



2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

İçindekiler

1. Giriş	5
1.1. KURULUŞ SÜRECİ	5
1.2. ORGANİZASYON YAPISI.....	6
1.3. PERSONEL SAYISI VE DAĞILIMI	7
1.4. ÖNCEKİ YIL YÜRÜTÜLEN TEMEL FAALİYETLER.....	8
1.5. ÖNCEKİ YIL GERÇEKLEŞTİRİLEMEYEN FAALİYETLER.....	10
1.6. 2014 - 2023 BÖLGE PLANI ÇALIŞMALARI	10
2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ	15
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ.....	20
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM.....	20
3.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri	20
3.1.2. Taşınır Mal ile Hizmet Temin Faaliyetleri.....	20
3.1.3. Eğitim Faaliyetleri.....	21
3.1.4. Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri	25
3.1.5. Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Faaliyetleri	26
3.1.6. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri.....	27
3.2. AJANS İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	28
3.2.1. DAKA'nın İç ve Dış İletişim Yeteneğinin Geliştirilmesi	28
3.2.2. Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri	30
3.2.3. Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım	31
3.2.4. Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarının Katılım	31
3.2.5. Ulusal ve Uluslararası Kongre, Konferans ve Panel Organize Edilmesi.....	32
3.2.6. Sektörel ve Bölge Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması ve Tanıtım Faaliyetleri..	33
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	35
3.3.1. TRB2 Bölgesi Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi	35
3.3.2. TRB2 Bölgesi Tekstil Kümelenme Faaliyet Raporunun Hazırlanması.....	36
3.3.3. TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Çalışması.....	37
3.3.4. TRB2 Bölgesi için Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerini Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması	38



3.3.5. Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin Tespiti	39
3.3.6 . Bölgesel Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin Teknik Altyapısının Hazırlanması ve Pilot Uygulamasının Başlatılması.....	40
3.3.8. AB ve DAP Programları Koordinasyon Faaliyetleri.....	43
3.3.9.Madencilik Araştırma Çalışmaları	44
3.3.10. TRB2 Bölgesi Kent Merkezlerinde Arazi Kullanımı Ve Değeri	45
3.3.11. TRB2 Bölgesi Konut İhtiyaç Raporu	46
3.3.12. Sosyal Donatı İhtiyaç Analizi	47
3.3.13. Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi.....	48
3.3.14.Göç Dinamikleri Araştırması	49
3.3.15. Madde Bağımlılığı Araştırması.....	49
3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	50
3.4.1. Doğrudan Finansman Desteği Ödemeleri ve İdari Faaliyetleri	50
3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği İdari Faaliyetleri	52
3.4.3. Teknik Destek İdari Faaliyetleri	53
3.4.4. GÜDÜMLÜ Proje Desteği	54
3.4.5. Cazibe Merkezleri Destekleme Programı.....	55
3.5. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	56
3.6. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	58
3.6.1. İzleme Faaliyetleri	59
3.6.3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	60
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	61
5. EKLER.....	65

KISALTMALAR

BD	: Bağımsız Değerlendirici
DAKA	: Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
DK	: Değerlendirme Komisyonu
GS	: Genel Sekreter
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKMDP	: İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
KK	: Kalkınma Kurulu
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖAP01	: Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
KÖAP02	: Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
MDA	: Mevcut Durum Analizi
MDP	: Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TRM01	: Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Yaygınlaştırılması MDP
TRM02	: Hakkâri’de Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi MDP
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri
YEKMDP	: Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi MDP
YK	: Yönetim Kurulu

1. GİRİŞ

5449 sayılı Kanun'un 4, 11, ve 14'üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesi hükümleri doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2014 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, proje ve faaliyetleri ve bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır. 2014 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler, Ononcu Kalkınma Planı temel ilkeleri, TRB2 Bölgesi 2014 – 2023 Bölge Planı ve 5449 sayılı Kanun'da tespit edilen sınırlar dâhilinde belirlenmiştir.

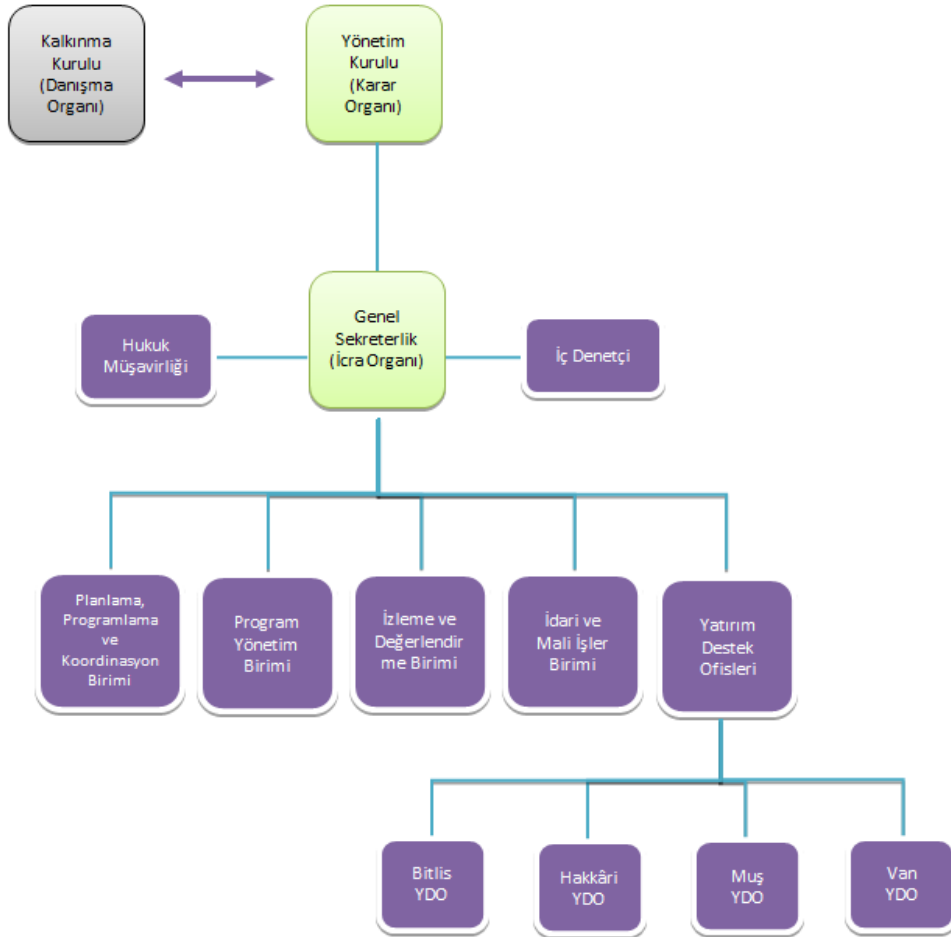
1.1. KURULUŞ SÜRECİ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un üçüncü maddesi uyarınca 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 karar sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

15 Ocak 2009 tarihinde Bitlis İli'nde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Ajansın ismi "**Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)**" olarak belirlenmiştir.

1.2. ORGANİZASYON YAPISI

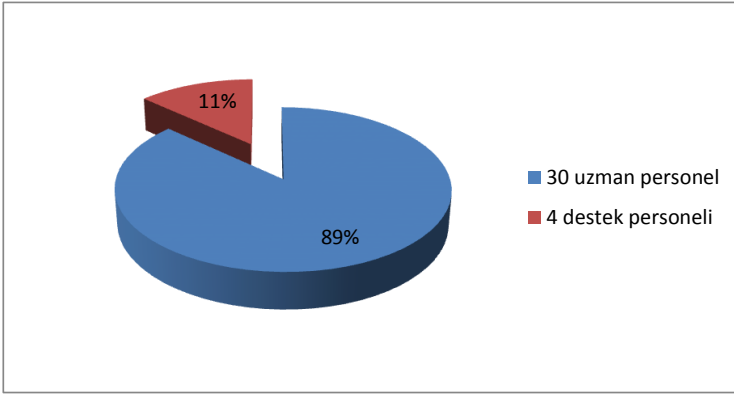
Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler, Yönetim Kurulu'nun 09 Temmuz 2009, 10 Şubat 2010 ve 31 Ağustos 2012 tarihli kararları ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi; Program Yönetim Birimi; İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi, Hukuk Müşavirliği, İç Denetçi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından yürütülmektedir.



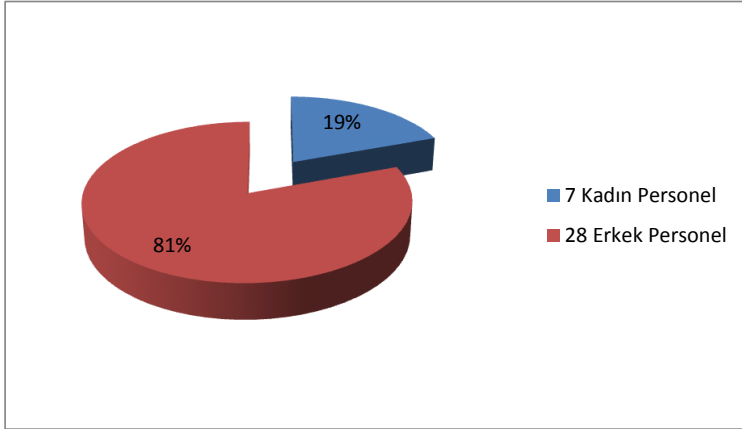
1.3. PERSONEL SAYISI VE DAĞILIMI

Ajans 29 Eylül 2011 ile 02 Ağustos 2012 tarihlerinde Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar uyarınca istihdam edilen yeni personel ile farklı sebepler nedeniyle ayrılan personel devirleri akabinde; 1 Genel Sekreter, 32 uzman personel ve 4 destek personeli olmak üzere toplam 37 personel ile Bölge’de hizmet verilmektedir.

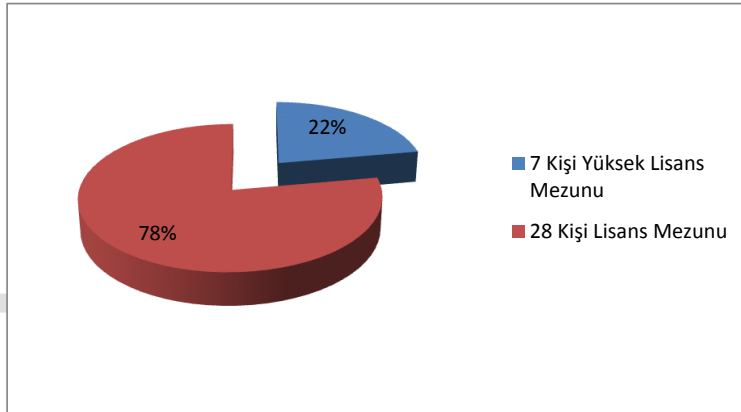
Şekil 1: Statüye Göre Dağılım (Uzman Personel – Destek Personeli)



Şekil 2: Cinsiyete Göre Dağılım (Erkek – Kadın)



Şekil 3: Eğitim Durumuna Göre Dağılım (Lisans – Yüksek lisans)



1.4. ÖNCEKİ YIL YÜRÜTÜLEN TEMEL FAALİYETLER

- Ajans ve KOSGEB işbirliğiyle Van, Muş, Bitlis ve Hakkâri illeri için sertifikalı “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri” yapılmıştır.
- 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan ulusal 10. Kalkınma Planı'na uygun olarak, Bölge’de 7 çalışma grubu (Enerji ve Tabii Kaynaklar Çalışma Grubu, Çevre ve Altyapı Çalışma Grubu, Kentleşme Çalışma Grubu, Sanayi ve Dış Ticaret Çalışma Grubu, Turizm Çalışma Grubu, Tarım ve Hayvancılık Çalışma Grubu, Ar-Ge ve Hizmetler Çalışma Grubu) ve bu çalışma gruplarına ait 23 özel ihtisas komisyonu oluşturularak sektörel çalışmalar yapılmıştır.
- 2014 – 2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı için paydaş analizinin gerçekleştirilmesi, çalışma guruplarının komisyon toplantılarının organize edilmesi ve il/ilçe ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ardından; Bölge Planında kullanılmak üzere ilgili verilerin temin edilmesi ve Bölge’deki tüm kamu kurum kuruluşları ile Sivil Toplum Kuruluşlarını kapsayan İl Merkezlerinde çalıştayların düzenlenmesi, hatta kalkınmaya başka bir perspektiften bakan çocuklarla Çocuk Gözüyle Kalkınma gibi faaliyetler gerçekleştirilmiş böylece Bölge Planı hazırlık sürecinde Bölge’de yaşayan herkesi kapsayacak şekilde görüş ve önerilere yer verilmiştir.
- 2014-2023 Bölge Planı için veri toplama ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Akabinde çalışma grupları düzeyinde geniş çaplı sektörel toplantılar gerçekleştirilmiş ve her bir sektör için GZFT analiz çalışmaları tamamlanmıştır.
- Saha çalışmaları, sektörel toplantılar, il/ilçe çalıştayları, kurum ziyaretleri ve veri toplama ve analiz çalışmalarının akabinde Bölgenin tamamı için detaylı TRB2 Bölgesi Mevcut Durum Analiz Raporu oluşturulmuştur.
- Mevcut Durum Analiz Raporuna dayanılarak Bölge için 2014-2023 yıllarını kapsayan Vizyon, Hedef ve stratejiler oluşturularak taslak 2014-2023 TRB2 Bölgesi Bölge Planı oluşturulmuştur.
- 24-27 Ocak 2013 tarihleri arasında turizm ve seyahat sektörünün en önemli fuarlarından olan EMITT Fuarına katılım sağlanarak Bölge’nin tanıtımı yapılmıştır.
- 2011 Van depremleri sonrası 2013 çalışma programı ve bütçesinde yer alan Ajans merkezi yeni hizmet binası yapımı için yer tahsisi yapılmış olup, taslak uygulama projesi ve tasarım ihalesi süreci tamamlanmıştır.

- Bölge'nin yatırım potansiyeline yönelik tanıtım faaliyetleri kapsamında İranlı İşadamları Heyeti ile Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında 2-3 Mart 2013 tarihleri arasında İranlı İşadamları Bölgemizde ziyaretlerde bulunmuşlardır.
- Bölgesel düzeyde her yıl gerçekleştirilen "3. Van Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı" na katılım sağlanmıştır.
- Hakkâri'de "Çocuk Gözü ile Kalkınma Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- "Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi", "Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi" ve "Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı" mali destek programlarına ilişkin sözleşmeler imzalanmış ve "Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ile İktisadi Kalkınma" Mali Destek Programları başvuru rehberleri hazırlanmış ve teklif çağrısı süreci ve sözleşme süreci tamamlanmıştır.
- Teklif çağrıları sürecinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiş ve proje yazma eğitimleri verilmiştir.
- 02-08 Temmuz 2013 tarihlerinde Bölge sınır illeri ile İran sınır illeri arasında ilişkileri geliştirmek amacıyla Ajans uzmanlarından oluşan bir heyet İran'da çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyarette Urumiye Ticaret, Sanayi ve Madenler Odası ile Tebriz Ticaret, Sanayi ve Madenler Odası ile Urumiye de düzenlenen Genel Ticaret Fuarı da ziyaret edilmiştir.
- "2013 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı" 27 Temmuz 2013 tarihinde, Muş Valisi Vedat Büyükersoy ve Van Valisi Münir Karaloğlu, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl ile Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinden gelen Kalkınma Kurulu Üyeleri katılımlarıyla Van'da gerçekleştirilmiştir.
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı Kapsamında Ortak Kullanım Atölyeleri Projesi hazırlanmış ve delegasyona gönderilmiştir.
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında 48 KOBİ projesi, 36 Hayvancılık projesi tamamlanmış ayrıyeten 5 yeni mali destek programına ilişkin 90 Proje izlemesi yürütülmektedir.
- 28 Kasım 2013 tarihinde 3.Yenilenebilir Enerji Sempozyumu gerçekleştirilmiştir. Sempozyumda yenilenebilir enerji teknolojilerindeki gelişmeler ve maliyetler, yatırımlarda finans kaynakları, lisanslı ve lisansız elektrik üretiminde mevzuatların yanısıra, Türkiye ve özelde TRB2 Bölgesi'nin elektrik altyapısındaki mevcut durumu ve devam eden/ planlanan

yatırımlar, TRB2 Bölgesi'nin yenilenebilir enerji potansiyeli ve mevcut potansiyelin değerlendirilmesine yönelik geliştirilen stratejiler, yatırımlarda yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri gibi birçok konu masaya yatırılmıştır. Sempozyuma ulusal düzeyde önemli kamu ve özel sektör kurum/kuruluşlarının üst düzey temsilcileri katılmıştır.

