



DOĞU ANADOLU
KALKINMA AJANSI

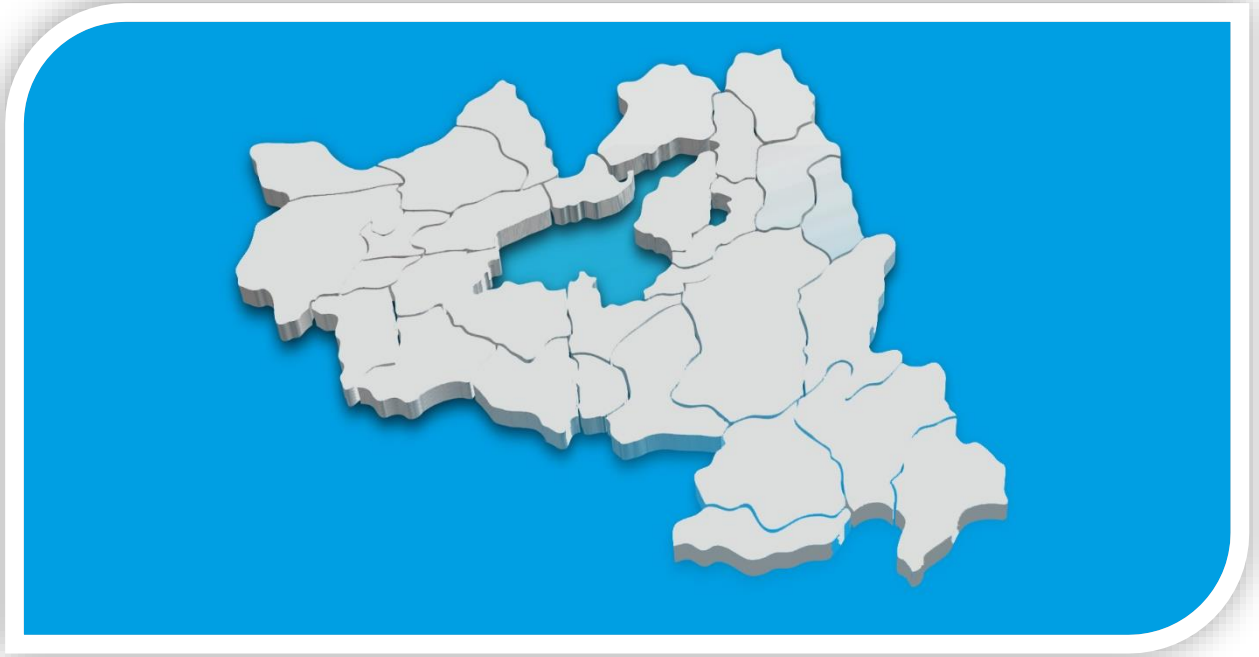
DOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI

2022 YILI FAALİYET RAPORU





Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Faaliyet Raporu



BİTLİS | HAKKARİ | MUŞ | VAN

2023 MART



Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesi uyarınca 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 10 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 karar sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrıca 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 385. maddesi ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesi ile kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonu görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına tevdi edilmiştir. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Van ili merkez olmak üzere, Bitlis, Muş ve Hakkâri illerinde TRB2 Bölgesi'nde hizmet vermektedir. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, temin edilen kaynakları etkin ve yerinde kullanarak yerel potansiyeli harekete geçirmek, Bölge'nin yatırım imkânlarını iç ve dış yatırımcılara tanıtmak suretiyle Bölge'de yapılacak yatırımlar ile ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak Bölge'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak amaçları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2009 yılından itibaren TRB2 Bölgesi'ne hizmet etmektedir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Mali Destek Programları, Sonuç Odaklı Programlar ve Cazibe Merkezi Destekleme Programlarının hedef ve stratejileri çerçevesinde gerçekleştirilen proje destekleri dışında yatırım destek, tanıtım ve araştırma faaliyetlerini dönem boyunca sürdürmüştür. Bu çerçevede; 1 Ocak-31 Aralık 2022 faaliyet dönemini kapsayan ve 2022 yılı Çalışma Programının "Beşerî Sermayenin



Geliştirilmesi”, “Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması” ve “Van Gölü Havzası” Sonuç Odaklı Program’lar ile “bölümlerinde planlanan faaliyetler başarıyla uygulanmaya devam etmektedir.

Ajansımızın 2022 yılı faaliyetleri detaylı olarak faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bölgemizin kalkınması için bu çalışmalara katkı sağlayan iş birliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunar, Ajansımızın başarılarının devamını dilerim.

Oktay ÇAĞATAY

Bitlis Valisi

DAKA Yönetim Kurulu Başkanı



İçindekiler

I- GENEL BİLGİLER	9
A) Misyon ve Vizyon.....	9
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C) Ajansa İlişkin Genel Bilgiler	10
1) Fiziksel Yapı.....	10
2) Teşkilat Yapısı	10
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4) İnsan Kaynakları	20
5) Sunulan Hizmetler	23
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	23
AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	23
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	24
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
A) Mali Bilgiler	25
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
3) Mali Denetim Sonuçları.....	28
B) Performans Bilgileri	29
1. Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (BSG-SOP)	29
2. Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı (VAHA SOP)	49
3. Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı (EYSG SOP).....	69
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	124
5. Kurumsal Gelişim.....	136
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	140
A) Üstünlükler	140
B) Zayıflıklar	140
C) Değerlendirme	141
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	141

ŞEKİLLER

Şekil 1: Teşkilat Yapısı	11
--------------------------------	----

TABLolar

Tablo 1: 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri	19
Tablo 2: 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri	20
Tablo 6: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler	29
Tablo 7: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsam ve Takibi	29
Tablo 8: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri	41
Tablo 9: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri	42
Tablo 10: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları	47
Tablo 11: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler	47
Tablo 12: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri	48
Tablo 13: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler	49
Tablo 14: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi	49
Tablo 15: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri	64
Tablo 16: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri	65
Tablo 17: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları	66
Tablo 18: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler	67
Tablo 19: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri	67
Tablo 20: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler	69
Tablo 21: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi	69
Tablo 22: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri	120
Tablo 23: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri	120
Tablo 24: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları	121
Tablo 25: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler	122
Tablo 26: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri	123
Tablo 27: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi	124
Tablo 28: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri	132
Tablo 29: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri	134
Tablo 30: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	136



GRAFİKLER

Grafik 1: 2022 Yılı Ajans Personelinin Statülerine Göre Dağılımı.....	21
Grafik 2: 2022 Yılı Ajans Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	21
Grafik 3: 2022 Yılı Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	22



KISALTMALAR

BKİ	Bölge Kalkınma İdareleri
BD	Bağımsız Değerlendirici
BSG-SOP	Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
BTK	Bilgi Teknolojileri Kurumu
BYDO	Bitlis Yatırım Destek Ofisi
CMDP	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
CUGEP	Çalışan ve Üreten Gençler Programı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAP	Doğu Anadolu Projesi
DK	Değerlendirme Komisyonu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EYS-G-SOP	Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
GPD	Güdümlü Proje Desteği
IPA	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezi
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖAP	Küçük Ölçekli Mali Destek Programı
MDP	Mali Destek Programı
MEM	İl Millî Eğitim Müdürlükleri
MESGEM	Mesleki Eğitim Geliştirme Merkezi
MYDO	Muş Yatırım Destek Ofisi
MYO	Meslek Yüksek Okulu
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ORTKA	Ortak Kullanım Atölyeleri
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP	Sonuç Odaklı Program
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TDİSOSB	Tarım Dayalı İhtisas Sera OSB
TRB2	Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van İlleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
VAHA-SOP	Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı
VYDO	Van Yatırım Destek Ofisi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı
VAN YYÜ	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

A) Misyon ve Vizyon

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak.”

VİZYON

“2023’te; beşerî sermayesini geliştirmiş, etkin üretimle ekonomide yapısal dönüşümü ve büyümeyi sağlamış, oluşan sosyal refahtan herkesin adil bir şekilde faydalandığı, doğal ve kültürel mirasını koruyarak kullanan, yaşam kalitesi yüksek, jeo-ekonomik konumu ile çevresine etki edebilen, güvenle yaşanan bir bölge olmak.”

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15.7.2018 tarih ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesinde kalkınma ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
4. Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
7. Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,

8. Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak,
Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans merkezi Van ili İpekyolu ilçesindedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193. maddesinin 4. fıkrası gereğince dönüşümlü olarak yapılmakta olup 2022 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 01.01.2023 tarihine kadar Bitlis Valisi Oktay ÇAĞATAY tarafından yürütülecektir.

C) Ajansa İlişkin Genel Bilgiler

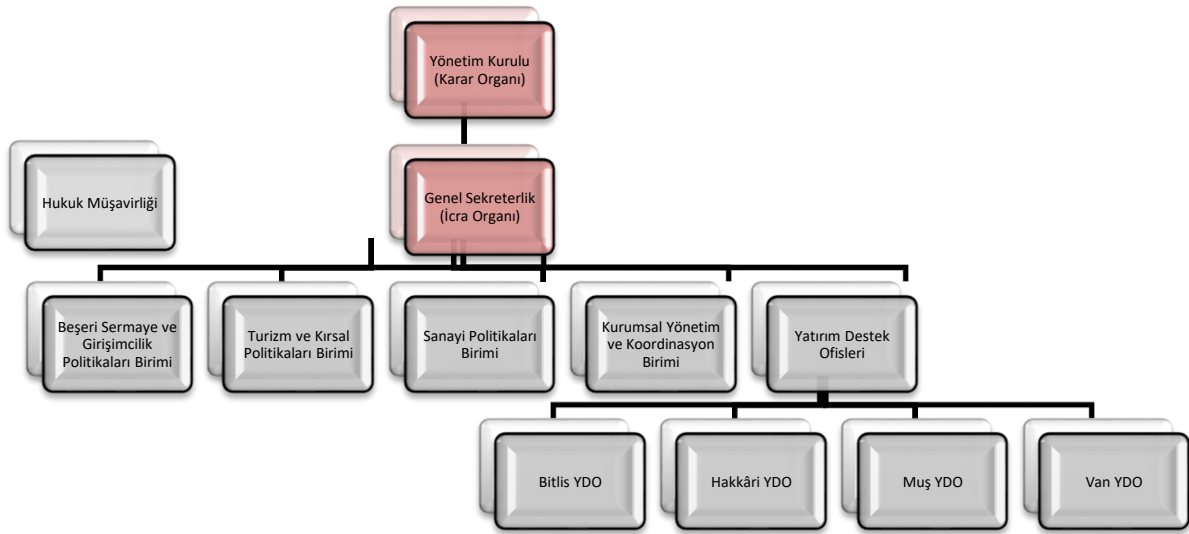
1) Fiziksel Yapı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Cumhuriyet Cad. 943. Sk. No:1 İpekyolu / Van adresindeki 5 katlı, 2.976 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

2) Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması; Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Politika Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin Valileri, Van Büyükşehir Belediyesi Başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez Belediye Başkanları ve İl Genel Meclisi Başkanları ile dört ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Ajans Genel Sekreteri olmak üzere 16 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
6. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
7. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
8. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
9. Genel Sekreteri belirlemek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
10. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,

11. Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.
12. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
6. Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,
7. Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
8. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
9. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
10. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
11. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
12. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
13. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
14. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
15. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
16. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Birimi

Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin beşerî sermaye ve girişimcilik alanlarındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın beşerî sermaye ve girişimcilik alanlarındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırmaları ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya Ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.*
4. *Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
5. *Ajans adına sermaye ve girişimcilik alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
6. *Paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi için faaliyetler yürütmek*
7. *Teknik Destek Programı Başvuru Rehber taslağını hazırlayarak Genel Sekretere sunmak.*

Turizm ve Kırsal Kalkınma Politikaları Birimi

Turizm ve Kırsal Politikaları Birimi görev ve yetkileri şunlardır:

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi'nin turizm ve kırsal kalkınma alanlarındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın turizm ve kırsal kalkınma alanlarındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırmaları ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi*

Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.

4. *Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği çerçevesini belirleyip program başvuru rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.*
5. *Ajans adına turizm ve kırsal kalkınma alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
6. *TRB2 Bölgesi 'nde turizm ve kırsal kalkınma faaliyetlerini yürütmek*
7. *Fizibilite Desteği Programı kapsamında Başvuru Rehberi 'ni hazırlayarak Genel Sekreterin onayına sunmak ve başvuru sürecini başlatmak.*
8. *Usul ve esaslara uygun olan tekliflerin; bölge planı öncelikleri, sonuç odaklı programlar, projelerin uygulanabilirliği ve başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi vb. etkenleri de göz önünde bulundurmak.*

Sanayi Politikaları Birimi

1. *Planlama çalışmaları kapsamında TRB2 Bölgesi 'nin sanayi alanındaki mevcut durum analizini gerçekleştirmek ve mevcut durum analizlerinin güncelliğini temin etmek.*
2. *Ajansın sanayi alanındaki stratejilerine altlık oluşturacak araştırma ve çalışmaları gerçekleştirmek.*
3. *Proje Havuzu Oluşturma ve Proje Uygulama çalışmaları kapsamında GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP), Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) vb. Bakanlık veya Ajans destek mekanizmalarından biri ile veya ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapmak suretiyle hayata geçirilebilecek proje fikirlerini bölgenin ihtiyaçlarına göre sıralamak suretiyle bir proje havuzu oluşturmak ve açık programlara havuzdan uygun projeler seçerek başvuru işlemlerini gerçekleştirmek ve başarılı bulunan projelerin izleme ve değerlendirme süreçlerini gerçekleştirmek.*
4. *Destek Programlarını Uygulama kapsamında Proje Teklif Çağrısı, Finansman Desteği veya Faizsiz Kredi Desteği programlarının çerçevesini belirleyip program başvuru*

rehberini hazırlayarak Genel Sekreterin görüşüne sunmak ve sonrasında Yönetim Kuruluna arz etmek.

5. *Ajans adına sanayi alanlarında projeler hazırlayarak ulusal ve uluslararası programlara/fonlara sunmak ve bölgeye çekilmesine katkı sunmak,*
6. *Paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi için faaliyetler yürütmek*
7. *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programının yürütülmesi sürecinde sunulacak proje tekliflerinin CMDP usul ve esaslarına uygunluk noktasında incelemek.*
8. *Usul ve esaslara uygun olan tekliflerin; bölge planı öncelikleri, sonuç odaklı programlar, projelerin uygulanabilirliği ve başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi vb. etkenleri de göz önünde bulundurmak suretiyle öncelik sırasına göre listeleyerek Genel Sekreter'in onayına sunmak.*

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi; muhasebe-finance, arşiv ve yazı işleri, insan kaynakları, bilgi işlem, basın ve halkla ilişkiler, yönetici asistanı, satın alma, Ajansın diğer idari işleri ve bunlar dışındaki çalışma programı ve bütçe hazırlıkları başta olmak üzere Ajans'ın tüm birimlerinin dahil olduğu işlerde ise koordinasyon görevini yürütmektedir.

