potansiyeli
- Sınır ticareti olanakları
- Kurulmuş ve henüz arazi tahsisi yapılmamış OSB
- Hakkari İli'nde çayır, mera alanlarının Türkiye ortalamasının çok üzerinde olması
- Bölgenin su kaynaklarının Türkiye ortalamasının üzerinde olması nedeniyle Kültür balıkçılığı yetiştirilmesinde ciddi yatırım potansiyelleri
- Çok çeşitli bitki faunasına sahip olması
- Bölgenin krom, kurşun-çinko, titan, mermer, barit ve kükürttü madenleri açısından zengin olması

- Terör
- Kuraklık / Deprem bölgesinde oluşu.
- Ortadoğu'ya yakınlık
- Kalifiye Eleman göçü

GZFT SONUÇ

- Van bölge içerisindeki 4 il arasında en avantajlı il konumunda görünmektedir.
- Şehrin sanayi altyapısı, nüfus, gelişmiş üniversite vb. avantajları Van'ı bölge içerisinde istatistiksel olarak avantajlı konumda göstermektedir.
- Bölge sıralamasında Van'ın ardından Muş sonrasında ise Bitlis ve Hakkari gelmektedir.
- TBR2 bölgesinde odak-öbek modelinin uygulanacağı bir Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri yapılanması bölge için en uygun yapılanma olarak görülmektedir.

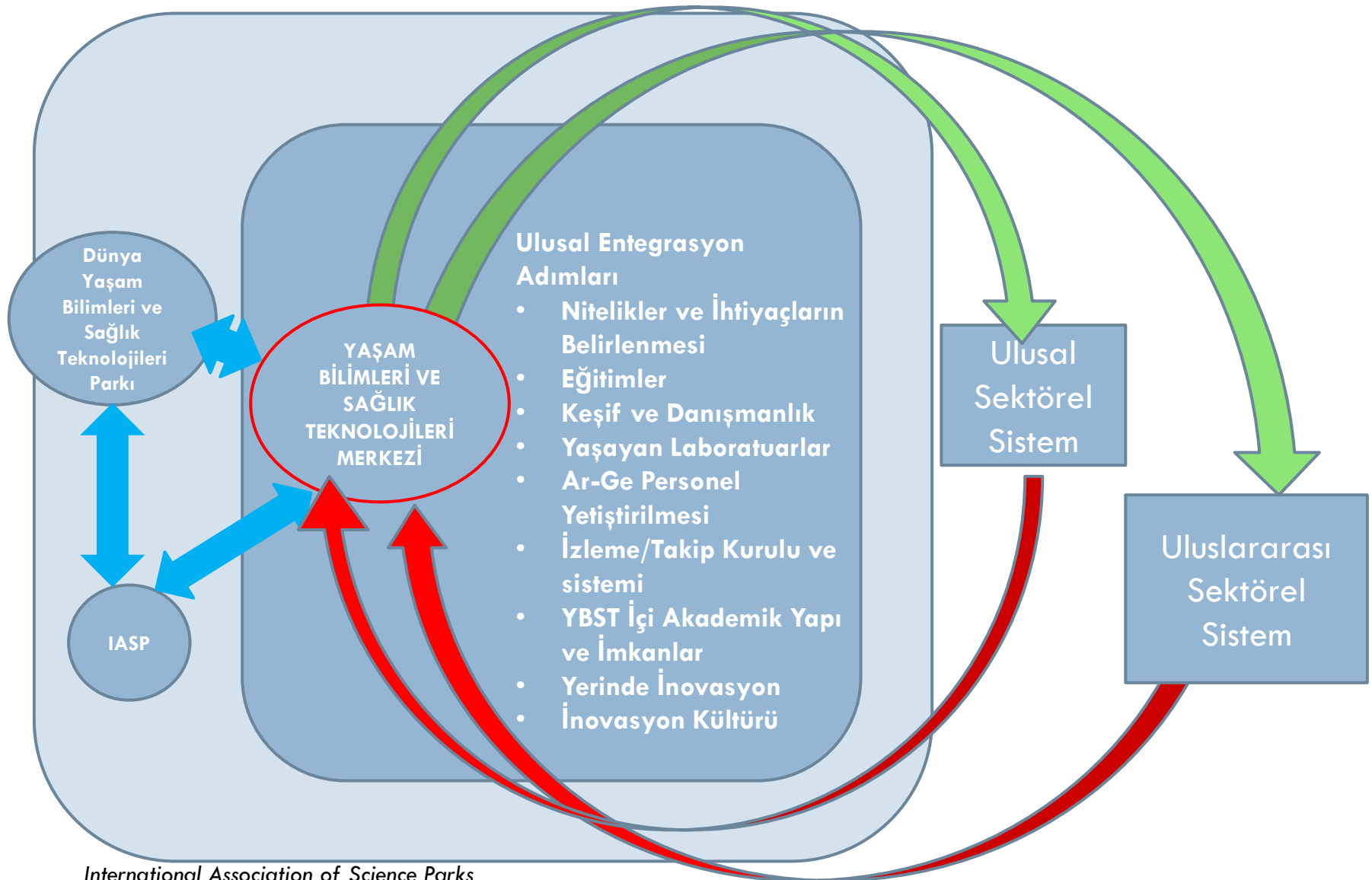
PAYDAŞ ANALİZİ RAPORU

- Bu çalışma kapsamında, paydaş tiplerine göre hazırlanmış farklı soru formları ilgili kurumlara iletilmiştir.
- Bu kurum tipleri, kamu kuruluşları, üniversiteler ve araştırma kuruluşları, teknoparklar ve kuluçka merkezleri, organize sanayi bölgeleri, özel sektör Ar-Ge - inovasyon – iş merkezleri, teknoloji transfer ofisleri, odalar ve sivil toplum kuruluşlarıdır.
- Soru formları, paydaşların potansiyeli, bölgede oluşturabilecekleri katma değerler ve yapabilecekleri işbirliklerine yönelik hazırlanmış olup Bölüm 6 içerisinde detaylı olarak incelenebilir.

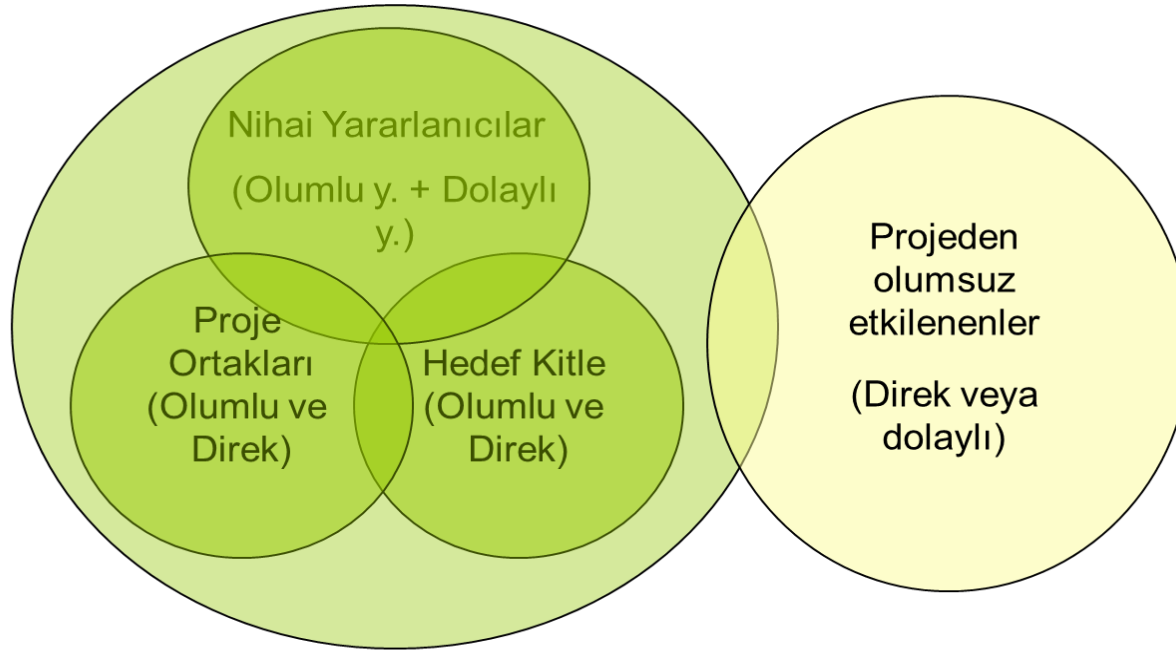
PAYDAŞ ANALİZİ RAPORU

- Paydaş analizi raporu kapsamında yapılan görüşmelerde, Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Projesi kapsamında kuruluşların bölgeye gelmesine istekli oldukları ancak, detaylandırılacak olan teşvik ve desteklerin tanımının, politik istikrarın, güvenilir ortamın, Risk Sermayesi Kuruluşları için gerekli mevzuatların yürürlüğe girmesinin (ortak olunan firmalardan çıkma stratejilerinin vergisel ve hukuksal düzenlemelerin) çok önemli kriterler olduğu ortaya çıkmış ve bölgenin küresel entegrasyonunun ve yaratılacak ekosistemin “cazibe bölgesi” için şart olduğu belirtilmiştir. Bu eko sistemin temel yapıtaşları aşağıdaki grafikte verilmiştir.

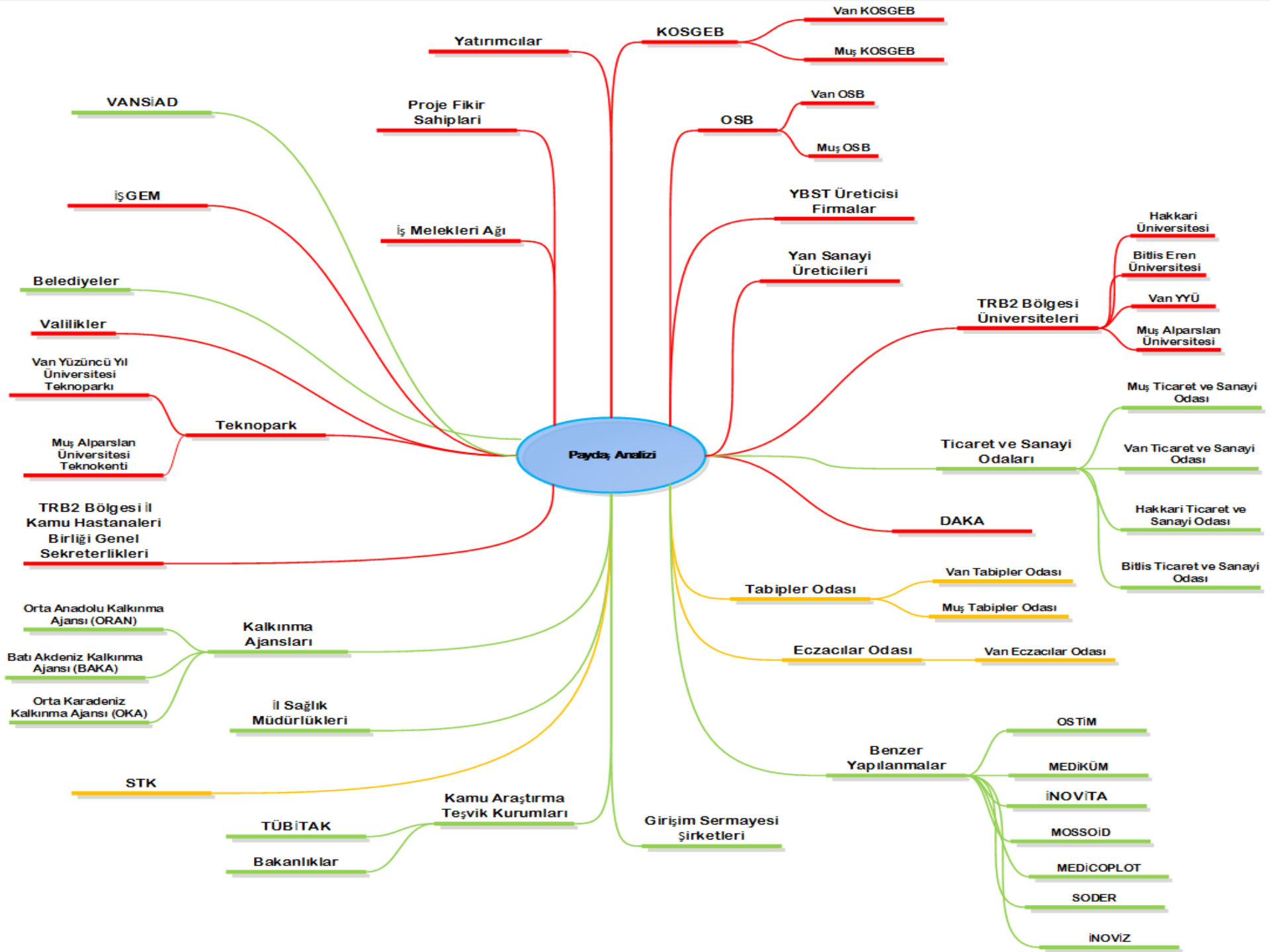
YAPI ENTEGRASYON MODELİ

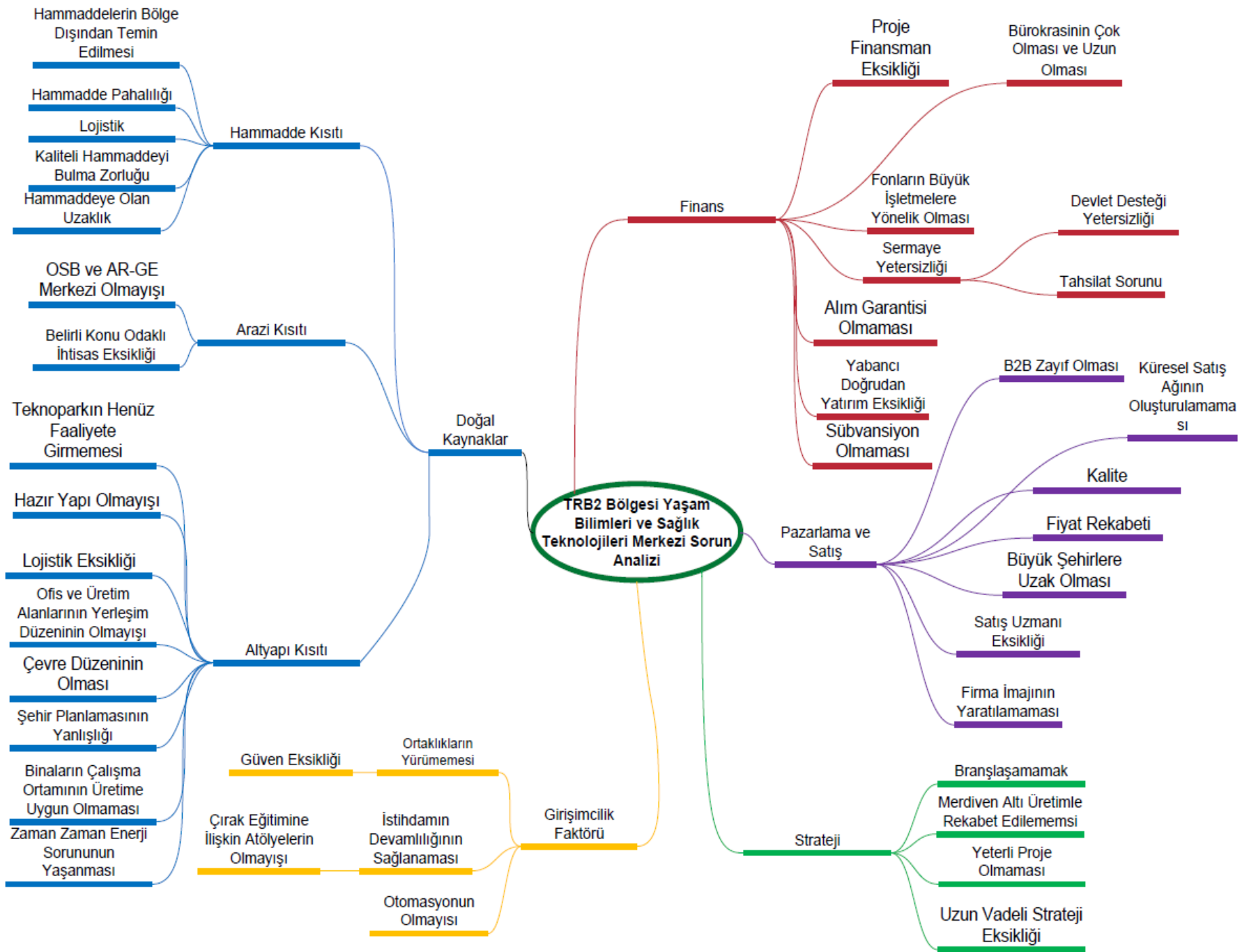


PAYDAŞ ANALİZİ



Proje Paydaş İlişkileri





KURUMSAL YAPILANMA MODELİ

Bölüm kapsamında önerilen kurumsal yapılanma modellerinde, Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin Türkiye'nin tek bir bölgesinde değil daha sonra çoklanarak farklı bölgelerde de kurularak dağıtık bir sisteme olanak sağlaması ve “jenerik” bir yapı olması hedeflenmiştir. Van ilinde kurulması planlanan ilk bölgenin iç ve dış paydaşları ile o **bölgede paydaşların değerlerini kullanan, mevcut değerleri sahiplenen** ve kar gayesi güderek o bölgeye değer katacak **“kıvrak-çevik”** bir **yapı**yla yönetilmesi projenin başlangıç noktasını oluşturacaktır. Türkiye'nin diğer bölgelerinde de o bölgenin mevcut potansiyelini **işbirliğine ve faaliyete dayalı teşvik ve desteklerle** harekete geçirecek “Bilim-Teknoloji-İnovasyon”a dayalı **“Girişim” bölgeleri yaratmak** önerilen modellerin ana hedefidir.