1.5. ÖNCEKİ YIL GERÇEKLEŞTİRİLEMİYEN FAALİYETLER

2013 yılında çalışma programında yer almasına rağmen, gerçekleştirilemeyen ve ya henüz tamamlanmamış olan faaliyetler ve gerekçeleri aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

- 2011 Van depremleri sonrası 2013 çalışma programı ve bütçesinde yer alan Ajans merkezi yeni hizmet binası yapımı henüz gerçekleştirilememiştir.
- 2013 çalışma programı ve bütçesinde yer alan Madencilik Araştırma Çalışmaları faaliyeti sözleşmeye bağlanmış olup çalışmalara başlanılmıştır. Arazi şartları ve detaylı maden analizleri için numunelerin yurtdışına gönderilmesinden dolayı çalışmalar devam etmektedir.
- 2013 yılı Ajans çalışma programına istinaden başlatılan sosyal donatı ihtiyaç analizi çalışması faaliyetlerin tamamlanamaması sebebi ile 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.
- 2013 yılı çalışma programında yer alan Gelir Dağılımı Analizi faaliyetleri henüz tamamlanamadığından 2014 yılı çalışma programında bu faaliyetlere yer verilmiş olup yılın ilk yarısında tamamlanması öngörülmüştür.
- 2013 yılı Ajans çalışma programına istinaden başlatılan göç dinamikleri çalışması faaliyetlerin tamamlanamaması sebebi ile 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.
- 2013 yılı Ajans çalışma programına istinaden başlatılan madde bağımlılığı araştırması faaliyetlerinin devam etmesi sebebi ile 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

1.6. 2014 - 2023 BÖLGE PLANI ÇALIŞMALARI

TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, özgün ve bütüncül bir yaklaşımla hazırlanmış ve hazırlık sürecinde yerel aktörlerin Plan'ın tamamında söz sahibi olmaları sağlanmıştır. Bugünün toplumunun ihtiyaçları karşılanırken gelecek nesillerin de kendi ihtiyaçlarını

karşılایabilme haklarından ödün verilmemesi adına kalkınmanın bütün boyutlarının -sosyal, ekonomik ve çevresel- eşzamanlı gelişiminin sağlanması gerektiğinden yola çıkılarak Bölge Planı'nda üç önemli gelişme eksenı -Güçlü Toplum, Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme, Yaşanabilir Mekanlar- oluşturulmuştur. Plan'da sosyal sorumluluk, eko-verimlilik, sürdürülebilir üretim ve tüketim, sağlık ve güvenlik, çevresel sürdürülebilirlik kavramlarının sistematik bir yaklaşım çerçevesinde hayata geçirilmelerinin insani bir yaşam için gerekliliğı vurgulanarak sürdürülebilirlik politikası ana eksen haline getirilmiş; istikrarlılık, kapsayıcılık ve yol göstericilik unsurları Plan'ın tamamına hakim olmuştur. Bölge Planı'nın bütün bu unsurları içinde barındırması ve uzun vadeli bir bakış açısıyla hazırlanabilmesi için Bölge'nin mevcut durumunun ayrıntılı bir şekilde incelenmesi gerektiğı belirtilerek, Mevcut Durum Analizi'nin mümkün olduğunca farklı sektörleri kapsayacak şekilde hazırlanması gerektiğine karar verilmiştir. Alınan bu kararla birlikte Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nde çalışan uzmanların eğitim ve deneyimlerine göre çalışma grupları (sosyal yapı, enerji ve tabii kaynaklar, kentleşme, çevre, sanayi, dış ticaret, istihdam, AR-GE, tarım ve turizm) ve alt komisyonlar oluşturularak TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlık sürecine başlanmıştır.

Çalışma grupları, Plan'ın kurumsal düzeyde üst ölçekli planlarla uyumlu olabilmesi amacıyla ilgili kurumların stratejik planları, yatırım programları, sektör raporları ve mevzuatları incelenmiş böylelikle sektör bazında Mevcut Durum Analizi çerçevesi oluşturulmuştur.

Bölge'nin ekonomik, sosyal ve çevresel ihtiyaçlarının daha iyi irdelenmesi ve Bölge halkına hitap edecek bir Plan oluşturulması için süreç boyunca katkıda bulunacak paydaşlar tespit edilmiştir. Tespit edilen paydaşlarla İl merkezlerinde yapılan geniş katılımlı çalıştaylar ve ilçelerde kurum ziyaretleri aracılığıyla görüşülmüş böylece Plan'ın katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırlanabilmesinin ön adımı atılmıştır.

TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Kapsamında Düzenlenen Çalıştaylar

TRB2 BÖLGESİ 2014-2023 BÖLGE PLANI ÇALIŞTAYLARI				
Çalıştay Adı	Tarih	Yer	Katılımcı kurumlar	Çalıştay Çıktısı
TRB2 BÖLGESİ 2014-2023 BÖLGE PLANI İL ÇALIŞTAYLARI	31.01.2013-27.02.2013		Dört ilin kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, akademisyenler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör çalışanları	Sektörel GZFT analizleri, anketler
BİLGİ TOPLUMU ÇALIŞTAYI	26.03.2013	VAN	Dört ilin Milli Eğitim, Kültür ve Telekom Müdürlükleri, özel sektör çalışanları	TRB2 Bölgesi Bilgi toplumu ve telekomünikasyon sorunlarının belirlenmesi ve çözümü
TRB2 BÖLGESİ KREDİ MODELLERİ GELİŞTİRME ÇALIŞTAYI	11.05.2013	VAN	Banka Genel Müdürlükleri	TRB2 Bölgesi için oluşturulacak ortak ve üst bir platformda, denetleyici, düzenleyici kuruluşlar, kanun koyucular, banka genel müdürleri gibi asıl aktörlerin katılımıyla krediye ulaşma sorununun araştırılması ve bu hususta hem arz hem de talep yönü araştırılarak yapılabilecek yenilik ve iyileştirmelerin belirlenmesi
KALKINMAY A ÇOCUK GÖZÜYLE BAKIŞ ÇALIŞTAYI	29.04.2013-13.06.2013	HAKKARİ MERKEZ YÜKSEKOVA BİTLİS MERKEZ TATVAN MUŞ MERKEZ MALAZGİRT VAN MERKEZ ERCİŞ	İlköğretim Öğrencileri	Mevcut Durum, Sorun ve Çözüm Önerileri içeren rapor ve anketler

Planlama sürecinde toplumun her kesiminden insanın Plan'a katkıda bulunabilmesi amacıyla anket çalışmaları yapılmasına karar verilmiş dört ilde saha anket çalışmalarına ek olarak 16 Şubat 2013 tarihinde "Sen de söz sahibi ol" sloganıyla www.sozsahibiol.org internet sitesi oluşturulmuş ve hazırlanan sektörel anketler siteye yüklenmiş, Ajans'ın, valiliklerin ve yerel gazetelerin sitelerinde duyurusu yapılmıştır.

Çalıştaylar ve anket sonuçları, kurum ve kuruluşlardan talep edilen veriler, üst ölçekli planlar ve paydaş görüşleri bütünleştirilerek Mevcut Durum Analizi yapılmıştır. Mevcut Durum Analizi'yle birlikte ortaya çıkan kolektif sonuçlar Bölge'nin potansiyellerini ve bu potansiyellerin hayata geçirilebilmesi için öncelik verilmesi gereken alanların tespit edilmesi sağlanmış sonuç olarak Bölge'nin kalkınma öncelikleri doğrultusunda hedefler belirlenerek gelişme eksenlerinin altında toplanmıştır. Bu hedeflere ulaşılabilmesi için gereken stratejiler tutarlı, üst ölçekli planlarla ilişkili ve birbirini tamamlayıcı bir şekilde oluşturulmuş ve bu stratejik amaçların sağlanabilmesi amacıyla imkan ve kaynaklar bakımından hayata geçirilebilme olanakları yüksek olan projeler belirlenmiştir. Son aşamada konsolidasyon çalışmaları yapılmış ve taslak Bölge Planı oluşturulmuştur.

Taslak Bölge Planı çalışma grubu bazında ilgili kurumlarla paylaşılmış ve odak grup toplantıları yapılarak paydaşlardan gelen yorumlarla birlikte tekrar gözden geçirilmiştir. Bölge Planı 28 Haziran 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu onayına binaen 01 Temmuz 2013 tarihinde incelenmek üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çerçevesinde Yeraltı ve Yerüstü zenginlikleri ile beşeri sermayesini katılımcı bir anlayışla harekete geçirerek, 2023 yılında sosyal ve ekonomik refahını ülke ortalamasının üzerine çıkarmış ve bu refahtan her bireyin adil bir şekilde faydalandığı doğayla barışık bir bölge olmak Vizyonu belirlenmiştir. Belirlenen vizyona ulaşmak adına 3 ana gelişme eksen belirlenmiştir;

1. Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksen;

Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksen'i'nde Bölge için öne çıkan ekonomik sektörel başlıklar ele alınmıştır. Öne çıkarılan sektörler Tarım, İmalat Sanayi, Madencilik, Turizm, Yenilenebilir Enerji, Dış Ticaret, Ar-Ge ve Markalaşma ve Lojistik sektörleri ile Bölge ekonomisinin dönüşümü ve büyümesi hedeflenmiştir.



2. Yaşanabilir Mekanlar Gelişme Eksen;

Yaşanabilir Mekanlar Gelişme Ekseninde, Sürdürülebilir Çevre Yönetimi, Kent ve Ulaşım Altyapısının İyileştirilmesi, Kamusal Açık Alanların ve Yaşam Ünitelerinin Mekansal Kalitesinin Arttırılması, Kentleşmenin Bileşinlerine İlişkin Tematik Planların ve Projelerin Hazırlanması, Kırdaki ve Kentte Sosyal Donatı Standartlarının Yakalanması hedefleri ve bu hedeflere ulaşılması için stratejiler belirlenmiştir. Böylece TRB2 Bölgesinin daha yaşanabilir bir Bölge olması söz konusu eksenle hedeflenmiştir.

3. Güçlü Toplum Gelişme Eksen;

Güçlü Toplum Gelişme Eksenine ile İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi, Kurumsal Kapasitenin Arttırılması, Örgütlenme ve Dayanışma Bilincinin Geliştirilmesi ve Dezavantajlı Grupların Toplumla Bütünleşmesinin Sağlanması hedeflenmiştir.

2014-2023 Bölge Planı Çalışmaları devam etmekte olup 2014 Yılı Çalışma Programı taslak Bölge Planına göre hazırlanmıştır. Bakanlık onayından sonra nihai halini alacak olan söz konusu Plan'da herhangi bir değişiklik olması durumunda Çalışma Programı faaliyetleri olası değişikliklere göre yeniden düzenlenecektir.

2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajansın 2014 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetleri temel olarak aşağıdaki başlıklar etrafında toplamak mümkündür.

➤ *Kurumsal Kapasitenin Artırılması*

Kurumsal kapasitenin artırılması kapsamında Ajansın sahip olduğu beşeri sermayenin ve fiziki koşulların Bölge'ye daha iyi hizmet verecek niteliklere kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, uzman ve destek personelinin kişisel gelişim ve iletişim becerilerinin artırılmasının yanı sıra sorumlu bulundukları pozisyonun gereklerini yerine getirmede ihtiyaç duyulan teknik konulara ilişkin eğitim almaları sağlanacaktır. 2014 yılında Ajans personeline yönelik olarak Bölgesel Gelişme ve Kalkınma konulu bir sertifika programının yürütülmesi amacıyla bir üniversite ile protokol imzalanması ve bu protokol çerçevesinde 2 yıl süreli bir eğitim programının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu programla kurum personelinin hem kalkınma ve Ajans faaliyetleri hakkında daha yetkin olması, hem de kalkınmayı kendi uzmanlık alanları üzerinden yeniden yorumlayıp TRB2 bölgesi başta olmak üzere tüm ülke çapında daha etkin faaliyet göstermeleri amaçlanmış olup, bu konudaki yasal süreçlerin araştırması ve bu programın detayları üzerinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

➤ *Analiz, Raporlama, Fizibilite ve Saha Çalışmaları*

2014 yılı içerisinde hem nitelik hem de nicelik açısından Bölge'ye yönelik analiz, raporlama, fizibilite ve saha çalışmaları kapsamında önemli bir ilerleme kaydedilmesi hedeflenmektedir. Zira Taslak 2014 – 2023 Bölge Planı stratejilerinin birçoğu ilgili oldukları sektörlerde bu tür çalışmaların yapılmasının ihtiyaç olduğunu belirtmektedir. Bu doğrultuda, Bölge Planı'nda vurgulanan bu çalışmaların yapılarak bir sonraki planlama çalışmalarına bir altlık oluşturması ve büyük ölçekli yatırımların doğru bir şekilde yönlendirilmesi açısından sektörel analizler, pazar analizleri, fizibilite ve envanter çalışmaları yapılacaktır. Aşağıda Ajansça 2014 yılı içinde gerçekleştirilecek olan fizibilite ve envanter çalışmalarından bahs edilmiştir.

➤ *TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması*

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli Madencilik Sektöründe Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretilmesi ve Ürün Çeşitliliğinin

Artırılması Hedefi kapsamında Bölge’de madenlere yönelik zenginleştirme tesislerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Bölge için önem arz eden madenler için doğru zenginleştirme tesisi modellerini tespit etmek ve işletmeleri bu doğrultuda yönlendirmek, Bölge madencilik sektörü için önem arz etmektedir. Bunun ilk adımı olarak 2014 yılı içinde TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması faaliyeti gerçekleştirilecektir. Bu rapor kapsamında zenginleştirilen madenin işletmelere getireceği karlılık oranları, pazar ilişkileri ve kullanım alanları ile alakalı sektörel bilgiler de yer alacaktır. Hazırlanacak olan rapor ile Bölge madenlerinin katma değeri yüksek ürünler olarak üretilmeleri ve pazarlanmaları teşvik edilecektir.

➤ ***TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Çalışması***

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli Madencilğe Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi ve Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Hedefi kapsamında TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB’si için Fizibilite Çalışması gerçekleştirecektir.