1. *Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,*
2. *Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak,*
3. *Ödenek takibini yapmak,*
4. *Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak,*
5. *Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek,*
6. *Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak,*
7. *Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak,*
8. *Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak,*
9. *Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek,*
10. *Ajans'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak,*
11. *Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak,*
12. *Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,*
13. *Kalkınma Kurulu'nun yeniden teşkili durumlarında Bakanlık ile birlikte, gerekli süreci yürütmek.*

14. Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
15. Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
16. Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek,
17. Ajans ile ilgili medya takibini yapmak,
18. Ajansın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile Ajansın görünürlüğüne sağlamak,
19. Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak,
20. Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
21. Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek,
22. Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
23. Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek,
24. Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,
25. Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak.
26. Bakanlık ve Genel Sekreterlik tarafından talep edilen ve tüm birimlerden toplanması icap eden verilerin birimlerden ve yatırım destek ofislerinden teminini sağlamak,
27. Mevzuatta belirtilen tarihlere riayet ederek 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlık sürecini yürütmek, raporları belirtilen süre içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletmek,

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

1. Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek,
2. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
3. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
4. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak,

5. *Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,*
6. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,*
7. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.*
8. *Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek,*
9. *Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,*
10. *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,*
11. *Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,*
12. *Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,*
13. *Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen politika birimlerinin görevlerini de ilde yerine getirmek.*

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir.

Bilgi İşlem Altyapısı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nda 3 adet sanal sunucu, 1 adet storage (depolama), 5 adet genel amaçlı olmak üzere 9 adet sunucu bulunmaktadır. Sanal sunucu içinde alan yönetimi,

eposta hizmetleri, dosya hizmetleri, elektronik belge yönetim sistemi, güvenlik duvarı kayıt sistemi, yedekleme sistemi gibi hizmetler barındırılmaktadır. Ajans hizmet binasından internet erişimi ve ajans dışından çeşitli uygulamalara erişim için kullanılan 1 adet metro ethernet ve 1 adet superbox kablosuz hattı, Bitlis, Hakkâri ve Muş Yatırım Destek Ofislerinde ikişer adet ADSL hattı kullanılmaktadır. Ajans web sitesi, eposta hizmetleri, ağ güvenlik duvarı, sürekli güncellenen kurumsal anti virüs yazılımı, ağ yazıcıları ve yedekleme hizmetleri sürekli olarak çalışmakta, herhangi bir aksaklık durumunda müdahale edilmektedir. Alan sunucusunda bulunan Active Directory yazılımı ile kullanıcı veri tabanı oluşturulmuş olup, sunucularda bulunan Ajans faaliyetleriyle ilgili dosya ve dizinlere yetkileri ölçüsünde ulaşmaktadırlar. Ayrıca Kurum web sitelerinin yönetilmesi, içeriklerinin düzenlenmesi ve diğer müdahaleler de bilgi işlem birimi tarafından yürütülmektedir.

İnternet Sitesi

Kalkınma Ajansımızın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine www.daka.org.tr adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır. Ajans kurumsal web sitesinin yanı sıra, yine Ajansımız tarafından oluşturulan ve yönetilen TRB2 Bölgesi Veri Analiz Portalı (www.vapdaka.com), DAKA Komşu Ülkeler Koordinatörlüğü (www.dakakuk.com), Urartular (www.urartular.com.tr), Bitlis Kent Belleği (www.bitliskentbellegi.com) gibi birçok web sitesi mevcuttur.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda, gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'ndan (TÜBİTAK) tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda sağlanan ve Ajans personeli tarafından kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 1: 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	9	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı, sanal sunucular ve storage (depolama)	Dell, HP
Kişisel bilgisayar	11	Personel ve sunum bilgisayarı	HP, Lenovo, Asus, Fujitsu, iMac, Vento
Dizüstü bilgisayar	54	Personel, bağımsız değerlendiriciler ve sunum için	Sony, Toshiba, Apple, Acer
Fotokopi + Yazıcı	9	Ofis işleri	Konica Minolta, HP
Yazıcı	18	Ofis işleri	HP, Canon, Samsung
Tarayıcı (scanner)	5	Ofis işleri	HP, Epson, Canon
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Avaya
Masaüstü telefon	50	Personel iletişimi	Avaya
Telsiz telefon	10	Personel iletişimi	Avaya
Projeksiyon cihazı	9	Toplantı ve sunum	Epson, Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony, Canon
Klima	2	Sistem odası soğutması, soğutma	Toshiba, Arçelik
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Güvenlik kamerası	33	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	2	Arşiv odası için	Magicpass
Accesspoint	15	Kablosuz ağ	Tenda, airties
Firewall cihazı	5	Ağ güvenliği	Fortigate, Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	HP
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Harici Harddisk	10	Personel veri taşıma	HP
Harici DVDRAM	3	Teknik servis	Transcend, Asus
Fotoğraf makinesi	2	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Canon
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	3	Toplantı ve sunum	Aolong Professional Sound System Bots BK-401
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon, HP
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Kesintisiz güç kaynağı	10	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Makelsan
Jeneratör	1	Elektrik kesintileri için	Jensa

Tablo 2: 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

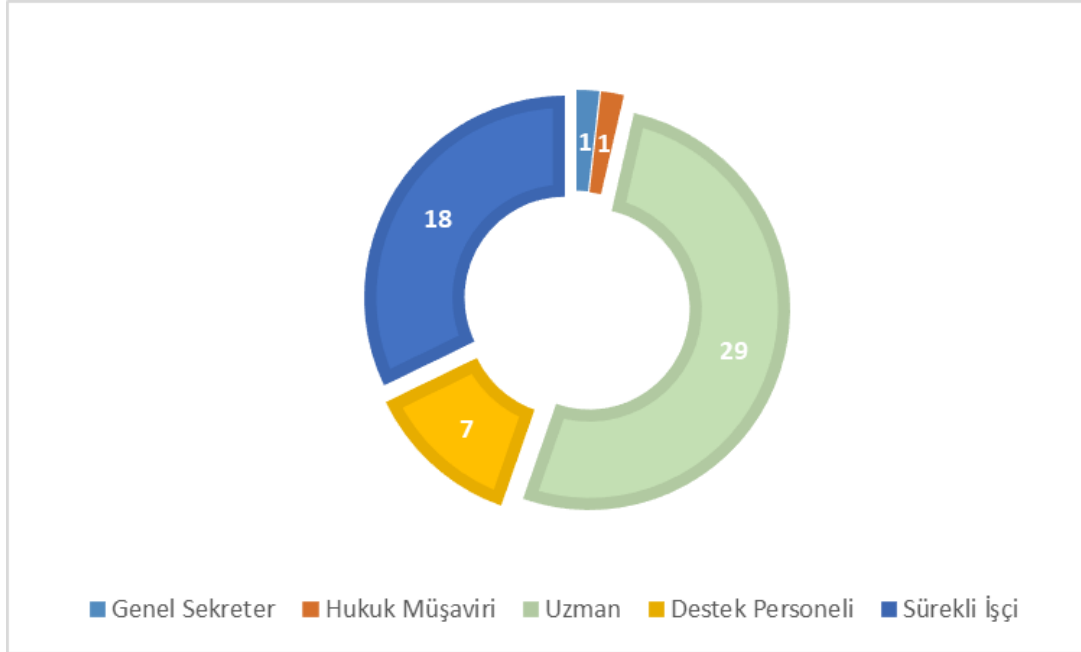
Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	5	Sunucu işletim sistemi
VMware	-	Sanal sunucu yönetim yazılımı
Windows (7,8,10)	45+	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2010, 2019	45+	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivirus	50	Antivirüs
Avira Antivirus Server	3	Antivirüs
Veeam	6+	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
NetCad	1	Proje çizim yazılımı
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim
Zoom	1	Online toplantı ve web+inar faaliyetleri
Medar Medya Yönetimi	50+	Medya materyallerinin yönetilmesi ve hızlıca erişilebilmesi

4) İnsan Kaynakları

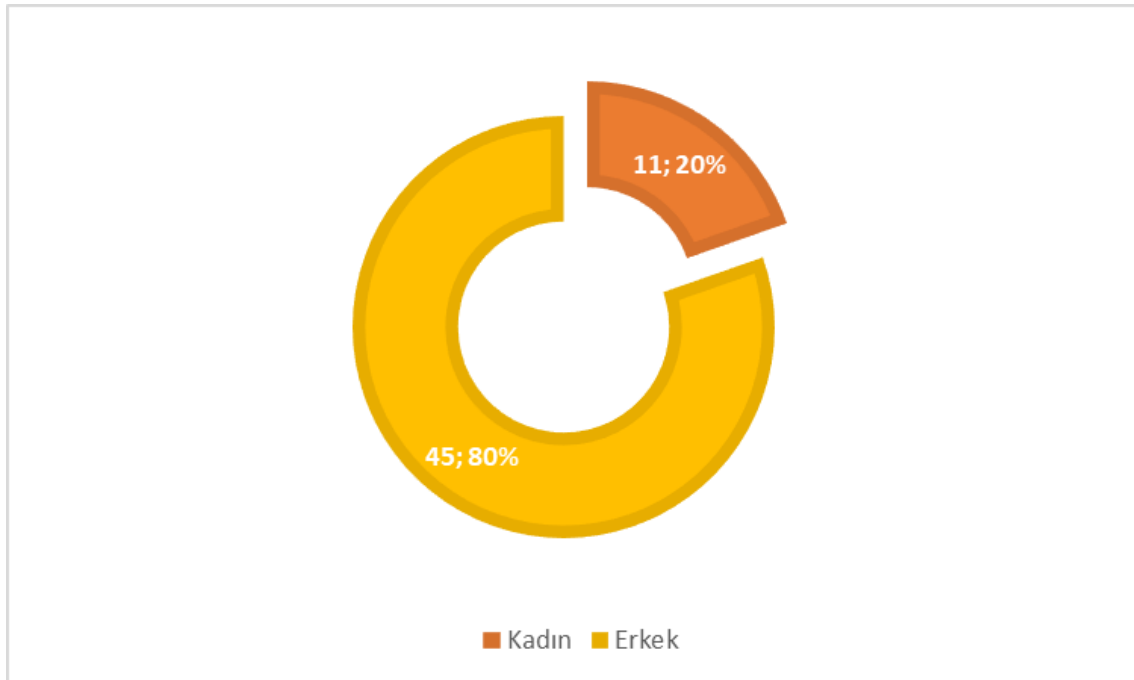
2022 yılı sonu itibarıyla 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 29 uzman ve 7 idari destek personeli olmak üzere toplam 38 personel ve 1 Nisan 2018 tarihinde kadroya geçen sürekli

işçilerden devam eden 18 personelin eklenmesi ile 4 ilde toplamda 56 personel ile faaliyetlerine devam etmektedir.

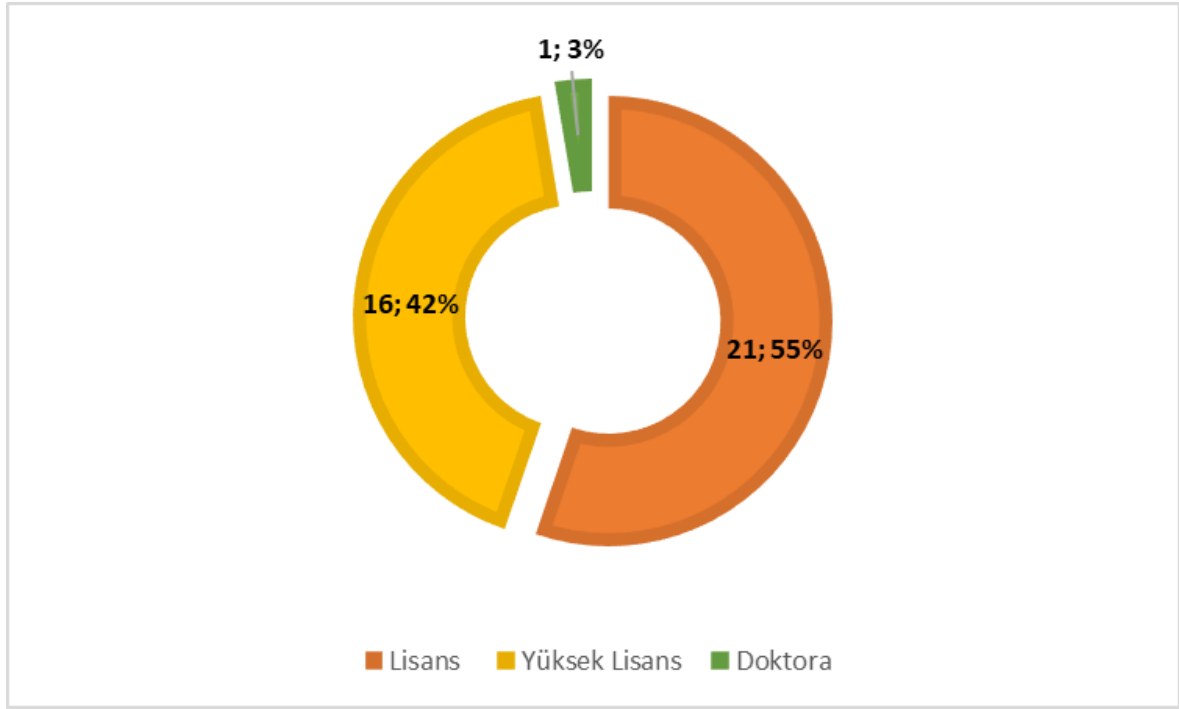
Grafik 1: 2022 Yılı Ajans Personelinin Statülerine Göre Dağılımı



Grafik 2: 2022 Yılı Ajans Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: 2022 Yılı Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 3: 2022 Yılı Uzman Personelin Lisans Mezuniyet Alanlarına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Sayı	Mezuniyet Alanı	Sayı
Uluslararası İlişkiler	5	Bilgisayar Mühendisliği	1
İktisat	4	Gıda Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	3	Hukuk	1
Elektrik Elektronik Mühendisliği	2	İstatistik	1
Endüstri Mühendisliği	2	Jeoloji Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	2	Sosyoloji	1
İşletme	2	Şehir ve Bölge Planlama	1
Matematik	2	Ziraat Mühendisliği	1
Toplam		30	

Tablo 4: 2022 Yılı Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanlarına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Sayı
Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama	1
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	1
Gazetecilik	1
İşletme	1
Makine Mühendisliği	1
Sinema ve Televizyon	1
Uluslararası İlişkiler	1
Toplam	7

5) Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Beşerî Sermaye ve Girişimcilik Politikaları Birimi, Turizm ve Kırsal Politikaları Birimi, Sanayi Politikaları Birimi, Kurumsal Yönetim ve Koordinasyon Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine genel sekreterin teklifi ve yönetim kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı: Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve

programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- *Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,*
- *TRB2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,*
- *Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,*
- *Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşerî sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,*
- *Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,*
- *Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.*

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımız 2022 yılı tahmini gelir bütçesi **198.245.279,40 TL** olarak öngörülmüş ve Ajans Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yıl içerisinde bütçede yapılan revizyonlardan sonra oluşan tabloda Ajans 2022 yılı gelir bütçesi **272.684.206,08 TL** olarak güncellenmiş olup 2022 yılı dönem sonunda toplam **239.202.290,99 TL** gelir tahsilâtı gerçekleşmiştir. Gelir tahsilatının 2022 yılı için gerçekleşme oranı **%87,72'dir**.