KURUMSAL YAPILANMA MODELİ

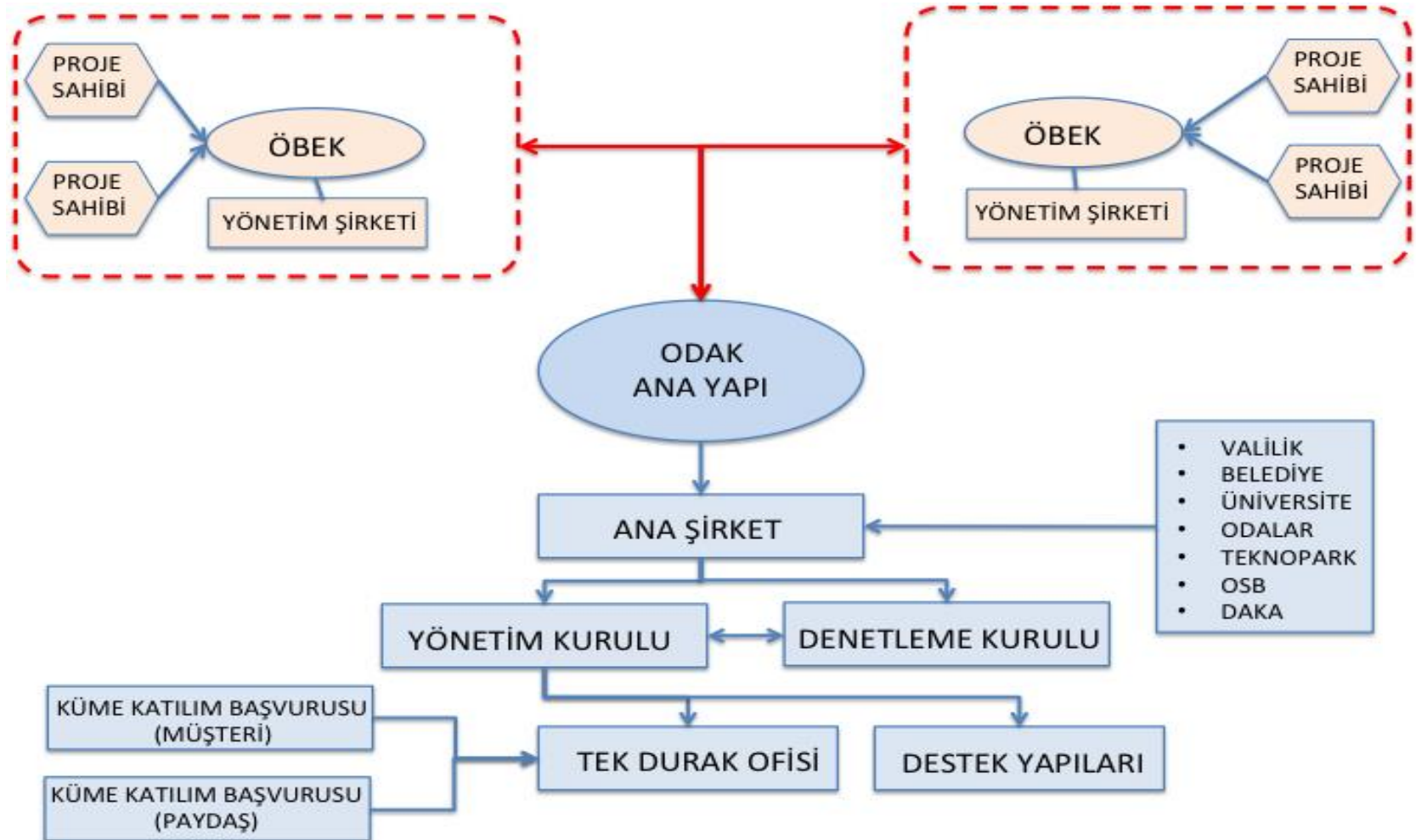
Önerilen modellerin temelinde, Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin bir fiziksel alanın imar edilmesinden çok bilişimle ilgili ürün ve hizmetlerin üretilmesine, ülke ekonomisi ve dünya pazarları içerisinde **rekabet gücünü arttıracak** şekilde çevrime sokulabilmesini sağlayacak en uygun ekonomik **ortamın yaratılmasını kolaylaştıracak bir alt yapının kurulması hedeflenmektedir**. Önerilen modellerde, Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri'nin kurumsal yapılanma modeli dağıtık, fiziksel mekan özelinde kurulmayan, yaratılan faaliyetleri destekleyici bir organizasyon bütünü olarak ele alınmaktadır. Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin, fiziksel bir mekan tasarlayarak bunu yönetmekten çok bir ekonomi yaratmak ve bu ekonomiyi yönetmek olması gerektiği vurgulanmaktadır.

KURUMSAL YAPILANMA MODELİ

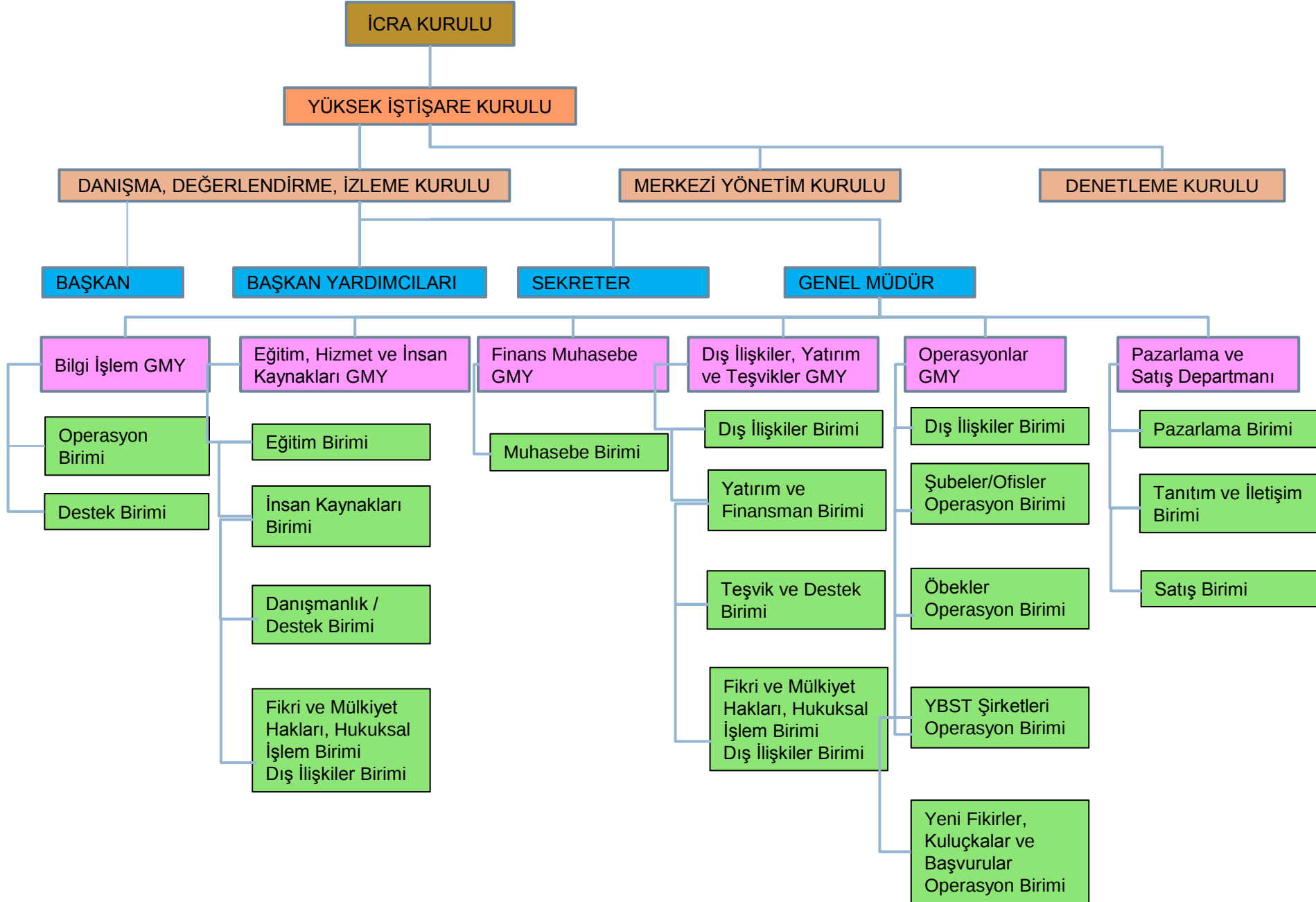
Önerilen 1. Model -Odak -Öbek Yapısı

Odak-Öbek Model’inde sistem tek bir merkezden koordine edilmekte kümelenme merkezi projenin dış ilişkilerini, temel vizyonunu ve ana yönetimini ele almaktadır. Öbek sistemlerinde ise ar-ge ve üretim tabanlı merkezler daha küçük yapılar halinde faaliyetlerini yerine getirmektedirler.

ODAK-ÖBEK YÖNETİM MODELİ DİYAGRAMI



ODAK A.Ş. ÖRGÜT. ŞEMASI



ODAK-ÖBEK MODELİ TANIMI

“Odak/Öbek Modeli”, özünde bir dağıtık ağ yapısı niteliğine sahiptir; yani,

- İş merkezi” (odak / dağıtım merkezi)
 - Bu merkeze entegre “çevresel üretim merkezleri”nden (öbek / düğümler)
 - İş merkezi, yönetsel merkez
 - Üretim merkezlerini küresel pazarlara entegre eden ihracat kapısı olacaktır.
-
- Bu yapı,
 - Uluslararası düzeyde etkin firmaları bünyesinde barındıracak
 - Ulusal ölçekte yenilikçi ve sektörel kümelenmelerle etkileşim kuracak
 - Odaklı bir araştırma, geliştirme ve üretim merkezi işlevi taşıyacaktır.

ODAK-ÖBEK MODELİ TANIMI

- Merkezi habitat (odak), erişimi kolay, bilgi temelli istihdam kolaylıklarına sahip ve “odak” ile tanımlamaya çalıştığımız işlevleri (entegrasyon, iletişim, yönetim) yerine getirebilecek standartlardaki alt yapıyı içeren bir konumdur. Bu, bir operasyon-iş-pazarlama habitat’ıdır. “Odak/öbek modeli”nin kalbini bu habitat oluşturmaktadır.
- ODAK şirketi merkezin kurulması ve yönetilmesinden sorumlu olacaktır.

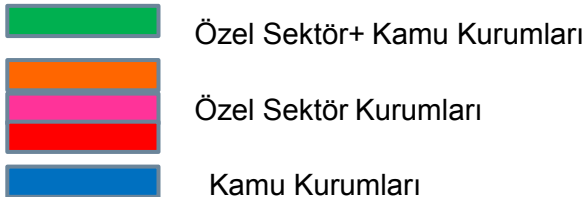
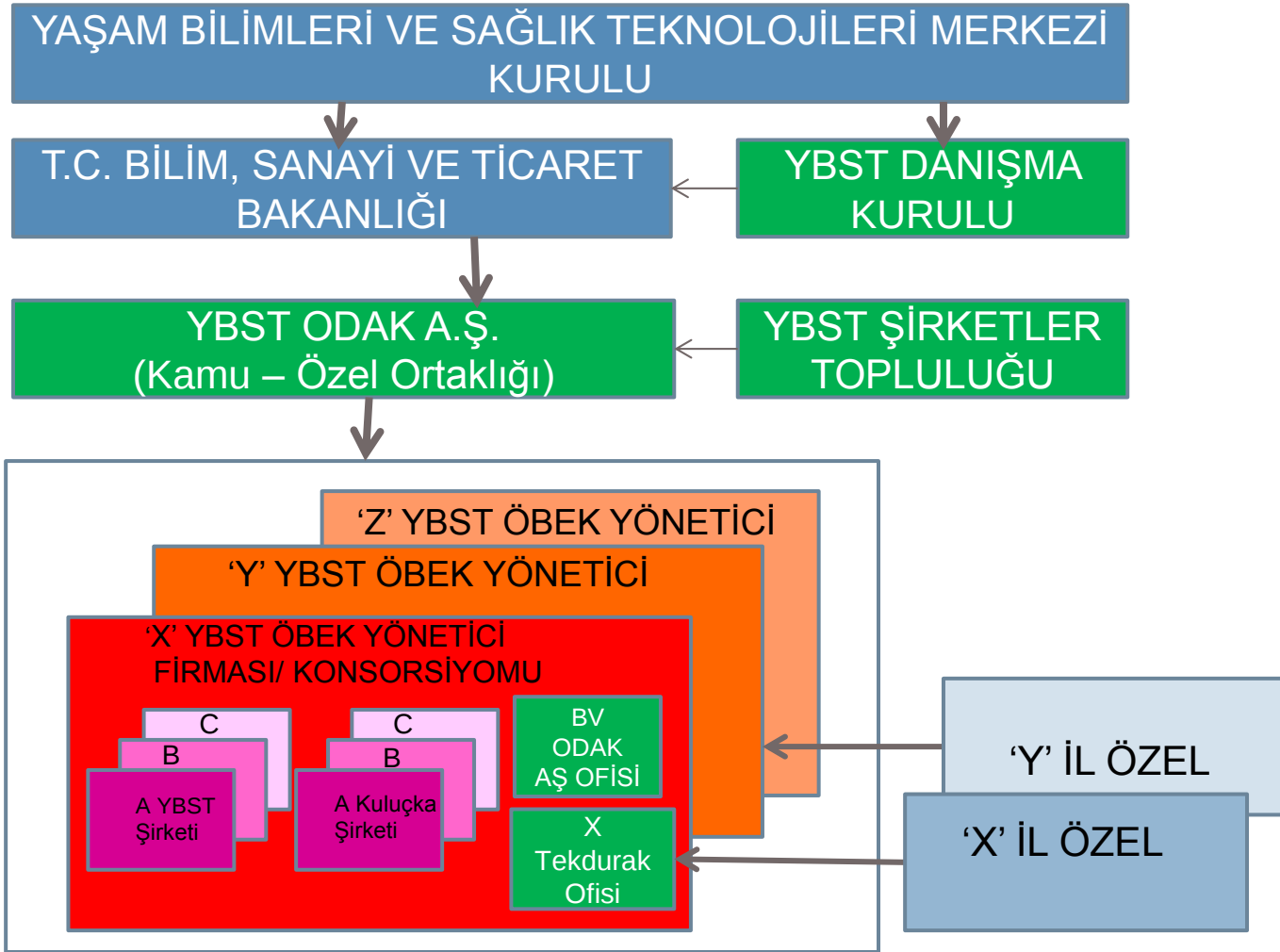
ODAK-ÖBEK MODELİ TANIMI

- Odağa bağlanacak öbekler ise üretim ve Ar-Ge ve üretim yapılarıdır.
- Öbekler yapı için proje bulmak ve bu projelerin yürütülmesine yardımcı olmak ile yükümlü olacak bağımsız şirket yapıları olacaktır.
- Öbek şirketleri özel sektör tarafından idare edilebilir ve kar amacı güdecek şekilde planlanacaktır. Fikir sahipleri ile buluşan öbek şirketleri Odak şirketine proje hakkında bilgi verecek ve destek talep edeceklerdir .
- ODAK içerisindeki Tek Durak Ofisi bu başvuruları derleyecek, destek senaryoları hazırlayacak, gerekli teknik danışmanlık ve hakemlik süreçlerinden sonra Yönetim kuruluna sunacaktır.