Çalışma ile kurulması planlanan İhtisas OSB’nin Bölge için sosyo-ekonomik etkileri, yer seçimi, işletmeler üzerindeki etkisi gibi bir çok konu araştırılacak ve bu çalışmalar sonucunda kapsamlı bir fizibilite raporu hazırlanacaktır. Hazırlanan fizibilite raporu ileriki dönemlerde kurulması planlanan TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için önemli bir altlık oluşturacaktır.

➤ ***TRB2 Bölgesi Ürün Hareketi (Çeyrek Dönem Bazlı) Araştırması***

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planının Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Artırılması Hedefi kapsamında Bölgedeki firmaların, Yeni pazarlara girişin yapılabilmesi için öncelikle mevcut pazarların belirlenmesi gerekmektedir. Ayrıca yatırım yapılacak alanların tespiti amacıyla Bölge’ye dışarıdan giren ürünlerin tespiti önemlidir. Mevcut ve muhtemel pazarların belirlenip Bölge’nin arz-talep durumunu da göz önünde bulundurarak yeni ve etkin politikaların uygulanabilmesi amacıyla TRB2 Bölgesel Ürün Hareketi Araştırması’nın yapılması planlanmaktadır.

➤ ***TRB2 Bölgesi Tekstil Kümelenme Faaliyet Raporunun Hazırlanması***

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planının Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenini İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Artırılması Hedefi kapsamında Tekstilkent Projesi ile tekstil ve konfeksiyon alanında batı illerinde faaliyet gösteren işletmelerin, Van'da kurulması planlanan ihtisas küçük sanayi sitesi benzeri bir model dahilinde, Van'a taşınmasının teşvik edilmesi amacıyla altyapısı hazır, yapım işleri bitmiş bir Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin oluşturulması amaçlanmıştır.

➤ ***TRB2 Bölgesi Gelir Dağılımı Analizi***

Bölge'de Finansal Araçların ve Tasarrufların Yatırım Amaçlı Kullanımının Arttırılması başlığı kapsamında, Bölge'de gelirin daha çok kimler arasında bölüşüldüğünün tespiti ve yatırıma nasıl kanalize edilebileceğinin araştırılması amaçlanmıştır.

➤ ***Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin Tespiti ve TRB2 Bölgesi Yenilenebilir Enerji Kaynakları Yatırımcısı El Kitabı'nın Hazırlanması***

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planının Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Ekseninin altında yer alan "Bölge'nin Enerji Potansiyelinin Etkin Biçimde Kullanılması" Hedefi kapsamında Bölge'nin rüzgar enerjisi potansiyelinin tespiti için çalışmalar gerçekleştirecektir. Çalışma kapsamında eski hava parametre değerleri kullanılarak hesaplamalı akışkan dinamiği (CFD) yöntemiyle modelleme yapılacak ve Bölge'nin rüzgar enerjisi potansiyeli noktasal olarak tespit edilebilecektir. Elde edilen veriler ile birlikte TRB2 Bölgesi ***Yenilenebilir Enerji*** Kaynakları Yatırımcısı El Kitabı hazırlanacaktır.

➤ ***Bölgesel Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Oluşturulması***

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Güçlü Toplum Eksenini Kurumsal Hafıza Oluşturacak Sistemlerin Kurulması Hedefi kapsamında TRB2 Bölgesi'nde; sanayi, turizm, tarım, nüfus, kırsal ve kentsel kalkınma, bankacılık, finans, yatırım, ticaret, inovasyon, uluslararası ticaret, enerji, eğitim, sosyal hizmetler, spor, çevre, sağlık, altyapı, ulaşım, şehir planlama, işgücü, yoksulluk, cinsiyet, sosyal kalkınma, enformasyon, telekomünikasyon, teknoloji, kültürel yapı, vb. ile ilgili tüm yazılı eser, tez, istatistik, veri, bilgi ve belgelerin toplanacağı ve sürekli güncellenerek geliştirileceği TRB2 Bölge şartlarına uygun, web tabanlı elektronik veri bankasına ve bu verilerin temel oluşturduğu uydu sistemleriyle güncellenen haritalarla

desteklenen bir coğrafi bilgi sistemine sahip Bölge Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin kurulması planlanmıştır.

➤ ***Kent Merkezlerinde Arazi Kullanımı Ve Değeri***

Ajans, Taslak Bölge Planı'nda 'Yaşanabilir Mekanlar' gelişme eksenini altında yer alan 'Kamusal açık alanların ve yaşam ünitelerinin mekansal kalitesinin artırılması' Hedefi ve 'Kırda ve kentte sosyal donatı standartlarının yakalanması' hedefi uyarınca arazi kullanımında faaliyet çeşitliliğinin ve kamusal alan yoğunluğunun niteliğine ve niceliğine ulaşmaya ilişkin "Kent merkezlerinde arazi kullanımı ve değeri" raporu hazırlanacaktır.

➤ ***Konut İhtiyaç Raporu***

Ajans, Taslak Bölge Planı'nda 'Yaşanabilir Mekanlar' gelişme eksenini altında yer alan 'Kamusal açık alanların ve yaşam ünitelerinin mekansal kalitesinin artırılması' Hedefi uyarınca barınma hakkının kullanımı ile inşaat sektörü faaliyetlerinin denge noktasına ulaşmasına ilişkin "konut ihtiyacı" raporu hazırlanacaktır.

➤ ***TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu Hazırlanması***

2023 yılında Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme ve Ulusal Stratejisi ve TRB2 Bölge Planı'nda yer alan Güçlü Toplum gelişme eksenindeki hedeflere ulaşmayı sağlayacak olan en önemli girdilerden biri *beşeri sermaye*dir. Beşeri sermayeyi geliştirebilmek için ise, nitelikli iş gücünün varlığına ihtiyaç duyulmaktadır. Ajans tarafından yürütülecek bu çalışmada Dünya, Türkiye ve TRB2 Bölgesi'nin nitelikli işgücünün mevcut durumu ve 2023'e doğru ilerlerken Bölge'nin nitelikli iş gücünün nasıl bir gelişme eğilimine sahip olması gerektiği ele alınacak ve raporlanacaktır.

➤ ***Çalıştay Faaliyetleri***

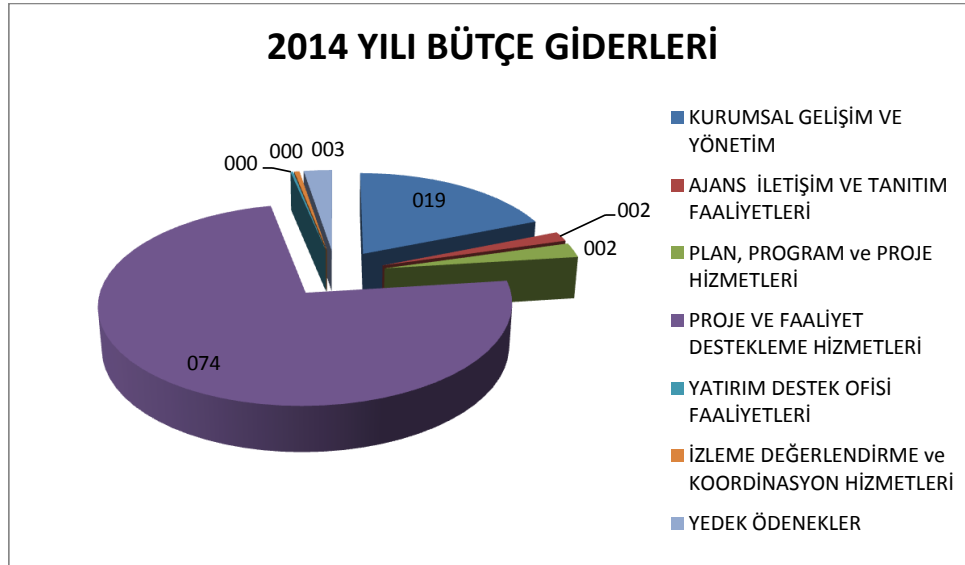
2014 yılı içinde TRB2 Bölgesinin mukayeseli üstünlüğü olan sektörlerde iller/ilçeler düzeyinde çalıştaylar yapılması planlanmaktadır. Ayrıca Bölge düzeyinde DAP ve AB Programları çalışmaları kapsamında çeşitli bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Söz konusu çalıştay ve toplantılar sonucunda sektörel raporlar yayınlanacaktır.

➤ *Proje ve Faaliyet Destekleri*

2014 bütçesi kapsamında finanse edilecek olan mali destek programlarının ilan, eğitim, başvuruların alınması ve değerlendirme faaliyetleri de yıl içerisinde gerçekleştirilecektir. Bölge İllerinde GÜDÜMLÜ Proje uygulanmaya başlayacaktır. Ayrıca yıl içinde tüm illere yönelik olmak üzere doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek kapsamında Bölge düzeyinde gerekli bilgilendirmeler yapılacak ve sunulacak projeler değerlendirilerek gerekli destekler sağlanacaktır. 2014 yılında öncelikli olarak ele alınacak konular olacaktır.

2014 Yılı Çalışma Programı doğrultusunda hazırlanan 2014 Yılı Gider Bütçesi'nin temel başlıklara göre dağılımı şu şekildedir.

2014 Yılı Gider Bütçesinin Dağılımı



2014 yılında tahsis edilen bütçenin, Bölge Planı doğrultusunda belirlenen Ajans öncelikleri dikkate alınarak, etkin, verimli ve zamanında kullanılması ve tüm faaliyetlerin tamamlanması ana hedef olarak belirlenmiştir.

3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

3.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunu, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği ve DAKA İnsan Kaynakları Politikasında belirtilen hükümler uyarınca 32 uzman ve 4 destek personeli istihdam etmektedir. 2014 yılında 1 iç denetçi, 10 uzman ve 4 destek personel istihdam edilecektir.

Tablo 1: İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Personel Ödemeleri	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	3.975.000,00
TOPLAM				3.975.000,00

3.1.2. Taşınır Mal ile Hizmet Temin Faaliyetleri

Ajansın, 2014 yılında faaliyetlerini sürdürebilmesi için ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri ve satın almalar kapsamında; ulaşım, güvenlik, temizlik, münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımlar gibi ihtiyaç duyulan hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Hizmet alımları, 5449 sayılı Kanun ve bu kanuna dayalı diğer mevzuat hükümlerine göre yapılacaktır.

Ayrıca demirbaş, ofis ekipmanı, kırtasiye ve sarf malzemeleri ve promosyon malzeme için de satın almalar yapılacaktır.

Ajansımız yeni hizmet binası çalışmalarına 2013 yılında başlanmış ve 2014 yılında tamamlanması planlanmaktadır

Tablo 2: Taşınır Mal ve Hizmet Temin Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Ulaşım, Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinin Temini	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	650.000,00
Mevcut Hizmet Binalarının Kira ve Diğer Hizmet Giderlerinin Ödenmesi	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	500.000,00
Ajans Merkezi Yeni Hizmet Binası Yapımı	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	8.500.000,00
Demirbaş, Ofis Ekipmanı, Sarf ve Promosyon Malzemeleri Temini ve Temsil Giderleri	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	784.000,00
Demirbaşlar ile Kullanılan Diğer Taşınır ve Taşınmazların Bakım ve Onarımı	İMİB	-	01.01.2014 31.12.2014	100.000,00
TOPLAM				10.534.000,00

3.1.3. Eğitim Faaliyetleri

3.1.3.1. Eğitim İhtiyaç Analizi ve Eğitim Stratejisi

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 2014-2023 Eğitim Stratejisi, Ajans uzman personeli, Ajans organlarındaki üye ve paydaşların ihtiyacı olan eğitimleri tanımlamak amacıyla 2014 yılında yapılan Eğitim İhtiyaç Analizi çalışması yapılması planlanmaktadır. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın eğitim stratejisi;

- Ajans personelinin gelişimine yönelik teknik eğitimler ve kişisel gelişim eğitimleri
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine yönelik bilgilendirme ve eğitimler
- Paydaşlara yönelik bilgilendirme ve eğitimler

olmak üzere üç ana başlıkta toplanmaktadır.

Bu eğitimler, çalıştaylar, alan ziyaretleri, klasik eğitim toplantıları, yerinde eğitimler, uzmanlık alanı ile ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliğine dayalı eğitimler ve sunum uygulamaları gibi değişik yöntemler ile gerçekleştirilecektir.

3.1.3.2. Ajans Personelinin Gelişimine Yönelik Eğitimler

Eğitim İhtiyaç Analizi Raporu göz önüne alınarak, Ajans personelinin gelişimine yönelik eğitimler; “Teknik Eğitim Konuları” ve “Kişisel Gelişim Konuları” olarak iki ana kısımda değerlendirilecektir. Ajans personelinin gelişimine yönelik eğitim programları, 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin 19. maddesinin 1. ve 2. fıkraları gereğince en az 10 gün olmak üzere ve ilgili kurum ve kuruluşlardan azami faydalanmak kaydı ile hizmet içi eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Ajans tarafından gerçekleştirilecek eğitimleri programları dışında, Ajans faaliyetleri ile ilgili olmak şartıyla diğer kurum ve kuruluşlar tarafından yıl içerisinde düzenlenecek eğitim programlarına da katılım sağlanacaktır.

2013 yılında Ajans personeline yönelik olarak Bölgesel Gelişme ve Kalkınma konulu bir sertifika programının yürütülmesi amacıyla bir üniversite ile protokol imzalanması ve bu protokol çerçevesinde 2 yıl süreli bir eğitim programının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Program Yönetimi Birimi personeli ile 2014 yılı içerisinde alınacak personele yönelik olarak proje döngüsü yönetimi eğitimleri ile PDY konusunda eğitimcilerin eğitimi düzenlenecektir.

Program Yönetimi Birimince kullanılan tanıtım ve bilgilendirme materyallerinin tasarımının mümkün olduğu ölçüde Ajans personeli eliyle yapılmasını sağlamak amacıyla iki uzman ve bir bilgi işlem denetimci destek personeline yönelik olarak indesign tasarım programı eğitim hizmeti satın alınacaktır.

3.1.3.2.1. Teknik Eğitim Konuları

Teknik eğitim konuları; Ajans personelinin, Ajans faaliyetlerini ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapmakla yükümlü olduğu çalışmaları yerine getirmede ihtiyaç duyduğu bilgi ve becerilerle donatılmasını kapsamaktadır. Eğitimler, tüm Ajans personeline yönelik olacağı gibi konusu itibariyle öncelikle ilgili birimlerin personeline yönelik olarak da düzenlenebilecektir.

Buna göre, 2014 yılında;

- Ajans faaliyetlerine yönelik iki gün süre ile İç Denetim Uygulamaları ve İç Kontrol Sistemi,

- Kalkınma Ajansları Satın Alma Esas ve Usulleri, KAYS Uygulamaları ve Sayıştay Denetimi 5 gün süre ile
- TRB2 Bölgesine yapılacak yatırımlarla ilgili olarak izin – ruhsat işlemleri ve teşvik uygulamaları hakkında üç gün süre ile Yatırım Danışmanlığı,
- TRB2 Bölgesinin potansiyel yatırım alanları ve Bölgeye yönelik yeni yatırımlarla ilgili olarak beş gün süre ile Fizibilite Hazırlama,
- Uygulanan projelerle ilgili etkin izleme ve değerlendirme tekniklerinin ele alınacağı bir gün süre ile Sözleşme Yönetimi,
- Mali Destek Programları ve Ajans tarafından uygulanması planlanan IPA fonlarına yönelik projelerle ilgili olarak üç gün süre Proje Analiz, Değerlendirme ve Uygulama,

eğitim programları gerçekleştirilecektir. Teknik eğitim konularında ihtiyaç duyulan alanlarda diğer kurum ve kuruluşlarca yapılacak eğitim programlarına da katılım sağlanacaktır.