Tablo 4: DAKA 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Gelir Bütçesi

Gelir Kalemleri		2022 Bütçe Gelirleri Tahmini	2022 Gerçekleşme Toplamı (Tahsilat) (Ocak-Aralık)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim	Bütçesinden Aktarılan	17.000.000,00	36.847.944,44	216,75
İl Özel İdarelerinden	Aktarılan Paylar			
	Bitlis İl Özel İdaresi	800.998,23	800.998,23	100
	Hakkâri İl Özel İdaresi	1.000.000,00	770.295,97	77,03
	Muş İl Özel İdaresi	1.051.128,41	1.051.128,41	100
Belediyelerden	Aktarılan Paylar			
	Bitlis İli Belediyeleri	1.316.946,85	666.688,22	50,62
	Hakkâri İli Belediyeleri	878.398,58	544.752,97	62,02
	Muş İli Belediyeleri	1.154.343,95	1.088.172,48	94,27
	Van İli Belediyeleri	7.163.249,49	6.690.582,49	93,40
Sanayi ve Ticaret	Odalarından Aktarılan Paylar			
	Bitlis Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	28.000,00	33.574,61	119,91
	Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	14.200,00	21.663,14	152,59



Muş Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	36.003,90	0	0
Van Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	89.157,11	88.085,7	98,80
AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar			
Avrupa Birliğinden Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
Faaliyet Gelirleri			
Gayri Maddi Hak Gelirleri	0	0	0
Faiz Gelirleri	880.000,00	792.503,36	90,06
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	0	0
Diğer Gelirler	0	7.107,61	7.107
Bağış ve Yardımlar			
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	127.403.846,2	124.665.146,2	97,85
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	17.956.000,00	44.649.950,96	248,66
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	5.817.203,38	8.719.432,00	149,89
Diğer Kurumlarca Sağlanan Şartlı Bağış ve Yardımlar	6.918.000,00	6.918.000,00	100
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler			
Belediyelerden Aktarılan (Alacaklardan Tahsilatlar)	8.500.000,00	4.846.237,16	57,01
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan (Alacaklardan Tahsilatlar)	227.803,30	27,04	
Önceki Dönem Devreden (Nakit)	79.566.206,08	79.566.206,08	100
Ret ve İadeler (-)	0	0	0
Toplam	277.811.485,48	318.768.497,07	114,74

Ajansımız giderlerine ilişkin gerçekleştirmeler ise aşağıda bütçe kalemleri itibarıyla gösterilmiştir. Dönem başında **181.147.485,45 TL** olarak tahmin edilen gider bütçesi, bütçede yapılan revizyonlar sonrası **370.951.031,45 TL** olarak güncellenmiştir. 2022 dönem sonunda toplam **183.478.062,67 TL** gider gerçekleşmiş olup bütçe gerçekleşme oranı **%49,46** olmuştur. Kullanılan gider bütçesi tutarının **30.201.258,61 TL**'sini Ajans Genel Yönetim Hizmetleri giderleri; **1.961.288,80 TL**'sini Plan Program ve Proje Hizmetleri giderleri; **1.682.933,07**

TL'sini Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri giderleri; **9.548.862,33 TL**'sini Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderleri ve **140.083.719,86 TL**'sini de Proje ve Faaliyet Destekleme giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 5: 2022 Yılı Faaliyet Dönemi Gider Gerçekleşmeleri

Giderler	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Hizmetler	54.459.886,4	43.394.342,81	79,68
Genel Yönetim Hizmetleri	38.586.886,4	30.201.258,61	78,27
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	0	0	0
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	2.985.000,00	1.961.288,8	65,70
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.310.000,00	1.682.933,07	72,85
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	10.578.000,0	9.548.862,33	90,27
Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	316.491.145,05	140.083.719,86	44,26
Proje Destekleme Giderleri	314.241.145,05	139.202.915,29	44,30
Faaliyet Destekleme Giderleri	2.250.000,00	880.804,57	39,15
Toplam	370.951.031,45	183.478.062,67	49,46

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansımız 2022 yılı gelir bütçesi **198.245.279,40 TL** olarak öngörülmüştür. Bütçe revizyonları sonucu oluşan 2022 yılı dönem sonu gelir bütçesi **272.684.206,08 TL** olarak gerçekleşmiştir. Dönem başında **17.000.000,00 TL** olarak tahmin edilen Ajans Merkezi Yönetim Bütçe payı bütçe revizyonu ile **48.000.000,00 TL** olarak düzenlenmiştir. Dönem sonunda **36.847944,44 TL** Merkezi Yönetim Bütçe payı tahsilatı yapılmıştır.

Bütçe gelirlerinin **79.566.206,08 TL**'si önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmakta olup, bunun **32.777.086,22 TL**'si Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), **12.035.853,89 TL**'si Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), **23.673.686,22 TL**'si ise Çalışan ve Üreten Gençler Programı (CUGEP) kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Ajansımıza aktarılan şartlı bağışlardır. Ayrıca yıl içerisinde Spor Toto Teşkilatı Başkanlığı'ndan **6.918.000,00 TL** şartlı bağış tahsilatı gerçekleşmiştir. 2022 yılı içerisinde İl Özel İdarelerinden, Belediyeler ile Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza toplam **16.602.206,42 TL** pay aktarımı olmuştur.

181.147.485,45 TL tutarındaki Ajansımızın 2022 yılı tahmini gider bütçesi bütçede yapılan revizyonlar sonrası **370.951.031,45 TL** olarak güncellenmiş olup dönem sonunda, **183.478.062,67 TL** harcama ile **%49,46** oranında gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri içerisindeki en yüksek payı **%76,35** oranı ile Proje ve Faaliyet Destekleme giderleri oluşturmaktadır.

3) Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Ajansımız, “Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar”ın 5/1 maddesi gereği hesap dönemi başında verilmesi gereken bilgileri ocak ayında; 5/3 maddesi gereğince hesap dönemi sonunda verilmesi gereken defter, mali tablo ve bilgileri şubat ayında düzenli olarak Sayıştay Başkanlığına göndermektedir. Ajansımızda 10-14 Ekim 2022 tarihleri arasında Sayıştay Denetimi yapılmış olup denetim sonuç raporu 2022 yılı Aralık ayı itibariyle Ajans’a iletilmemiştir.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

20/08/2020 tarihli, 31219 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Yönetmeliği uyarınca 01/01/2020-13/06/2022 tarihleri arasında Bakanlığımız Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Müfettişleri tarafından teftiş edilmiştir.

2021 Yılı Teftiş Raporu kapsamında Ajansımızın gerçekleştirdiği iş ve işlemlere ilişkin Denetim Grubunun Tespit ve Önerilerine ilişkin tablo hazırlanarak 08.08.2022 tarihli ve 1969 sayılı resmi yazıyla Bakanlığa gönderilmiştir.

B) Performans Bilgileri

1. Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (BSG-SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 3: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program (BSG-SOP)
SOP Referans No	TRB2/21/BSG/SOP/00001
Rapor Dönemi	1 Ocak-31 Aralık 2022
SOP Bütçesi	66.691.218,25 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	BSG-SOP kapsamında TRB2 Bölgesi'nde başta çocuklar ve gençler olmak üzere, ülkenin yeni nesil ekonomisinin ihtiyaç duyduğu donanım, bilgiye ve beceriye sahip bireylerin yetiştirilmesi, kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitelerinin ve beşerî sermayelerinin niteliğinin geliştirilmesi ve bu sayede bilinçli, aktif, sosyal ve kültürel anlamda gelişmiş, güçlü bir toplum inşa edilmesi amaçlanmaktadır.

1.2. Kapsam ve Takibi

Tablo 4: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsam ve Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TRB2 Bölgesi Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Raporu	x					17 Aralık tarihinde gerçekleştirilen Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Çalıştay sonucunda yapılan odak grup görüşmeleri ve çalıştay notları kapsamında TRB2 Bölgesi Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Raporu hazırlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TRB2 Bölgesi Akıllı Uzmanlaşma Strateji Raporu				x	Faaliyetin 2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.		
İş Birliği ve Koordinasyon							
Paydaş Bilgilendirme ve İş Birliği Toplantıları	x					2022 yılında gerek Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, gerek Beşeri Sermaye ve Girişimcilik Birimi Politikaları faaliyetleri ve 2024-2028 TRB2 Bölgesi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında paydaşlarla bir araya gelinerek istişarelerde bulunulmuştur.	
Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Konferansı	x					17 Aralık tarihinde Van YYÜ Prof Dr. Cengiz Andiç Konferans Salonu'nda ilham konuşmaları ile açılan çalıştay Feyza Narlı, Mustafa Çağlar Özcan, Volkan Işık, Adem Akbıyık, Mustafa Gül ve Afif Atamanın konuşmaları ile gerçekleştirilmiştir. Sabah oturumunun ardından İnnovan Girişimcilik Merkezinde Yeni Nesil Girişimcilik ve Yaratıcı Endüstriler ile Yazılım ve Geleceğin Meslekleri alanında odak grup görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Çalışmaya yaklaşık 150 kişi katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TEKNOFEST 2022 Fuarı Hazırlık Çalışmaları	x					2022 Teknofest'e gidecek muhtemel takımlarla görüşmeler yapılmış, takımların ihtiyaçları dinlenmiştir. 30 Ağustos-4 Eylül tarihlerinde Samsun'da gerçekleşen Teknofest etkinliğine TRB2 Bölgesi'nden dört takım götürülmüştür. Takımların projelerine malzeme desteği verilmiştir. Teknofest'e götürülen Edremit Bilim ve Sanat Merkezi takımı Teknofest Türkiye ikinci olmuştur. Bir takım da İnsanlık Yararına Kategorisi Sağlık ve İlk Yardım alanında Türkiye İkincisi olmuştur. Bir diğer takım ise ilk ona girmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
DAKA Girişimcilik Destek Programı	x					Genç Girişimcilik Destek Programı kapsamında girişimcilik, gençlik ve kalkınma alanında yerel ulusal ve uluslararası fırsatlar hedef kitleye duyurulmuştur. Van'daki 18 -29 Yaş aralığındaki gençlere yönelik 2 ayrı 2'şer günlük sosyal girişimcilik eğitimi için ilana çıkmıştır. Gelen başvurular değerlendirilmiş, istek ve ilgi düzeyi yüksek başvuru sahipleri aranarak katılım teyitleri alınmıştır. 18-29 yaş aralığındaki katılımcıların yer aldığı eğitimde katılımcılara; sosyal girişimcilik, sosyal	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sorumluluk, girişimcilik ile sosyal girişimcilik arasındaki farklar, sosyal inovasyon ve sosyal etki, sorun analizi ve yerel sosyal sorunlar, sosyal iş planı oluşturma ve sürdürülebilir gelir modeli geliştirme, sosyal finansman ve destek mekanizmaları konularında bilgiler aktarılmıştır. 2-5 Ağustos 2022 tarihlerinde TRB2 Bölgesi'ndeki Gençlere Yönelik "Genç İstihdamı" Temalı DAKA Ideathon Yarışması düzenlenmiştir. Yarışmaya DAKA Sosyal Girişimcilik Programı kapsamında oluşturulan Gönüllü Girişim Elçileri'nden 25 kişi katılım sağlamıştır. 3 gün süren fikir maratonunda 6 farklı ekip yenilikçi fikirler geliştirerek genç istihdamına yönelik çalışmalar ortaya koymuştur. Innovan Girişimcilik Merkezinde beş adet sosyal girişimcilik eğitimleri ve bir adet Yeni Nesil Girişimcilik Eğitimi verilmiştir.	
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı	x					Milli Eğitim Müdürlüğü, İŞKUR, Van (İŞGEM), Van Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Otel yöneticilerinin katılımıyla istihdam garantili eğitim programlarının düzenlenmesine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantıda görev dağılımı yapılmış ve faaliyet takvimi oluşturulmuştur. Ajans'ın eğitim	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						faaliyetlerini koordine etmesi kararlaştırılmıştır. Konaklama Sektörü Kat Hizmetleri Ara Eleman Eğitimi, Konaklama Sektörü Mutfak ve Yiyecek Hizmetleri Ara Eleman Eğitimi, Seyahat Hizmetleri Ara Eleman Eğitimi, Muhasebe Ara Eleman Eğitimi, Tekstil Ara Eleman Eğitimi, Gemicilik Eğitimi ve Tarım Sektöründe Girişimcilik Fırsatları Eğitimi olmak üzere 7 ayrı konuda istihdam odaklı eğitimlerin düzenlenmesi planlanmıştır. Faaliyet kapsamında Muhasebecilik eğitimi, Gemicilik eğitimi, Hüsni Hat eğitimi ve Sosyal Medya Uzmanlığı eğitimi verilmiştir. Konaklama Sektörü ön büro ve kat hizmetleri eğitimleri ile mutfak ve yiyecek hizmetleri eğitimleri devam etmektedir. Ayrıca Muş YDO koordinatörlüğünde Muş Alparslan Üniversitesi bilgisayar ve yazılım mühendisliği bölümünden 20 öğrenciye 4 günlük "Adobe Illustrator ve Adobe Photoshop" eğitimleri verilmiştir.	
TRB2 Bölgesi'nde Kırsal İstihdamı Artırma Programı	x					11 Mart 2022 tarihinde Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi DAP Çiftçi Eğitim Merkezinde gerçekleştirilmesi planlanması düşünülen eğitimlere yönelik toplantı yapılmıştır. Toplantıda göreve dağılımı Temmuz ayından itibaren Bitlis,	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Hakkâri, Muş ve Van illerinden seçilen genç çiftçilere yönelik kırsal kalkınma alanına yönelik çeşitli eğitimlerin verilmesi kararlaştırılmıştır. Eğitimlerin Kasım - Aralık aylarında gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bununla birlikte Muş YDO koordinatörlüğünde Amasya Merzifon'da bulunan Arı Kadınlar Kooperatifine iyi uygulama örnekleri kapsamında ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Hakkâri YDO tarafından seracılık alanında Antalya iline iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiştir. Hakkâri YDO personelinin (2 Kişi) katılımı ve seracılık alanında faaliyet gösteren 18 çiftçinin katılımıyla gerçekleşen ziyaret Antalya Tarım Ve Orman İl Müdürlüğü, Serik İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü, Serik İlçesi'nde Çiçek Çilek, Domates, Salatalık, Biber Üretimi Yapılan Örtüaltı Alanları, Konyaaltı'nda Aloe Vera Üretimi Yapılan Sera ve Akşu ilçesinde Multi Tohumu, Bereket Fide alanlarına yapılmıştır.	
TRB2 Bölgesi Yazılım Hareketi Programı	x					TRB2 Bölgesi illerini kapsayan Yazılım Hareketi Programı kapsamında 2021 yılında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ile Bölgede yer alan dört üniversite ve millî eğitim il müdürlükleri ile "TRB2 Bölgesi Yazılım Hareketi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Programı” iş birliği protokolü" imzalanmıştır. Protokol kapsamında üniversitelerde ve dört ildeki pilot okullarda yazılım kulüpleri oluşturulmuştur. Ayrıca, www.yazilimhareketi.com web portalı oluşturulmuştur. Yazılım hareketi web sitemize kayıt yapan öğrenci sayısı 1520'dir. 361 kişi lise öğrencisi, 539 üniversite öğrencisi BTK Akademi'ye giriş yapmıştır. Yüz yüze eğitim alan öğrenci sayısı 90'dır. Ayrıca Erciş Fen Lisesi ile yapılan protokol kapsamında Erciş ilçesinden 11 öğrenci de yüz yüze eğitim almıştır. Eğitimler tamamlandıktan sonra yüz yüze eğitim almaya hak kazanan öğrencilerin yazılım alanında geliştirdikleri 21 proje, 28 Mayıs 2022 tarihinde düzenlenen "DAKATHON: Yazılım Hareketi Proje Yarışması"nda jüri elemesine katılmıştır. Yarışma sonucunda ilk üçe giren projeler belirlenmiş ve birincilik ödülü iki projeye verilmiştir. Ayrıca jüri takdiriyle En İyi Fikir, Özel Jüri ve En İyi Farkındalık kategorilerinde öğrenciler ödüllendirilmiştir. 2023 yılının planlanması adına BTK, TRB2 Bölgesi Yazılım Hareketi Koordinatörleri ile dört adet toplantı gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gençler İçin İlham Veren Konferanslar			x			Faaliyet kapsamında bölgedeki kamu kurumları ile yapılan iş birlikleri ile 2022 yılında gençlere yönelik toplam 15 konferans gerçekleştirilerek 2.500 gencin konferanslara katılması sağlanmıştır.	
Manda Ürünlerinin Pazarlanması ve Satışı Eğitimi	x					Muş YDO tarafından gerçekleştirilen eğitim panel şeklinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimin içeriği manda yetiştiriciliği alanında manda sütünün değerlendirilmesi, pazarlanması ve markalaşması olarak planlanmış ve uygulanmıştır. Eğitim paneline 20 kadın, 40 erkek olmak üzere 60 kişi katılım sağlamıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
TRB2 Bölgesi Kariyer Günleri Etkinlikleri	x					TRB2 Bölgesi Kariyer Günleri Etkinlikleri kapsamında Muş Alparslan Üniversitesi iş birliğinde Bilimsel Araştırma Yöntemleri ve Yayın Etiği, Okulda Üniversite ve Kariyer Yolculuğunda KPSS adlarında 3 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Van Tuşba İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						protokol yapılmış ve etkinliğin 2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
2022 Yılı Teknik Destek Programı	x					Teknik Destek programı kapsamında toplam TRB2 bölgesindeki kurum ve kuruluşların danışmanlık ve eğitim ihtiyaçlarına yönelik toplan 17 adet projeye 430 bin TL destek sağlanıp 918 kişi eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden faydalanmaları sağlanmıştır. Proje ödemelerinden bazıları daha muhasebeleştirilmemiştir.	
2022 Yılı Fizibilite Desteği	x					2022 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında Muş Belediyesinin "1000 Yıllık Geçmişten 1000 Yıllık Geleceğe Tarihi Muş Çarşısı Restorasyon, Röleve, İmar Fizibilite Projesi" ve "1000 Yıllık Geçmişten 1000 Yıllık Geleceğe Tarihi Muş Çarşısı Restorasyon, Röleve, İmar Fizibilite Projesi" ile Erciş Organize Sanayi Bölgesi'nin "Erciş OSB 2. Etap Altyapı Fizibilite" projeleri başarılı bulunmuştur.	Muş Belediyesi ve Erciş Organize Sanayi Bölgesi ile sözleşme imzalanmıştır. Muş Belediyesine ait "1000 Yıllık Geçmişten 1000 Yıllık Geleceğe Tarihi Muş Çarşısı Restorasyon, Röleve, İmar Fizibilite Projesi"