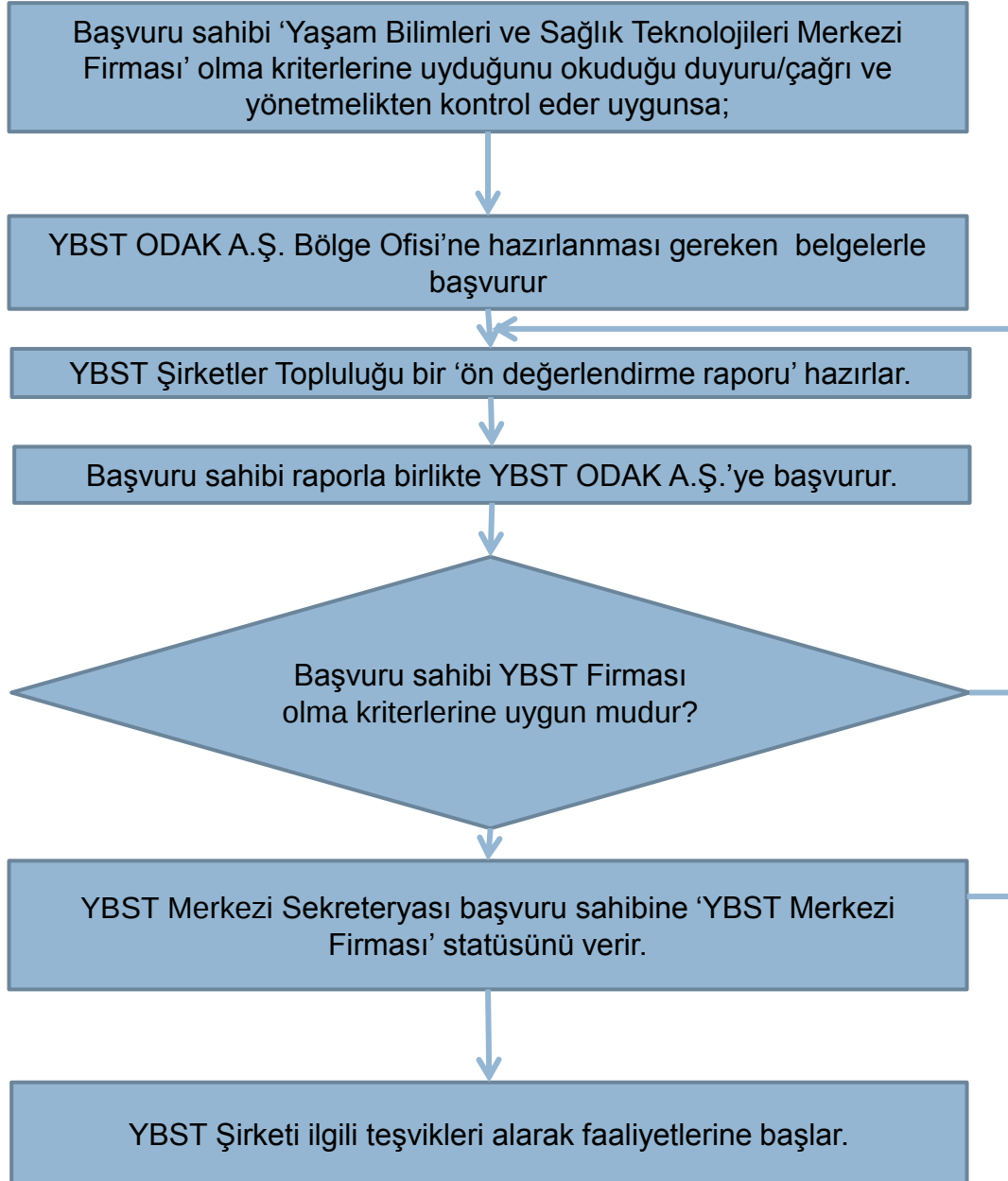
KURUMSAL YAPILANMA MODELİ

- **Önerilen 2. Model -Kamu-Özel Ortaklık Yapısı** (PPP-Public-Private Partnership)
- Kamu-Özel Ortaklığı Yapısı (PPP-Public-Private Partnership) modelinde kullanılan kurumsal yapı taşları aşağıdaki gibi önerilmekte olup raporda detayları verilmektedir

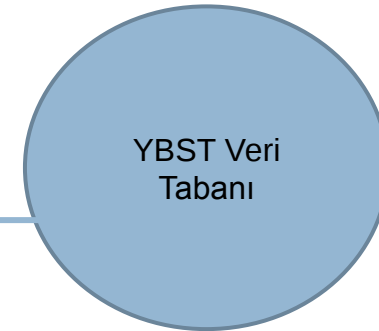
KÖO/PPP MODELİ YAPILANMA ŞEMASI



YAŞAM BİLİMLERİ VE SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ MERKEZİ FİRMASI OLMA SÜRECİ



(*) Firma Sayısı 250'ye ulaştığında YBST Şirketler Topluluğu kurulacak olup, bölüm içinde YBST yapı taşları kısmında açıklanmıştır. Firma, YBST Şirketler Topluluğu kurulduğunda aynı zamanda bu topluluğun üyesi olur.

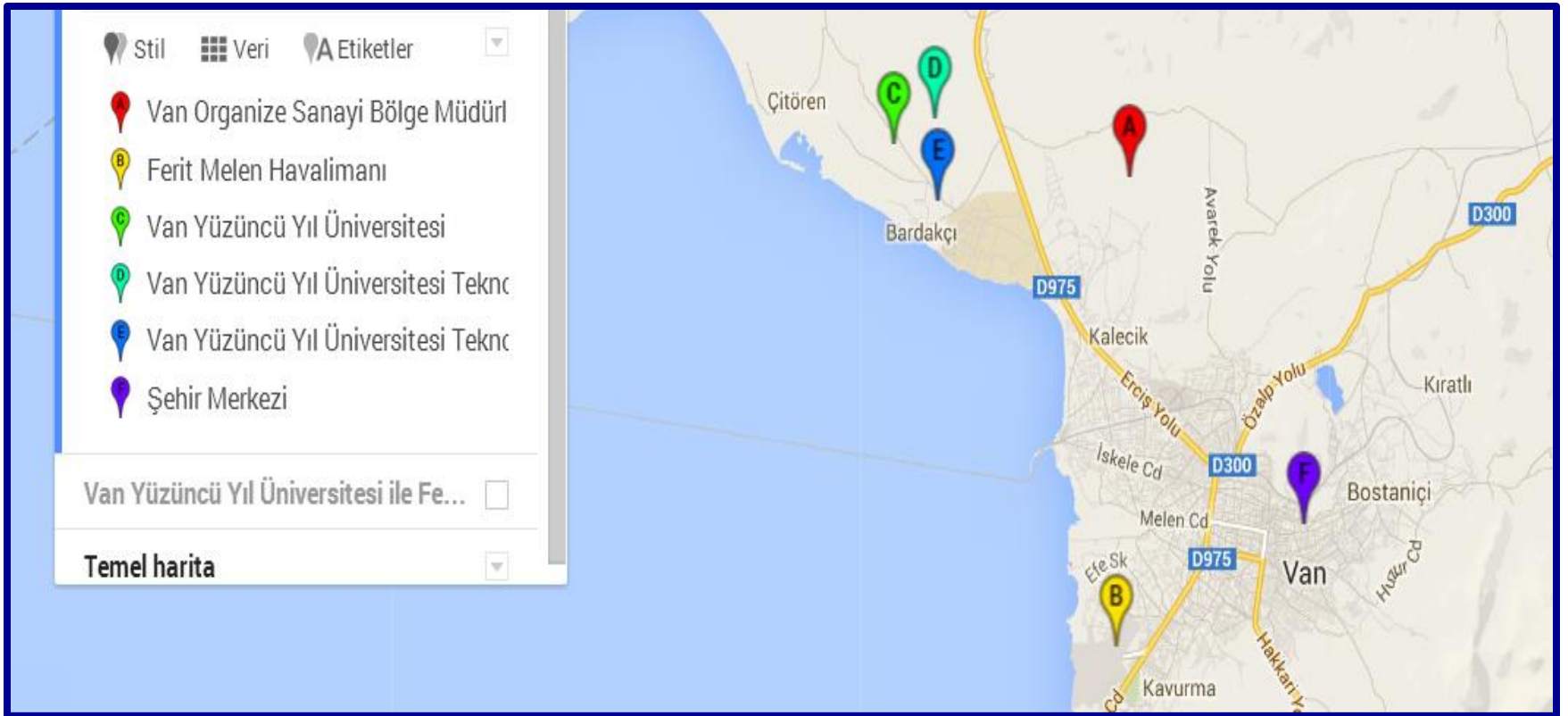


FİZİKSEL ALT YAPI

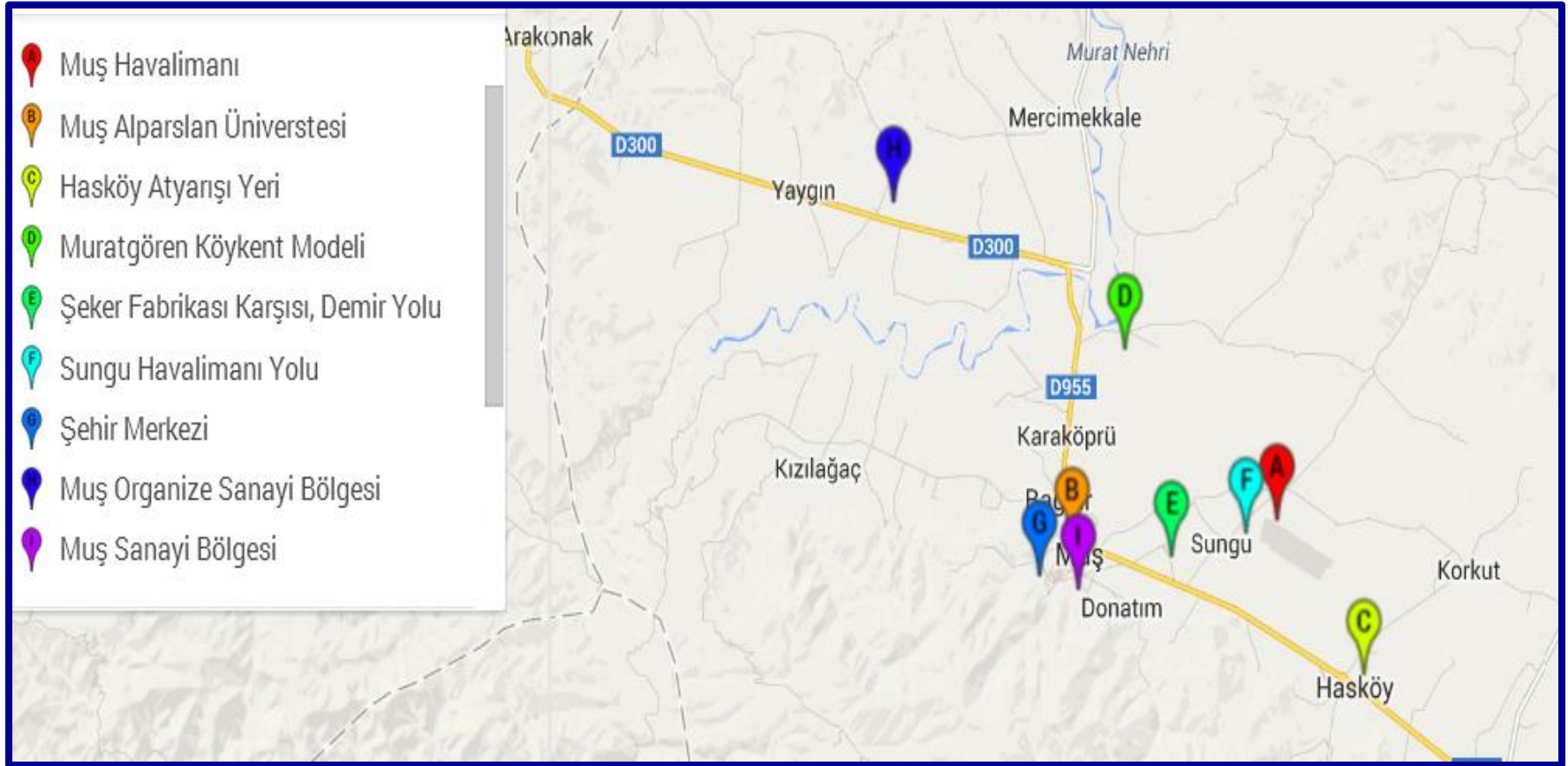
Bu bölüm kapsamında, rekabet, talep ve paydaş analizleri başta olmak üzere, fizibilite çalışması kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların sonuçlarına dayanarak Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin sağlaması gereken fiziksel altyapının (teknik ve iletişim altyapısı dahil) özellikleri belirlenmiş ve detaylandırılmıştır. Bölgedeki mevcut altyapı ile geliştirilmesi gereken altyapının karşılaştırmalı analizi yapılmış ve giderilmesi gereken eksiklikler belirlenerek giderilmesine ilişkin öneriler geliştirilmiştir.

VAN-MUŞ sahip olduğu üniversiteler, kamu, özel araştırma ve Ar-Ge merkezleri, organize sanayi bölgeleri, odalar&sivil toplum kuruluşları ve teknoparklarıyla Türkiye ekonomisine ve bilimine yön veren önemli bir merkezdir.