3.1.3.2.2. Kişisel Gelişim Konuları

Kişisel Gelişim Konuları; Ajans uzmanlarının, yürütülen faaliyet ve çalışmalarda sahip oldukları teknik bilgileri daha etkin ve verimli kullanarak daha kısa sürede daha etkili sonuçlar almalarını sağlayacak eğitimleri kapsamaktadır. 2014 yılında, Ajans personelinin, Ajans çalışmalarına da yansıtacak kişisel becerilerinin geliştirilmesi amacıyla birer gün süre ile;

- Etkin Moderasyon Teknikleri,
- Etkili İletişim Yöntemleri

eğitim programları gerçekleştirilecek olup tüm Ajans personeli bu programlara katılacaktır.

Ajans personeline yönelik tüm eğitim programlarının tamamı ya da bir kısmı gerekli görülmesi halinde yıl içerisinde tekrarlanabilecektir.

Tablo 3: Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
2014-2023 Eğitim İhtiyaç Analizi Çalışması	İMİB	Tüm Birimler	01.09.2014 30.10.2014	15.000,00
İç Denetim Uygulamaları ve İç Kontrol Sistemi Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.03.2014 31.05.2014	17.500,00
Kalkınma Ajansları Satın Alma Esas ve Usulleri ve KAYS Uygulamaları ile ve Sayıştay Denetimi Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.02.2014 30.04.2014	15.000,00
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.05.2014 31.07.2014	15.000,00
Sözleşme Yönetimi Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.03.2014 31.05.2014	15.000,00
Proje Analiz, Değerlendirme ve Uygulama Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.02.2014 30.04.2014	15.000,00
Etkin Moderasyon Teknikleri Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.02.2014 30.04.2014	15.000,00
CBS Eğitimi	İMİB	PYB	01.02.2014 30.04.2014	15.000,00
Program Değerlendirme ve Etki Analizi Eğitimi	İMİB	İDB	01.01.2014 30.06.2014	20.000,00
Etkili İletişim Yöntemleri Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.02.2014 30.04.2014	15.000,00
Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi	İMİB	Tüm Birimler	01.03.2014 31.05.2014	15.000,00
Bölgesel Gelişme ve Kalkınma Sertifika Programı	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	325.000,00
Diğer Kurum ve Kuruluşlarca Düzenlenecek Eğitim Programları	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	100.000,00
TOPLAM				597.500,00

3.1.4. Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri

Yönetim Kurulu ve Ajans Genel Sekreteri ile Ajans personeli ve Ajans Bölgesinde yer alan bölgenin sosyo-ekonomik gelişmesine katkı sağlaması düşünülen kişi/kişilerin katılımının sağlanacağı; Avrupadaki Ajansların idari ve mali yapılarının incelenmesi, ikili işbirliği geliştirilebilecek ve yabancı sermaye yatırımlarının Bölgeye yönlendirilmesini sağlamak amacıyla çalışma ziyaretleri yapılacaktır. Çalışma ziyaretleri sırasında gerekli görülmesi halinde ulaşım, konaklama, ziyaret programının oluşturulması gibi organizasyon amaçlı hizmet alımı yapılacaktır.

Bu çerçevede; 2014 yılında Kalkınma Ajansları açısından iyi uygulama örneklerine sahip İspanya ve İtalya'ya çalışma ziyareti yapılacaktır.

İtalya'ya yapılacak çalışma ziyaretinde; TRB2 Bölgesi'nin önemli sektörlerinden olan tarımsal sanayi uygulamaları, turizm teşvik uygulamaları konularında incelemeler yapılacak olup ar-ge ve yenilikçilik ve yatırım destek uygulamaları konusunda da ilgili Kalkınma Ajansları ziyaret edilecektir.

İspanya'ya yapılacak çalışma ziyaretinde ise; tarımsal üretimde yeni üretim teknikleri, tarımsal sanayi uygulamaları ve turizm sektöründeki uygulamalar incelenecek olup ayrıca yatırım destek ve tanıtım konularında ilgili Kalkınma Ajansları ziyaret edilecektir.

Gidiş-dönüş dahil olmak üzere altı gün olarak planlanan ziyaretler, 8-12 Yönetim Kurulu üyesi, Ajans Genel Sekreteri, 6-7 Ajans uzmanı ve 2 Kalkınma Bakanlığı yetkililerinin katılımı ile 16-21 kişilik gruplarla gerçekleştirilecektir.

Tablo 5: Yurt Dışı Çalışma Ziyaretleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
İspanya ve İtalya Kalkınma Ajansları Çalışma Ziyaretleri	İMİB	Tüm Birimler	01.05.2014 31.10.2014	250.000,00
TOPLAM				250.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
----------	----------------

İspanya ve İtalya Kalkınma Ajansları Çalışma Ziyareti	2 ülke ziyaretinde en az 32 katılımcı, 3 adedinin Kalkınma Ajansının olduğu en az 10 resmi kurum ziyareti, Çalışma ziyaretleri değerlendirme raporları
---	--

3.1.5. Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Faaliyetleri

Bölgemizde yer alan firmaların özellikle ihracata yönelik dış ticaret potansiyellerinin artırılması amacıyla, Bitlis, Hakkari, Muş, Van illerinde yer alan Ticaret ve Sanayi Odaları ile diğer ülkelerde bulunan Kalkınma Ajansları, Ticaret Odaları ve Sanayi Odaları gibi oluşumlarla işbirliği içerisinde gerçekleştirilecektir. Bölge Planında yer alan sektör temsilcileri ile ülke, sektör ve pazar olanaklarının geliştirilmesi odaklı olarak yapılacak çalışma ziyaretlerinde konaklama ve ziyaret edilen ülke içi ulaşım ve rehberlik hizmetlerine yönelik hizmet alımı yapılacak ve Genel Sekreter, Ajans uzmanlarıyla birlikte KOSGEB sponsorluğunda aktif firma ve ilgili kamu kurum kuruluşlarının temsilcilerinin katılımı sağlanacaktır. İş adamları eşleştirme toplantıları düzenlenecek ve bölge ihracatının artırılması sağlanacaktır.

2010 yılında KOSGEB ile işbirliği içerisinde başlatılan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine 2014 yılında da devam edilecektir. Bu zamana kadar yapılan eğitimler sonucunda iş hayatına başlayan kursiyerlerle birlikte başarılı örneklerin yaygınlaşmaya başladığı girişimcilik eğitimlerinde özellikle genç girişimciler ile kadın girişimcilere yönelik pozitif ayrımcılık yapılacaktır. Bu kapsamda 2014 yılında 500 kursiyere eğitim verilmesi ve bunların KOSGEB olanaklarından yararlandırılarak iş hayatına kazandırılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmekte olan “Sosyal Girişimcilik” konusunda diğer Kalkınma Ajansları, yurtiçi ve yurtdışında tecrübeli kuruluşlar ile işbirliği içerisinde 2014 yılında çalışma ziyaretleri düzenlenecek; Bölgedeki STK’ların ağ kurma çalışmalarını destekleyecek çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda sosyal girişimciliğin farkındalığın artırılması ve bu alanda uygulanması hedeflenen destek programının içerik ve yönteminin hazırlanmasına yönelik çalışmalara katılım sağlanacaktır.

2014 yılında alternatif turizm rotaları belirleme çalışmaları yapılacak ve belirlenen destinasyonların tanıtım ve promosyonuna yönelik işbirliği çalışmaları yürütülecektir.

Tablo 6: Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Dış Ticaretin Geliştirilmesi İşbirliği Programları	PPKB	YDO	01.01.2014 31.12.2014	150.000,00

KOSGEB Girişimcilik Eğitimleri	YDO	PPKB	01.09.2014 31.12.2014	80.000,00
Sosyal Girişimcilik	PPKB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	25.000,00
Dap İdaresi Kapsamına Giren Kalkınma Ajansları Arasında Turizm Destinasyonu Belirleme Ortak Çalışmaları	PPKB	YDO	01.01.2014 30.06.2014	25.000,00
TOPLAM				280.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Dış Ticaretin Geliştirilmesi İşbirliği Programı	2 adet çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi, çalışma ziyaret değerlendirme raporları
KOSGEB Girişimcilik Eğitimleri	200 kişiye eğitim verilmesi
Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri	Destek Programı taslağının oluşturulması
Turizm Destinasyonu Belirleme Çalışmaları	Destinasyon haritalarının belirlenmesi

3.1.6. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı İç Denetim Yönergesi tekrar gözden geçirilecek, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik Makamının talimatları doğrultusunda gerekli görülecek konularda program dışı denetim ve danışmanlık faaliyetleri de yürütülebilecektir. 2014 yılında istihdam edilmesi planlanan İç Denetçi, mesleki alanlarda bilgi ve tecrübesinin artırılmasına yönelik eğitim programlarına katılım sağlayacaktır.

Ajansın dış denetimi her yıl Mart ayında rutin olarak yapılmaktadır. Bağımsız denetim firmaları tarafından yapılan bu denetimler sonucunda hazırlanan raporlar dahilinde dikkat çekilen konulara ilişkin gerekli düzenleme çalışmaları yapılmakta ve tedbirler alınmaktadır. Buna göre 2012 Yılı Dış Denetim Raporu'nda belirtilen mali tablolardan istenilen raporların alınması hususunda KAYS programının geliştirilmesi için Kalkınma Bakanlığı ile işbirliği yapılmaktadır. 2013 yılı dış denetimi için 2013 yılı sonunda bir denetim firması ile sözleşme imzalanacak olup ilgili firma tarafından 2014 yılı Mart ayı içerisinde Ajansın dış denetimi yapılacaktır.

Tablo 7: İç ve Dış Denetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
İç Denetim Faaliyetleri ve İç Denetçi Eğitim Programları	İç Denetçi	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	30.000,00
Dış Denetim Faaliyetleri	İMİB	Tüm Birimler	01.02.2014 31.03.2014	20.000,00
TOPLAM				50.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Dış Denetim Faaliyetleri	2013 Yılı dış denetiminin gerçekleştirilmesi

3.2. AJANS İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

3.2.1. DAKA'nın İç ve Dış İletişim Yeteneğinin Geliştirilmesi

Ajans'ın görünürlüğünü ve bilinirliğini artırmak amacıyla görsel ve yazılı basında tanıtım çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetler kapsamında ilgili kurum, kuruluş ve paydaşlara iletmek üzere Ajans faaliyetlerinin üç aylık bülten aracılığıyla paylaşılması sağlanacaktır.

Ajans hizmet binaları, valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları gibi kurum ve kuruluşlarda dağıtım yapmak ve paydaşlara dağıtılmak üzere broşür, dosya, ajanda, anahtarlık ve benzeri görsel materyaller hazırlanarak Ajansın tanıtımı yapılacaktır.

Yapılan çalıştaylarda, toplantılarda konuşmacılara ve katılımcılara plaket takdim edilmesi bilinen bir uygulamadır. Ancak dünyada gelişen süreç, çevreye duyarlı tanıtım ve takdim malzemelerinin verilmesi gerektiğini göstermektedir. Van ilinin ağaç ve orman yönünden kısırlığı, Yüzüncü Yıl Üniversitesinde istenilen seviyede ağaçlık alanın çeşitli etkenler nedeniyle oluşturulamaması gibi durumlar; Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın sorumluluk alanına girmesi ve politika üretilmesi gereken konulardır. Bu açıdan; Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı olarak Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin girişinde, peyzaj çalışması yapılmış olan toplamda 10000 fidanlık hatıra koruluğu oluşturulacaktır. Her bir fidanda isimlik oluşturulacak, DAKA toplantısına katılan ve konuşmacı olan konuklara bu fidanlıkta bir ağacının bulunduğunu

gösteren kart takdim edilecektir. Böylelikle çevre konusunda bilinç ve farkındalık seviyesinin artması sağlanacaktır.

Ayrıca; Kalkınma Bakanlığı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) arasındaki kurumsal işbirliğine ilişkin 19 Temmuz 2012 tarihinde imzalanan Çerçeve Protokol kapsamında bölgemizin yatırım potansiyellerini tespit etmek, yatırım tanıtım faaliyetleri ile bu potansiyellerin değerlendirilebilmesi, daha geniş yatırımcı kitlelere erişimin sağlanabilmesi ve yatırım tanıtım faaliyetlerine doğru hedef grupları ile iletişim kanallarını geliştirebilmesi için Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ile ajansımız arasında yapılacak işbirliği kapsamında hizmet alımı öngörülmüştür.

Diğer taraftan, DAKA ile birlikte diğer 25 Kalkınma Ajansının, Bitlis, Hakkari, Muş ve Van illerinin yerel ve ulusal yazılı basın da çıkan haberleri ile genel olarak ülkemizdeki yatırımlara ilişkin olarak medya takibi yapılacak, önemli görülen haberler Ajans veritabanında bulunan paydaşlara ulaştırılacaktır. Medya takibi için hizmet satın alınacaktır.

Tablo 8: Ajans İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Dergi Tasarım ve Basım Faaliyetleri	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	100.000,00
Promosyon Materyallerinin Basımı ve Etkin Dağıtımı	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	70.000,00
Medya Takip Faaliyetleri	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	20.000,00
DAKA Hatıra Koruluğu	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	60.000,00
EURADA Üyeliği	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	7.500,00
EDEN Üyeliği	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	7.000,00
DEİK Üyeliği	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	15.000,00
TOPLAM				279.500,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
----------	----------------

Dergi Tasarım ve Basım Faaliyetleri	DAKA Dergisi'nin en az 2 sayısının yayımlanması
Promosyon Materyallerinin Basımı ve Etkin Dağıtımı	Promosyon Materyallerinin Basımı ve Etkin Dağıtımı sağlandı

3.2.2. Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın yerel aktörler ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesi amacıyla kurumlar ve STK'lar başta olmak üzere tüm kesimlerde Ajansın tanıtımına devam edilecektir. Bu kapsamda, yerel kurum ve kuruluşlarla sürekli temas halinde olunarak, işbirliğinin geliştirilmesi ve kamuoyunda da farkındalık bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.

Bu amaca yönelik olarak TRB2 Bölgesi'nde Kalkınma Ajansı (DAKA) algısının bilimsel olarak ölçülmesine ve değerlendirilmesine yönelik bir anket çalışması yapılacaktır. Bu çalışma Ajans organları olan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun da içerisinde bulunacağı geniş bir yerel paydaş grubu üzerinde yapılacaktır.

Ayrıca Bölgenin ve Ajansın faaliyetlerinin tanıtımı için Bölgedeki havalimanları ve tanıtım açısından önemli görülen muhtelif alanlarda Kiosk'lar aracılığıyla tanıtım materyalleri ve ekipmanları satın alınacaktır.

Tablo 9: Ajans Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	130.000,00
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	130.000,00
TOPLAM				260.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Kalkınma Ajansları Farkındalık Anketi	Anket sonuçlarına ilişkin rapor
Tanıtım Faaliyetleri	6 adet Kiosk ve ilgili tanıtım materyalleri

3.2.3. Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım

Ajansın kuruluş amaçlarıyla örtüşen ve katılım sağlanmasında fayda görülen yurt içi ve yurt dışı fuar, festival vb. faaliyetler ile inceleme ziyaretlerine ilişkin faaliyetler belirlenecek ve bunlara katılım sağlanacaktır.