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2022 Fizibilite Desteği kapsamında başvurusu yapılan son proje ise henüz Yönetim Kuruluna Sunulmamıştır.	projesi için sözleşme 2023 yılında imzalanacaktır.
İzleme ve Değerlendirme							
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Engelleri Üreterek Aşıyorum Projesi		x			2019 SOGEP kapsamında yürütülen proje pandemi koşulları nedeniyle eğitimlerin gerçekleştirilememesi, proje uygulama alanının tadilatı nedeniyle yaşanan gecikmeler nedeniyle gecikmeli olarak tamamlanmıştır.	Proje kapsamında 1 Ocak - 30 Haziran dönemi arasında 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde projede taahhüt edilen eğitim faaliyetleri tamamlanmıştır. Hakkari Merkez ve Yüksekova atölyelerinde tamamlanan eğitimlerin ardından proje yürütücüsü kurum ile projenin sürdürülebilirliğine ilişkin gerekli tedbirler alınması tavsiye edilmiş, Bu doğrultuda Halk Eğitim Merkezi Müdürlükleri personellerinin eğitimlere devam etmesi kararı alınmıştır. Proje Nisan ayı itibarıyla tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hakkari'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi		x			2019 SOGEP kapsamında yürütülen proje pandemi koşulları nedeniyle eğitimlerin gerçekleştirilememesi, proje uygulama alanının tadilatı nedeniyle yaşanan gecikmeler nedeniyle gecikmeli olarak tamamlanmıştır.	Proje kapsamında 1 Ocak - 30 Haziran dönemi arasında 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde projede taahhüt edilen eğitim faaliyetleri tamamlanmıştır. Hakkari Merkez ve Yüksekova atölyelerinde tamamlanan eğitimlerin ardından proje yürütücüsü kurum ile projenin sürdürülebilirliğine ilişkin gerekli tedbirler alınması tavsiye edilmiş, Bu doğrultuda Halk Eğitim Merkezi Müdürlükleri personellerinin eğitimlere devam etmesi kararı alınmıştır. Proje Nisan ayı itibarıyla tamamlanmıştır.	
Turizm Sektöründe Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi			x		2020 SOGEP kapsamında yürütülen projede, otele dönüştürülecek feribotun tahsisinde yaşanan gecikme, kış koşulları, pandemi gibi nedenlerden ötürü gecikmeler yaşanmıştır.	Proje kapsamında 1 Ocak - 30 Haziran dönemi 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projede otele dönüştürülecek feribotta kaba inşaat olarak tabir edebileceğimiz motor bölümünün sökülmesi, boya ve raspa işlemleri, merdivenlerin tamamlanması ve gemi statğine yönelik diğer iyileştirmeler tamamlanmıştır.	Projenin bir sonraki rapor döneminde mekanik altyapısının tamamlanması, otel odalarının oluşturulması, dekorasyon, geminin dışının boyanması ve tefrişat işlemlerinin tamamlanması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Fizibilite Destegi "Van Teknokent Kapasite Geliştirme Projesi"			x			14.03.2022 tarihinde Van Teknokent ile sözleşme imzalanmıştır. Proje faaliyetleri arasında 1. Proje Ekibinin Oluşturulması 2. Fizibilite Çalışması için Teknik Şartnamenin Hazırlanması 3. Fizibilite Çalışması için Satınalma Sürecinin Tamamlanması 4. Fizibilite Raporu ve Eklerinin Hazırlanması 5. Harcama Teyidi Raporuyla Birlikte Nihai Raporun Hazırlanarak Ajansa Sunulması faaliyetleri bulunmaktadır.	Projenin özel amacı; 2013 yılından beri Van da 220 bin metrekare alan içerisinde 3.450 m2 kapalı alanda faaliyetlerini sürdüren Van Teknokent tam doluluk kapasitesine ulaşmıştır. Mevcut 38 işlikte faaliyet gösteren işletmelerde 95 kişi istidam edilmekle birlikte her ay yeni işlik başvuruları gelmektedir. Ancak bu talepler boş işlik bulunmaması nedeniyle karşılanamamaktadır. Bu proje ile gelen taleplerin karşılanabilmesi amacıyla Van Teknokent te Ar-Ge faaliyetleri yürüten firmaların yer alacağı ofisler oluşturulması hedeflenmektedir. Bu proje ile Van Teknokent te ofis hizmetleri, ekipman desteği,

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							yönetim desteği, mali kaynaklara erişim, kritik iş ve teknik destek hizmetlerinin bir çatı altında tek elden sunulduğu özellikle genç ve yenilikçi işletmelerin yer alacağı yeni işliklerin oluşturularak mevcut teknokentin kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Projenin 2023 yılının başlarında bitirilmesi planlanmaktadır.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 5: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ulusal Programlarda / Fuarlarda Derece Kazanan Öğrenci Proje Sayısı	Adet		8	4	5	Ocak-Aralık

2	Hayata Geçirilen Sosyal Girişimcilik Projesi Sayısı	Adet		4	0	2,4	Ocak-Aralık
3	Ticarileşen Girişim Sayısı	Adet		10	0	2	Ocak-Aralık
4	Geliştirilen Yazılım Sayısı	Adet		10	0	2,5	Ocak-Aralık
5	İstihdam Edilen Kadın Sayısı	Kişi		50	1	1	Ocak-Aralık
6	İstihdam Edilen Erkek Sayısı	Kişi		100	0	1	Ocak-Aralık

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 6: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TRB2 Bölgesi Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Raporu	2.1.4.1.1.	Adet	1	1	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Akıllı Uzmanlaşma Strateji Raporu	2.1.4.1.2	Adet	1	0	Ocak-Aralık
Paydaş Bilgilendirme ve İş Birliği Toplantıları	2.1.4.2.1	Adet	8	15	Ocak-Aralık
Gerçekleştirilen TRB2 Bölgesi Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Çalıştayı	2.1.4.2.2	Adet	1	1	Ocak-Aralık
Gerçekleştirilen TRB2 Bölgesi Geleceğin Meslekleri ve Yazılım Çalıştayına Katılan Kişi Sayısı	2.1.4.2.2	Kişi	500	150	Ocak-Aralık
TEKNOFEST 2022 Fuarı Hazırlık Çalışmaları Katılım Sağlanan Teknoloji Fuarı Sayısı	2.1.4.2.2	Adet	1	1	Ocak-Aralık

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TEKNOFEST Kapsamında Ajans Desteği ile Fuar Katılması Sağlanan Öğrenci Sayısı	2.1.4.2.3.	Kişi	20	12	Ocak-Aralık
TEKNOFEST Kapsamında Ajans Desteği ile Fuar Katılması Sağlanan Proje Sayısı	2.1.4.2.3.	Adet	7	4	Ocak-Aralık
Gerçekleştirilen Girişimcilik Destek Programı	2.1.4.3.1	Adet	1	1	Ocak-Aralık
DAKA Girişimcilik Destek Programı Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Kadın Sayısı	2.1.4.3.1	Kişi	1000	230	Ocak-Aralık
DAKA Girişimcilik Destek Programı Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Erkek Sayısı	2.1.4.3.1	Kişi	1000	207	Ocak-Aralık
Çocuk Girişimciliği Eğitimi Verilen Okul Sayısı	2.1.4.3.1	Adet	4	4	Ocak-Aralık
Çocuk Girişimciliği Eğitimi Alan Kız Öğrenci Sayısı	2.1.4.3.1	Kişi	100	25	Ocak-Aralık
Çocuk Girişimciliği Eğitimi Alan Erkek Öğrenci Sayısı	2.1.4.3.1	Kişi	100	25	Ocak-Aralık
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı Kapsamında Hayata Geçirilen Program Sayısı	2.1.4.3.2	Adet	1	1	Ocak-Aralık
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı Bünyesinde Verilen Eğitim Sayısı	2.1.4.3.2	Adet	30	6	Ocak-Aralık
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı Bünyesinde Verilen Eğitimlere Katılan Kadın Sayısı	2.1.4.3.2	Kişi	1.000	65	Ocak-Aralık

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı Bünyesinde Verilen Eğitimlere Katılan Erkek Sayısı	2.1.4.3.2	Kişi	1.000	100	Ocak-Aralık
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı kapsamında İstihdam Olan Kadın Sayısı	2.1.4.3.2	Kişi	30	1	Ocak-Aralık
Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı kapsamında İstihdam Olan Erkek Sayısı	2.1.4.3.2	Kişi	70	0	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı kapsamında Gerçekleştirilen Program Sayısı	2.1.4.3.3	Adet	1	1	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı Bünyesinde Verilen Eğitim Sayısı	2.1.4.3.3	Adet	20	2	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı Kapsamında Gerçekleştirilen eğitimlere Katılan Kadın Sayısı	2.1.4.3.3	Kişi	1.000	10	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı Kapsamında Gerçekleştirilen eğitimlere Katılan Erkek Sayısı	2.1.4.3.3	Kişi	1.000	20	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı Kapsamında İstihdam Edilen Kadın Sayısı	2.1.4.3	Kişi	20	0	Ocak-Aralık

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TRB2 Bölgesi Kırsal İstihdamı Artırma Programı Kapsamında İstihdam Edilen Erkek Sayısı	2.1.4.3.3	Kişi	30	0	Ocak-Aralık
Gerçekleşen Konferans, Söyleşi Sayısı	2.1.4.3.5	Adet	25	15	Ocak-Aralık
Gerçekleşen Konferansa, Söyleşiye Katılan Kişi Sayısı	2.1.4.3.5	Kişi	10.000	2500	Ocak-Aralık
TRB2 Bölgesi Yazılım Hareketi Programı Gerçekleştirilen Yazılım Hareketi Programı Sayısı	2.1.4.3.4	Adet	1	1	Ocak-Aralık
Yazılım Hareketi Programı Kapsamında Eğitim Alan Kadın Sayısı	2.1.4.3.4	Kişi	1000	100	Ocak-Aralık
Yazılım Hareketi Programı Kapsamında Eğitim Alan Erkek Sayısı	2.1.4.3.4	Kişi	1000	900	Ocak-Aralık
Manda Ürünlerinin Pazarlanması ve Satışı Eğitimi kapsamında Gerçekleştirilen Eğitim Sayısı	2.1.4.3.7	Adet		1	Ocak-Aralık
Manda Ürünlerinin Pazarlanması ve Satışı Eğitimi kapsamında Eğitime Katılan Kadın Sayısı	2.1.4.3.7	Kişi	100	20	Ocak-Aralık
Manda Ürünlerinin Pazarlanması ve Satışı Eğitimi kapsamında Eğitime Katılan Erkek Sayısı	2.1.4.3.7	Kişi	150	40	Ocak-Aralık

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TRB2 Bölgesi Kariyer Günleri Etkinlikleri Gerçekleşen Kariyer Günleri Sayısı	2.1.4.4.1	Adet	4	3	Ocak-Aralık
Kariyer Günlerine Katılan Kişi Sayısı	2.1.4.4.1	Kişi	4.000	3500	Ocak-Aralık
2022 Teknik Destek Kapsamında Gerçekleşen Eğitim Sayısı	2.1.4.5.1	Adet	25	17	Ocak-Aralık
2022 Teknik Destek Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	2.1.4.5.1	Kişi	400	918	Ocak-Aralık
2022 Teknik Destek Kapsamında Eğitim Alan Kadın Sayısı	2.1.4.5.1	Kişi	200	300	Ocak-Aralık
2022 Teknik Destek Kapsamında Eğitim Alan Erkek Sayısı	2.1.4.5.1	Kişi	200	618	Ocak-Aralık
2022 Desteklenen Fizibilite Sayısı	2.1.4.5.2	Adet	5	1	Ocak-Aralık

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 7: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	TRB2 Bölgesi Yazılım Hareketi Program	2.1.4.3.4	01.02.2022-31.12.2022	01.01.2022-31.12.2022
2	Beceri Geliştirme ve İstihdam Programı	2.1.4.3.2	01.02.2022-31.12.2022	01.01.2022-31.12.2022
3	DAKA Girişimcilik Destek Programı	2.1.4.3.1	01.02.2022-31.12.2022	01.01.2022-31.12.2022