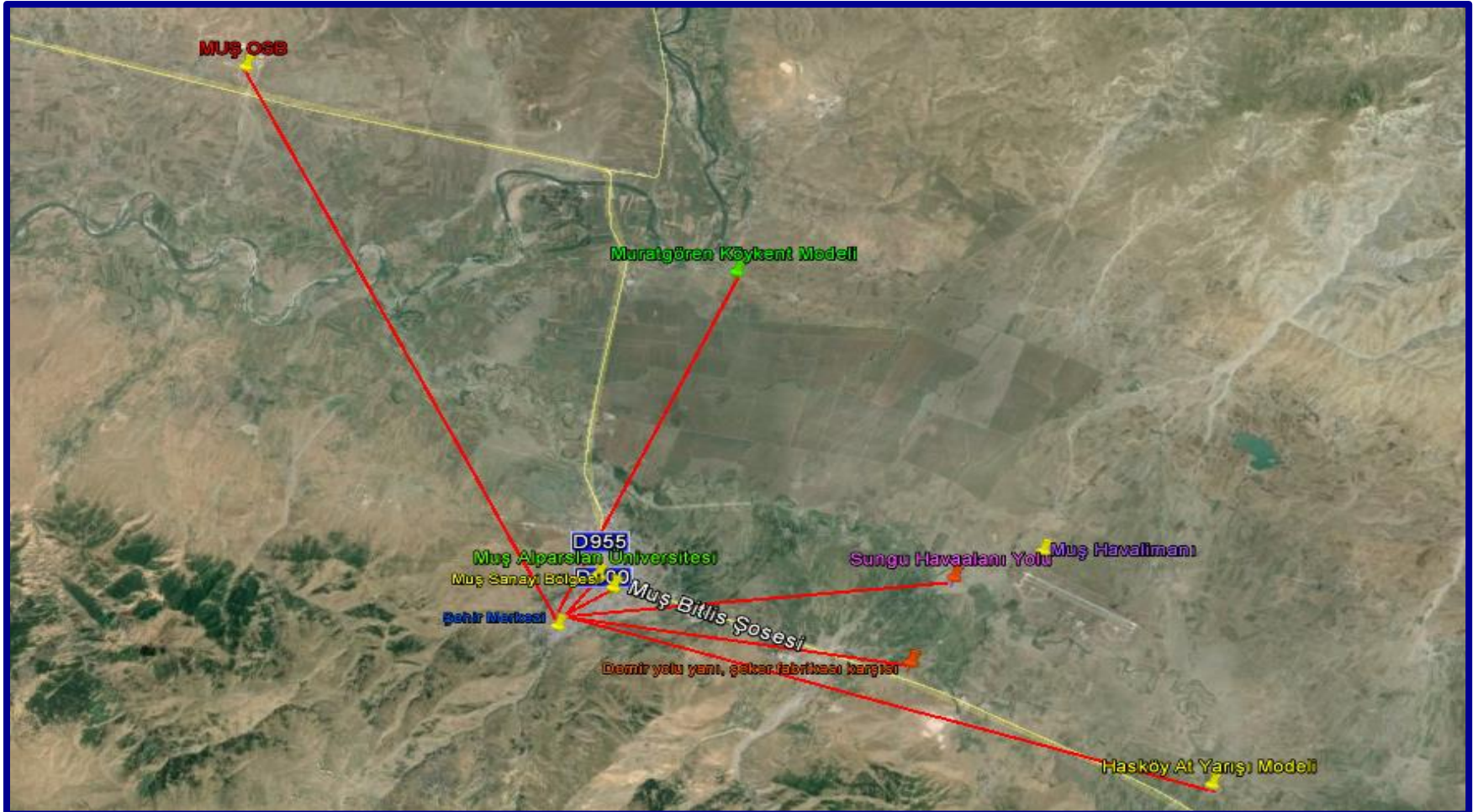
VAN İLİ ARAZİLERİ – FİZİKSEL ALT YAPI



MUŞ İLİ ARAZİLERİ – FİZİKSEL ALT YAPI



MUŞ İLİ ARAZİLERİ – FİZİKSEL ALT YAPI



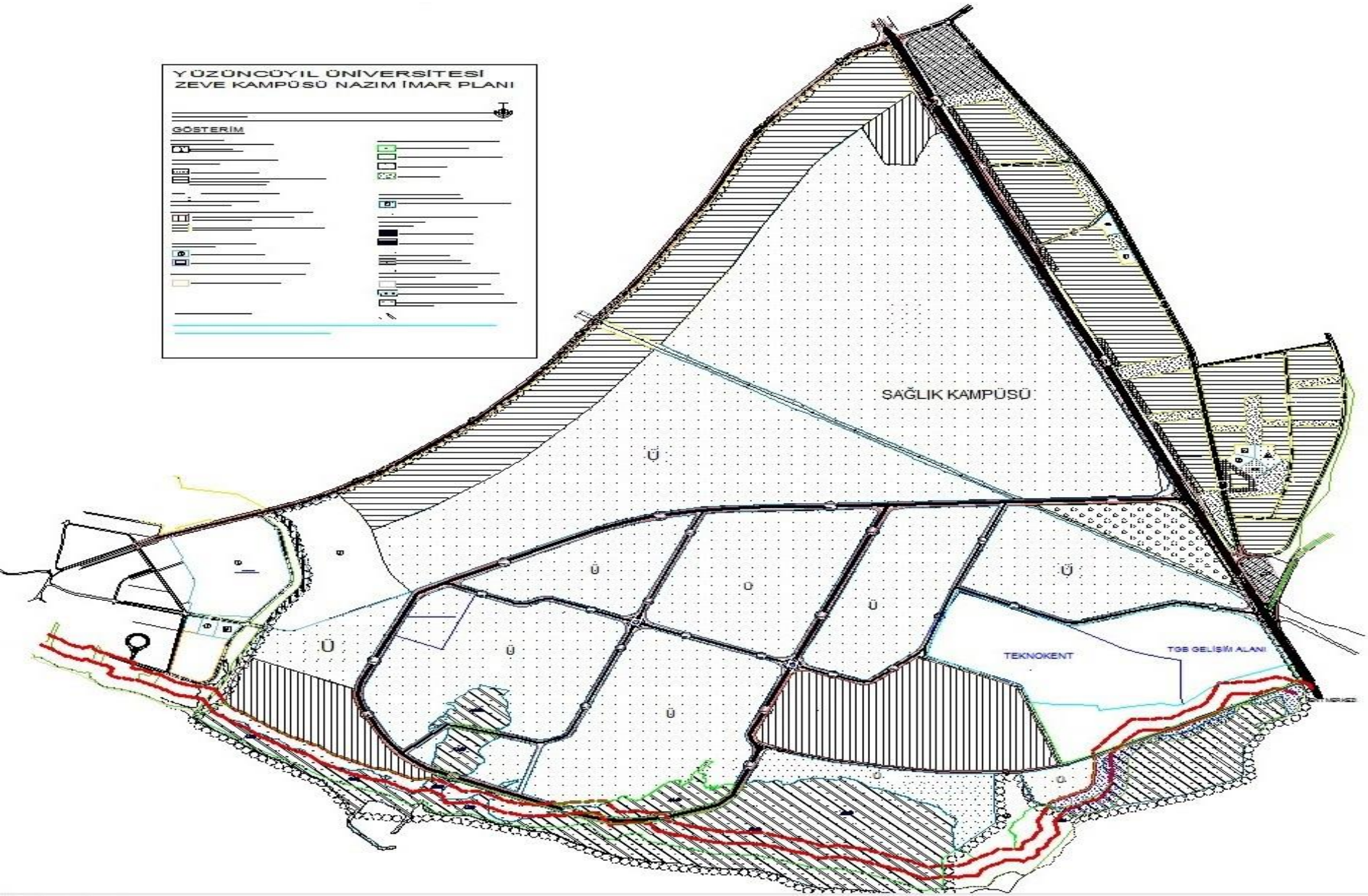
VAN İLİ ARAZİLERİ – FİZİKSEL ALT YAPI



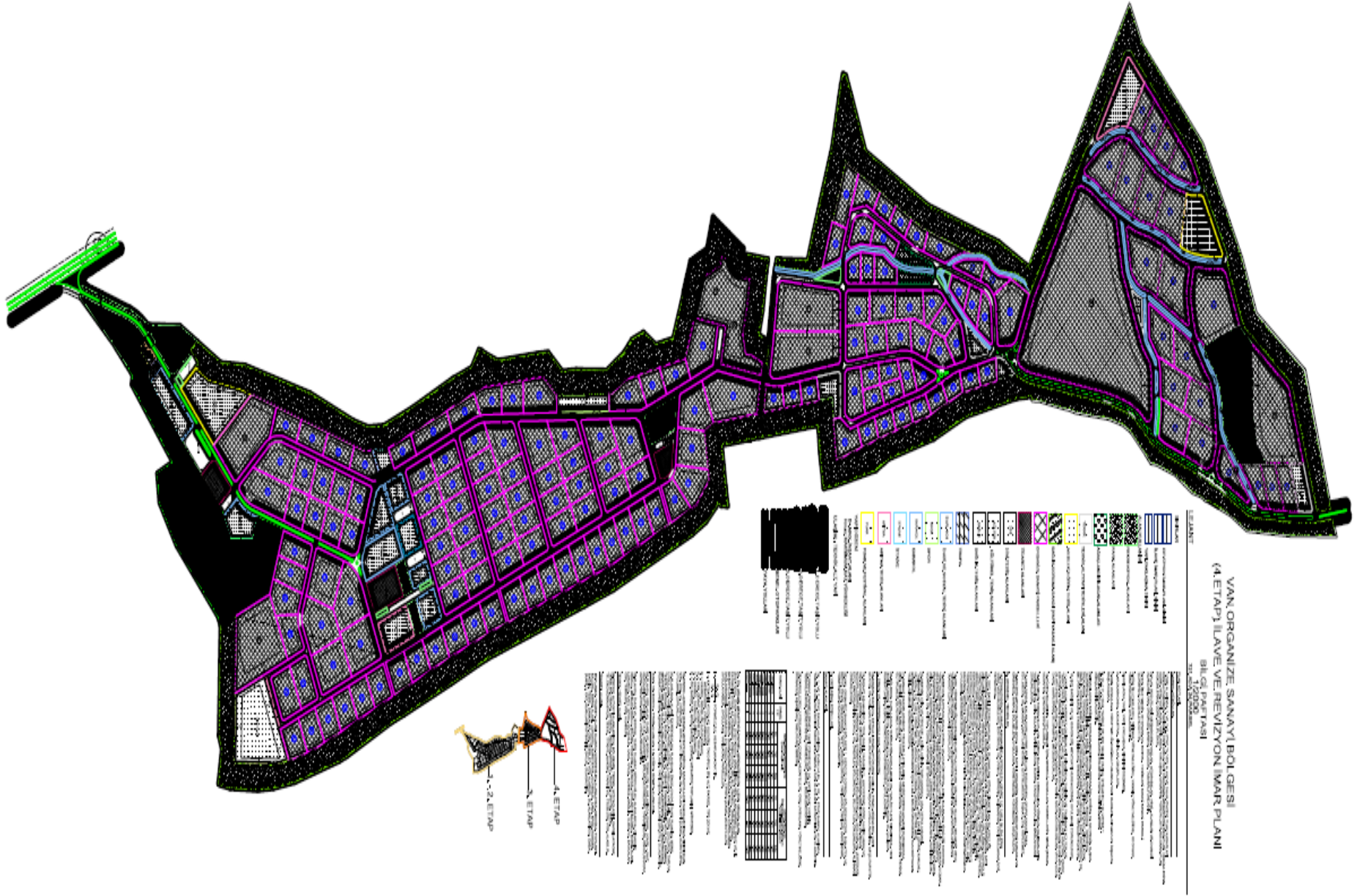
YÜZÜNCÜYIL ÜNİVERSİTESİ
ZEVE KAMPÜSÜ NAZIM İMAR PLANI

GÖSTERİM

1. Yeşil Alanlar
2. Su Alanları
3. Yollar
4. Çeşitli Alanlar
5. Çeşitli Alanlar
6. Çeşitli Alanlar
7. Çeşitli Alanlar
8. Çeşitli Alanlar
9. Çeşitli Alanlar
10. Çeşitli Alanlar
11. Çeşitli Alanlar
12. Çeşitli Alanlar
13. Çeşitli Alanlar
14. Çeşitli Alanlar



VAN OSB



MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ





ARAZİLERİN KARŞILAŞTIRMASI

	MUŞ					VAN		
	Hasköy Atış Yeri	Muratgören Köykent Modeli	Şeker Fabrikası Karşısı	Sungu Havalimanı Yolu	Muş OSB Genişleme Bölgesi	Van YYU Genişleme Bölgesi	Van OSB Genişleme Bölgesi	Van YYÜ Teknokent
Alan m2	645000	Ulaşılamadı	283750	824600	529223	Ulaşılamadı	Ulaşılamadı	220000
Şehir Merkezine Uzaklık km	20,8	14	11	12	28,1	20	10	7.8
Üniversiteye Uzaklık km	19,6	17	11,7	10	27,3	0	2.5	0
Üretim Tesislerine Uzaklık km	46,3	20,2	35,6	39,1	0	3	0	3
Karayoluna Uzaklık	0,7	0,7	0	0	0	0	2.5	0
Hava alanına Uzaklık km	19,3	26,6	9,3	2,7	41,3	15	17	15
Ruhsat Durumu		Kamuya Ait			Parsel	Kamuya Ait	Kamuya Ait	Kamuya Ait
Elektrik Altyapısı	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Su Bağlantısı	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var	Var
Doğalgaz Bağlantısı	Yok	Yok	Hazırlanıyor	Yok	Hazırlanıyor	Var	Var	Var
Koordinatlar	38°41'26.87"N 41°42'21.95"E	38°50'19.59"N 41°32'30.99"E	38°43'27.43"N 41°36'18.84"E	38°44'59.96"N 41°37'5.34"E	38°53'41.00"N 41°22'37.28"E	38°34'7.78"N 43°17'41.93"E	38°34'55.63"N 43°18'56.45"E	38°33'43.42"N 43°18'2.38"E

FİZİKSEL ALT YAPI

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Projesinde ele alınan Gelişim Planı'nda sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda belirlenen ana politikalar şunlardır:

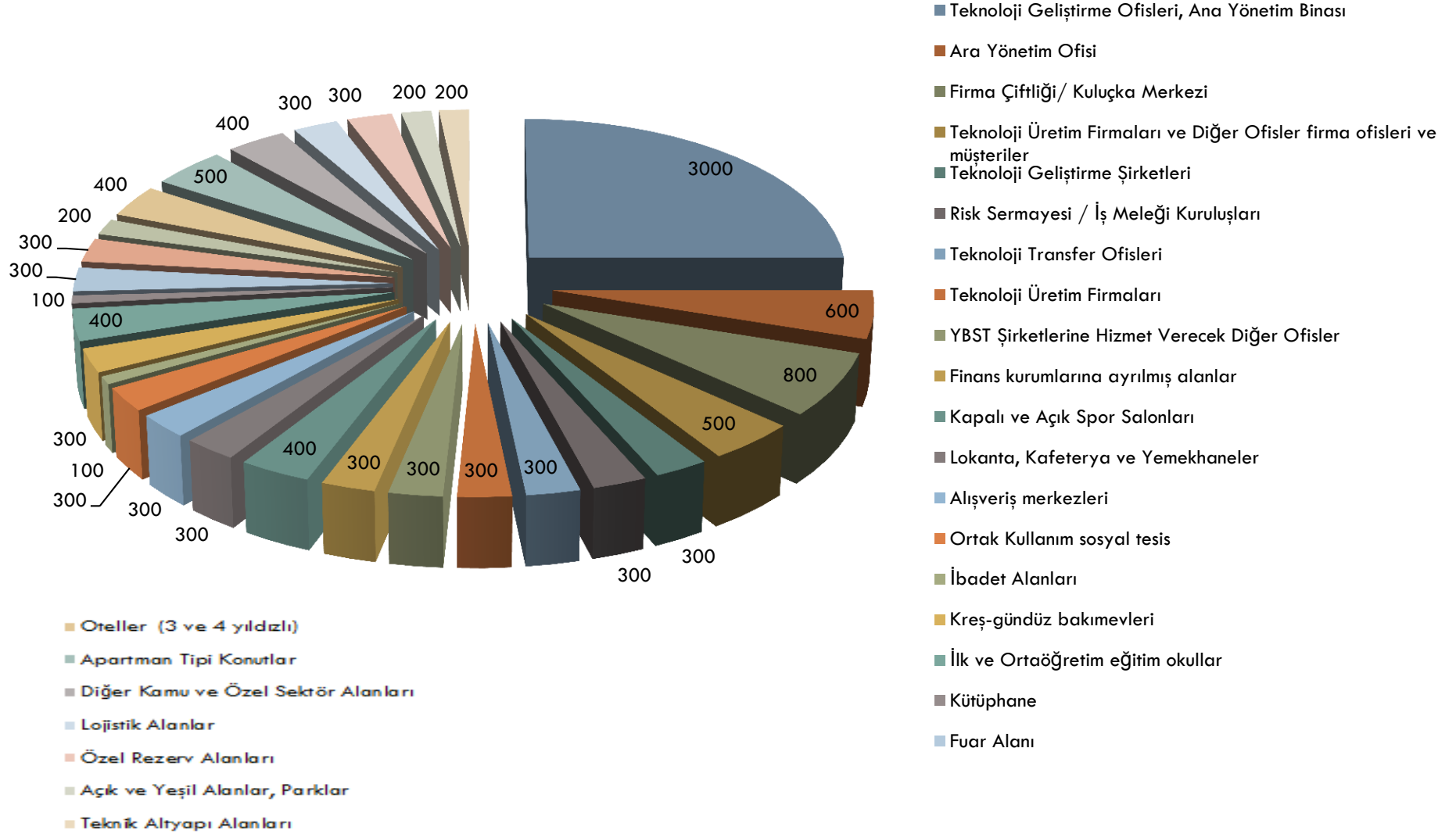
Güçlü ve rekabetçi bir ekonomik büyüme sürecini yakalamak,