Bu kapsamda 2014-2018 TRB2 Bölge Planı'nda öne çıkan tarım, turizm, ve tekstil sektörleri ile ilgili yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım sağlanacak ve yerel aktörler ve paydaşlar tarafından organize edilen benzer etkinliklerde, Ajans en üst seviyede temsil edilecek ve bu etkinliklerde Ajans faaliyetlerinin paydaşlara duyurulması amacıyla tanıtım stantları kurulacaktır.

2014 yılı içerisinde; yurt içinde EMITT Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, "İstanbul Mermer ve Doğaltaş Ürünleri Fuarı", "İş Makineleri Fuarı", "7. Solar Teknolojiler Fuarı-Solarex", "Yenilenebilir ve Sürdürülebilir Enerji Uygulama Teknoloji ve Çözümleri Fuarı", "Uluslararası Endüstriyel Otomasyon Fuarı", "Konya Tarım 2014 12.Uluslararası Tarım, Tarımsal Mekanizasyon ve Tarla Teknolojileri Fuarı", "11.Kayseri Endüstri & Eletex Fuarı", "Çukurova Gıda / Gıda-Tek 2014 Fuarı", Maden Türkiye 2014 Madencilik, Maden Makine ve Ekipmanları, İş Makineleri Fuarına katılım sağlanacaktır..

Tablo 10: Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
EMITT Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	YDO	Tüm Birimler	01.01.2014 31.03.2014	250.000,00
TOPLAM				250.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım	10adet yurtiçi fuara katılım sağlanması, Fuar Raporları

3.2.4. Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarının Katılım

Ajansın plan ve programlarına uygun olarak hazırladığı plan ve toplantılarının yanı sıra görev sahasına giren konularda valilikler, yerel yönetimler ve ilgili tüm kurum ve kuruluşların plan,

proje ve toplantıları Ajansın ilgili birimleri tarafından yakından takip edilmesine 2014 yılında da devam edilecektir.

Tablo 11: Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarına Katılım

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarının Katılım	İMİB	Tüm Birimler	01.01.2014 31.12.2014	40.000,00
TOPLAM				40.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarının Katılım	Bölgedeki Diğer Kurumların Plan, Proje ve Toplantılarının Katılım sağlandı

3.2.5. Ulusal ve Uluslararası Kongre, Konferans ve Panel Organize Edilmesi

Bölgenin öne çıkan sektörlerinde yeni açılımların sağlanması, sektör temsilcilerinin ulusal ve uluslararası fırsatları değerlendirebilmesi, yeni yatırım alanları ve işbirliği platformlarının oluşturulması amacıyla Ajans tarafından ya da Ajans faaliyetlerine uygun olacak şekilde diğer kamu kuruluşlarıyla ortaklaşa sektörel kongre, konferans ve paneller düzenlenecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Yaygınlaştırılması kapsamında ilgili sektörde Bölge’de yeni yatırımların gerçekleştirilmesi için gerekli tanıtım ve teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bölge illeri yenilenebilir enerji kaynakları açısından başta güneş enerjisi olmak üzere, hidroelektrik ve jeotermal kaynaklar açısından zengin bir potansiyele sahiptir. 2011 ve 2012 yıllarında düzenlenmiş olan ‘Van Yenilenebilir Enerji Sempozyumunun’ 2014 yılında ise dördüncüsü organizasyonu planlanmaktadır.

Arıcılık, bölgenin zengin florası nedeniyle uzun süredir yapıla gelen bir faaliyettir. Ancak markalaşma, pazara ulaşma ve tanıtımların yetersiz olması sebebiyle potansiyelinin altında bir katma değer üretmektedir. Bu ürünlerde katma değerinin artırılması, markalaşmanın sağlanması ve sektörün karşı karşıya olduğu sorunlar ve çözüm önerileri için bir sempozyumun düzenlenmesi planlanmaktadır

Bölgede mandacılık yatırımlarına uygun geniş arazilerin varlığı söz konusudur. Bu alandaki potansiyelin tanıtılması, manda ürünleri yatırımlarının artırılması, manda ürünlerine dayalı katma değeri yüksek sanayinin geliştirilmesi ve bu alandaki stratejilerin belirlenmesi amacıyla bir sempozyumun düzenlenmesi planlanmaktadır

Diğer taraftan, dış ticaret potansiyelinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Ekonomi Bakanlığı İhracat Bilgi Formu ve Doğu Anadolu İhracatçı Birlikleri ile işbirliği içerisinde Dış Ticaret Seminerleri düzenlenecektir. Bitlis, Hakkari, Muş ve Van illerinde birer gün süre ile yapılacak programlarda ihracat pazarlarının genişletilmesi, dış ticaret teşvikleri ve uygulamalar hakkında bilgiler verilecektir.

Söz konusu çalışmalarda salon, ulaşım, konaklama, simultane çeviri, raporlama ve rapor basımı gibi organizasyona yönelik faaliyetlerde hizmet satın alınacaktır.

Tablo 12: Kongre, Konferans ve Panel Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Yenilenebilir Enerji Sempozyumu	YDO	PPKB	01.01.2014 30.06.2014	150.000,00
Afıcılık Çalıştayı	YDO	PPKB	01.01.2014 30.06.2014	30.000,00
Mandacılık Çalıştayı	YDO	PPKB	01.01.2014 30.06.2014	10.000,00
Dış Ticaret Seminerleri	YDO	PPKB	01.09.2013 30.11.2013	25.000,00
TOPLAM				215.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Ulusal ve Uluslararası Kongre, Konferans ve Panel Faaliyetleri	4 adet kongre, konferans, çalıştay v.s. düzenlenmesi, Faaliyet raporları

3.2.6. Sektörel ve Bölge Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması ve Tanıtım Faaliyetleri

TRB2 Bölgesi'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında önemli görülen sektörlerle ilişkin tanıtım filmleri, broşürler ve haritalar hazırlanacaktır. Zengin bir tarihi mirasa ve doğa

güzelliklere sahip olan bölgemizdeki tarihi ve turistik değerler hakkında farkındalığı artırmak ve bunların tanınırlığını sağlamak amacıyla; içinde bölgenin tarihi yapılarının ve turizm alanlarının bulunduğu kabartmalı bir haritanın hazırlanması planlanmaktadır. Bölgenin Turizm potansiyelini ve Ajans faaliyetlerini tanıtan Tanıtım filmlerinin yanı sıra Türkçe, İngilizce, Farsça ve Arapça olarak hazırlanacak olan broşürler ulusal ve uluslararası fuar ve benzeri organizasyonlarda, çalışma ziyaretlerinde kullanılacaktır.

Bölge'nin turizm potansiyelinin ulusal ve uluslar arası seviyede bilinirliğini sağlamanın etkin yollarından biri; bölgede yapılan etkinliklerin tanıtım ve pazarlamasının yapılmasıdır. Tanıtım materyalleri, sunum ve bilgilendirme çalışmaları Avrupa'da, Ortadoğu Ülkelerinde ve Yurtiçinde kamu kurum ve kuruluşları ve turizm temsilcileriyle paylaşılacaktır.

Bölge'nin tarihi, turistik, kültürel ve doğal değerlerinin yurtiçinde ve yurtdışında tanıtımının sağlanması için gerekli yazılı ve görsel materyaller hazırlanacaktır. Tasarlanacak olan Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve daha çok ziyaret edilmesi için dijital optimizasyon yapılacaktır. Aynı şekilde yazılı materyaller başta Farsça ve İngilizce olmak üzere birkaç farklı dilde hazırlanacaktır.

Ayrıca, yerli ve yabancı turistlerin ilgisini çekecek tur programları hazırlanacaktır. Tur programlarının hepsi farklı bir güzergah üzerinden tasarlanacaktır. Farklı hedef kitlelerin bölgeye çekilebilmesi amacıyla hazırlanacak tur programları kapsamında gününbirlik ve daha uzun süreli olmak üzere çeşitli alternatifler oluşturulacaktır.

Programlar tarih, kültür, eko turizm, gastronomi, trekking gibi farklı turizm çeşitlerini ayrı ayrı veya bir arada içerebilecektir. TRB2 illerine yönelik farkındalığın artırılması amacıyla bazı etkin turizm paydaşlarına yönelik bilgilendirme gezileri düzenlenerek bu illerin turizm değerleri tanıtılacaktır. İllerin henüz geliştirilmemiş ve bilinmeyen yönlerinin bu gezilerde sergilenmesi etkili bir sunum olacaktır. bilgilendirme gezilerinde özellikle hazırlanan paket tur güzergahlarının tanıtılması da amaçlanacaktır.

2014 ve sonrası yıllarda katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası fuar, çalışma ziyareti, tanıtım etkinlikleri gibi organizasyonlarda kullanılmak üzere, bölgedeki Turizm sektörünün tanıtımı amacıyla tanıtım filmi ve broşürü hazırlanacaktır. Bu çalışmalar 2015 yılı ve sonrası dönemlerde diğer sektörlerle de yaygınlaştırılacaktır.

Tablo 13: Sektörel ve Bölge Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bölgede Yapılan Etkinliklerin Yurtiçinde Ve Yurtdışında Tanıtımının Yapılması	PPKB	YDO	01.01.2014 01.12.2014	100.000,00
Hazırlanacak tur paketlerinin yurtiçi ve yurtdışında pazarlanması ve turizm paydaşlarına bilgilendirme gezilerinin düzenlenmesi	PPKB	YDO	01.01.2014 01.12.2014	60.000,00
Tanıtım Filmleri (Bölge Turizm - Ajans faaliyetleri) Broşürleri ve Haritaların Hazırlanması	PPKB	YDO	01.08.2014 30.11.2014	160.000,00
TOPLAM				320.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
TRB2 Bölgesi'nde düzenlenen kültürel ve sanatsal etkinliklerin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması	TRB2 Bölgesi'nin turizm potansiyelinin tanıtılması yoluyla bölgenin tanınırlığının ve bölgeye gelen turist sayısının artması
TRB2 Bölgesi'nin turizm çeşitliliğinin arzının sağlanarak ulusal ve uluslararası seyahat acentelerin bölgeyi tanımalarını ve tur programlarında bölgenin yer almasını temin etmek	TRB2 Bölgesi'ne düzenlenen tur sayısındaki artış TRB2 Bölgesi'ne gelen yerli ve yabancı turist sayısındaki artış
Görsel-İşitsel tanıtım materyallerinin hazırlanması	TRB2 Bölgesi'nin turizm potansiyelinin tamamının tanıtıldığı zengin bir arşivin oluşturulması

3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

3.3.1. TRB2 Bölgesi Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi

TRB2 Bölgesi'nde sanayinin toplam GSKD'den aldığı pay 2009 ve 2010 yıllarında sırasıyla %14,2 ve %14,7 olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılına göre (%15,8) düşüşte olan sanayi sektörünün payı tarım ve hizmetler sektörüne kaymıştır. Üretimde katma değer artırılması ve uzun vadede sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşebilmesi için öncelikle sanayi sektörünün üretimdeki payının artırılması gerekmektedir. Sanayinin üretimdeki payının artırılabilmesi için ilk olarak sanayi sektöründe Bölge'nin koşulları da göz önünde bulundurularak rekabet

edebilirlik bakımından öne çıkan sektörlerin belirlenmesi gerekmektedir. Rekabet edebilirliği yüksek olan sektörlerin paylarının artırılması Bölge üretim faktörlerinin daha etkin ve verimli kullanılmasını sağlayacaktır.

Tablo 14: TRB2 Bölgesi Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi Sektörel Rekabet Edebilirlik Analizi	PPKB	-	01.03.2014 01.12.2014	200.000,00
TOPLAM				200.000,00

Faaliyet	Çıktılar
İl ve Sektör Bazlı Saha Çalışması	İl ve sektör bazlı rekabet edebilirlik analizi raporu.
Elde Edilen Verilerin Analizi	

3.3.2. TRB2 Bölgesi Tekstil Kümelene Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planının Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Artırılması Hedefi kapsamında Tekstilkent Projesi ile tekstil ve konfeksiyon alanında batı illerinde faaliyet gösteren işletmelerin, Van'da kurulması planlanan ihtisas küçük sanayi sitesi benzeri bir model dahilinde, Van'a taşınmasının teşvik edilmesi amacıyla altyapısı hazır, yapım işleri bitmiş bir Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin oluşturulması amaçlanmıştır. Bu amaç çerçevesinde Mart 2014 tarihinde Almanya'da gerçekleştirmek istediğimiz ziyaret ile tekstil kümelene faaliyetleri izlenecektir. Yapılması planlanan bu ziyaret ile Bölge için stratejik öneme sahip olan Tekstilkent Projesinin uygulama aşamasında bilgi ve deneyimi aktarımı sağlanacaktır. Bu ziyaret dahilinde Textile2020 ve VDMA Kurumlara ziyaretler gerçekleştirilecektir.

Tablo 15: TRB2 Bölgesi Tekstil Kümelene Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Tekstil Kümelene Raporu	PPKB	-	01.01.2014 01.12.2014	20.000,00

TOPLAM	20.000,00
---------------	------------------

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Tekstil sektörü alanında Uzman kişilerle yüz yüze görüşme	Tekstil sektörü kümelenme faaliyetinde karşılaşılmaması muhtemel sorunları ve çözüm önerilerinin içeren rapor Ziyaret raporu Tekstil üreticilerinin sorunlarını ve birlikte iş yapabilme kapasitelerini içeren rapor Tekstil sektörü kümelenme raporu
İyi uygulama örneklerinin görülmesi	
TRB2 Bölgesi tekstil üreticileriyle yapılacak il bazlı çalıştaylar	
Tekstil kümelenme raporunun hazırlanması	

3.3.3. TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Çalışması

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli Madencilğe Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi ve Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Hedefi kapsamında TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB'si için Fizibilite Çalışması gerçekleştirecektir.

Çalışma ile kurulması planlanan İhtisas OSB'nin Bölge için sosyo-ekonomik etkileri, yer seçimi, işletmeler üzerindeki etkisi gibi bir çok konu araştırılacak ve bu çalışmalar sonucunda kapsamlı bir fizibilite raporu hazırlanacaktır. Hazırlanan fizibilite raporu ileriki dönemlerde kurulması planlanan TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için önemli bir altlık olacaktır.

Tablo 16: TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Çalışması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Çalışması	PPKB	-	01.03.2014 31.12.2014	60.000,00
TOPLAM				60.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Pomza, perlit, doğal taşlar ve mermer ile alakalı mevcut durum analizi ve Bölgede bu madenler ile alakalı faaliyet gösteren işletmeler ile alakalı envanter çalışmasının yapılması	TRB2 Bölgesi Pomza,Perlit, Doğaltaşlar ve Mermer İhtisas OSB için Fizibilite Raporu
Pomza, perlit, doğal taşlar ve mermer ile alakalı faaliyet gösteren işletmeler ile toplantıların gerçekleştirilmesi ve İşletmeler ile alakalı istatistiki verilerin toplanması	
Kurulması düşünülen İhtisas OSB için uygun alanların tespiti çalışmaları	
Teknik analizlerin gerçekleştirilmesi	
Ekonomik analizlerin gerçekleştirilmesi	
Finansal analizlerin gerçekleştirilmesi	

3.3.4. TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerini Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksenli Madencilik Sektöründe Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretilmesi ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması Hedefi kapsamında Bölge için önem arz eden madenlere yönelik olarak uygun zenginleştirme yöntemlerinin tespit edilmesi için 2014 yılı içerisinde TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması faaliyeti gerçekleştirilecektir. Bu rapor kapsamında zenginleştirilen madenin işletmelere getireceği karlılık oranları, pazar ilişkileri ve kullanım alanları ile alakalı sektörel bilgilerde ele alınacaktır.