1.5. Değerlendirmeler

Tablo 8: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri uzun dönemli etkileri ortaya koyan bir unsur olduğundan başarılı olma durumları için zamana ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuç göstergelerine ulaşılabilmesi için daha fazla zamana ve faaliyetlerle ilişkili ve pekiştirici devam faaliyetlerine gereksinim vardır.
Çıktı Göstergeleri	2022 yılı faaliyetleri kapsamında öngörülen çıktılarda bazı faaliyet çıktılarının gerçekleşme oranının %100'den fazla bazılarında ise %1 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu sonucun faaliyetlere duyulan ilgi ya da ilgisizlikle ilişkili olduğu düşünülmektedir.
İş Takvimi	Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2022 yılında yapılması planlanan faaliyetlerde iş takvimi bazı durumlarda paydaşların yoğun gündeminden bazı durumlarda ise Ajansımızın yoğun gündeminden dolayı sarkmalar meydana gelmiştir. Aynı zamanda 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında bazı faaliyetlerin iş takviminde değişikliğe de gidilmiştir.
Harcama Takvimi	2022 yılında yapılması planlanan faaliyetlerde iş takviminin değişmesinden dolayı harcama takviminde de revizyona gidilmiştir. Gerçekleştirilen faaliyetlerin harcama takvimi iş planına uygun olarak belirlenmiş ve muhasebeye iletilmiştir.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 9: Beşerî Sermayenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlarla gerçekleştirilen toplantılarda Bölgedeki kurumlar arasında iletişimin zayıf olduğu görülmüştür.	Zayıf iletişimin ve koordinasyonsuzluğun önüne geçilebilmesi amacıyla daha fazla paydaş toplantıları, birleştirici ve aracı kurum toplantıları gerçekleştirilmeli ve iletişim ağı sistematize edilmelidir.	İletişim
2	Bölgesel faaliyetlerde performans bir ekip eşidir. Performans sadece bir kurumun yaptığı faaliyetlerle ilgili olmayıp, bölgedeki paydaşlar olarak kamu kurumlarının, sivil toplum örgütlerinin, özel sektörün ve vatandaşların gerçekleştirilen faaliyetleri sahiplendiği ve iyileştirdiği bir çıktıdır.	Faaliyet planlamasında katılımcı bir yaklaşımın uygulanması, daha vizyonel bir bakış açısı ile yaklaşılması gerekmektedir.	Kapsam
3	Bölgede faaliyet yürüten kurum personeline kurum aidiyetinin güçlü bir şekilde hissedilmemesi	Performansın artırılması adına bölgedeki yönetimi artırma faaliyetleri gerçekleştirilmelidir.	Performans
4	İlgili yılın faaliyetlerinin bir önceki yılda planlanması ve planlama işinin geleceğe dair olmasından dolayı risk barındırması.	İş takvimlerinin olduğunca geniş tutulması gerekmektedir.	Takvim
5	Birim bazda alınan fiyat araştırmalarının gelecek dönem ekonomik beklentiler eşliğinde dikkate alınarak yapılması gerekmektedir.	Birim bazda alınan fiyat araştırmalarının gelecek dönem ekonomik beklentiler eşliğinde dikkate alınarak yapılması gerekmektedir.	Mali
6	Kurum içi ve dışı iç ve dış paydaşlarla yeterli iletişimde olunamaması.	Kurum çalışmaları kapsamında personele ve paydaşlara yönelik gerçekleştirilen düzenli toplantıların daha fazla düzenlenmesi gerekmektedir.	İş Birliği
7	Planlama ve ortaya çıkan planların hayata geçirilmesi planlama işinin doğası gereği her zaman risk barındırmaktadır.	Planlama faaliyetinin revizyonlara açık esnek bir bakışla gerçekleştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	Risk

2. Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı (VAHA SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRB2/21/VAHA/SOP/00003
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2022
SOP Bütçesi	45.070.000 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Bölge için özel bir çekim alanı oluşturan Van Gölü'nün koruma-kullanma dengesi gözetilerek etkileşimde bulunduğu alan içinde havza bazlı kalkınmaya yönelik en başta turizm sektörü olmak üzere gölü temel alan sektörlerin geliştirilmesi, yatırım altyapısının güçlendirilmesi, turizmde destinasyon odaklı yönetim ve pazarlama faaliyetlerinin oluşturulması ve çevre yönetiminin sağlanması suretiyle yaşam kalitesinin artırılmasıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Van Gölü Destinasyonu Turizm Eylem Planı	x					Van Gölü Destinasyonu Eylem Planı çalışmaları Ajans uzmanları ve hizmet alımı ile çalıştırılan Turizm Uzmanı ile birlikte yürütülmüştür. Eylem Planında Mevcut durum	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tamamlanmış olup eylemler oluşturulmuştur. Planın tasarım çalışmaları da tamamlanmıştır. Plan taslağının tamamlanmasının ardından Bölgedeki ilgili paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır. Alınan öneriler doğrultusunda gerekli güncellemeler yapılmış ve Plana son hali verilmiştir.	
Van Gölü Havzası Ekoturizm Alanlarının Araştırılması		x				Başlangıçta araştırmanın Ajans uzmanları eliyle yapılması planlanmıştır. Ancak Bölge planı çalışmaları ve diğer projelerde yaşanan yoğunluk nedeniyle alanında uzman akademisyenlerden hizmet alınması kararlaştırılmıştır. Yapılan araştırmalarda Van YYÜ Turizm Fakültesi bünyesinde çalışan araştırma görevlilerin bu alanda deneyim sahibi olduğu ve bu çalışmayı istenilen nitelikte yürütebilecekleri görülmüştür. Bu kapsamda bu faaliyet doğrudan temin ile hizmet	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						alımı şeklinde yürütülmüştür. Van Gölü Havzasında ekoturizm potansiyeli taşıyan alanlara ziyaretler yapılmış ve bu alanlara hakkında çeşitli analizler yapılmıştır. Van Gölü Havzası Ekoturizm Alanlarının Araştırılması çalışması tamamlanmış olup yazım kontrolünün yapılmasının ardından yayınlanacaktır.	
Van Gölü Çevresi Turizm Altyapısına Uygun Yatırım Alanları Kataloğu			x			Katalogun içerik, literatür, veri ve değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.	Çalışmanın analiz sürecinin ve saha çalışmalarının 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Kamp ve Karavan Turizmine Yönelik Potansiyel Taşıyan Alanların Belirlenmesi ve		x				Bu bu faaliyet hizmet alımı şeklinde yürütülmüş olup Van Gölü Havzasında kamp ve karavan turizmi potansiyeli taşıyan alanlara ziyaretler gerçekleştirilmiş ve çeşitli analiz çalışmaları yapılmıştır. Van Gölü Havzasında Kamp ve Karavan Turizmine	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Projelendirilme esi						Yönelik Potansiyel Taşıyan Alanların Belirlenmesi çalışması tamamlanmış olup yazım kontrolünün yapılmasının ardından yayınlanacaktır.	
Van Kent Belleği Raporunun Hazırlanması	x				Sözleşme süresinin zeyilname ile uzatılmasına karşın yüklenicinin iş yükü sebebi ile ara teslimleri gerçekleştirememesi sonucu karşılıklı fesih gerçekleştirilmiştir.		
İş Birliği ve Koordinasyon							
Bölgenin Sağlık Turizminin Geliştirilmesi ne Yönelik Çalıştay Yapılması	x					Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Van İl Sağlık Müdürlüğü, Van İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve TÜRSAB Doğu Anadolu BTK iş birliğiyle Van Sağlık Turizmi Çalıştayı 21 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirildi. İki bölüm olarak gerçekleştirilen çalıştayı ilk bölümünde Ulusal Sağlık Hizmetleri AŞ, TÜRSAB, Ticaret Bakanlığı yetkilileri ve çeşitli akademisyenler	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tarafından sağlık turizminin acentalar, yatırımcılara sunulan teşvik destekler, sağlık turizminin hukuki boyutu gibi konulara ilişkin sunumlar gerçekleştirildi. Programın ikinci bölümünde sağlık turizminde iyi uygulama örneği olarak Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nin tecrübe paylaşımına ilişkin sunumları ve Bölgemizde faaliyet gösteren sağlık turizmi yetki belgeli hastanelerin sunumları gerçekleştirildi. Son bölümde ise, sağlık turizmi mevzuatı ve bölgenin sağlık altyapısı, bölgenin turizm altyapısı ve sağlık turizmi potansiyeli, sağlık turizminde komşu ülke pazarları konu başlıklarında üç ayrı tematik toplantı gerçekleştirilerek, Van'ın sağlık turizmindeki mevcut durumu ve bu konuda ön plana	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çıkan avantajları ve sektörde yaşanan sorunlar tespit edilmeye çalışıldı. Sağlık turizminde Van'ın önde gelen potansiyel pazarları durumunda olan İran ve Irak'tan gelen katılımcılar ile Bölgemizde faaliyet gösteren sağlık tesisleri, seyahat acentaları ve konaklama tesisi yetkilileri ile konunun uzmanı akademisyenlerin katılımlarıyla gerçekleşen çalıştaya 150'nin üzerinde davetli katıldı. Ayrıca programın ikinci bölümünde gerçekleştirilen tematik toplantılardan komşu ülke pazarları oturumuna T.C. Erbil Başkonsolos Muavini de çevrimiçi katılarak Irak pazarına ilişkin bilgiler verdi. Çalıştayda tartışılan hususlar, önümüzdeki günlerde Turizm ve Kırsal Kalkınma Politikaları Birimi tarafından derlenerek, çalıştay raporu yayımlanacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gökyüzü Gözlem Etkinliği	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı , Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen, TÜBİTAK, Van Valiliği, Van Büyükşehir Belediyesi, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi (YYÜ) ile Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansının (TGA) destek verdiği Van Gökyüzü Gözlem Etkinliği, Van Fidanlık Parkta 3-5 Temmuz 2022 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Etkinlik için katılım çağrısının ardından 2 binden fazla kişi başvurdu. Kura çekimi sonucu 650 kişi etkinlik alanına kurulan çadırlarda kalarak gece boyunca gözlem yapabilmeye hak kazandı. Etkinliğin ikinci ve üçüncü günü "Halk Günü" olarak belirlendi ve Fidanlık Parkı'nda kurulan 5 ayrı istasyonda yaklaşık 10 bin kişi, gökyüzü gözlemi yapma olanağı buldu. Van Gökyüzü	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Gözlem Etkinliği'nin açılışını yapan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, gece de katılımcılarla gökyüzü gözlemi yaptı.	
Kapasite Geliştirme							
Turizm İşletmelerinde Çalışan Personelin Yetkinliğinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetler				x	Turizm sezonunun yoğunluğunun azalması beklenmektedir. Turizm personeline yönelik eğitimlere katılımın yüksek olması için yılın son çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.		
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Van Gölü Destinasyonu Tarihi Medeniyetleri Tanıtma Faaliyetleri	x					Faaliyet kapsamında Urartu Sempozyumu için web sitesi kurulmuş, bildiriler alınmıştır. Sempozyum 7-9 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2022 Yılı GPD "Ahlat'ta İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilme si Projesi"			x			Bakanlık ile yapılan istişareler neticesinde kabul edilen proje için Yönetim Kurulu Kararı alındı. 15.12.2022 de sözleşme imzalanmıştır. İnşaat işi için 2 kere açık ihaleye çıkılmış ancak teklif gelmediği için ihaleler iptal edilmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	x					Bakanlıktan onay alan Otlu Peynirin Küp Serüveni Projesi, Korkut Belediyesi Yün Ürünleri Üretim Atölyesi Projesi, Bahçesaray Ceviz ve Bal Paketleme Tesisine Kavuşuyor, Manda Üreticileri Süt Ürünlerini İşleme Projesi ve Seracılıkta Narin Eller projelerin sözleşmeleri imzalanarak faaliyete geçirilmiştir.	Bakanlıktan onay alan Otlu Peynirin Küp Serüveni Projesi, Korkut Belediyesi Yün Ürünleri Üretim Atölyesi Projesi, Bahçesaray Ceviz ve Bal Paketleme Tesisine Kavuşuyor, Manda Üreticileri Süt Ürünlerini İşleme Projesi ve Seracılıkta Narin Eller projelerin sözleşmeleri imzalanarak faaliyete geçirilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
Vantb Bitlis- Hakkari Süt Toplama ve Soğutma	x					2021 Fizibilite Desteği Programında desteklenen projede Bitlis ve Hakkari illeri için Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilite raporları	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Merkezi Projesi fizibilitesi						hazırlanmış ve Ajansa sunulmuştur. Rapor incelenmiş ve gerekli revizyonlar firmaya bildirilerek raporun son hali verilmiştir. Ödeme yapılarak proje kapatılmıştır.	
Adilcevaz Yöresel Ürünler ve El Sanatları Projesi				x	Yer tahsis işlemleri yapılamamıştır.	Yer tahsis işlemlerinin yapılamaması ve geçen süre zarfında maliyetlerin artması sebebiyle proje yararlanıcı talebi üzerine feshedilmiştir.	
Van Bedesten Çarşısı Yapımı ve Tarihi Tekel Binasının Turizme Kazandırılma sı CMDP Projesi			x		2022 yılı proje uygulama maliyetlerinin artışı sebebi ile ek finansman arayışı hasıl olmuş ve ihaleye geçiş sürecinde ilerleme kaydedilememiştir. 27.12.2022-01.04.2023 tarihleri arasında mevsim koşulları gereği inşaat işleri resmi olarak durdurulmuştur.	Proje sözleşmesinin imzalanması, proje ofisinin ve ekibinin kurulması, uygulama projesinin ve ihale dosyasının hazırlanması işlemleri tamamlanmıştır. Bütçe revizyonunu konu alan 1 zeyilname düzenlenmiş, 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Proje sahibi, ortaklar ve Ajans arasında çarşı alanının yönetim modeli, atölye paylaşımı ve ek finansman koşullarını konu alan bir	Yüklenici firma tarafından inşaat işleri devam ettirilecek, tefrişat ve lansman işleri tamamlanacaktır. 29.03.2023 tarihinde sözleşmesi sonlanan projede mali ve mevsimsel nedenlere bağlı yaşanan gecikme, proje faaliyetlerinin aksamasına neden olduğundan süre uzatımı yapılması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						protokol imzalanmıştır. Projenin yapım işleri ihalesi yapılmış, yüklenici firma temel atma işlemini tamamlamıştır.	
Eski Van Şehrini Canlandırılma sı 1. Etap Projesi			x			Sözleşme imzlanmış olup uygulama projelerinin hazırlanması ihalesi tamamlanmıştır. Proje uygulama alanındaki kazı ve temizlik çalışmalarına devam edilmektedir. Ayrıca gerçekleştirilen 3 izleme ziyareti ve 2 zeyilname düzenlenmiştir.	Proje uygulama alanının zemininde yer yer görülen su kaynaklarının ayağa kaldırılacak yapılara zarar vermemesi adına gerçekleştirilecek drenaj işlemleri için çalışmalara devam edilecektir. Uygulama projelerinin hazırlanması ve kazı ve temizlik çalışmalarının bitimine müteakip yapım işleri ihalesine çıkılarak ve inşaat işlerine başlanacaktır.
Bitlis Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma Tesis Fizibilitesi	x					Bitlis OSB'de yer alan endüstriyel tesislerden kaynaklanan atık suların, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ile belirlenen deşarj standartlarına göre arıtılmasını sağlayacak ortak Atıksu Arıtma Tesis için gerekli fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje başarı ile tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ahlat Somut Olmayan Kültür Mirası Müzesi Fizibilite Çalışması	x					Bitlis ili Ahlat ilçesi Selçuklu Mahallesi nde belirlenen alanda, Ahlat ın somut olmayan kültürel mirası ürünlerinin kuşaktan kuşağa kalıcı olarak aktarılması için; Sözlü gelenek ve anlatımlar, dil, gösteri sanatları, toplumsal uygulamalar, ritueller, şöenler, festivaller doğa ve evrenle ilgili bilgi ve uygulamalar, el sanatları vb. unsurların yer alacağı, gelenek taşıyıcıları ile katılımcıları buluşturmak ve kültür mirasını yaşatarak korumayı sağlayacak bir müze oluşturulması için fizibilite çalışması yürütülmüştür. Proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Hakkari Kayak Turizmi İle Dünyaya Açılıyor Projesi	x					Hakkari Merkez'e 12 km mesafede bulunan 4 km kayak pisti, 4 oturaklı telesiyej kapasitesi ve kafeteryası bulunan Kayak Merkezinde, İran ve Irak ülkelerinden gelen yerli ve yabancı turistler başta olmak üzere kayak merkezini ziyaret eden vatandaşların	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						konaklamaları için zemin kat dahil 5.070 m2 lik bir alanda 50 odalı ve 120 yatak kapasiteli 4 katlı bir konaklama merkezi inşa edilmiştir. Proje kapsamında inşa edilen Otel 'in işletmeci bir kuruluşa ihale edilerek işletilmesi planlanmaktadır.	
Tarihi İşletme Binasının Butik Otel Olarak Yeniden İşlevlendirme Projesi	x					Proje kapsamında inşa edilecek Tatvan İşletme oteline ilişkin uygulama projeleri hazırlanmış olup bu projeler neticesinde yapım işi ihalesine çıkmıştır. Gerçekleştirilen yapım işi ihalesi sonucunda yüklenici firma ile sözleşme imzalanmış ve yükleniciye yer teslimi yapılmıştır. Yapım işi çalışmaları, tadilat işlemleri ve Otel tefrişatı tamamlanmış ve Otel hizmet vermeye başlamıştır.	
2022 SOGEP "Otlı Peynirin Küp			x			Proje kapsamında küp üretim atölyesi ve peynir üretim atölyesi kurulması planlanmıştır. Küp üretim atölyesi kurularak küp imalat	Peynir üretim tesisinin tadilatı yapılarak üretime geçilecek, kooperatif üyesi kadınlara küp ve peynir imalatına yönelik eğitimler verilecektir. Tesiste