Sosyal adaleti ve kentsel bütünleşmeyi sağlamak,

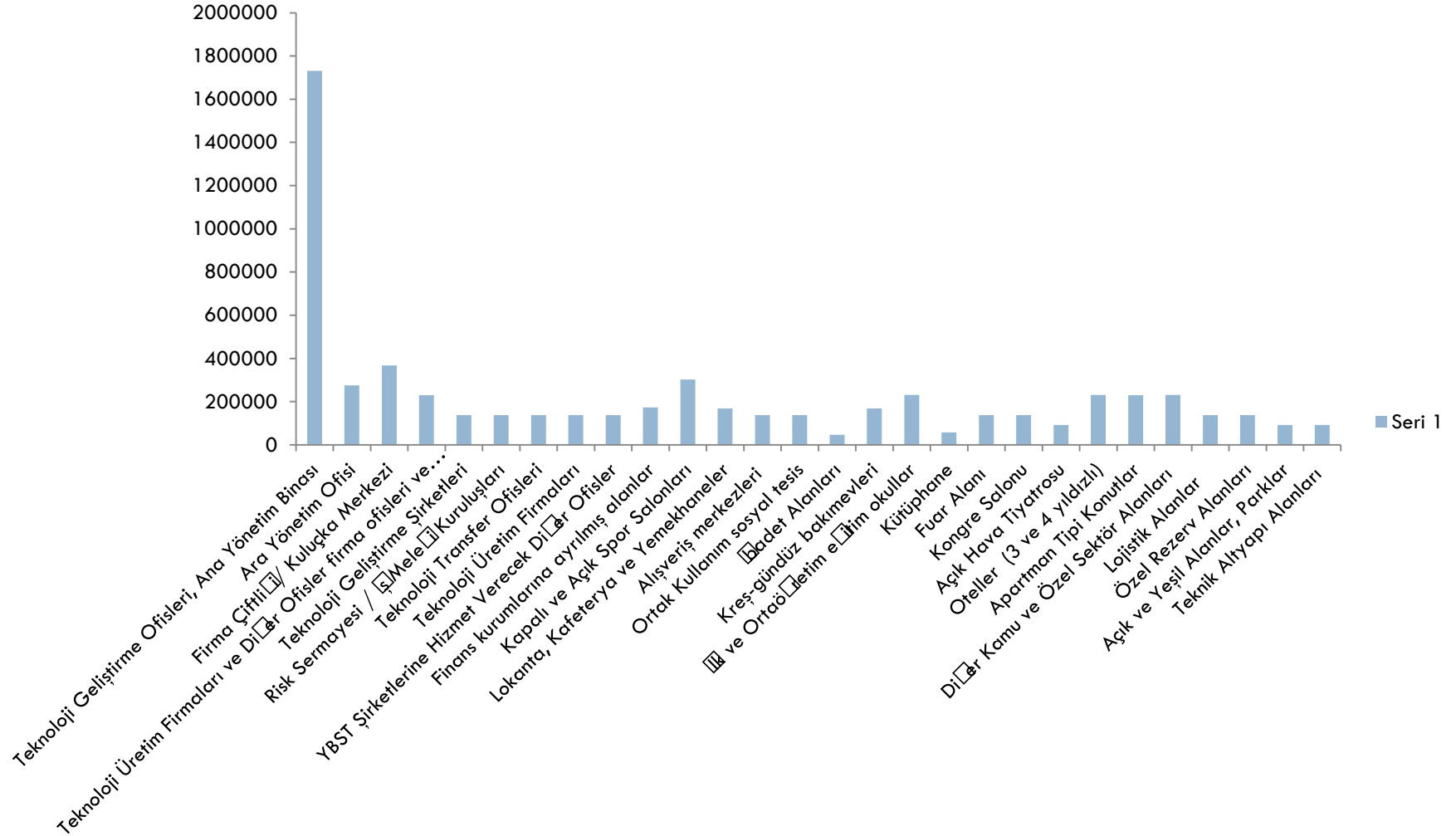
Mekansal gelişmeyi sürdürülebilir çevre ilkelerine göre yönlendirmek,

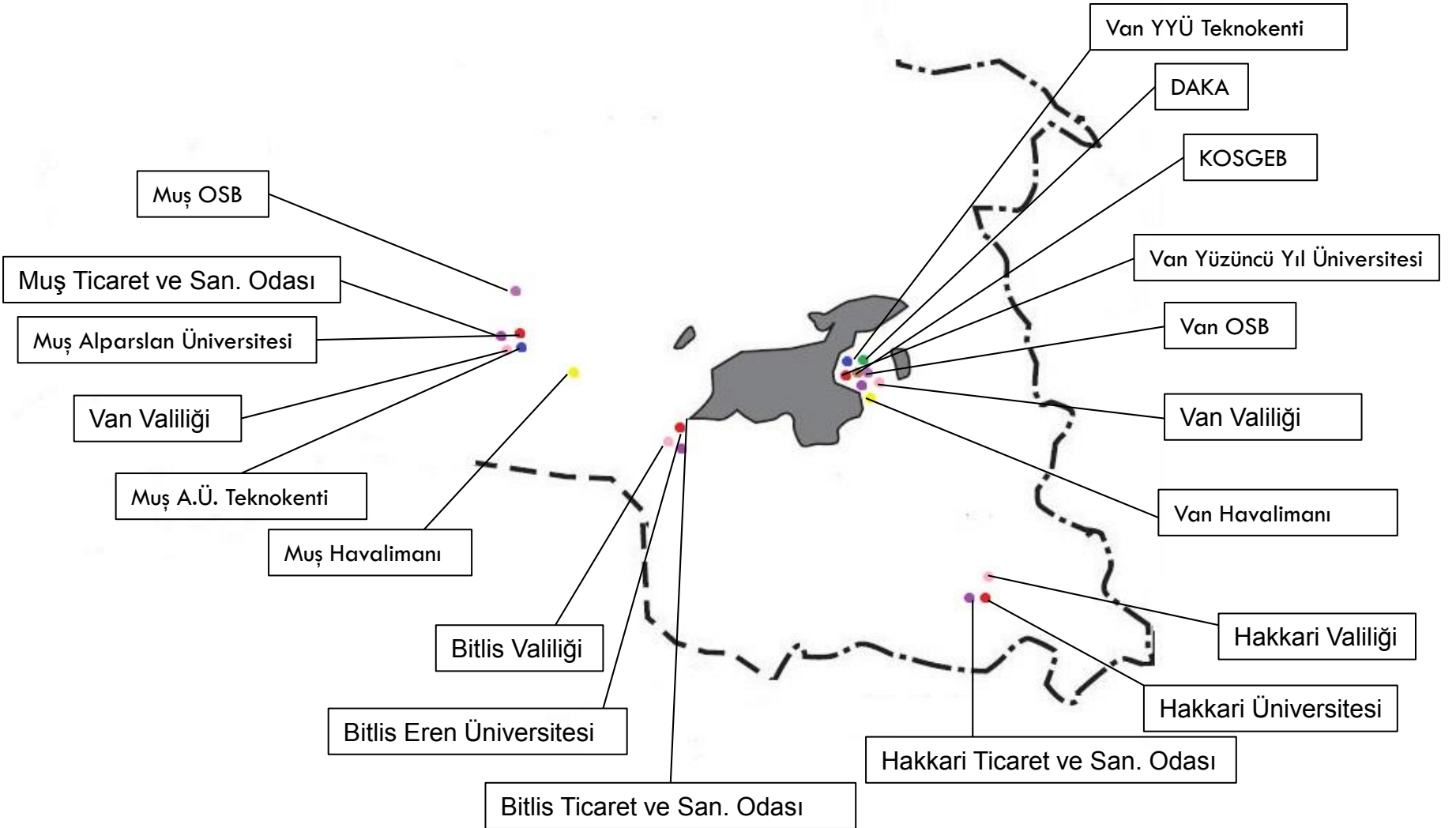
Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin yönetimini ekolojik tasarım ilkelerine göre yapılandırmak.

BÖLGE ALAN KULLANIMI YÜZDESEL DAĞILIMI



BÖLGE ALAN KULLANIMLARINA GÖRE TOPLAM MALİYET





BÖLGEYE İLİŞKİN PROJEKSİYONLAR

		BAŞLANGIÇ AŞAMASI (1-3) YIL			GELİŞİM AŞAMASI (3-5 YIL)			OLGUNLAŞMA AŞAMASI (5-10 YIL)			10 Yıllık Toplam	Tc		
		Birim Fiyet	İnşaat Alanı (m2)	İnşaat Maliyeti (TL)	İnşaat Alanı (m2)	İnşaat Maliyeti (TL)	İnşaat Alanı (m2)	İnşaat Maliyeti (TL)						
YBT İNŞAAT ALANLARI	Teknoloji Geliştirme Ofisleri, Ana Yönetim Binası	577	1000	577.000,00	1000	577.000,00	1000	577.000,00	1.731.000,00					
	Ara Yönetim Ofisi	458,66	300	137.598,00	200	91.732,00	100	45.866,00	275.196,00					
	Firma Çiftliği/ Kuluka Merkezi	458,66	500	229.330,00	200	91.732,00	100	45.866,00	366.928,00					
	Teknoloji Üretim Firmaları ve Diğer Ofisler firma ofisleri ve müşteriler	458,66	500	229.330,00	0	0,00	0	0,00	229.330,00					
	Teknoloji Geliştirme Şirketleri	458,66	200	91.732,00	100	45.866,00	0	0,00	137.598,00					
	Risk Sermayesi / İlgili Mevcut Kuruluşlar	458,66	200	91.732,00	100	45.866,00	0	0,00	137.598,00					
	Teknoloji Transfer Ofisleri	458,66	200	91.732,00	0	0,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Teknoloji Üretim Firmaları	458,66	200	91.732,00	0	0,00	100	45.866,00	137.598,00					
	YBT Şirketlerine Hizmet Verecek Diğer Ofisler	458,66	200	91.732,00	0	0,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Finans kurumlarına sınırlı alanlar	577	200	115.400,00	0	0,00	100	57.700,00	173.100,00					
	Kapalı ve Açık Spor Salonları	754,43	300	226.329,00	0	0,00	100	75.443,00	301.772,00					
	Lokanta, Kafeterya ve Yemekhaneler	559,03	200	111.806,00	0	0,00	100	55.903,00	167.709,00					
	Alışveriş merkezleri	458,66	200	91.732,00	0	0,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Ortak Kullanım sosyal tesis	458,66	200	91.732,00	0	0,00	100	45.866,00	137.598,00					
	İbadet Alanları	458,66	100	45.866,00	0	0,00	0	0,00	45.866,00					
	Kırsal-gündüz bakım evleri	559,03	100	55.903,00	100	55.903,00	100	55.903,00	167.709,00					
	İlk ve Ortaöğretim eğitim okulları	577	0	0,00	300	173.100,00	100	57.700,00	230.800,00					
	Kütüphane	577	0	0,00	100	57.700,00	0	0,00	57.700,00					
	Fuar Alanı	458,66	0	0,00	200	91.732,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Kongre Salonu	458,66	0	0,00	200	91.732,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Açık Hava Tiyatrosu	458,66	0	0,00	200	91.732,00	0	0,00	91.732,00					
	Oteliler (3 ve 4 yıldızlı)	577	300	173.100,00	0	0,00	0	0,00	173.100,00					
	Apartman Tipi Konutlar	458,66	0	0,00	400	183.464,00	100	45.866,00	229.330,00					
	Diğer Kamu ve Özel Sektör Alanları	577	0	0,00	300	173.100,00	100	57.700,00	230.800,00					
	Lojistik Alanları	458,66	0	0,00	200	91.732,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Özel Rezerv Alanları	458,66	0	0,00	200	91.732,00	100	45.866,00	137.598,00					
	Açık ve Yeşil Alanlar, Parklar	458,66	100	45.866,00	100	45.866,00	0	0,00	91.732,00					
	Teknik Altyapı Alanları	458,66	0	0,00	100	45.866,00	100	45.866,00	91.732,00					
TOPLAM			5000	2.589.652,00	4000	2.045.855,00	3000	1.591.307,00	6.226.814,00					
PERSONEL	BAŞLANGIÇ AŞAMASI (1-3) YIL			GELİŞİM AŞAMASI (3-5 YIL)			OLGUNLAŞMA AŞAMASI (5-10 YIL)							
	PERSONEL	Aylık Birim Ücretleri (TL)	PERSONEL Sayısı 1. Yıl	PERSONEL Sayısı 2. Yıl	PERSONEL Sayısı 3. Yıl	PERSONEL Sayısı 4. Yıl	PERSONEL Sayısı 5. Yıl	PERSONEL Sayısı 6. Yıl	PERSONEL Sayısı 7. Yıl	PERSONEL Sayısı 8. Yıl	PERSONEL Sayısı 9. Yıl	PERSONEL Sayısı 10. Yıl		
	PERSONEL SAYISI	PERSONEL Maliyeti 1. Yıl	PERSONEL Maliyeti 2. Yıl	PERSONEL Maliyeti 3. Yıl	PERSONEL Maliyeti 4. Yıl	PERSONEL Maliyeti 5. Yıl	PERSONEL Maliyeti 6. Yıl	PERSONEL Maliyeti 7. Yıl	PERSONEL Maliyeti 8. Yıl	PERSONEL Maliyeti 9. Yıl	PERSONEL Maliyeti 10. Yıl	PERSONEL Maliyeti 10. Yıl		
	Yönetim Kurulu Başkanı	1	5000	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	869.193,75	
	Genel Müdür	1	5000	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	1	60.000,00	869.193,75	
	Tanıtım, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı	1	4500	54.000,00	2	116.640,00	3	188.956,80	4	272.097,79	5	359.731,25	2.995.368,37	
	Pazarlama Birimi	3	3500	126.000,00	3	408.240,00	4	634.896,80	4	634.896,80	5	793.674,66	7.107.997,52	
	Tanıtım ve İletişim Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	3	293.932,80	4	423.263,23	4	423.263,23	4.503.983,78	
	Satış Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	3	293.932,80	4	423.263,23	4	423.263,23	4.503.983,78	
	Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	1	4000	48.000,00	2	103.680,00	2	111.974,40	3	181.398,53	3	218.509,90	2.245.250,45	
	YBT Şirketleri Operasyon Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	4	493.694,23	4.329.870,54	
	Öbekler Operasyon Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	4	493.694,23	4.329.870,54	
	Şubeler/Ofisler Operasyon Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	4	493.694,23	4.329.870,54	
	Yeni Fikirler, Kuluplar ve Bepvurular Operasyon Birimi	3	3500	126.000,00	3	408.240,00	3	440.899,20	3	476.171,14	4	740.541,35	6.561.910,34	
	Dış İlişkiler, Yatırım ve Teşvikler Genel Müdür Yardımcısı	1	4500	54.000,00	2	116.640,00	2	125.971,20	2	136.048,90	3	220.399,21	2.622.912,24	
	Dış İlişkiler Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	2	211.631,62	3	342.843,22	3.998.923,33	
	Yatırım ve Finansman Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	2	211.631,62	3	342.843,22	3.998.923,33	
	Teşvik ve Destek Birimi	2	3500	84.000,00	4	362.880,00	4	391.910,40	4	423.263,23	4	457.124,29	4.936.879,51	
	Fikri ve Mülkiyet Hakları, Hukuksal İşlemler Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	3	342.843,22	4.084.666,43	
	Eğitim, Hizmet ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	1	4500	54.000,00	2	116.640,00	2	125.971,20	3	204.073,34	3	220.399,21	2.625.859,99	
	Eğitim Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	4	533.189,77	4.062.485,74	
	İnsan Kaynakları Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	3	342.843,22	4.084.666,43	
	Denetimlik/Destek Birimi	3	3500	126.000,00	3	408.240,00	3	440.899,20	3	476.171,14	3	514.264,83	6.009.992,21	
	Finans ve Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı	1	4500	54.000,00	2	116.640,00	3	188.956,80	3	204.073,34	3	220.399,21	2.625.859,99	
	Finans Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	3	342.843,22	4.217.963,87	
	Muhasebe Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	3	293.932,80	3	317.447,42	3	342.843,22	4.027.165,90	
	Bilgi İşlem Genel Müdür Yardımcısı	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	3	342.843,22	4.217.963,87	
	Operasyon Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	2	211.631,62	3	342.843,22	3.978.850,62	
	Destek Birimi	2	3500	84.000,00	2	181.440,00	2	195.955,20	3	317.447,42	3	342.843,22	3.978.850,62	
TOPLAM		48	2.106.000,00	55	5.009.040,00	60	8.971.064,10	80	10.323.499,07	90	11.668.086,03	110	14.581.880,27	102.582.100,27

YBST İNŞAAT ALANLARI

- ❑ Teknoloji Geliştirme Ofisleri,
- ❑ Ana Yönetim Binası,
- ❑ Ara Yönetim Ofisi,
- ❑ Firma Çiftliği/ Kuluçka Merkezi,
- ❑ Teknoloji Üretim Firmaları ve Diğer Ofisler firma ofisleri ve müşteriler,
- ❑ Teknoloji Geliştirme Şirketleri, Teknoloji Geliştirme Şirketleri,
- ❑ Risk Sermayesi / İş Meleş Kuruluşları,
- ❑ Teknoloji Transfer Ofisleri,
- ❑ Teknoloji Üretim Firmaları,
- ❑ YBST Şirketlerine Hizmet Verecek Diğer Ofisler,
- ❑ Finans kurumlarına ayrılmış alanlar,
- ❑ Kapalı ve Açık Spor Salonları,
- ❑ Lokanta, Kafeterya ve Yemekhaneler, Alışveriş merkezleri,
- ❑ Ortak Kullanım sosyal tesis,
- ❑ İbadet Alanları,
- ❑ Kreş-gündüz bakımevleri,
- ❑ İlk ve Ortaöğretim eğitim okullar,
- ❑ Kütüphane,
- ❑ Fuar Alanı, Kongre Salonu,
- ❑ Açık Hava Tiyatrosu,
- ❑ Oteller (3 ve 4 yıldızlı),
- ❑ Apartman Tipi Konutlar,
- ❑ Diğer Kamu ve Özel Sektör Alanları,
- ❑ Lojistik Alanlar,
- ❑ Özel Rezerv Alanları,
- ❑ Açık ve Yeşil Alanlar,
- ❑ Parklar,
- ❑ Teknik Altyapı Alanlarını kapsamaktadır.