Madencilik sektöründe zenginleştirme işlemleri kritik bir öneme sahiptir. Önemli olan konu ise maden çeşidine göre doğru zenginleştirme tesislerinin kurulmasıdır. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Taslak 2014-2023 Bölge Planı hedef ve stratejileri doğrultusunda Bölge’de zenginleştirme tesislerinin yaygınlaştırılması planlanmaktadır bu kapsamda Bölge için önem arz eden madenler için doğru zenginleştirme modellerini tespit etmek ve işletmeleri bu yönde yönlendirmek Bölge madencilik sektörü için önem arz etmektedir.

Ajans 2014 yılı içinde Maden Türlerine Uygun Zenginleştirme Tesislerinin Kurulması Raporu hazırlayacaktır. Hazırlanacak rapor sonrası Bölge madencilik sektöründeki işletmeleri bu yönde yönlendirecektir. Ayrıca Ajans tarafından ilgili rapor hazırlanmadan önce iyi

uygulama örnekleri araştırılacak ve incelenecektir ve elde edilen veriler hazırlanacak olan rapora altlık oluşturacaktır.

Tablo 17: TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması	PPKB	-	01.03.2014 31.12.2014	50.000,00
TOPLAM				50.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Bölgedeki madencilik sektöründe faaliyet gösteren madencilik sektörü işletmelerinin uygulama yöntemlerindeki eksikliklerin tespit edilmesi	TRB2 Bölgesi İçin Önem Arz Eden Madenlere Uygun Zenginleştirme Tesisi Modellerinin Belirlenmesi ve Raporunun Hazırlanması
Yurtiçi ve Yurtdışı İyi uygulama örneklerinin görülmesi	
Verilerin derlenmesi, analiz edilmesi ve Raporlama	

3.3.5. Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin Tespiti

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Ekseninin altında yer alan "Bölge'nin Enerji Potansiyelinin Etkin Biçimde Kullanılması" Hedefi kapsamında Bölge'nin rüzgar enerjisi potansiyelinin tespiti için çalışmalar gerçekleştirecektir. Çalışma kapsamında eski hava parametre değerleri kullanılarak hesaplamalı akışkan dinamiği (CFD) yöntemiyle modelleme yapılacak ve Bölge'nin rüzgar enerjisi potansiyeli noktasal olarak tespit edilebilecektir.

Tablo 18: Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin Tespiti

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin Tespiti	PPKB	-	01.01.2014 31.12.2014	100.000,00
TOPLAM				100.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
İyi uygulama örneklerinin incelenmesi	TRB2 Bölgesi Rüzgar Enerjisi Atlası TRB2 Bölgesi Rüzgar Enerjisi Yatırımcısı El Kitabı'nın oluşturulması
Eski hava parametreleri kullanılarak ve hesaplamalı akışkan dinamiği yöntemiyle modelleme yapılarak Bölge'nin Rüzgar Enerjisi Potansiyelinin noktasal olarak tespit edilmesi	
Verilerin derlenmesi, analiz edilmesi ve raporlama	

3.3.6 . Bölgesel Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin Teknik Altyapısının Hazırlanması ve Pilot Uygulamasının Başlatılması

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı Güçlü Toplum Eksenli Kurumsal Kapasitenin Arttırılması Hedefi kapsamında Bölgesel Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin Teknik Altyapısının Hazırlanması çalışmalarına başlanılacak ve Bölge illerinde pilot bir uygulama yapılacaktır. Bölgesel kalkınma-kentleşme münasebetinin kurulması kapsamında karşılaşılan başlıca sorunlardan biri, kalkınma stratejilerinin belirlenmesi için gerekli bilgi altyapısının oluşturulmaması ile alakalıdır. Bölgesel kalkınma stratejileri belirlenirken bölgenin özgün koşullarının, iktisadi, coğrafi, kültürel, sosyal ve tarihi hususlarının analiz edilmeyip her bölgeye ilişkin benzer stratejiler belirlenmesi, bölgede yaşayanlar tarafından arzu edilir gelişme stratejilerinin oluşturulmasını, bunların yerel/halk tarafından benimsenmesini ve uygulamasını zora sokmaktadır. Bu ana mesele çerçevesinde bilgi altyapısının oluşturulması için gerekli temel bilgiler ile amaca yönelik olarak düzenlenmiş ve yorumlanmış bilginin olmaması, belgeleme çalışmaları ve arşivlerin yetersiz olması, bilgi bankalarının zamanında güncellenmemesi nedeniyle eski bilgi ile çalışma zorunluluğu, bilginin aktarılması için gerekli kurumsal altyapının bulunmaması önemli eksikliklerdir. Bu

durum mekânsal alanların tanımlarının ve sınırlarının belirlenmesinde sorunlar yaratmaktadır. Bunun için öncelikle güvenilir kaynaklardan elde edilen bilginin bir bilgi havuzunda toplanması, günceliği sağlanarak bölgeye ilişkin bir bilgi altyapısının oluşturulması, yapılacak tüm çalışmalarda tutarlı ve gerçekçi sonuçlar için zaruridir. Ajansların en önemli misyonlarından biri kendi bölgelerinin bilgi merkezleri olmalarıdır. İl ve ilçe düzeyinde sektörel verileri depolamak bu veriler kapsamında ekonomik ve sosyal raporlar hazırlamak ve ilgili raporları Bölge'deki ve Merkez'deki kurumlarla paylaşmak bölgesel kalkınma açısından önem arz etmektedir.

Bu bağlamda TRB2 Bölgesi'nde; sanayi, turizm, tarım, nüfus, kırsal ve kentsel kalkınma, bankacılık, finans, yatırım, ticaret, inovasyon, uluslararası ticaret, enerji, eğitim, sosyal hizmetler, spor, çevre, sağlık, altyapı, ulaşım, şehir planlama, işgücü, yoksulluk, cinsiyet, sosyal kalkınma, enformasyon, telekomünikasyon, teknoloji, kültürel yapı, vb. ile ilgili tüm yazılı eser, tez, istatistik, veri, bilgi ve belgelerin toplanacağı ve sürekli güncellenerek geliştirileceği TRB2 Bölge şartlarına uygun, web tabanlı elektronik veri bankasına ve bu verilerin temel oluşturduğu uydu sistemleriyle güncelenen haritalarla desteklenen bir coğrafi bilgi sistemine sahip bir Bölge Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin kurulmasının TRB2 Düzey 2 Bölgesinin sosyal, kültürel ve iktisadi açıdan gelişmesine ve kalkınmasına ivme katacağı düşünülmektedir.

Bu faaliyet kapsamında 2014 yılında CBS yurt içi ve yurtdışı iyi uygulama örnekleri incelenecektir. Ardından 2014-2016 dönemlerinde tamamlanacak olan TRB2 Bölgesi Coğrafi Bilgi Sistemleri Merkezi'nin kurulması için yol haritası belirlenecektir. Bu kapsamda elde edilen veriler doğrultusunda Bölge illerinin herhangi birinde Bölgesel CBS pilot uygulaması gerçekleştirilecektir. Pilot uygulama için gerekli CBS sistemi donanım ve yazılım kurulumu sağlanarak pilot uygulama hayata geçirilecektir.

Tablo 19: Bölgesel Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin Bilgi ve Teknik Altyapısının Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bölgesel Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezinin Bilgi ve Teknik Altyapısının Hazırlanması	PPKB	-	01.04.2014 31.12.2014	400.000,00

TOPLAM	400.000,00
---------------	-------------------

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Yurtiçi ve Yurtdışı İyi uygulama örneklerinin görülmesi	Bölgesel Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Oluşturulması ve Ajans uzmanlarına, Sistem altyapısı hakkında gerekli bilgiye sahip olabilmeleri sağlanacak İyi uygulama örnekleri incelenecek Bölge Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezi Ön Değerlendirme Raporu Hazırlanacak TRB2 Bölgesi Coğrafi Bilgi ve Enformasyon Merkezi Fizibilite Raporu Hazırlanacak
Verilerin ve elde edilen bilgilerin derlenmesi analiz edilmesi ve yol haritasının belirlenmesi	
Programın kurulması	

3.3.7. TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu Hazırlanması

2023 yılında Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme ve Ulusal Stratejisi ve TRB2 Bölge Planı'nda yer alan Güçlü Toplum gelişme eksenindeki hedeflere ulaşmayı sağlayacak olan en önemli girdilerden biri *beşeri sermaye*dir. Beşeri sermayeyi geliştirebilmek için ise, nitelikli iş gücünün varlığına ihtiyaç duyulmaktadır. Ajans tarafından yürütülecek bu çalışmada Dünya, Türkiye ve TRB2 Bölgesi'nin nitelikli işgücünün mevcut durumu ve 2023'e doğru ilerlerken Bölge'nin nitelikli iş gücünün nasıl bir gelişme eğilimine sahip olması gerektiği ele alınacak ve raporlanacaktır.

Çalışma ana faaliyeti hizmet alımı şeklinde olacaktır. Bunun yanı sıra uluslararası, ulusal ve TRB2 Bölgesi'nde mesleki eğitim konusunda söz söyleyebilecek yetki ve yeterliliğe sahip kurum ve kişilerin sempozyum ve çalıştaylarla görüşlerinin alınması suretiyle azami katılımcılığın sağlanması planlanmaktadır.

Söz konusu faaliyetlerin sonucunda TRB2 Bölgesi'nde imalat sektörü ve hizmet sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli ara eleman yetiştirmek için yaşanan sorunlar ve bu sorunlara 2023

Yılı hedefleri doğrultusunda getirilecek olan somut çözüm önerileri rapor dâhilinde detaylı olarak irdelenecektir.

Tablo 20: TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu Hazırlanması	PPKB	-	01.02.2014 31.10.2014	180.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu Hazırlanması	Hizmet Alımı Sempozyum ve Çalıştaylar TRB2 Bölgesi Nitelikli İşgücünün Geliştirilmesine Yönelik Analiz Raporu

3.3.8. AB ve DAP Programları Koordinasyon Faaliyetleri

Ajansın koordinasyonunda devam eden Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamındaki Ortak Kullanım Atölyesi v.b 2014 yılındaki muhtelif AB programları ve DAP ile birlikte yürütülecek olan projeler kapsamında:

- Eğitimlere katılım
 - Tanıtım Günleri/Toplantıları Düzenleme
 - Yurtiçi ve Yurtdışındaki Bilgilendirme Toplantılarına Katılım
 - Danışmanlık ve Müşavirlik Hizmetleri Alımı
- ve diğer koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Tablo 21: AB ve DAP Programları Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
AB Programları Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB	-	01.01.2014 31.12.2014	100.000,00

DAP ve Büyük Ölçekli Projeler için İstişare ve Bilgi Paylaşımı Çalışmaları	PPKB	-	01.01.2014 31.12.2014	75.000,00
TOPLAM				175.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
AB Programları Koordinasyon Faaliyetleri	AB Destek Programları konusunda kurumsal kapasitenin oluşturulması İştirak edilen toplantı sayısı AB projesi yürüten kurum ziyaretleri ve bilgi paylaşımı

3.3.9.Madencilik Araştırma Çalışmaları

Ajans, Bölge Planı'nda yer alan ve 2013 yılında sözleşmeye bağlanan Bölge'nin maden potansiyeline ilişkin AR-GE ve fizibilite çalışmalarının yapılması' uyarınca Bölge için önem arz eden Pomza, Perlit, Kuvars Kumu, Sodyum Sülfat, Sodyum Karbonat, Dolomit, Kireçtaşı, Obsidiyen, Barit, Fosfat, Demir ve Feldspat mineralleri ile alakalı değer analizi ve fizibilite çalışmalarını yürütecektir. Ayrıca Jeotermal alanlar ile alakalı saha çalışmaları yapacak ve bu konu ile alakalı bir rapor hazırlayacaktır.

Bu kapsamda 10.06.2013 tarihinde Yüzüncü Yıl Üniversitesi ile Ajans arasında "TRB2 Bölgesinin Maden Potansiyelinin Araştırılması Protokolü" imzalanmış ve akabinde çalışmalara başlanılmıştır. Saha koşulları ve analiz çalışmalarının devam etmesinden dolayı 2013 yılı içinde faaliyetler tamamlanamamıştır. 2013 yılı Bütçesi 777.615,00 TL olup yıl içerisinde 500.615,00 TL ödenmiş olup Çalışmanın geri kalan kısmı 2014 yılı içinde gerçekleştirilecek olup aynı yıl içinde faaliyetlerin tamamlanması ön görülmektedir.

Tablo 22: Madencilik Araştırma Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Madencilik Araştırma Çalışmaları	PPKB	-	01.01.2014 31.10.2014	277.000,00

TOPLAM	277.000,00
---------------	-------------------

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Pomza, Perlit, Kuvars Kumu, Sodyum Sülfat, Sodyum Karbonat, Dolomit, Kireçtaşı, Obsidiyen, Barit, Fosfat, Demir ve Feldispat Madenleri ile Jeotermal Alanların tespitine yönelik saha çalışmaları	TRB2 Bölgesi Pomza, Perlit, Kuvars Kumu, Sodyum Sülfat, Sodyum Karbonat, Dolomit, Kireçtaşı, Obsidiyen, Barit, Fosfat, Demir ve Feldispat Madenleri Raporu TRB2 Bölgesi Pomza Perlit Sektör Raporu TRB2 Bölgesi Jeotermal Alanları Raporu
XRD, XRF, ICP-MS analizleri ile Pomza ve Perlit için fiziksel ve kimyasal analizlerin yapılması	
Pomza Perlit ile alakalı sektörel bilgilerin derlenmesi	
Analizlerin ve verilerin değerlendirilmesi	
Raporlama	

3.3.10. TRB2 Bölgesi Kent Merkezlerinde Arazi Kullanımı Ve Değeri

Ajans, Taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda 'Yaşanabilir Mekanlar' gelişme ekseninde yer alan 'Kamusal açık alanların ve yaşam ünitelerinin mekansal kalitesinin artırılması' hedefi ve 'Kırda ve kentte sosyal donatı standartlarının yakalanması' hedefi uyarınca arazi kullanımında faaliyet çeşitliliğinin ve kamusal alan yoğunluğunun niteliğine ve niceliğine ulaşmaya ilişkin "TRB2 Bölgesi Kent merkezlerinde arazi kullanımı ve değeri" raporu hazırlanacaktır.

Raporun nihai hale getirilmesine kadar olan araştırma sürecinde üç aşama bulunmakta olup ilk iki aşamada mevcut sayımların standartlara uyum ve kalite çerçevesinin belirlenmesi ve son aşamada mülkiyet ilişkilerinin belirlenmesi ile kentsel rant değerinin incelenmesi tamamlanacaktır.

Raporun tamamlanması ile birlikte kent merkezlerinde yapı stokunun hangi fonksiyonlar üzerinde ve hangi kalitelerde yoğunlaştığı; kentsel katma değeri yükseltmek adına kamusal alanlarda ve ticari alanlarda alınması gereken tedbirler belirlenecektir.