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Serüveni" Projesi						ekipmanları alınmıştır. Peynir üretim tesisi için İŞGEM de yer tahsisi yapılarak, makine ekipman satın alımı için sözleşme imzalanmıştır.	kadınlar tarafından üretilen peynir yine kadınlar tarafından üretilen küplere basılarak toprak altına gömülecek, daha sonra mendivan markası adı altında satışa sunulacaktır.
Atıksu Arıtma Tesis Fizibilite Raporlarının Hazırlanması İşi	x					Muş ilinin merkez ilçesinde yaşanan kentsel altyapı sorunlarından biri, atık suların arıtmasının yapılamamasıdır. İlde atıksu arıtma tesisi bulunmamakta olup atıksuların derelere ve su kaynaklarına deşarjı çevre kirliliğine neden olmaktadır. Bu doğrultuda atıksu arıtma tesisinin kurulması için fizibilite çalışması yürütülmüştür. Proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Bahçesaray Ceviz ve Bal Paketleme Tesisine Kavuşuyor" Projesi			x			Proje kapsamında Bahçesaray Kaymakamlığı ile 23.08.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projenin genel amacı, net göç veren ilçenin işgücü sermayesinin korunması, istihdamın artırılması ve toplumsal refahın artırılmasıdır.	Proje kapsamında 1 adet ceviz kırma ve paketleme makinası ve 1 adet bal paketleme makinasının satın alımı yapılacaktır. Proje kapsamında bir araya gelecek üreticilerin kurulacak Bahçesaray Tarımsal Kalkınma Kooperatifi altında örgütlenerek sektörel sorunlara karşı ortak akıl kültürü

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							ile hareket edebilmeleri amaçlanmaktadır.
2021 CUGEP "Zirve Kafe" Projesi	x					Proje kapsamında 30.09.2021 tarihinde Hakkari Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 1 adet yürüyen bant ve 1 adet zirve kafe yapılacaktır.	Proje 31.12.2022 tarihinde nihayete ermiştir. Ajans desteğiyle 1 adet yürüyen bant yapılmıştır. Zirve kafe için bütçe yetmediğinden yararlanıcı kurum olan Hakkari Gençlik Spor İl Müdürlüğünden Zirve Kafenin yapılacağı taahhüdü alınarak proje nihayete erdirilmiştir.
2022 Güdümlü "Ahlat'ta İnanç Turizminin Geliştirilmesi Projesi"			x			Proje kapsamında Ahlat Belediyesi İle 15.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje süresi olarak 1 yıl belirlenmiştir. Projenin genel amacı TRB 2 bölgesinde önemli bir fırsat olan inanç turizmi alanında yeni ortak alan oluşturmak, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesine ve sosyo-ekonomik gelişmenin hızlanmasına katkı sağlamaktır.	Bitlis İli Ahlat İlçesi Tunus Mahallesi, Ziyaret Mevkiinde 275 ada 1 nolu parsel üzerinde bulunan toplam 35.125 dekarlık alanda inanç turizmi açısından önem arz eden sosyal alanların ve işletmelerin oluşturulması hedeflenmektedir.
2021 SOGEP "Gevaş Tarımda Öncü	x					17.09.2021 tarihinde Gevaş Belediyesi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kadın ve gençlerin istihdamını	Proje 31.12.2022 tarihinde tamamlanmıştır. Proje kapsamında Van Gevaş yolu üzerinde 1 adet sera kurulmuştur.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Oluyor" projesi						öncelikleyerek Gevaş ta 4 adet 500 m2 lik sera ve yaş sebze meyve kurutma ve paketleme tesisi kurulmasıyla üretim üssü haline getirilerek Gevaş 1 tarımsal üretimde ulusal ve uluslararası bir marka haline getirmeyi hedeflemektedir.	Yine proje kapsamında 1 adet meyve-sebze kurutma makinesi, 1 adet sebze-meyve dilimleme makinesi ve 1 adet doğranan bu sebzelerin vakumlanması için vakum makinesi alınmıştır.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek Alan Kurumlarda Yeni İstihdam Sayısı	Adet	0	120	0	4	31.12.2023
2	Yatırım Yapılan Turizm Alanları Sayısı	Adet	0	5	0	4	31.12.2023
3	Görüşme Yapılan Turizm Yatırımcısı Sayısı	Kişi	0	20	0	4	31.12.2023
4	Sağlık Amaçlı Gelen Turist Sayısında Artış	Yüzde	0	20	0	4	31.12.2023
5	Sağlık Turizmi Yetki Belgeli Tesis ve Aracı Kuruluş Sayısında Artış	Yüzde	5	50	5	4	31.12.2023

6	Turizm Alanında Yetkinliği Artırılan Personel Sayısında Artış	Kişi	0	150	0	4	31.12.2023
7	Sempozyumlarda Sunulan Bildiri Sayısı	Adet	0	50	70	1	31.12.2023
8	Sosyal Medyada Yapılan Paylaşımların Görüntülenme Sayısı	Kişi	0	10 Milyon	10 Milyon	2	31.12.2023
9	Ulusal ve Yerel Medyada Çıkan Haber Sayısı	Adet	0	30	30	2	31.12.2023

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Bileşen Kodu	Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Araştırma Analiz ve Programlama				
1.1	Eylem Planı Sayısı	Adet	1	1	31.12.2022
1.2	Araştırma Raporu ve Katalog Sayısı	Adet	4	3	31.12.2022
2	İş Birliği ve Koordinasyon				
2.1	Çalıştay Sayısı	Adet	1	1	30.11.2022
3	Kapasite Geliştirme				
3.1	Sektörel Eğitim Faaliyetleri Sayısı	Adet	4	1	31.12.2022
4	Tanıtım ve Yatırım Destek				
4.1	Eğitim, Tanıtım, Bilgilendirme Faaliyeti ve Sempozyum Sayısı	Adet	7	4	31.12.2022
4.2	Sempozyum Sayısı	Adet	1	0	31.12.2022
4.3	Tanıtım Etkinlik (Foto safari, sergi, yarışma) Sayısı	Adet	3	0	31.12.2022
4.4	Tanıtım Organizasyon (ralli) Sayısı	Adet	1	0	31.12.2022

4.5	Çevresel Farkındalık Faaliyetleri	Adet	3	2	31.10.2022
4.6	Tanıtım Etkinlik (Gökyüzü Gözlem) Sayısı	Adet	1	1	31.07.2022
5	Ajans Destekleri				
5.1	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	3	0	31.12.2022
5.2	GPD Kapsamında Kurulacak Sosyal Alan Sayısı	Adet	19	0	31.12.2022

2.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Van Gölü Destinasyonu Turizm Eylem Planı	1.1.	01.04.2021-31.12.2022	Faaliyet kapsamında uluslararası turizm master planlarının literatür taraması gerçekleştirilmiş, taranan örnek planlardan içerik hazırlanmış, uzman ve akademik personeller ile ön görüşmeler 2021 yılında tamamlanmış olup 2021'de başlanan veri toplama ve yazın çalışmaları 2022 yılının 2. çeyreğinde %90 tamamlanmıştır.
2	2021 Yılı CMDP “Van Bedesten Çarşısı Yapımı ve Tarihi Tekel Binasının Turizme Kazandırılması Projesi”	5.5.	28.09.2021-29.03.2023	Faaliyet kapsamında 2021 yılının 3. çeyreğinde proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben proje ekibi ve ofisi oluşturulmuş, proje alanının uygulama planları ve yaklaşık maliyet hesapları hizmet alımı ile tamamlanmış olmasına karşın ihale sürecinin 2022 yılı ocak ayına kalması sebebi ile inşaat maliyetlerinin yeniden hesaplanması ihtiyaç hasıl olmuştur. Söz konusu revizyonların tamamlanmasının ardından artan maliyetleri karşılayabilecek finansman kaynağının bulunamaması sebebi ile ihale sürecine başlamada gecikme yaşanmıştır. Bakanlık izni ile proje destek bütçesinde %50 artış yapılmasına karşın devam eden finansman ihtiyacı, projenin ilerlemesindeki en büyük problem alanıdır.
3	2021 Yılı CMDP “Eski Van Şehrinin Canlandırılması 1. Etap Projesi”	5.6.	01.10.2021-30.04.2023	Faaliyet kapsamında 2021 yılının 4. çeyreğinde proje sözleşmesinin imzalanmasını takiben proje ekibi oluşturulmuş, teknik danışman ve proje ortakları katılımı sağlanan toplantılar yapılmış, proje süreci ve görev paylaşımı yapılmıştır. Proje alanına ilişkin izin ve arazi tahsis işlemlerine başlanmıştır.

2.5. Değerlendirmeler

Tablo 15: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyetler, artan maliyetler, bürokratik işlemlerin uzunluğu ve aktif turizm sezonu sonucu paydaşların yoğun programları sebebi ile sekteye uğramıştır. Eksik gerçekleşen faaliyetlerin bir kısmının yıl sonunda tamamlanması, bir kısmının ise 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyetler, artan maliyetler, bürokratik işlemlerin uzunluğu ve aktif turizm sezonu sonucu paydaşların yoğun programları sebebi ile sekteye uğramıştır. Eksik gerçekleşen faaliyetlerin bir kısmının yıl sonunda tamamlanması, bir kısmının ise 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyetler, artan maliyetler, bürokratik işlemlerin uzunluğu ve aktif turizm sezonu sonucu paydaşların yoğun programları sebebi ile sekteye uğramıştır. Eksik gerçekleşen faaliyetlerin bir kısmının yıl sonunda tamamlanması, bir kısmının ise 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyetler, artan maliyetler, bürokratik işlemlerin uzunluğu ve aktif turizm sezonu sonucu paydaşların yoğun programları sebebi ile sekteye uğramıştır. Eksik gerçekleşen faaliyetlerin bir kısmının yıl sonunda tamamlanması, bir kısmının ise 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Genel itibariyle faaliyet planıyla senkron gidilmiştir. Bazı faaliyetler, artan maliyetler, bürokratik işlemlerin uzunluğu ve aktif turizm sezonu sonucu paydaşların yoğun programları sebebi ile sekteye uğramıştır. Eksik gerçekleşen faaliyetlerin bir kısmının yıl sonunda tamamlanması, bir kısmının ise 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: Van Gölü Havzası Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bölgede turizm odaklı çalışmalar yapan kamu ve özel kurumlarla iletişimin güçlendirilmesi gereklidir.	Bölgesel aktörlerle daha fazla iletişimde bulunularak en azından ayda bir kez görüşmeler sağlanmalıdır.	İletişim

2	Verilen desteklerin sürdürülebilirliği için denetimler arttırılmalıdır.	İleriki dönemlerde denetimlerin daha planlı yapılması gerekmektedir.	Takvim
3	Bölgede yer alan turistik mekanların kapasitesinin geliştirilmesi gerekmektedir.	İleriki dönemlerde denetimlerin daha planlı yapılması gerekmektedir.	Mali
			Kapsam
			Performans
			İş Birliği
			Risk

3. Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı (EYSG SOP)

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı Genel Bilgiler

SOP Adı	Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TRB2/21/EYSG/SOP/00002
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2022
SOP Bütçesi	259.454.803 ₺
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	TRB2 Bölgesinin potansiyeli doğrultusundaki emek yoğun sektörlerin geliştirilmesini, üretim ve istihdamı artıracak stratejik yatırımların Bölgeye çekilmesini, Bölgedeki işletmelerin birbirleriyle ve Bölge dışındaki ilgili sektördeki işletmelerle ekonomik ve ticari iş birliklerinin güçlendirilmesine destek sağlanmasını, yatırım altyapısının iyileştirilmesini ve mevcut yatırımların ekonomik ve beşerî kapasitelerinin artırılmasını sağlamaktır.