BÖLGEYE İLİŞKİN PROJEKSİYONLAR

Bölgenin **başlangıç aşaması** için hesaplanan kapalı inşaat alanı 5000 m²'dir. Başlangıç aşaması inşaat maliyeti ise, **2,589,652.00 TL**'dir.

Bölgenin **gelişim aşaması** için hesaplanan kapalı inşaat alanı 4000 m²'dir.

Gelişim aşaması inşaat maliyeti ise **2,045,855.00 TL**'dir.

Bölgenin **olgunlaşma aşaması** için hesaplanan kapalı inşaat alanı 3000 m²'dir.

Gelişim aşaması inşaat maliyeti ise **1,591,307.00 TL**'dir.

BÖLGEYE İLİŞKİN PROJEKSİYONLAR

10 yıl içinde, **İnşaat toplam yatırım tutarı 6,226,814.00TL,**

10 yıl içinde, **toplam personel maliyeti; 102,582,100.27 TL,**

10 yıl içinde, **Tanıtım, pazarlama, satış ve lojistik maliyetleri; 72,432,812.33TL'dir.**

10 yıl içinde **toplam maliyet; 181,241,726.60 TL** olarak hesaplanmıştır.

BÖLGEYE İLİŞKİN PROJEKSİYONLAR

Proje destek kaynağı;

- DAKA bütçesi kullanılarak proje başvuruları desteklenebilir ya da;
- ODAK A.Ş. Başvurusu sırasında her bir firma belli bir sermaye yatırarak YBST'ye girer ve toplanan sermaye ile proje başvuruları desteklenir.
- Başlangıç yılı destek miktarı 40.000.000 TL olarak düşünülüp,
- 10 yılda toplam destek miktarının, 579.462.498,64 TL olması öngörülmektedir.

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

Bu bölümde, YBST'nin;

- **Kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirebilmesine olanak sağlayacak,**
- Mevcut uygulamalardaki aksayan ve işlemeyen tarafları önleyerek, mevcut uygulamaları yenileyecek,
- Yeni oluşturulacak olan İnovasyon Yasası kapsamında yeni destek ve teşvikleri oluşturarak, eski ve yeni tüm destek ve teşvikleri bütünleştirecek önlemlerin ve önerilerin oluşturulması için bir plan hazırlanmıştır.
- Bu plan doğrultusunda,
- YBST'nin gelişimini hızlandıracak ve sürdürülebilirliğini garanti altına alacak önlemler ve bu amaçla, ulusal ve bölgesel düzeyde atılması gereken adımlar belirlenmiştir.

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

Tohum (Bireyler)....

Fidan Firma (KOBİ)....Ağaç Firma (Büyük Firma)...



Filiz Firma
(Start-Up)....



Aşı Fidanı
Firması
(Spin off)



Kuluçka



Risk Sermayesi



Aşılama, işbirliği

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Politikalar - Maliye

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin gelişimini hızlandırmak ve sürdürülebilirliğini garanti altına almak üzere oluşturulacak politikalardan birincisi olan Maliye Politikası'dır.

Kilit Politika Araçları	Örnek Müdahaleler
Doğrudan vergi istisna, indirim muafiyetleri	Gelir Vergisi, Kurumlar Vergisi Katma Değer Vergisi Muafiyetleri / Vergi indirim oranları, basitleştirilmiş geri ödeme karşılıkları
Dolaylı vergi istisna, indirim muafiyetleri	İhracat ve ithalatta gümrük muafiyeti, hizmet vergisi muafiyeti, satış vergisi indirimi
Nakdi yardımlar, hibeler, teşvikler ve diğer mali destekler	Arazi, alt yapı (Telekom, enerji, su, kanalizasyon v.b.), Uzun Dönem Geri Ödemeli Kamulaştırma Kredisi, Faiz masrafları

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Politikalar - İnovasyon

Bölgedeki birikmiş değerleri tümleştirecek, YBST Vizyonu ile çarparak katma değer yaratacak politika İnovasyon Politikası'dır.

Kilit Politika Araçları	Örnek Müdahaleler
Araştırma ve Geliştirme desteği	Stratejik Ar-Ge çalışmalarının doğrudan fonlanması ve patent teşvikleri, test ortamı kolaylıklarının geliştirilmesi, Ar-Ge harcamalarında vergi erteleme/indirimi
Fikri ve Mülkiyet Hakları koruma	Ürünlerin, fikri hakların ve markaların korunması için fikri mülkiyet yönetimi politikalarının ve uygulamalarının geliştirilmesi
Firma Çiftliği / Kuluçka hizmetleri sağlama	Fikir sahipleri, Filiz ve Fidan Firmalar ve KOBİ'ler için kuluçka hizmetleri ve "tak-çalıştır" kolaylıkları
Rekabet öncesi işbirliği desteği	Rekabet öncesi işbirliği (Ar-Ge, Ar-Ge sonrası üretim, hizmet) hibeleri, vergi istisnaları
Ar-Ge sonrası üretim, hizmet ve pazarlama desteği	Danışmanlık ve eğitim hibeleri
Üniversite-Kamu- Sanayi İşbirliği desteği (*)	Kamu Proje Fonları, Tohum (Proje)'lar için Kuluçka hizmetleri, Danışmanlık ve Eğitim hibeleri.

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Politikalar – Yatırım Ortamı

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin gelişimini hızlandırmak üzere oluşturulacak politikalardan en önemlisi Yatırım Ortamı Politikası'dır.

Kilit Politika Araçları	Örnek Müdahaleler
Basitleştirilmiş kurumsal ve uygulama çerçevesi	YBST'ye odaklı yatırımları kolaylaştırmak ve bu alanda kolaylık hizmetleri oluşturmak
Sınır ötesi yatırımları ile ürün ve hizmet ticaretini kolaylaştırmak	Basitleştirilmiş ithalat/ihracat prosedürleri, ücretsiz ticari sözleşmeler, FDI'ların oluşmasına ve kâr etmesine izin (doğrudan yabancı yatırımcı)
Risk sermayesi ve girişim sermayesi pazarını geliştirmek	Devlet destekli risk sermayesi fonları, saydam ve iyi düzenlenmiş mali hizmet sektörü, risk ve girişim sermayesi yatırımcılarını etkileyecek çekecek teşvikler; çıkış stratejilerinin tanımlanması ve kolaylaştırılması
Altyapı sağlamayı geliştirme ve kolaylaştırma	Fiziksel altyapının gelişmesini sağlamak üzere rekabete izin vermek, esnek arazi kullanım politikaları

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

- Politikaların oluşturulması konusunda ortaya konan 6 ana paket kapsamında Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Projesi'nin hayata geçmesi ve sürdürülebilir olması için alınması gereken temel önlemler alınması gereklidir.
- İnovasyon Yasası'nın, YBST modeli için önerilen odak/öbek modeline uygun olarak; Türkiye'nin tüm inovasyon potansiyeli olan kişi ve kurumlarına hizmet edecek ve destek olacak şekilde faaliyet/süreç bazlı olarak yapılandırılması sağlanmalıdır.
- Sistem için denetim mekanizmalarının doğru ve sürdürülebilir bir biçimde işletilmesi gerekmektedir. Aksi takdirde, teşvik ve destek mekanizmaları doğru olarak işletilmeyecek, yasalardaki boşlukların kötüye kullanılmasına olanak sağlanmış olacaktır.
- İnovasyon yasasının ve bu kapsamda oluşturulacak olan muafiyet, teşvik ve destek ile ilgili ikincil düzenlemelerin kolay uygulanabilir ve hızlı adapte edilebilir olması sağlanmalıdır.

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

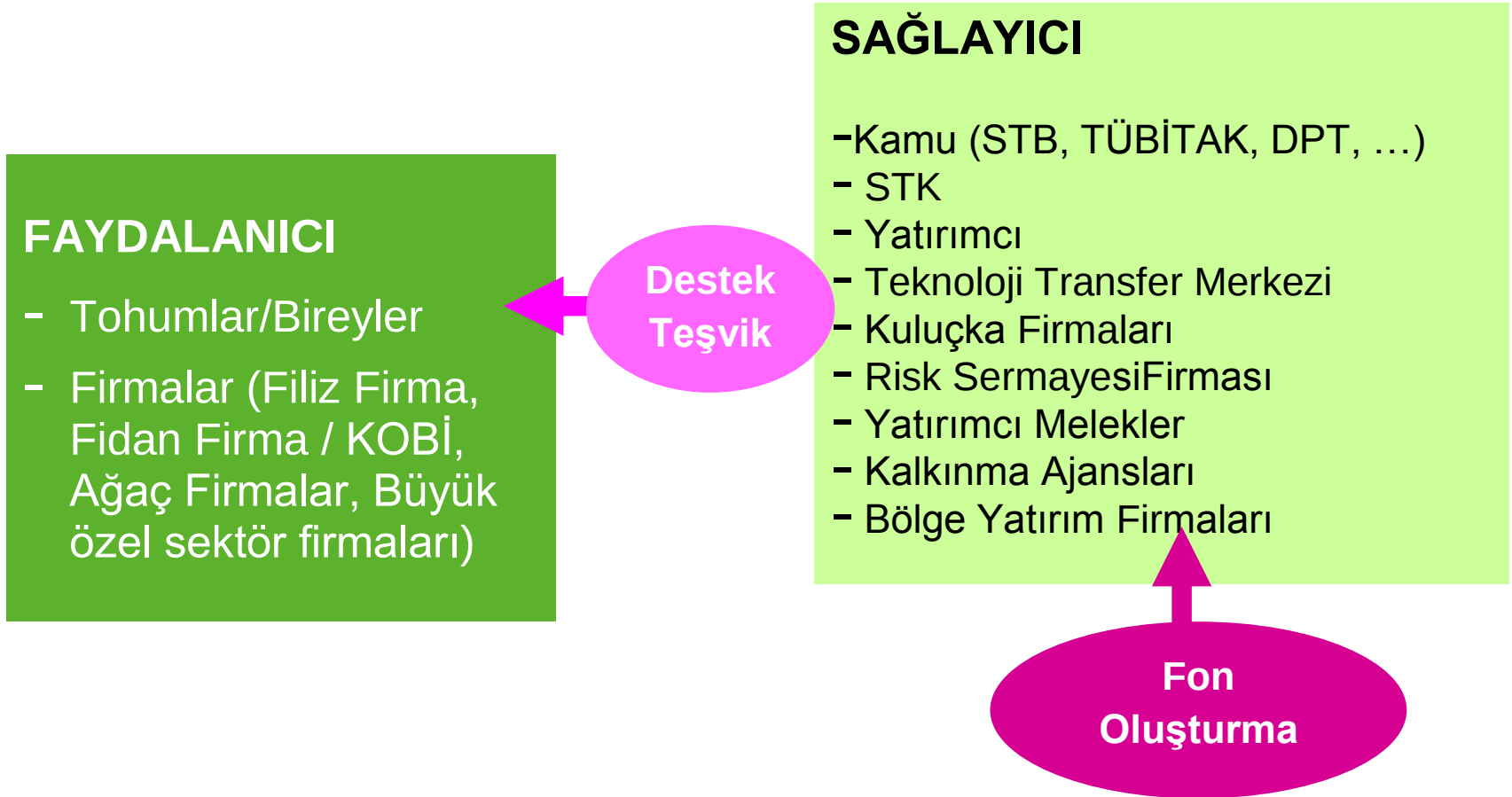
- Inovasyon yasası ile mevcut teşvik ve desteklere ilişkin mevzuatta değişiklik yapılarak, bunların YBST ana çerçevesi doğrultusunda ortaya konulacak yeni uygulamalar çerçevesinde daha kullanılabilir hale gelmesi sağlanmalıdır.
- Modelin kurumsal yönetim ve yönetim modeli çerçevesinde yer alan kurumların çalışmalarına yönelik olarak oluşturulmuş olan bağımsız denetim mekanizmalarının formal ya da informal hiçbir şekilde engellenmemesi sağlanmalıdır.
- Yasa ve mevzuatların oluşturulma aşamasında, Sağlık üreticileri ve sağlık çalışanları başta olmak üzere diğer ilgili teknoloji ve endüstriyel sektörler ve sektör temsilcisi STK'lardan görüş alınması sağlanmalıdır. Bu doğrultuda, çalışmaların tamamlanmasından önce en az 5 ilgili STK'nın görüşü alınmalıdır.

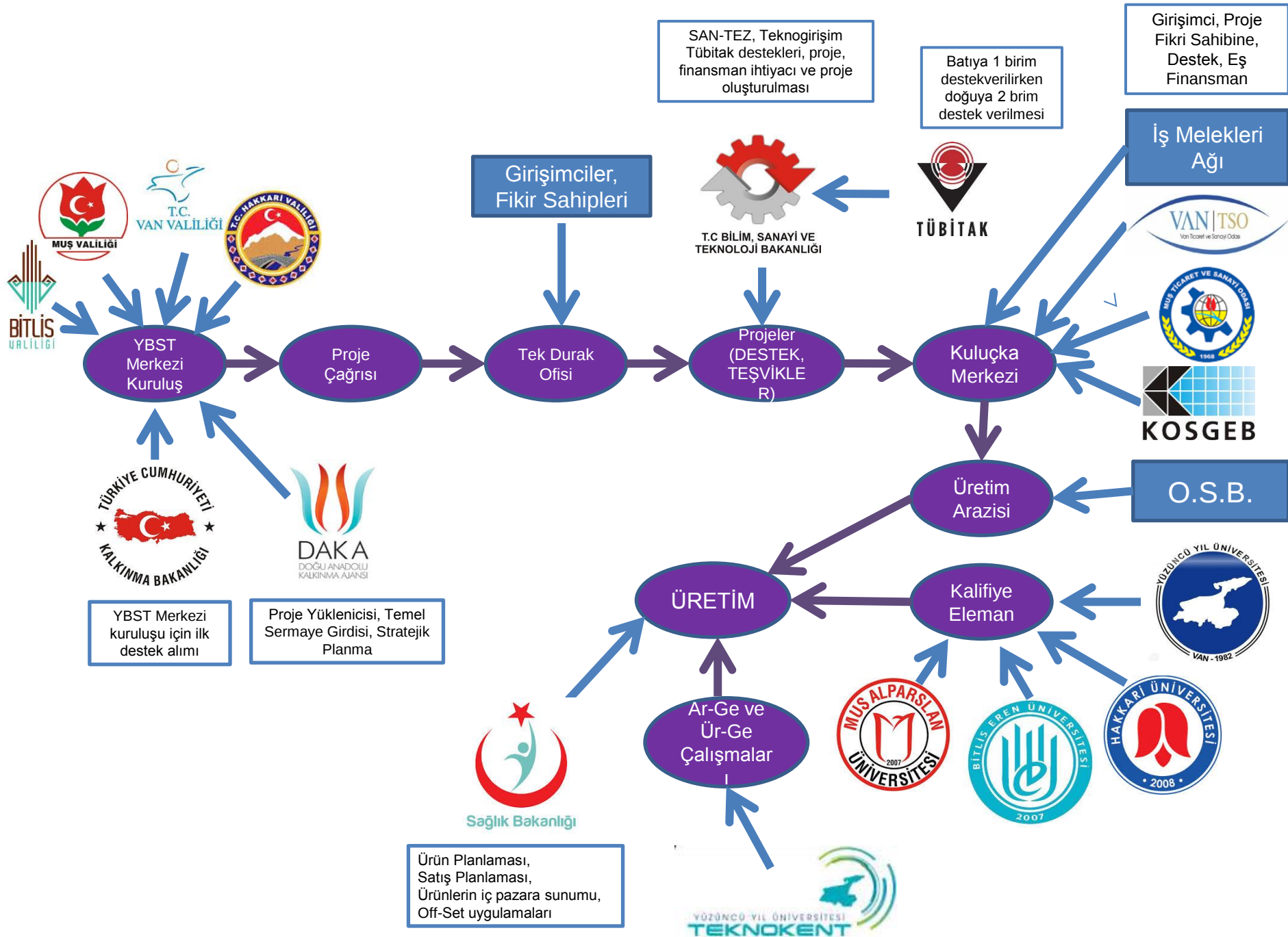
POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

- Projeye sermaye sağlanması açısından doğrudan yatırım sağlanması ve dolaylı yatırım olanaklarının kolaylaştırılmasına yönelik özel bir yaklaşım geliştirilmesi sağlanmalıdır.
- Risk sermayesi sisteminin işletilebilmesi ve bu doğrultuda gerekli finansal araçların hizmete sokulabilmesi için ilgili mevzuatta değişiklikler yapılmalıdır.