Tablo 23: TRB2 Bölgesi Kent Merkezlerinde Arazi Kullanımı Ve Değeri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi Kent Merkezlerinde Arazi Kullanımı Ve Değeri Raporunun Hazırlanması	PPKB	-	01.04.2014 31.10.2014	40.000,00
TOPLAM				40.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Hali Hazır Haritada Ticari Merkez ve Çeper Kullanım Alanlarının Belirlenmesi	4 il için birer adet arazi kullanım haritası Fotoğraf katalogu hazırlanmış ve imar incelemesi yapılmış şekilde yapı envanter raporu Yapı envanteri mülkiyet durumu ve değer raporu
Kullanım Alanına Göre Mimari Özelliklerin ve Standartlara Uygunluğun Belirlenmesi	
Kullanım Alanına Göre Mülkiyet Durumunun ve Mali Değerinin Belirlenmesi	

3.3.11. TRB2 Bölgesi Konut İhtiyaç Raporu

Ajans Taslak 2014-2023 Bölge Planı'nda 'Yaşanabilir Mekanlar' gelişme eksenini altında yer alan 'Kamusal açık alanların ve yaşam ünitelerinin mekansal kalitesinin artırılması' hedefi uyarınca barınma hakkının kullanımı ile inşaat sektörü faaliyetlerinin denge noktasına ulaşmasına ilişkin "TRB2 Bölgesi konut ihtiyacı" raporu hazırlanacaktır.

Raporun nihai hale getirilmesine kadar olan araştırma sürecinde beş aşama bulunmaktadır. İlk üç aşamada konut kavramının sosyal ve fiziki mevcut durumu belirlenecek olup üçüncü aşamada hane halkının konuta ilişkin beklentileri ölçülecek ve son aşamada il bazlı nüfus hareketlerinin, toplumsal uygulamaların eğilimi temelli konut talebinin ve ihtiyacının sayısal değeri elde edilecektir.

Raporun tamamlanması halinde Bölge'de konut varlığında yaşanan darboğaza ve konut değerlerindeki hızlı yükselişe yönelik tedbirler belirlenecektir.

Tablo 24 : TRB2 Bölgesi Konut İhtiyaç Raporu

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
TRB2 Bölgesi Konut İhtiyaç Raporu	PPKB	-	01.03.2014 31.08.2014	30.000,00
TOPLAM				30.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Mevcut Konut Stokunun Belirlenmesi ve Sınıflandırılması	Ruhsat ve tipoloji durumuna göre konut envanteri raporu, haritası ve fotoğraf kataloğu Konut tipolojilerine göre konut donanım özellikleri raporu Gayri menkul satış ve kiralama bedelleri raporu Konut tipolojisi odak gruplarında anket çalışması ile konutun sosyolojisi raporu Odak grupları konut talep raporu
Konut Kalite Özelliklerinin Belirlenmesi	
Konut Değerlerinin Belirlenmesi	
Hane Halkı Konut Karakteristiğinin Belirlenmesi	
Konut Talebinde ve İhtiyacında Demografik Eğilimlerin Belirlenmesi	

3.3.12. Sosyal Donatı İhtiyaç Analizi

2013 yılı Ajans çalışma programında 106.225,00 bütçe ile yer alan sosyal donatı ihtiyaç analizi çalışması faaliyetleri yıl içerisinde tamamlanamamış ve herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Bu nedenle söz konusu çalışma 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Çalışmanın tamamlanması halinde 2011-2013 Bölge Planı'nda yer alan Kent merkezlerinde rekreasyon alanlarının oluşturulması' uyarınca kamu kullanımına yönelik olan açık mekanların nitel ve nicel durum, ihtiyaç tespiti yapılacak; gerekli görüldüğü takdirde yenileme ve mekan üretim projelerine altlık oluşturacaktır.

Tablo 25 : Sosyal Donatı İhtiyaç Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Sosyal Donatı İhtiyaç Analizinin Yapılması	PPKB	-	01.01.2014 30.09.2014	106.225,00

TOPLAM	106.225,00
---------------	-------------------

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Sosyal Donatı Analiz Kriterlerinin Belirlenmesi	Her bir il için 4 adet sosyal donatı ihtiyaç raporu
Sosyal Donatı Analiz Model Belirlenmesi	
Sosyal Donatı İhtiyaçlarının Belirlenmesi	

3.3.13. Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi

TRB2 Bölgesi'nde 2001 TÜİK verilerine göre kişi başı gelir miktarı 749 Dolardır. Genel ekonomik düzeyin belirlenmesinde, kişi başı GSYİH hesaplaması doğru bir kriter olmakla birlikte genel refah düzeyinin belirlenmesinde üretilen gelirin kişiler arasındaki bölüşümü, en yüksek ve en düşük gelir grupları arasındaki gelir farkının hesaplanması önem arz etmektedir. Bu kapsamda, 2014-2023 Bölge Planı'nda altlık olarak kullanılmak üzere, bölgesel düzeyde gelir dağılımı analizi yapılması planlanmaktadır. 2013 yılı Ajans çalışma programı dahilinde gelir dağılımı analizinin ihalesinin ve saha çalışmasının 2013 yılında tamamlanması öngörülmekle birlikte 2013 yılı içerisinde herhangi bir ödeme yapılamayacağı anlaşıldığından söz konusu faaliyet 2014 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 26: Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi	PPKB	YDO	01.01.2014 01.06.2014	180.000 TL
TOPLAM				180.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi Hizmet Alımı	Bölgesel Gelir Dağılımı Analizi Raporu

3.3.14.Göç Dinamikleri Araştırması

Bölge’de yaşanan göç olgusu, ciddi sosyo-ekonomik sorunlara neden olmaktadır. Bu bağlamda; Bölge’deki göçlerin tespiti konusundaki stratejileri oluşturacak, stok verileri sağlayacak ve geleceğe ilişkin projeksiyonlar oluşturabilecek bir saha çalışması planlanmaktadır. TRB2 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı’nda yer alan Kentlilik bilincinin artırılması stratejisi uyarınca yürütülecek olan göç dinamikleri saha çalışması sonucunda oluşturulacak araştırma raporu kamuoyuyla hem elektronik hem de basılı kopya şeklinde paylaşılacaktır.

2013 yılı Ajans çalışma programında 80.000 TL bütçe ile yer alan Göç Dinamikleri Araştırması faaliyetleri yıl içerisinde tamamlanamamış ve herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Bu nedenle söz konusu çalışma 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 27: Göç Dinamikleri Araştırması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Göç Dinamikleri Araştırması	PPKB	-	01.01.2014 01.12.2014	80.000 TL
TOPLAM				80.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Göç Dinamikleri Araştırması Hizmet Alımı	Göç Dinamikleri Araştırması Raporu

3.3.15. Madde Bağımlılığı Araştırması

Bölge’de uyuşturucu madde kaçakçılığı ve kullanımı hareketli ve değişken bir yapıdadır. Bu çerçevede; madde kullanıcılarının tedavisi, rehabilitasyonu ve sosyal hayata geri kazanımlarında bilimsel metotlar takip edilmesi zorunluluğu gün geçtikçe daha fazla önem kazanmaktadır. Ajans tarafından yapılacak bu çalışma; uyuşturucu kullanma sebeplerini, uyuşturucuya erişim kanallarını ve yeni tedavi modellerini belirlemeye, uyuşturucu kullanım şekillerini tespit etmeye, madde kullanımındaki döngü ve değişimleri takip ederek daha etkili politikalar geliştirmeye katkıda bulunacaktır. Bu araştırmanın sağlayacağı veriler, uyuşturucu sorununun

kapsamı ve ölçeği hakkında da yeni eğilimleri görmemizi sağlayacaktır. Madde bağımlılığı ile ilgili yapılacak saha çalışması sonucunda oluşturulacak araştırma raporu kamuoyuyla hem elektronik hem de basılı kopya şeklinde paylaşılacaktır.

2013 yılı Ajans çalışma programında 144.500 TL bütçe ile yer alan Madde Bağımlılığı Araştırması faaliyetleri yıl içerisinde tamamlanamamış ve herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Bu nedenle söz konusu çalışma 2014 yılı Ajans çalışma programına alınarak yıl içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 28: Madde Bağımlılığı Araştırması

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Madde Bağımlılığı Araştırması	PPKB	-	01.01.2014 30.06.2014	144.500 TL
TOPLAM				144.500,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Madde Bağımlılığı Araştırması Hizmet Alımı	Madde Bağımlılığı Araştırması Raporu

3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

3.4.1. Doğrudan Finansman Desteği Ödemeleri ve İdari Faaliyetleri

2014 yılı bütçesi kapsamında finanse edilecek olan mali destek programlarına ilişkin proje teklif çağrısı süreci başlatılacaktır.

Ajansımız tarafından 2012 yılı içerisinde ilan edilen ve 2013 yılında sözleşmeleri imzalanan Hakkari ilinde Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi, Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları ,2013 yılı içerisinde ilan edilen Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve İktisadi Kalkınma Mali Destek Programlarına 2014 yılında devam edilecektir. 2014 yılı bütçesinden 13 Mayıs 2013 tarihli 4 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programına 1.920.857,28 TL bütçe aktarılmıştır. 2014

yılında Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı ve Hakkari İli İnanç Turizmine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı uygulanacaktır.

Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı, Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmış olan Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı Çalışma Programı ile Ajans uzmanlarının il ve ilçe merkezlerinde yapmış oldukları saha çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular çerçevesinde hazırlanan 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nda belirlenen hedefler ve öncelikler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Tablo 29 : Doğrudan Finansman Desteği Ödemeleri ve İdari Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Mali Destek Programı İlan, Bilgilendirme, Eğitim ve Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	250.000,00
2012 Hakkari'de Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	1.353.633,00
2012 Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	5.680.508,77
2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	10.387.530,20
2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	9.962.232,28
2013 İktisadi Kalkınma	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	4.891.996,47
Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı	İDB	--	01.01.2014 31.12.2014	21.000.000,00
Hakkari İli İnanç Turizmine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	İDB	---	01.01.2014 31.12.2015	4.000.000,00
TOPLAM				57.525.900,72

Açıklama [r1]: Pçlere ait bütçeler ve yapılan öndemelerin gösterildiği ve 2014 yılında yapılacak ödemeleri gösteren yeni bir tablo eklenmesi

Faaliyet	Beklenen Çıktı
2012 Hakkari’de Meyve ve Sebzeçiliğın Geliştirilmesi	Program tamamlama raporu
2012Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi	Program tamamlama raporu
2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	Program tamamlama raporu

Tablo 30 : Doğrudan Finansman Desteği Ön Ödemeleri Tablosu

Program Adı	Sözleşme İmzalanan Tutar	Yapılan Ön Ödeme	Kalan Bütçesi
2012 Hakkari’de Meyve ve Sebzeçiliğın Geliştirilmesi	1.353.633,00	0,00	1.353.633,00
2012Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi	5.680.508,77	0,00	5.680.508,77
2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı	10.387.530,20	1.443.866,27	8.943.663,93
2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri	9.962.232,28	1.615.805,81	8.346.426,47
2013 İktisadi Kalkınma	4.891.996,47	1.346.317,54	3.545.678,93
TOPLAM	32.275.900,72	4.405.989,62	27.869.911,10

3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği İdari Faaliyetleri

2014 yılında proje ve faaliyet destekleme yönetmeliğinin 27. maddesine göre Ajans, Bölge’nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, Bölge’nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi Bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı

sağlayacak olan faaliyetlere destek verecektir. Bu çerçevede, Bölge'de yer alan yerel yönetimler, üniversiteler, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri, endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri, birlikler ve kooperatiflere destek sağlanacaktır.

Tablo 31: Doğrudan Faaliyet Destekleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı Sözleşme ve Ödemeleri	İDB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	1.000.000,00
Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Uygulama Hizmet Giderleri	PYB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	10.000,00
TOPLAM				1.010.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	En az 10 projenin tamamlanması ve sonuç raporunun yayımlanması

3.4.3. Teknik Destek İdari Faaliyetleri

2014 yılında Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına Ajans personeli veya hizmet alımı yoluyla teknik destek sağlanacaktır. Söz konusu teknik destek faaliyetlerinin yaklaşık yarısının Ajans bünyesinde bulunmayan uzmanlık alanlarında dışarıdan hizmet alım yolu ile temin edilerek gerçekleştirileceği öngörülmektedir. Sağlanacak destek eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık sağlanması, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma şeklinde olacaktır.

Tablo 32 : Teknik Destek Programı

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
--------------	-----------	---------------------------	--------	-----------------

Teknik Destek Programı Sözleşme ve Ödemeleri	PYB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	500.000,00
Teknik Destek Programı Uygulama Hizmet Giderleri	PYB	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	10.000,00
TOPLAM				510.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
2014 Yılı Teknik Destek Programı	En az 1.000 adam/gün teknik destek sağlanması

3.4.4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Proje teklif çağrısı ilişkilendirilmeden, Bölge Planında öngörülen öncelikler doğrultusunda ve Ajansın öncülüğünde ve yönlendirmesiyle uygulanan GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ ile ilgili olarak, ilgili mevzuatında da belirtildiği üzere; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi gibi konularda proje önerileri geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda 2014 yılında Bitlis ilinde Nemrut Kalderası Jeopark Projesi Fizibilite Çalışmaları devam etmekte olup tamamlandığında bu proje fikirleri Yönetim Kurulunun görüşlerine sunulacak Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda iki projenin desteklenmesi için 3.000.000,00 TL 2014 bütçesinde kullanılacaktır.

Tablo 33: GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Bitlis ilinde Nemrut Kalderası Jeopark Projesi	PYB	YDO/PPKB	01.01.2014 31.12.2015	3.000.000,00

TOPLAM	3.000.000,00
---------------	---------------------

Faaliyet	Beklenen Çıktı
2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği	1 projenin uygulanmasına başlanılması

3.4.5. Cazibe Merkezleri Destekleme Programı

Cazibe Merkezleri Programı Türkiye’de değişen planlama yaklaşımının göstergelerinden biridir. Bu  er evede, Program yenilikçi bir yaklaşımı temsil etmektedir. Programın dayandığı ‘‘Büyüme Kutupları Teorisi’’ yeni bir yaklaşım olmamakla birlikte; program Türkiye’deki planlama pratiği içinde ilk defa gündeme gelen bir araçtır.

Cazibe Merkezleri Programı, Türkiye-AB ortak finansmanı ile yürütülen bölgesel kalkınma programlarının değerlendirme sonuçları göz önünde bulundurularak ve 1982 yılında yapılan ‘‘Yerleşme Merkezlerinin Kademelenmesi  alışması’’ baz alınarak yapılan ve bu çerçevede kaynak kullanımında coğraf  odaklanmayı sağlamaya yönelik bir programdır. Bu kapsamda, nispeten az gelişmiş bölgelerde g   eğilimlerini bölge içine yönlendirmede çekim merkezi ve kentsel büyüme kutbu işlevi görecek ve çevrelerine hizmet verme potansiyeli yüksek cazibe merkezleri belirlenmiştir. Van ili bu merkezlerin arasında yer almış ve 2010 yılı programlama döneminden itibaren Van iline kaynak aktarılmaya başlanmıştır.

Bu program ile temel olarak, nispeten az gelişmiş bölgelerde yer alan gelişme potansiyeli yüksek kent merkezlerinde yapılacak kilit müdahalelerle kalkınma ivmesinin yakalanması ve nihayetinde bu ivmenin  evre merkezlere de yayılarak i  g  n kendi bölgesi içerisinde tutulması amaçlanmaktadır.

Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında tahsis edilen 43.750.000 TL tutarındaki b  enin 23.750.000 TL’lik kısmı 2012 yılında Ajans hesabına aktarılmış, 19.750.000 TL’lik kısmı ise 2013 yılı b  esinde şartlı bağış olarak b  celendirilmiştir. 2014 yılında b   e artırımı ile birlikte 20.000.000,00 tutar Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajans hesabına aktarılması beklenmektedir. 2011 yılında Urartu Müzesi Projesi, Abalı Kayak Tesisi Projesi ve Van Gölü İnci Tur Gemi Alımı Projeleri belirlenmiş olup Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanarak uygulamaya konmuştur. Abalı Kayak Tesisi Projesi ve Van Gölü İnci Tur Gemi Alımı Projeleri

2013 yılında tamalanmış ve nihai ödemeleri yapılarak proje kapama evrakları Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. 2012 yılı için önerilen projeler ise; Tekstil Kent Projesi ve Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projesi'dir. Bu projeler kapsamında 2012 yılında yapılan harcamalar 354.300 TL olup, 2013 yılında yapılan harcamalar 13.353.918 TL olup, 2014 yılında gelmesi beklenen gelir ile birlikte cazibe merkezleri destekleme programının bütçesi aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir.

Tablo 34: Cazibe Merkezleri Destekleme Programı

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
CMDP 2013 Devir	YDO	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	19.750.000,00
CMDP 2014	YDO	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	20.000.000,00
TOPLAM				39.750.000,00

3.5. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri; özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmektedir.

2014 Yılı Çalışma Programı'nda Yatırım Destek Ofisleri için öngörülen faaliyetler, Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi hazırlanacaktır.

2014 yılında Yatırım Destek Ofislerinin yatırımcılara yönelik hizmet ve faaliyetlerinin farkındalığını artıracak, daha geniş kesimlere doğrudan ve daha etkin bir şekilde ulaşmasını sağlayacak sektör ziyaretlerine ve faaliyetlerle ilgili paydaşlara ve basın mensuplarına yönelik bilgilendirme çalışmalarına ağırlık verilecektir.

İzin ve ruhsat sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini ve takibini sağlamak amacıyla İzin ve Ruhsat İşlemlerine Yönelik İş Akışları hazırlanacak ve bu amaçla illerdeki kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği sağlanacaktır. Bu konuda ilgili uzmanların eğitimi amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı merkez ve/veya taşra teşkilatlarına çalışma ziyaretleri yapılacaktır.

Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri desteğiyle ya da bağımsız olarak gerçekleşen yatırımlar YDO'lar tarafından takip edilecek ve Bölgedeki kamu ve özel sektör yatırımlarının izlenmesi hususunda İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri, Organize Sanayi Müdürlükleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği yapılacaktır.

Bölge illerinin yatırım potansiyelinin ortaya çıkarılması amacıyla “TRB2 Yatırımcı Rehberi” ve çeşitli tanıtıcı yayınlar hazırlanacaktır. Yatırımcı Rehberi’nde potansiyel yatırım alanları ile bu yatırımlara yönelik uygulanan destek ve teşvik programlarına ilişkin bilgiler yer alacak olup TRB2 Bölgesinde yatırım yapılabilir sektörleri ortaya koyacak ve Yatırım Destek Ofislerinin yatırım çekmede öncelikli alan ve sektörlerini belirleyecek bir çalışma olacaktır. Türkçe olarak hazırlanacak çalışmalar daha sonra İngilizce , Farsça ve Arapça dillerine çevrilecektir.

Ayrıca, Bitlis, Hakkari, Muş ve Van “investin...” web siteleri hazırlanacak web sitesi için ise içerik geliştirme çalışmaları yapılacaktır. Hazırlanacak web siteleri Türkçe, İngilizce, Farsça ve Arapça dillerinde yayın yapacaktır. Ayrıca yatırımcı bilgilendirme faaliyetleri kapsamında TÜSİAD, TUSKON, TOBB, TYTDA, İhracatçı Birlikleri ve OSB’ler gibi bölge dışı kurum ve kuruluşlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile koordinasyon içinde, genel teşvik kapsamında bölgede yapılacak yatırımlara ilişkin teşvik başvuruları alınacak ve süreç takip edilecektir. Buna yönelik olarak bilgi ve tecrübelerin artırılabilmesi amacıyla YDO uzmanları Ekonomi ve Kalkınma bakanlıklarının, mevzuata ve teşvik takip elektronik altyapısının kullanımına dair düzenleyeceği eğitimlere katılım sağlayacaktır. Yatırım Destek ofislerinde görev yapan uzmanlar arasında illerinde öne çıkan sektörler başta olmak üzere teşvik başvurularının alınması, işlem takibi, izleme ve tamamlama ekspertiz işlemleri yapılacaktır.

YDO’ların görev kapsamı sadece bu faaliyetlerle sınırlı olmayıp, YDO’lar; önceki bölümlerde ilgili çalışma birimi ve YDO’ların sorumlu ya da işbirliği yapılacak birim olarak belirlendiği tüm faaliyetlerin yerine getirilmesinde de sorumlu olacaklardır.

Tablo 35: Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri	YDO	-	01.01.2014 31.12.2014	20.000,00
Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi Hazırlıkları, Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri ve Çalışma Ziyaretleri	YDO	PPKB	01.01.2014 31.12.2014	90.000,00
İzin ve Ruhsat İş Akış Şemalarının Oluşturulması	YDO	-	01.01.2014 31.05.2014	-
TRB2 Yatırımcı Rehberi ve Tanıtım Broşürleri Çalışmaları	YDO	Tüm Birimler	01.01.2014 30.06.2014	80.000,00
“investin...” İnternet Sayfalarının Güncellenmesi	YDO	Tüm Birimler	01.01.2014 31.05.2014	20.000,00
TOPLAM				210.000,00

Faaliyet	Beklenen Çıktı
Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi	Strateji metninin tamamlanması
Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri	En az 15 yatırımcıya yönelik iş ve işlem gerçekleştirilmesi
TRB2 Yatırımcı Rehberi ve Tanıtım Broşürleri Çalışmaları	TRB2 Yatırımcı Rehberinin tamamlanması
“investin...” İnternet Sayfalarının Hazırlanması	Bitlis, Hakkari, Muş ve Van “investin...” internet sayfalarının tamamlanması

3.6. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

DAKA izleme ve değerlendirme faaliyetleri temel olarak; Ajans tarafından ilan edilmiş ve uygulamada olan Mali Destek Programları süreçlerine yönelik olacaktır. Ajansımızca yürütülen 2012 ve 2013 yılları mali destek programları kapsamında 72 adet proje halihazırda izlenmektedir. 2014 yılında uygulanması planlanan Güçlü Girişimcilik Mali Destek

Programları ile 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları kapsamında kabul edilecek yeni projeler de Ajansın izleme ve değerlendirme programına alınacaktır.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun elde edilip, kullanılması, muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almaya 2014 yılında da devam edecektir.

3.6.1. İzleme Faaliyetleri

Ajans tarafından uygulanmakta olan mali destek programları kapsamında faydalanicılara proje uygulama, satın alma ve izleme usul ve esaslarına yönelik rehber hazırlanacak ve başarılı proje sahiplerine bu konularda eğitimlere devam edilecektir.

Sözleşmeleri imzalanarak uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini sağlamak üzere ilgili mevzuatı gereği belirli dönemlerde ve durumun gerektirdiği hassasiyetlere göre daha önceden tarihi belirlenmemiş anlık izleme faaliyetleri yapılacaktır. Ayrıca Ajansımızca desteklenen projelere ait satınalma ihalelerinin tümüne ajansımız uzmanları gözlemci olarak katılım sağlayacaklardır.

Bu kapsamda; Ajans tarafından 2013 yılında başlatılan **Hakkari’de Meyve ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi” (TRM2), “Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi”(YEKMDP)** , **‘Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı (KÖAP01)** , **Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri” (KÖAP02) ve İktisadi Kalkınma” (İKMDP)”** 2014 Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı, 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı izleme faaliyetleri 2014 yılında gerçekleştirilecektir.

Ajans, izleme ziyaretlerini; ilk izleme ziyareti, düzenli izleme ziyaretleri ve anlık ziyaretler olmak üzere üç ayrı şekilde gerçekleştirecektir. Ajansımızca yapılan izleme ziyaretlerinde elde edilen bilgiler, elektronik ortamda oluşturulan izleme ve değerlendirme sisteminde depolanacaktır. Böylelikle uygulanmakta olan proje ve programlara ilişkin olarak sisteme daha önceden aktarılan bilgilerin yanı sıra uygulama sonuçlarının da yansıtılmasıyla proje ve programların sonuca ulaşma süreçleri daha etkin olarak izlenebilecek ve etki analizi daha sağlıklı olarak yapılabilecektir.

3.6.2. Raporlama Faaliyetleri

Mali ve teknik destek sürecinde program ve proje düzeyinde uygulamaların izlenebilmesi ve kayıt altına alınabilmesi için çok önemli bir araç olan raporlama faaliyeti; hem Ajans hem de yararlanıcı tarafından Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama ve Satın Alma Rehberleri ile İzleme Bilgi Sisteminde belirlenen esas ve usullere göre ilgili Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca 2014 yılında, DAKA tarafından 2010 yılında ilan edilen ve tamamlanan Güçlü Girişimcilik, Bitlis Meyve ve Sebzeçilik, Muş Hayvancılık Mali Destek Programlarına yönelik olarak değerlendirme ve/veya etki analizi çalışması yapılacaktır.

3.6.3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projelerinin ödemelerinin yapılabilmesi için yararlanıcıların ödeme talepleri; İzleme ve Değerlendirme Birimince teknik açıdan değerlendirilerek İdari ve Mali İşler Birimine görüş bildirilecektir

Mali Destekler kapsamında desteklenen projelerin Ajans tarafından onaylanan destek miktarının %40'ı Ön Ödemesi, projelerin risk durumuna göre yapılacaktır. Ön ödeme dışındaki diğer tüm ödemeler hak ediş usulüne göre, ödeme talebine istinaden gerçekleştirilecektir. Yararlanıcıların ödeme talepleri İzleme ve Değerlendirme Birimince teknik açıdan değerlendirilecek; uygun bulunması durumunda İdari ve Mali İşler Birimine; mali açıdan uygunluk denetimini yaparak ödenmesi için görüş bildirilecektir.

Tablo 36: İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	İşbirliği Yapılacak Birim	Süresi	Tahmini Maliyet
Ön,İlk,Ara,Anlık,Nihai İzleme Ziyaretleri, Yerinde İzleme Ziyaretleri,	İzleme ve Değerlendirme Birimi	-	01.01.2014 31.12.2014	106.000,00
Raporlama, Değerlendirme ve Etki Analizi Faaliyetleri,	İzleme ve Değerlendirme Birimi	-	01.01.2014 31.12.2014	250.000,00
2010 Mali Destek Programlarına Ait Tanıtım Kataloglarının Hazırlanması	İzleme ve Değerlendirme Birimi	-	01.01.2014 31.05.2014	40.000,00
TOPLAM				396.000,00

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2015 ve 2016 yılları içerisinde Ajans faaliyetleri Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme, Yaşanabilir Mekanlar ve Güçlü Toplum faaliyetleri etrafında toplanabilir. Bu kapsamda; araştırma, saha çalışmaları, fizibilite çalışmaları, koordinasyon faaliyetleri, bölgesel tanıtım faaliyetleri, mali destek programları, güdümlü proje destekleri gibi araçlar kullanılacaktır.

Bölge için önem arz eden sektörlerde Araştırma, saha çalışmaları, koordinasyon faaliyetleri, fizibilite ve sektör analizi çalışmaları devam ettirilecektir. Gerçekleştirilecek bu faaliyetlerle Bölge'nin sektörel tanınırlığı ortaya çıktığı gibi yatırım alanlarının tespitine de olanak sağlayacaktır.

2015 yılında ise kırsal kalkınmaya yönelik bir proje teklif çağrısı ile sosyal kalkınmaya yönelik iktisadi kalkınma proje teklif çağrısı uygulanması planlanmaktadır.

Tablo 37 : 2015-2016 Destek Stratejisi

	2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Öncelik 1.1 Hayvancılık ve hayvancılığa dayalı gıda sanayi potansiyelinin harekete geçirilmesi	X	X	X			X	X	
Öncelik 1.2 Yem Bitkilerinde Çeşitlilik ve Verimin Artırılması		X	X			X	X	
Öncelik 1.3 Sebzeçiliğin ve meyveciliğin geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 1.4 Su Ürünlerinde Katma Değer Oluşturacak Faaliyetlerin Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 1.5 Yöresel ürünlerinin marka		X	X			X	X	

	2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
değerinin artırılması								
Öncelik 1. 6 Organik Tarımın Özendirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 1. 7 Tarımda Etkin Sulama Yöntemlerinin Teşvik Edilmesi ve Altyapının İyileştirilmesi		X	X		X	X	X	
Öncelik 1. 8 Bölge'nin Karşılaştırmalı Üstünlüğe Sahip Olduğu ve Kümelenme Potansiyeli Taşıyan Sektörlerin Geliştirilmesi	X	X	X	X	X	X	X	
Öncelik 1. 9 KOBİ, STK ve Kamu Kurumları Arasındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 2.1. Tarıma Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi	X	X	X		X	X	X	
Öncelik 2.2. Madencilığe Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi ve Rekabet Edebilirliğinin Artırılması	X	X	X		X	X	X	
Öncelik 2.3. Bölge'nin Turizm Çeşitliliği Potansiyelinin Sektöre Kazandırılması ve Turizm Gelirlerinin Sürdürülebilir Bir Şekilde Artırılması	X	X	X		X	X	X	
Öncelik 2.4. Van Gölü'nün Bütün Bileşenleriyle Turizme Kazandırılması		X	X		X	X	X	

	2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Öncelik 2.5. Sınır ticaretinin geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 2.6. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 2.7. Örgütlenme ve Dayanışma Bilincinin Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 2.8. Sivil Toplum Kuruluşları'nın özendirilmesi ve geliştirilmesi		X	X		X	X	X	
Öncelik 2.9. Mesleki ve Teknik Eğitim Kurumlarının Piyasa İşgücü Talepleriyle Uyumlu Hale Getirilmesi Ve Kapasitelerinin Artırılması		X	X		X	X	X	
Öncelik 3.1. Dezavantajlı Grupların Toplumla Bütünleşmesinin Sağlanması		X	X		X	X	X	
Öncelik 3.2. Ulaşım altyapısının iyileştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 3.3. Sürdürülebilir Çevre Yönetiminin Sağlanması		X	X			X	X	
Öncelik 3.4. Enerji Altyapısının İyileştirilmesi		X	X		X	X	X	
Öncelik 3.5. Bölge'nin Enerji Kaynaklarının Tespiti ve		X	X			X	X	

	2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Değerlendirilmesi								
Öncelik 3.6. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Sağlanması	X	X	X		X	X	X	
Öncelik 3.7. Sosyal alanların zenginleştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 3.8. Yatırım altyapısının iyileştirilmesi		X	X		X	X	X	
Öncelik 3.9. Lojistik için Önem Arz Eden Modların Altyapısının Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 4.1. Ar-Ge, Markalaşma ve Pazarlama Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	X	X	X		X	X	X	
Öncelik 4.2. Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi		X	X			X	X	
Öncelik 4.3. Kırdaki ve Kentte Sosyal Donatı Standartlarının Yakalanması		X	X		X	X	X	
Öncelik 4.4. Kentleşmenin Bileşenlerine İlişkin Tematik Planların ve Projelerin Hazırlanması		X	X		X	X	X	X
Öncelik 4.5. Afet Yönetim Bilincinin geliştirilmesi		X	X			X	X	

5. EKLER

EK 1: Özet Faaliyet Tablosu

EK 2: Faaliyet Takvimi

EK 3: Bütçe Kalemlerinin Faaliyet Bazında Dağılımı