3.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması Sonuç Odaklı Programı Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Hayvan Yemi Üretim Fabrikası Ön	x					Rapor tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Raporu							
Tamamlanan Mali Desteklerin Etki Analiz Raporları	x					2014 Yılı Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı'nın etki analizi raporu hazırlanmıştır.	
Mevcut Durum Analizi Raporları	x					TRB2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında, TRB2 Bölgesi Sanayi, Dış Ticaret, Bankacılık ve Finans, Ulaştırma ve Lojistik, Madencilik ve Enerji olmak üzere 5 adet mevcut durum analizi raporu hazırlanmıştır. 21.11.2022 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmış ve toplantıda alınan kararlar doğrultusunda mevcut durum analizi güncelleme ve bölge plan metni revize çalışmaları yürütülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
TRB2 Bölgesi'nde Ortak Kullanım Atölyelerinin (ORTKA) Kurulması IPA 2 Projesi			x			Atölye inşaat çalışmaları ve müşavirlik hizmetleri devam etmektedir. Atölye binalarının geçici kabul işlemleri 2023 yılı başında yapılacaktır. Teknik destek uygulama, mal alımı ise ihale aşamasındadır.	
TRB2 Bölgesi'nde Emek Yoğun Sektörlere İlişkin İş Birliği ve Koordinasyon Toplantıları			x			Van ilinde Ajans desteğiyle kurulan Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB'de arsa tahsislerine ilişkin Van OSB ve YİKOB iş birliğiyle firmalarla düzenli olarak mülakat ve değerlendirme komisyonu toplantıları yapılmış ve 13 firmaya yer tahsisi sağlanmıştır. Van OSB'de inşa edilen 6 adet 5000 m2'lik fabrika binasının firmalara tahsisi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiştir ve bu firmalara teknik destek sağlanmaktadır. Van'da Kurubaş mevkiinde yer alan Tekstilkentte faaliyet gösteren firmaların sorunlarına ilişkin Van YDO ve Genel Sekreterlik nezdinde toplantılar yapılmıştır. Her ildeki YDO'lar tekstil/hazır giyim başta olmak üzere sektör temsilcileri ile toplantılar tertiplemektedir.	
Van Dış Ticaret Çalıştay1				x		20 Aralık 2012 tarihinde Van İŞGEM ile birlikte Dış Ticaret Çalıştay1 gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya Van OSB, Van Teknokent ve Van İŞGEM firmaları başta olmak üzere üretici firmaların temsilcileri ile birlikte Dubai Ticaret Merkezi Başkanı, Sudan Dinar Holding Yetkilisi, Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği gibi kurum ve firma yetkilileri katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Planı Çalıştayları	x					TRB2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında, “İmalat Sanayinin Geliştirilmesi ve Verimliliğin Artırılması” stratejik önceliğine yönelik olarak 04.10.2022 tarihinde Bitlis'te, 05.10.2022 tarihinde Muş'ta, 10.10.2022 tarihinde Hakkari'de ve 13.10.2022 tarihinde Van ilinde il çalıştayları düzenlenmiş, paydaşların bölge sorunları ile ilgili çözüm önerileri ve paydaşlar tarafından hazırlanan GZFT analizleri raporlaştırılmıştır.	
Finansman Desteği/Faizsiz Kredi Desteği Çalıştay	x					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda 04.11.2022 Ankara'da düzenlenen Finansman Desteği/Faizsiz Kredi Desteği Çalıştayına katılım sağlanmıştır.	
Fizibilite Çalışmaları Toplantıları	x					06.12.2022 tarihinde Yün İşleme Fizibilitesi için Van Valiliğinde Van Valisi Dr. Ozan BALCI, Vali	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yardımcısı Dr. Ahmet TOZLU, Ajans Genel Sekreteri Halil İbrahim GÜRAY ve Sanayi Politikaları Birim Başkanı Sinan SARIKAYA ve Ajans uzmanı Hakan KAPLAN'ın katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Fizibilitenin hazırlanmasına ilişkin ilgili firma ile görüşme sağlanmıştır. Toplantıda ayrıca Van Güneş Enerjisi Endüstri Bölgesi Projesi'ne ilişkin yol haritası çıkarılmıştır.	
Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2023 yılı Çalışma Programı Toplantısı	x					10.11.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ankara'da gerçekleştirilen "Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2023 yılı Çalışma Programı" toplantısına katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı				x	Faaliyete başlanmamıştır.		
E-Ticaret Platformları ve E-İhracat Eğitimi	x					Van YDO tarafından, 20-21 Ekim 2022 tarihlerinde TRB2 Bölgesindeki KOBİ'lere ve girişimcilere yönelik 2 günlük “E-Ticaret Platformları ve E-İhracat Eğitimi”, 29-30 Kasım 2022 tarihlerinde “Amazon ve E-İhracat Eğitimi” düzenlenmiştir.	
İzleme ve Değerlendirm e Çalıştayı	x					24-25 Mayıs 2022 tarihlerinde GMKA ev sahipliğinde Balıkesir'de düzenlenen çalıştay, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları personellerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında; program sonrası değerlendirme	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çalışmaları, başvuru rehberlerinde dikkat edilecek hususlar, ajansların izleme tecrübeleri, KAYS'ın geliştirilmesine yönelik öneriler paylaşılmıştır.	
Zengezur Koridoru'nun Bölgesel Kalkınma ve Ekonomik Büyümede Stratejik Önemi Çalıştayı	x					16-18 Mayıs 2022 tarihlerinde Iğdır'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ve Iğdır Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen “Zengezur Koridoru’nun Bölgesel Kalkınma ve Ekonomik Büyümede Stratejik Önemi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Zengezur koridorunun ulaşımına açılması durumunda Orta koridorun güçlendirilerek bölgenin ekonomisinin ve lojistik sektörünün gelişeceği tartışılmıştır.	
Bölgesel Gelişme Ulusal	x					21-23 Haziran 2022 tarihleri arasında İzmir'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı,	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Stratejisi (BGUS) ve Bölge Planları Hazırlık Çalıştayı						Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve Bölge Planları Hazırlık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Genel Politika grubu sunumu, 2014-2023 dönemi BGUS'un değerlendirilmesi, genel amaçlar, mekansal amaçlar, yatay amaçlar tartışılmıştır. Paralel oturumlarda, sektörel bazda grup çalışmaları yapılmış, soru-cevap oturumlarıyla Düzey 2 bölgelerinin ihtiyaçları tespit edilmeye çalışılmıştır. Bölge planı çalışmaları ilerleme takvimi konusunda bilgilendirme yapılmıştır.	
Finansman Desteği/Faizsiz Kredi Desteği Çalıştayı	x					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda 04.11.2022 Ankara'da düzenlenen Finansman Desteği/Faizsiz Kredi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Desteği Çalıştayına katılım sağlanmıştır.	
İzleme Faaliyetleri için Fotoğrafçılık Eğitimi	x					23 Aralık 2022 tarihinde Ajans merkez binasında gerçekleştirilen, izleme faaliyetleri için fotoğrafçılık eğitimine katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TRB2 Bölgesi Yatırım Ortamının LinkedIn Platformunda Tanıtılması	x					Faaliyet tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hakkâri'ye Tekstil Yatırımcıların ın Davet Edilmesi				x	Faaliyetin iptaline karar verilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2021 Yılı Fizibilite Desteği "Van Büyükşehir Belediyesi Erçek Biyogaz Enerji ve Organik Gübre Üretim Santrali Fizibilite Projesi"	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı "Van Organize Sanayi 4. Etap İlave Alanı İçerisine 60 Hektarlık Alanın Altyapı Çalışması için Fizibilite Yapılması"	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Fizibilite Destegi kapsamında desteklenen "Erciş OSB 2. Etap Altyapı Fizibilite" Projesi	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı CMDP Devam Eden "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatı Alanlarının Oluşturulması Projesi"			x		Maliyet artışları nedeniyle proje bütçesinin yetersiz kalması nedeniyle gecikme yaşanmıştır.	Proje kapsamında 2.000 metrekare kapalı alan inşa edilecektir. İhale yapılmış, yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	İnşaat işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı CMDP Devam Eden "Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİOSB) Jeotermal Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	Maliyet artışları ve proje süresinin yetersiz olması nedeniyle ihaleler sonuçlanamamıştır. Proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı CMDP Devam Eden "Özalp Halk Pazarı Esnaf Sitesi Yapımı ve Park Altı Dükkanların Ekonomiye Kazandırılma sı Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	İnşaat yapım maliyetlerinin artması sebebiyle 08.09.2022 tarihinde yararlanıcı tarafından fesih talebi iletilmiştir. 13.09.2022 tarihinde gelen Bakanlık onayına istinaden proje, CMDP Uygulama Usul ve Esasları'nın 14'üncü maddesinin 14'üncü fıkrası uyarınca feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB 2. Etap Altyapı Projesi”			x			Van OSB 5. etapta 58 hektarlık alandaki 57 parselin altyapı çalışmaları yapılacaktır. Proje kapsamında uygulama projeleri hazırlanmış olup ihaleye çıkılacaktır.	Altyapı işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP "Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondajı Fizibilite Projesi"			x			Proje kapsamında Van ili Erciş ilçesi Çakırbey köyünde jeofizik etüt çalışması ile tespit edilen jeotermal kaynak alanında 1 adet 1.250-1.500 metre derinlikte jeotermal kuyu açılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında ihale yapılmıştır ve yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	Sondaj işi tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP "Özalp Kaymakamlığı 1 Halk Pazarı Esnaf Sitesi Yapımı ve Park Altı Dükkanların Ekonomiye Kazandırılma sı Projesi"			x			Proje kapsamında Van ili Özalp ilçesinde toplamda 308 metrekare kapalı alana sahip 37 adet dükkanın tadilatı yapılacak toplamda 1.366 metrekare kapalı alana sahip 99 adet yeni dükkan inşa edilecektir. Proje kapsamında ihale yapılmış ve yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	İnşaat işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı SOGEP "Hakkari Tekstil Kent Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	Proje süresi içinde uygun yer bulunamadığından proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı SOGEP "Muş Tekstil Kent 1.Etap Yükseliyor"	x					Proje kapsamında 2.000 metrekare kapalı alan inşa edilmiştir. Projenin izlemeleri yapılmış ve nihai ödemesi yapılarak proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı SOGEP "Esendere Sosyal ve Ekonomik Altyapısının Güçlendirilm esi Projesi"			x			Proje kapsamında 1.700 metrekare kapalı alana sahip bir tesis yapılması hedeflenmiştir. Projenin niteliği ve işlevselliğinin artırılması amacıyla, ilave tüm maliyetlerin Esendere Belediyesi tarafından karşılanması koşulu ile projede bir adet çok amaçlı salon yapılması talep edilmiştir ve Bakanlık bu talebi onaylamıştır. Yapım işi faaliyetleri devam etmektedir.	İnşaat işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı SOGEP "Üretimde Kadın Eli Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	Proje izlemeleri yapılmıştır. Yararlanıcı tarafından proje fesih talebi gelmiş ve Bakanlık bu talebi onaylamış ve proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı SOGEP " Hakkari Tekstil Atölyesi Projesi"			x			Proje kapsamında 1.200 metrekare kapalı alan inşaatı yapılacaktır. Proje ihale aşamasındadır.	İnşaat işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı Sanayi Altyapısının Güçlendirilm esine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı			x			Program kapsamında 7 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Bu projelerden 4'ü tamamlanmıştır, 2'si devam etmektedir ve 1'i feshedilmiştir. Tamamlanan projelerin sonucunda 15.204 metrekare asfalt yol, 13.592 metrekare parke taşı döşemesi, 96 metre uzunluğunda çevre duvarı yapılmış; toplamda 2.400 metrekare kapalı alana sahip 20 işlikli ve 1.360 metrekare kapalı alana sahip 16 işlikli 2 küçük sanayi sitesi kurulmuştur. 2022 yılında, projelere 10 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Devam eden 2 projenin inşaat ve altyapı işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı			x			Program kapsamında 13 proje uygulanmaktadır. 13 projenin tamamı tekstil fabrikaları/atölyelerinin yapısıyla ilgilidir. Bu projelerden 5'i tamamlanmıştır 8'i devam etmektedir. Tamamlanan projeler kapsamında toplamda 45.350 metrekare kapalı alana sahip 11 atölye inşası tamamlanmış ve 907 kişi istihdam edilmiştir. İstihdam sayısı artmaya devam etmektedir ve orta vadede 8.100 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir. 2022 yılında program kapsamında projelere 33 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Devam eden 8 projenin inşaat işleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı GPD "Muş OSB Doğal gaz Altyapısının Tamamlanma sı"				x		Projeye başlanmamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Emek Yoğun Sektörler İçin Finansman Desteği Programı			x			Program ilan edilmiş ve başvurular alınmıştır. 14 ve 21 Eylül 2022 tarihlerinde bilgilendirme toplantıları yapılmış, 5-6 Ekim 2022 tarihlerinde program kapsamında proje yazma eğitimi gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında daha fazla başvuru alınması ve daha fazla firmanın programdan yararlanabilmesi için program süresi 1.11.2022'den 22.11.2022 tarihine uzatılmıştır. Bu kapsamda program rehberi, sıkça sorulan sorular ve ilgili dokümanlar güncellenmiştir. Program kapsamında proje başvuruları ve teşvik belgesine ilişkin 15 kişiye telefon ile, yaklaşık 100 kişiye e-posta ile ve 32 kişiye yüz yüze bilgilendirme yapılmıştır. Başvurusu alınan projelerin ön incelemeleri, eksik evrak bildirimleri yapılmıştır. Ön inceleme	Destek alan projelerin satın almaları kontrol edilecek izleme süreçleri yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sonrası Van ilinde 8, Bitlis ilinde 6 ve Muş ilinde 1 proje başvurusunun ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan izleme ziyaretlerine istinaden ön izleme ziyaret raporları hazırlanmıştır. 5 farklı ajanstan değerlendirme komitesi üyeleri davet edilmiştir ve üyeler değerlendirmelerini tamamlamışlardır. Değerlendirme sonuçları Yönetim Kuruluna sunulacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Sanayi Altyapısının Güçlendirilm esine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı			x			Programın başvuru rehberi hazırlanmış ve gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır. Program 30 Aralık 2022 tarihinde ilan edilmiştir.	Program kapsamında proje başvurularının alınması, değerlendirme süreçlerinin tamamlanması, başarılı projelerinin belirlenmesi ve izleme süreçlerinin yürütülmesi sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme							
2021 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında desteklenen "Van Büyükşehir Belediyesi Erçek Biyogaz Enerji ve Organik Gübre Üretim Santrali Fizibilite Projesi"	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup, 2022 yılında 2 proje izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı Fizibilite Destegi kapsamında desteklenen "Van Organize Sanayi 4. Etap İlave Alanı İçerisine 60 Hektarlık Alanın Altyapı Çalışması için Fizibilite Yapılması"	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup, 3 proje izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır. Hazırlanan rapor Bakanlığa yatırım planına alınmak üzere sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Fizibilite Destegi kapsamında desteklenen "Erciş OSB 2. Etap Altyapı Fizibilite" projesi	x					Fizibilite raporu hazırlanmış olup, 3 proje izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır. Hazırlanan rapor Bakanlığa yatırım planına alınmak üzere sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı CMDP Devam Eden "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Sosyal Donatı Alanlarının Oluşturulması Projesi"			x			Proje kapsamında 2 izleme ziyareti yapılmıştır. Proje kapsamında ihale yapılmış, yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı CMDP Devam Eden "Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİOSB) Jeotermal Sondaj ve Sıcak Su İletim Hattı Fizibilite Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	Maliyet artışları ve proje süresinin yetersiz olması nedeniyle ihaleler sonuçlanamamıştır. Proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı CMDP "Özalp Halk Pazarı Esnaf Sitesi Yapımı ve Park Altı Dükkanların Ekonomiye Kazandırılma sı Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	2022 yılında 1 izleme ziyareti yapılmıştır. İnşaat yapım maliyetlerinin artması sebebiyle 08.09.2022 tarihinde yararlanıcı tarafından fesih talebi iletilmiştir. 13.09.2022 tarihinde gelen Bakanlık onayına istinaden proje, CMDP Uygulama Usul ve Esasları'nın 14'üncü maddesinin 14'üncü fıkrası uyarınca feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP “Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB 2. Etap Altyapı Projesi”			x			Proje kapsamında 1 izleme ziyareti yapılmış, uygulama projeleri hazırlanmıştır ve ihaleye çıkılacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP "Erciş Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB (TDİSOSB) Jeotermal Kaynak Sondajı Fizibilite Projesi"			x			Proje kapsamında ihale yapılmıştır ve yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı CMDP "Özalp Kaymakamlığı 1 Halk Pazarı Esnaf Sitesi Yapımı ve Park Altı Dükkanların Ekonomiye Kazandırılma sı Projesi"			x			Proje kapsamında 1 izleme ziyareti yapılmış, ihale gerçekleştirilmiş ve yükleniciyle sözleşme imzalanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı SOGEP "Hakkari Tekstil Kent Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	Proje süresi içinde uygun yer bulunamadığından proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2020 Yılı SOGEP "Muş Tekstil Kent 1.Etap Yükseliyor"	x					2022 yılında projeye 1 izleme ziyareti yapılmıştır. Nihai ödemesi yapılarak proje tamamlanmıştır. Proje kapsamında kurulan tekstil atölyesinde 74 kişi istihdam edilmekte olup ilerleyen dönemlerde çalışan sayısı kademeli olarak artırılabilecektir. Hedeflenen istihdam sayısı 200'dür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı SOGEP "Esendere Sosyal ve Ekonomik Altyapısının Güçlendirilm esi Projesi"			x			Proje kapsamında 2022 yılında 2 izleme ziyareti yapılmıştır. 1.700 metrekare kapalı alana sahip bir tesis yapılması hedeflenmiştir. Yapım işi faaliyetleri devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı SOGEP "Üretimde Kadın Eli Projesi"				x	Proje feshedilmiştir.	2022 yılında projeye 1 izleme ziyareti yapılmıştır. Yararlanıcının üretim için uygun yer bulamaması ve eş finansmanı karşılayamaması sebepleri ile yararlanıcı fesih talebinde bulunmuştur. Proje feshedilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı SOGEP " Hakkari Tekstil Atölyesi Projesi"			x			Projeye 2 izleme ziyareti yapılmıştır. Yararlanıcı ihaleye çıkacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı Sanayi Altyapısının Güçlendirilm esine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı			x			Program kapsamında 7 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Bu projelerden 4'ü tamamlanmıştır, 2'si devam etmektedir ve 1'i feshedilmiştir. Tamamlanan projelerin sonucunda 15.204 metrekare asfalt yol, 13.592 metrekare parke taşı döşemesi, 96 metre uzunluğunda çevre duvarı yapılmış; toplamda 2.400 metrekare kapalı alana sahip 20 işlikli ve 1.360 metrekare kapalı alana sahip 16 işlikli 2 küçük sanayi sitesi kurulmuştur. 2022 yılında, projelere 10 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2021 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı			x			Program kapsamında 13 proje uygulanmaktadır. 13 projenin tamamı tekstil fabrikaları/atölyelerinin yapısıyla ilgilidir. Bu projelerden 5'i tamamlanmıştır 8'i devam etmektedir. Tamamlanan projeler kapsamında toplamda 45.350 metrekare kapalı alana sahip 11 atölye inşası tamamlanmış ve 907 kişi istihdam edilmiştir. İstihdam sayısı artmaya devam etmektedir ve orta vadede 8.100 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir. 2022 yılında program kapsamında projelere 33 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı GPD "Muş OSB Doğal gaz Altyapısının Tamamlanma sı"				x		Proje gerçekleşmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı			x			Program kapsamında 15 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 15 projenin ön izleme ziyareti yapılmış ve ön izleme raporu hazırlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Sanayi Altyapısının Güçlendirilm esine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı			x			Program 30.12.2022 tarihinde ilan edilmiş olup 2023 yılında izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır.	