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi





POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi

Faydalanıcı Gereksinimleri – Süreç Bazlı

Faaliyetler	Birey (Tohum)	(Filiz, Fidan / Start-Up, KOBİ	Ağaç Firma (Üretim Firmaları)
Fikir Yaratma ve Geliştirme	Bilgi, Deneyim, Yaşamsal, Finans, Hukuk, IPR, İş Planı, Teknoloji, Fikir Geliştirme Yöntemi, Ofis, deney alanı, akademik ve özel sektör işbirliği, Girişim Kurma Eğitim, Danışmanlık, Kuluçka, Girişim Sermayesi	Bilgi, Deneyim, Yaşamsal, Finans, Hukuk, IPR, İş Planı, Teknoloji, Fikir Geliştirme Yöntemi, Ofis, deney alanı, akademik ve özel sektör işbirliği, Beyin Gücü Eğitim, Danışmanlık, Fiziksel Alan, Fon	Çok katılımcılı fikir geliştirme platformları uluslararası ve kurum dışı (akademik dahi) işbirlikleri, inovasyon stratejisi, toplantı alanları yazılımlar Eğitim, Danışmanlık Fiziksel Alan, Fon

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi

Faydalanıcı Gereksinimleri – Süreç Bazlı

Faaliyetler	Birey (Tohum)	(Filiz, Fidan / Start-Up, KOBİ	Ağaç Firma (Üretim Firmaları)
Araştırma ve Geliştirme	Ar-Ge Yöntemleri (endüstriyel tasarım, prototip etc..) ve Yönetimi, Akademik Uzman ve özel sektör işbirliği, Beyin Gücü, ofis ve alt yapı, deney alanları, ekipman, projelendirme, proje yönetimi, ulusal ve uluslararası fon başvurusu Eğitim, Danışmanlık, Kuluçka, Girişim Sermayesi	Ar-Ge Yöntemleri (endüstriyel tasarım, prototip etc..) ve Yönetimi, Akademik Uzman ve özel sektör işbirliği, Beyin Gücü, ofis ve alt yapı, deney alanları, ekipman, projelendirme, proje yönetimi, ulusal ve uluslararası fon başvurusu Eğitim, Danışmanlık, Fiziksel Alan, Fon, İstisna ve muafiyetler, Risk Sermayesi	Ar-Ge Yöntemleri (endüstriyel tasarım, prototip etc..) ve Yönetimi, Akademik Uzman ve özel sektör işbirliği, Beyin Gücü (özellikle Diaspora ya da uluslararası) deney alanları, projelendirme, proje yönetimi, ulusal ve uluslararası fon başvurusu Eğitim, Danışmanlık, Fiziksel Alan, Fon, İstisna ve muafiyetler

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi

Faydalanıcı Gereksinimleri – Süreç Bazlı

Faaliyetler	Birey (Tohum)	(Filiz, Fidan / Start-Up, KOBİ	Ağaç Firma (Üretim Firmaları)
Üretim ve Hizmet		Makine, malzeme, ekipman, bina, arazi, altyapı, yatırım, bilgi ve deneyim, hukuk, finansman, işbirlikleri, yabancı yatırım Eğitim, Danışmanlık, Fon, İstisna ve muafiyetler	Makine, malzeme, ekipman, bina, Üretim Alanı/arazi, altyapı yatırım, bilgi ve deneyim hukuk, finansman işbirlikleri, yabancı yatırım Danışmanlık, Fon, İstisna ve Muafiyetler

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi

Faydalanıcı Gereksinimleri – Süreç Bazlı

Faaliyetler	Birey (Tohum)	(Filiz, Fidan / Start-Up, KOBİ)	Ağaç Firma (Üretim Firmaları)
Pazarlama ve Satış		Bilgi ve deneyim, işbirlikleri, yöntem Eğitim, Danışmanlık, Fon, İstisna ve Muafiyetler, Risk Sermayesi	Uluslararası İşbirlikler Tanıtım Ağları, Fuar Katılımları Fuar Alanı, Danışmanlık

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Teşvik ve Destek Sistemi

Faydalanıcı Gereksinimleri – Süreç Bazlı

Faaliyetler	Birey (Tohum)	(Filiz, Fidan / Start-Up, KOBİ	Ağaç Firma (Üretim Firmaları)
İşbirliği Ağı Kurma (Uluslararası ve Ulusal)		Bilgi, Deneyim, yöntem, ağ yönetimi Eğitim, Danışmanlık, Fon, İstisna ve Muafiyetler	Bilgi, Deneyim, yöntem, ağ yönetimi Eğitim, Danışmanlık, Fon İstisna ve Muafiyetler

POLİTİKA ÖNLEMLERİ, TEŞVİK ve DESTEKLER

– Mevcut Desteklere İlişkin Öneriler

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi teşvik ve desteklerinden yararlanacak olan YBST Merkezi Firmaları için yukarıda özeti verilen ve bölüm ekinde ayrıntılandırılan mevcut sistemlerin Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi 'ne kullanımında ayrıcalık tanınması öngörülmektedir. Bu doğrultuda, mevcut teşvik ve desteklerin Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi uygulamalarının başarılı olması ve hedeflerine ulaşmasında yardımcı olması açısından, bir analiz yapılmıştır. Bu analiz ile ilgili tablo ve Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'ne yönelik iyileştirilmesi önerilen sistem ve yeni destek eklemeleri raporda detaylandırılmıştır.

İLETİŞİM STRATEJİSİ

İletişim stratejisinin geliştirilmesi kapsamında Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin iletişim hedefleri,

- Marka segmentleri,
- Hedef kitle segmentleri
- Marka stratejisi
- Farkındalık İletişimi
- Tanıtım Stratejisi
- Pazarlama stratejisi'dir.

İLETİŞİM STRATEJİSİ

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi kurumsal yapılanması oluşturulur oluşturulmaz,

- profesyonel bir iletişim ihalesi açılarak, nihai iletişim stratejisinin geliştirilmesi;
- farkındalık iletişimi, markalaşma ve imaj odaklı olarak reklam ve tanıtım faaliyetleri;
- halkla ilişkiler (PR) ve medya yönetimi; pazarlama yönetimi ve etkinlik yönetimi alanlarında farklı profesyonel ekipler istihdam edilerek bir “proje iletişim grubu” oluşturulması,
- iletişim stratejisinin hayata geçirilmesi yönünde temel önerimizdir.

İLETİŞİM STRATEJİSİ

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi iletişim stratejisinin genel hedefleri şunlardır:

- Projenin sağlayacağı katma değer hakkında, konuyla ilgili ulusal ve uluslararası aktörlerde, ulusal kamuoyunda, potansiyel yatırımcılarda, potansiyel yerleşimci şirketlerde farkındalık yaratmak ve bilinirlik sağlamak,
- Proje paydaşları arasında etkili bir iç iletişim mekanizması oluşturarak proje yönetimine katkı sağlamak (paydaş yönetimi),
- Konuyla ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla kalıcı ve sürdürülebilir iletişim kanalları oluşturmak,
- Potansiyel yatırımcılara yönelik güçlü bir çekim odağı oluşturmak,
- Projenin yapısına, odak alanlarına ve hedeflerine uygun imaj ve markalama çalışmalarıyla Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin küresel ölçekte, rekabet avantajı yaratan kalıcı bir marka değeri kazandırmak,

İLETİŞİM STRATEJİSİ

- Potansiyel ana yerleşimci (anchor) şirketlere yönelik olarak ulusal ve uluslararası ölçekte bir bütünleşik pazarlama iletişimi mekanizması yaratmak (Tanıtım, reklam, halkla ilişkiler, doğrudan pazarlama, çevrimiçi pazarlama, pazarlama etkinlikleri (roadshow organizasyonları, kongre, fuar katılımları vb.) gibi faaliyetleri bütünleşik ve etkiyi artıracak bir biçimde kurgulamak),
- Potansiyel yerleşimci şirketlere yönelik olarak kalıcı, etkili ve sürdürülebilir bir bütünleşik pazarlama iletişimi mekanizması oluşturmak,
- Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin küresel bilim, teknoloji ve inovasyon ağlarında doğru konumlayacak bilgi yönetimi, halkla ilişkiler yönetimi, itibar yönetimi, etkinlik yönetimi araç ve kanallarını oluşturmak,
- Etkili kriz ve risk yönetimi iletişim mekanizmalarını kurgulamak,

İLETİŞİM STRATEJİSİ

Aşama	Eylemler	Başlangıç Zamanı	Bitiş Zamanı
Hazırlık Aşaması	İletişim Koordinasyon Ekibi'nin Kurulması (ihale açılması, halenin sonuçlandırılması ve çalışmaya başlanması)	1.AY	3.AY
Hazırlık Aşaması	İletişim Çalışmalarıyla ilgili, markalama, reklam, tanıtım, pazarlama, online iletişim, PR, etkinlik yönetimi brieflerinin hazırlanarak yüklenici firmaların ve ajansların seçimi	3.AY	6.AY
Hazırlık Aşaması	Kavramsal tasarım çalışmalarının başlaması	4.AY	8.AY

İLETİŞİM STRATEJİSİ

İş Planı Aşaması	İletişim Koordinasyon Ekibinin yönetiminde seçilmiş ajanslarla iş planlarının oluşturulması	8.AY	10.AY
İş Planı Aşaması	İş Planlarına göre farklı ajansların yürütecekleri faaliyetlerin iletişim stratejisinin farklı boyutları arasında bütünleşik bir iletişim mekanizması kurgulanması amacıyla koordine edilmesi çalışmaları	10.AY	12.AY
İş Planı Aşaması	Nihai ve farklı düzlemler arasında geçişleri kurgulanmış iş planının ortaya çıkışı	12.AY	14.AY
Gerçekleştirme ve Nihai Hazırlık Aşaması	Nihai ve farklı düzlemler arasında geçişleri kurgulanmış iş planında öngörülmüş faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, kontrolü ve onaylanması süreci	14.AY	15.AY
İletişim Çalışmalarının Hayata Geçme Süreci	Projenin başlatılması öncesinde, en elverişli iletişim zeminini yaratmak için, proje paydaşlarına, konuyla ilgili ulusal aktörlere, ulusal kamuoyuna, ulusal ve uluslararası yatırımcılara, potansiyel yerleşimci şirketlere yönelik bir farkındalık iletişimi ve markalama / imaj çalışması	14.AY	21.AY

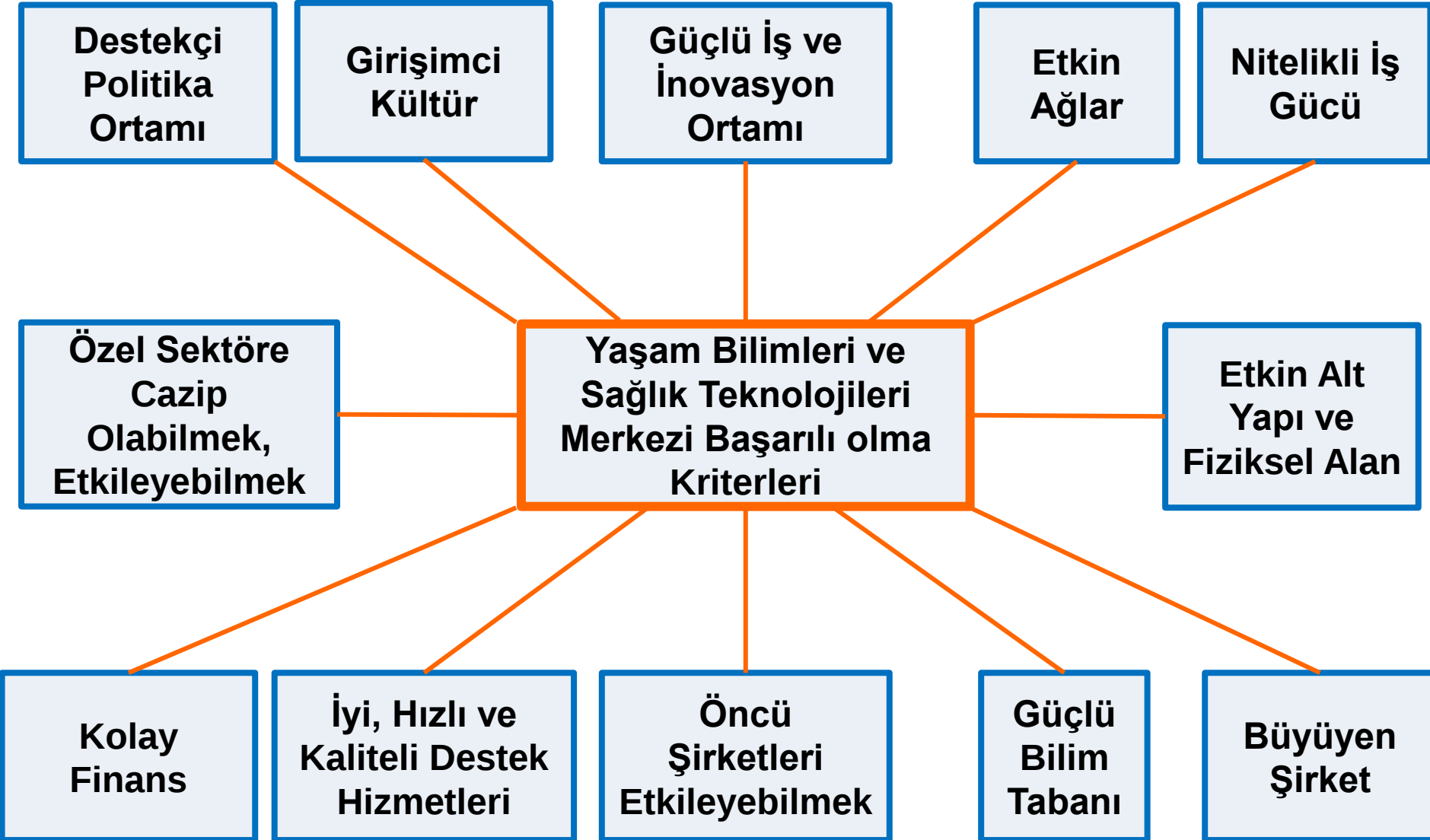
İLETİŞİM STRATEJİSİ

İletişim Çalışmalarının Hayata Geçme Süreci	Bu faaliyetleri takiben, seçilmiş ülkelerde odaklı hedef kitle segmentlerine yönelik bir uluslararası Roadshow'un gerçekleştirilmesi	20.AY	24.AY
İletişim Çalışmalarının Hayata Geçme Süreci	Proje lansman etkinlikleri	18.AY	24.AY
İletişim Çalışmalarının Hayata Geçme Süreci	Proje kurulumu sona erip hayata geçtiğinde, yani işletilmeye başlanma aşamasında, potansiyel yerleşimci şirketlere, potansiyel iş ortaklarına, ulusal ve uluslararası aktörlere yönelik, marka iletişimi, bilgilendirme, pazarlama ve etkinlik yönetimi faaliyetlerini kapsayan bütünlük bir iletişim mekanizmasının işletilmesi	24.AY	SÜREKLİ

İLETİŞİM STRATEJİSİ

İletişim Çalışmalarının Sonlandırılması ve Değerlendirme Aşaması	Markalama, bilgilendirme, tanıtım faaliyetlerinin zirve aşaması sona erdiğinde, yüklenici ajanslarla bir geri dönüş, analiz ve raporlama süreci sonunda performans ölçüm çalışması; ve bu performans değerlendirmesine göre yeni faaliyetlerin tasarlanması	24.AY	30.AY
İletişim Çalışmalarının Sonlandırılması ve Değerlendirme Aşaması	Potansiyel yerleşimci şirketlere, potansiyel iş ortaklarına, ulusal ve uluslararası aktörlere yönelik, marka iletişimi, bilgilendirme, pazarlama ve etkinlik yönetimi faaliyetlerini kapsayan bütünlüklü bir iletişim mekanizmasının işletilmesinin sürdürülmesi	30.AY	SÜREKLİ

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ



KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Bölgede İnovasyon ve Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi	Ekonomik ve Sosyal	□ Ar-Ge Harcama tutarları □ Bireysel ve kurumsal Ar-Ge katılımcı sayısı □ Yapı içerisindeki şirketlerin ciro miktarları □ Şirketlerin ihracat rakamları □ Bölge içerisinde ortaya çıkan patent sayısı □ Üretilen Proje sayıları □ Proje tutarları □ Ulusal işbirliği sayıları □ Uluslararası İşbirliği sayıları □ Kuluçka merkez firma sayıları □ Kuluçka çıkışlı başarılı firma sayısı □ Bölgede kurulan fidan firma sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Güçlü Bir İş Ortamı Yaratılması	Ekonomik ve Sosyal	□ Projelere dönük yatırım miktarı □ Alınan hibe destek tutarı □ Yatırım firmaları tarafından alınan yatırım bütçesi □ Toplam mavi yaka çalışan sayısı □ Toplam beyaz yaka çalışan sayısı □ AR-GE personel sayısı □ Bölgenin ihracat rakamları □ Satışa sunulan ürün tipleri ve satış rakamları □ Sertifikasyonu tamamlanmış ürün sayıları

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Destekçi Politika Ortamı	Politik	□ Projelere dönük yatırım miktarı □ Alınan hibe destek tutarı □ Yatırım firmaları tarafından alınan yatırım bütçesi □ Toplam mavi yaka çalışan sayısı □ Toplam beyaz yaka çalışan sayısı □ AR-GE personel sayısı □ Bölgenin ihracat rakamları □ Satışa sunulan ürün tipleri ve satış rakamları □ Sertifikasyonu tamamlanmış ürün sayıları

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Nitelikli İş Gücü	Ekonomik	□ Proje kapsamında toplam çalışan sayısı □ Mavi yaka, beyaz yaka, Ar-Ge personel ve destek personel çalışan sayıları □ Bölge içerisinde verilen sertifikalı eğitim sayıları □ Bölgedeki eğitmen sayıları □ Faaliyet gösterecek firmaların sertifika tamamlanma yüzdeleri, sertifika sayıları □ Bölge dışından katılım sağlanan istihdam sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Nitelikli Destek Hizmetleri	Ekonomik	□ Bölge içerisinde verilen eğitim sayıları □ Bölge içerisinde verilen danışmanlık sayıları ve tipleri □ Patent ve Faydalı model danışmanlığı □ Yönetim ve idari konularında verilen danışmanlık ve hizmet sayıları □ Sertifikasyon ve Kalite konularında verilen danışmanlık ve eğitim hizmeti sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Finansman Verimliliği ve Kolay Finans Erişimi	Ekonomik	□ Başvuru yapılan proje sayısı □ Kabul edilen proje sayısı □ Projelerin ortalama bütçesi □ Projelerin ortalama süresi □ Başarıya ulaşan proje sayısı □ Üretim ve satış kademesine ulaşan firma sayısı □ Bölge dışından gelen finansman yatırım yüzdesi □ Yapılan risk sermayesi tutarı □ Bölgede yürütülen teknogirişim projesi sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Etkin Altyapı ve Fiziksel Alan Oluşturulması	Fiziksel Yönetimsel	□ Bölgenin toplam üretim alanı büyüklüğü □ Eğitim ve destek alanların büyüklüğü □ Altyapı hizmet ölçüm değerleri (internet erişim hızı, enerji kullanımı vb.) □ Firma başına ortalama alan kullanım □ Alan/insan oranı □ Altyapı içerisinde ortaya çıkan aksaklık/arıza sayısı
Bölge Dışı Yatırımcı ve Proje Sahiplerinin Bölgeye Çekilmesi	Ekonomik Sosyal	□ Bölge dışından başvuru yapılan proje sayısı □ Bölge dışından yapılan başvurulardan hayata geçirilen proje sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Özel Sektöre Yönelik Teşvik ve Cazip Olanaklar (Alım Garantisi)	Ekonomik Sosyal Fiziksel Yönetimsel Politik	□ Başvuru yapan şirket sayısı □ Bölge içerisindeki öncü şirket sayısı □ Bölge içerisinde üretim yapan firma sayısı □ Bölgede bulunan bölge dışından gelen firma sayısı □ Firmaların bölgeye yaptığı toplam yatırım miktarı □ Medya kuruluşları içerisinde çıkan haber sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Öncü Projelere Yönelik Destekler	Ekonomik Yönetimsel Politik	□ Öncü projelerin yapı içerisinde katılım oranları □ Bölge dışından gelen yatırım miktarı □ Bölge dışından katılan proje sayısı □ Üretime geçen projelerin satış oranları
Geniş Paydaş Ağı	Yönetimsel Politik Sosyal	□ Proje içerisindeki iç paydaş oranı □ Benzer yapılardaki kümelenmeler ile yapılan ortak çalışma sayısı □ Projeye destek veren akademisyen sayısı □ Proje içerisindeki fikir ve proje sahiplerinin sayısı □ Proje içerisindeki firma sayısı □ Proje web portal kullanım oranı

Kritik Başarı Faktörleri, Riskler, İzleme ve Değerlendirme Sistemi

Kritik Başarı Faktörleri	Faktör Tipi	Ölçümleme Değişkenleri
Girişimciliğe Yönelik Altyapı Hazırlanması	Sosyal Ekonomik	❑ Kümelenmeye başvuru yapan proje sayısı ❑ Filiz proje başvuru sayısı ❑ Proje ortak kullanım laboratuvar sayısı ❑ Kuluçka firma başvuru sayısı ❑ Kuluçka firma kabul oranı
Sağlık ve Yaşam Bilimi Tabanlı Üretim Projelerinin Hayata Geçirilmesi	Ekonomik Sosyal	❑ Üretim faaliyetine geçen firma sayısı ❑ Satış rakamları ❑ Finansman desteği sağlanmış firma sayısı ❑ Üretime hazır hale getirilen proje sayısı

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ (İDS)

İDS Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Projesi'nin istenen sonuçlara ulaşması için oluşturulmuş bir geri besleme aracıdır. Bu sistem ile Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Projesi içerisinde gerçekleşebilecek aksaklıklar düzeltilebilir, gelecekte oluşabilecek bir takım beklenmedik riskler öngörülebilir ve Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi'nin koymuş olduğu "Hedefler" kapsamında daha iyimser tablolar oluşturulması sağlanabilir. Dolayısıyla Kritik -Başarı Faktörleri'nde belirtilen, "Başlangıç", "Gelişim" ve "Olgunlaşma" aşamalarının doğru ve istenen biçimde ilerleyebilmesi ve kısa,orta ve uzun dönem "Hedefler" inde iyimser tabloları oluşturabilmek için İDS değerlendirme stratejisi üç ana başlık altında yapılmalıdır:

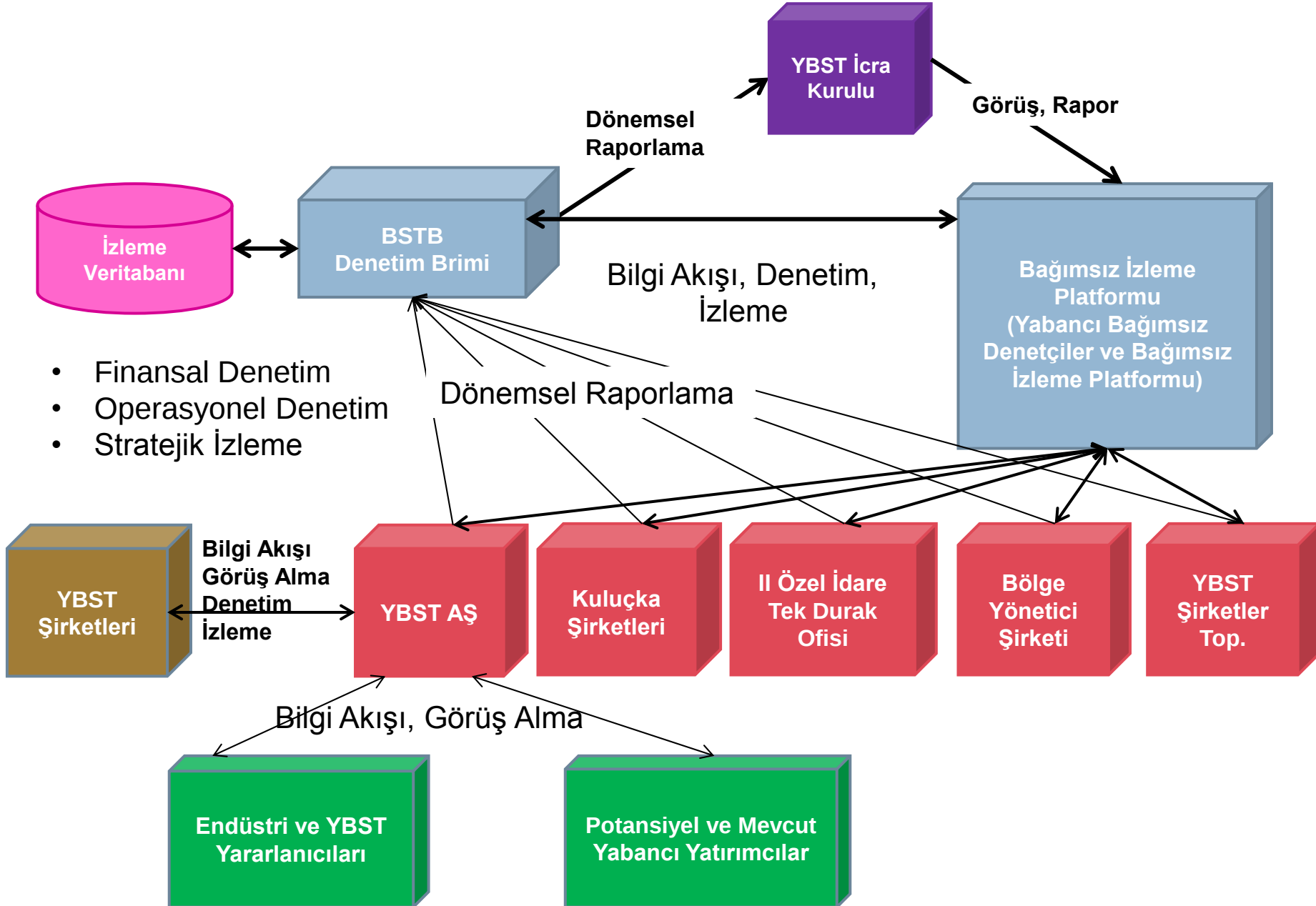
- Finansal Denetim
- Operasyonel Denetim
- Stratejik İzleme

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ

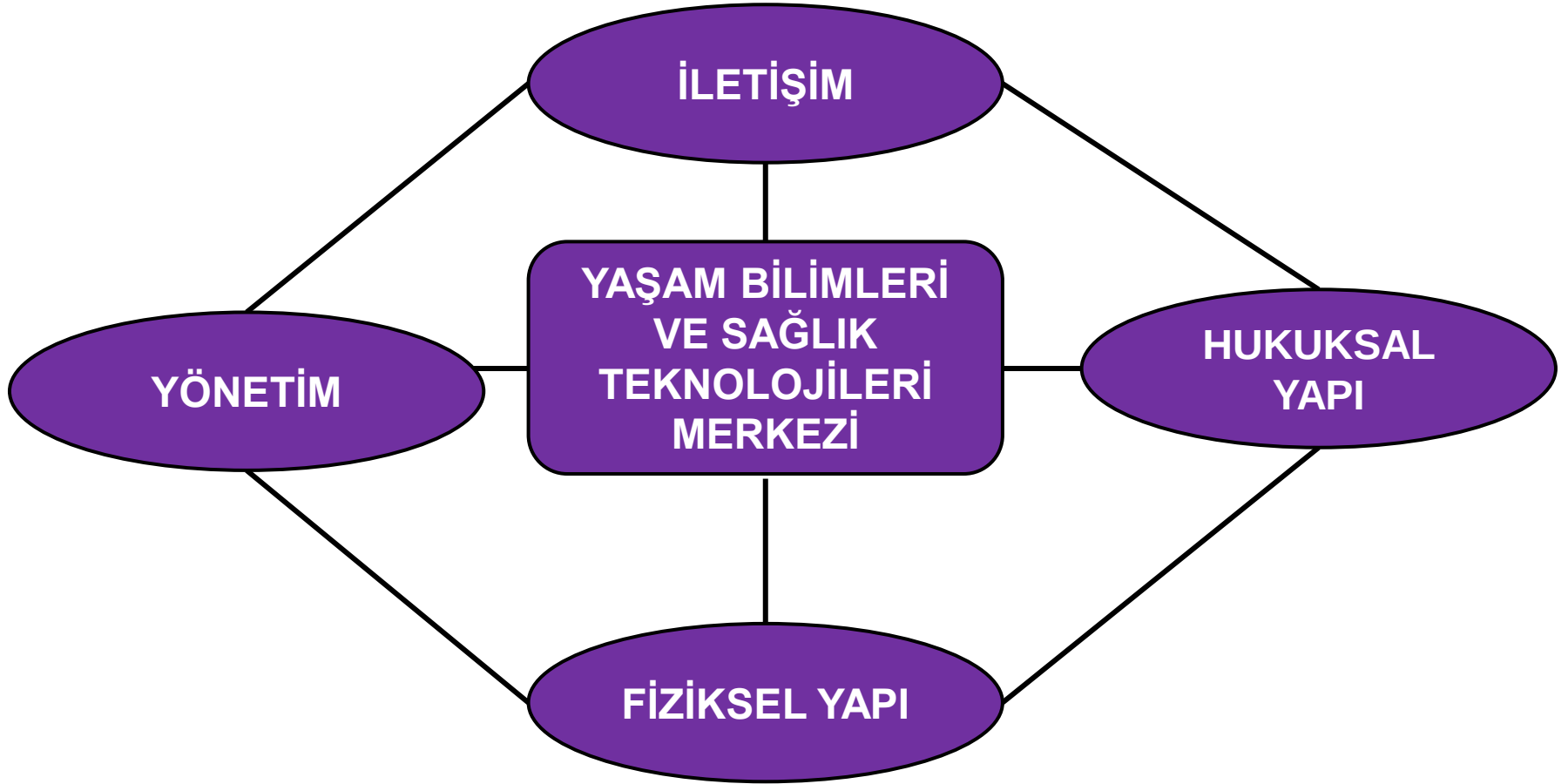
İzleme ve Değerlendirme süreçleri içerisinde, Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Talebi, Kurma, Onay Süreçleri ile YBST Merkezi şirketi başvuru, onay ve destek ve hizmetlerden kullandırma süreçlerini ve kurumlar arası iletişimi ve işbirliğini kapsar. Bu doğrultuda, yönetim, regülasyonlar, finans, yönetim, YBST Merkezi kurulum hazırlık aşamaları ve bölge altyapısı ve hizmetler ile, inovasyon, insan kaynakları politikaları ve yatırım iklimini de izlemek ve değerlendirmek gereklidir.

Bu izleme ve değerlendirme sürecinin olabildiğince hızlı ve saydam gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla “İzleme Veritabanı” oluşturulması planlanmıştır. İDS ile elde edilen bütün veriler “TC Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İzleme ve Koordinasyon” biriminin denetimi ile bu veritabanına aktarılacaktır. Böylece veritabanındaki bilgiler hızlı ve etkin bir biçimde kullanılacak ve istenilen ölçüde saydamlaştırılabilecektir.

KRİTİK BAŞARI FAKTÖRLERİ, RİSKLER, İZLEME VE DEĞERLENDİRME SİSTEMİ



EYLEM PLANI



EYLEM PLANI

Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Fizibilite Raporu sonrası izlenecek önemli adımlar aşağıda özetlenmiştir;

- Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi Fizibilite Raporu'nun Bakanlar Kurulu düzeyinde değerlendirilmesi,
- Çalışmanın Sürekliliğinin Sağlanması,
- Danışma Kurulu'nun hemen kurulması,
- YBST STK'ları ve önemli ulusal ve uluslararası Teknoloji Kurumlar ile rapor kapsamında geliştirilen önerilerin paylaşımı ve görüş alınması için seri toplantıların yapılması,
- Model ve Stratejilere yönelik çalışma gruplarının kurulması,
- Yaşam Bilimleri ve Sağlık Teknolojileri Merkezi için Proje Yönetim stratejisinin belirlenmesi.