.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Birim	Hedef	Gerçekleşen	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	Destek Alan Firmalarda Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	1.000	0	31.12.2023
3	Destek Alan Firmalarda Üretim Artışı	Yüzde	20	0	31.12.2023
4	Destek Alan Tekstil Firmalarında İhracat Artışı	Yüzde	10	0	31.12.2023
1	Destek Alan Planlı Sanayi Alanlarında Yıllık Yatırım Artışı	Yüzde	20	20%	31.12.2023
3,4	Finansman Desteği Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı	Milyon TL	50	0	31.12.2023
1,2,3	Tekstil Üretimi için Yeni İnşa Edilen Üretim Alanlarında Yeni İstihdam Sayısı	Kişi	7.970	907	31.12.2023

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Türü	Faaliyet	Çıktı Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hayvan Yemi Üretim Fabrikası Ön Fizibilite Raporu	Hazırlanan Rapor Sayısı	1	1
	Tamamlanan Mali Desteklerin Etki Analiz Raporları	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	1	1
İş Birliği ve Koordinasyon	TRB2 Bölgesinde Emek Yoğun Sektörlere İlişkin İş Birliği ve Koordinasyon Toplantıları	Sektör Toplantısı Sayısı	6	6
	Van Dış Ticaret Çalıştay	Çalıştay Sayısı	1	1
	TRB2 Bölgesi'nde Ortak Kullanım Atölyelerinin (ORTKA) Kurulması IPA 2 Projesi	Kurulan Atölye Sayısı	3	3

Kapasite Geliştirme	Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yönetim Danışmanlığı	Organizasyon ve Faaliyet Sayısı	2	0
	E-Ticaret Platformları ve E-İhracat Eğitimi	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	20	30
Tanıtım ve Yatırım Destek	TRB2 Bölgesi Yatırım Ortamının LinkedIn Platformunda Tanıtılması	Tanıtım Hizmeti Satın Alımı	1	1
	Hakkâri'ye Tekstil Yatırımcılarının Davet Edilmesi	Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	1	0
Ajans Destekleri	2022 Yılı TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği	Finansman Desteği Programı Kapsamında Destek Alan Firma Sayısı	15	15
	2022 Yılı GPD "Muş OSB Doğal gaz Altyapısının Tamamlanması" (+2.1 Milyon 2023'te)	Altyapı Desteği Alan OSB Sayısı	1	0

3.4. Kilometre Taşları

Tablo 21: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2022 Yılı “TRB2 Bölgesi Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği” Programı	3,4	2022 Eylül	Program ilan edilmiş ve başvurular alınmıştır. 14 ve 21 Eylül 2022 tarihlerinde bilgilendirme toplantıları yapılmış, 5-6 Ekim 2022 tarihlerinde program kapsamında proje yazma eğitimi gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında daha fazla başvuru alınması ve daha fazla firmanın programdan yararlanabilmesi için program süresi 1.11.2022'den 22.11.2022 tarihine uzatılmıştır. Bu kapsamda program rehberi, sıkça sorulan sorular ve ilgili dokümanlar güncellenmiştir. Program kapsamında proje başvuruları ve teşvik belgesine ilişkin 15 kişiye telefon ile, yaklaşık 100 kişiye e-posta ile ve 32 kişiye yüz yüze bilgilendirme yapılmıştır. Başvurusu alınan projelerin ön incelemeleri, eksik evrak bildirimleri yapılmıştır. Ön inceleme sonrası Van ilinde 8, Bitlis ilinde 6 ve Muş ilinde 1 proje başvurusunun ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan izleme ziyaretlerine istinaden ön izleme ziyaret

				raporları hazırlanmıştır. 5 farklı ajanstan değerlendirme komitesi üyeleri davet edilmiştir ve üyeler değerlendirmelerini tamamlamışlardır. Değerlendirme sonuçları Yönetim Kuruluna sunulacaktır.
2	Çalışan ve Üreten Gençler Programı (CUGEP)	1,2,3	2022 Ocak - 2023 Aralık	Program kapsamında 13 proje uygulanmaktadır. 13 projenin tamamı tekstil fabrikaları/atölyelerinin yapımıyla ilgilidir. Bu projelerden 5'i tamamlanmıştır 8'i devam etmektedir. Tamamlanan projeler kapsamında toplamda 45.350 metrekare kapalı alana sahip 11 atölyenin yapımı tamamlanmış ve 907 kişi istihdam edilmiştir. İstihdam sayısı artmaya devam etmektedir ve orta vadede 8.100 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir. 2022 yılında program kapsamında projelere 33 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
3	Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı kapsamında desteklenen “TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyeleri Kurulması Projesi”	1,2,3	2022 Ocak - 2023 Aralık	Atölye inşaat çalışmaları ve müşavirlik hizmetleri devam etmektedir. Atölye binalarının geçici kabul işlemleri 2023 yılı başında yapılacaktır. Teknik destek uygulama, mal alımı ise ihale aşamasındadır.

3.5. Değerlendirmeler

Tablo 22: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı Değerlendirmeler

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İnşaat/yapım işlerinin yer aldığı projelerde (CUGEP, CMDP, SOGEP) 2021 ve 2022 yıllarında inşaat maliyetlerinde artışlar yaşanmıştır. Bu yüzden bazı projelerin gerçekleşmeme olasılığı mevcuttur. 2022 Yılı Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı'nın ilanının Eylül 2022 tarihine sarkması nedeniyle, destek alan firmalarla ilgili olan sonuç göstergeleri hedeflenen değerlere ulaşamamıştır. Ancak 2023 yılı sonunda bu hedeflerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Tekstil üretimi için yeni inşa edilen üretim alanları ise hızlı bir şekilde tamamlanmaktadır. 2023 yılı sonunda planlanan istihdam hedefine ulaşılması beklenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	2022 Yılı Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı'nın ilanının Eylül 2022 tarihine sarkması nedeniyle, destek alan firmalarla ilgili olan sonuç göstergeleri hedeflenen değerlere ulaşamamıştır. Ancak 2023 yılı sonunda bu hedeflerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İş Takvimi	Planlanan iş takvimine çoğunlukla uyulmuştur ancak 2022 Yılı Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı'nın ilanının Eylül 2022 tarihine sarkması nedeniyle, iş takvimi sarkmıştır.
Eşik Noktaları	Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programı'nın 2022 Yılı Eylül ayında ilan edilmesi ve yıl sonunda 100 milyon TL kaynağın harekete geçirilmesi ile bölgede önemli yatırımlar hayata geçirilecek olup 2 yıl içerisinde en az 2.300 kişinin istihdam edileceği öngörülmektedir. Çalışan ve Üreten Gençler Programı (CUGEP) kapsamında ise tamamlanan projelerde yaklaşık 907 kişi istihdam edilmektedir. Orta vadede istihdam sayısının 8.000 kişi olması ön görülmektedir.
Harcama Takvimi	Projelerde yapılan harcamalar yararlanıcı kurumların ihale süreçleri ile doğrudan ilgilidir. Bazı kurumlar çok hızlı hareket ederek ihalelerini gerçekleştirmekte ve satın alma işlemlerini tamamlamaktadır. Bazı proje sahipleri ise biraz daha yavaş hareket ettiğinden harcama takviminin gerisinde kalmışlardır. Bölgede uzun geçen kış mevsimi koşulları da harcama takviminin gecikmesinde önemli bir faktördür. Finansman Desteği Programında ödemeler, 6-12 aylık proje uygulama süresi içerisinde firmaların satınalma işlemlerini tamamlamasına müteakip 24 ay boyunca gerçekleştirilecektir.

3.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi ve İstihdamın Arttırılması Sonuç Odaklı Programı İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Yararlanıcısı kamu kurum ve kuruluşları olan projelerde proje yöneticilerinin sık değişmesi problemi ile karşılaşmaktadır.	Projede görev alacak personelin proje bitiş süresine kadar görevlendirilmesi ve projeyi sahiplenmesi sağlanmalıdır.	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	Yararlanıcısı kamu kurum ve kuruluşları olan projelerde proje yönetiminde insan kaynağı yetersizliğinden ötürü gecikmeler ve proje kalitesinde düşüşler yaşanmaktadır.	Kamu kurum ve kuruluşlarındaki insan kaynağının nitelik ve niceliklerinin artırılması önerilmektedir.	Performans
4	Yararlanıcısı kamu kurum ve kuruluşları olan projelerde uygulama projeleri istenilen zaman ve kalitede hazırlanamamaktadır.	Uygulama projelerinin hizmet alım yöntemi ile gerçekleştirilmesi ve projelerinin denetlenmesinin ilgili kamu kurum ve kuruluşunun personeli tarafından yapılması sağlanmalıdır.	Takvim
5	Projelerin zamanında yürütülmemesi, yapım işlerinde zamanla oluşan maliyet artışlarından etkilenmesine	Projelerin zamanında tamamlanması ve faaliyet takvimine azami ölçüde uyulması sağlanmalıdır.	Mali

	neden olmakta ve yükleniciler tarafından işlerin zamanında bitirilmemesine yol açmaktadır.		
6	Kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülen projelerde il Valisinin desteğinin alınması hayati derecede önemli görülmektedir.	Projelerde yaşanan sorunların mümkün mertebe il Valisine bildirilmesi önerilmektedir.	İş Birliği
7	İnşaat yapım işi içeren projelerde ciddi maliyet artışları yaşanmış ve bazı projelerin ilerlemesi olumsuz yönde etkilenmiştir.	Maliyet artışlarının projelerin ilerlemesine çok ciddi etkide bulunduğu bir dönemden geçilmektedir. Proje sahipleri ile çok yakın temas kurulmalı, ihale dokümanlarının hızlıca tamamlanması sağlanmalıdır. Teknik destek ihtiyacı olan proje sahiplerine yardımcı olunmalı, teknik konularda donanımlı personelin yardımı talep edilmelidir.	Risk

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Tablo 24: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Kırsal Kalkınma Politikalarının Geliştirilmesi ve Strateji Eylem Planının Hazırlanması				x	Paydaşlarla yapılan görüşmeler neticesinde Kırsal Kalkınma Politikalarının Geliştirilmesi ve Strateji Eylem Planının Hazırlanması faaliyetinin gereksiz		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					olduğu bunu uygulayıcı kurumların bu eylem planının hazırlanmasında istekli olmadığı görüldüğünden ayrıca Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisinin (2021-2023) bulunduğu ve halihazırda bunun uygulandığı belirtilmiş olup hazırlanacak stratejik eylem planının mükerrerlik oluşturacağı belirtildiğinden bu faaliyet gerçekleştirilmemiştir.		
Muş Ovası Tarım Strateji ve Eylem Planı	x					Proje sonuç raporu tamamlanmış, eylem planı hazırlanmış ve 5 adet ön fizibilite raporu tamamlanmıştır.	Eylem planı kurum görüşleri alınacak, proje lansmanı yapılacaktır.
Bitlis Balının Karakterizasyonunun Araştırılması	x					Bitlis Eren Üniversitesi ile işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bitlis Eren Üniversitesi ilgili akademisyenleri tarafından saha çalışmaları	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ve paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Faaliyet sonuç raporu tamamlanmıştır.	
2023 Sonrası Bölge Planı, BGUS Çalışmaları ve Kurumsal Stratejik Planın Hazırlanması			x			Bölge Planı hazırlıkları kapsamında 12 sektörde mevcut durum analizleri hazırlanmıştır. 2022 yılı Ağustos ayında çevrim içi paydaş anketi sosyal medyadan duyurulmuş ve resmi yazıyla 131 kurum ve kuruluşa iletilmiştir. Sosyal medyada anket linki belli aralıklarla paylaşılmıştır. Ankete 261 kişi katılım sağlamıştır. 4-13 Ekim 2022 tarihleri arasında Bitlis, Muş, Hakkâri ve Van illerinde 20 adet sektörel odak grup toplantısı ile dört adet çok katılımlı genel toplantı gerçekleştirilmiştir. Tamamlanan Bölge Planı taslağı Bakanlık görüşlerine sunulmak üzere gönderilmiştir.	Bölge Planı taslağının görüş ve önerilere sunulmasının ardından onay süreci tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Manda Sütü ve Ürünleri Değer Zinciri Analizi			x			Manda sütü değer analizi kapsamında sektörün mevcut durumu veriler ve grafiklerle analiz edilmiştir. 5 Güç analizi ve PESTLE analizi yapılmış ve grafiklendirilmiştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kapasite Geliştirme							
Süt Soğuk Zincir Projesi Kapsamında Faaliyet Gösteren STK'ların Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve İyi Uygulama Örnekleri Ziyaretleri	x					Projeyi yürütülen birlik ve paydaşı olan il-ilçe tarım ve orman müdürlüğü personeline “Vizyon ve Stratejik Yönetim Modeli, Proje Yönetimi, Temel Finans Yönetimi, Paydaş İlişkileri Yönetimi, Pazar Araştırması ve Pazarlama,, Kurumsal Kaynak Planlaması, Tedarik Zinciri Yönetimi ve konularında rehberlik, eğitim ve uygulama danışmanlığı süreci yönetilmiştir.	2023 yılında STK'ların kurumsallaşmasına yönelik teknik destek ve yönetim danışmanlığı faaliyetleri devam edecektir.
Kooperatifçilik Uygulamaları Saha Ziyaretleri ve Eğitimler	x					19 Aralık 2022 tarihinde Varto ve Bulanık ilçelerinde Kamu, STK ve Özel sektörün katılımıyla Kırsal	2022 faaliyetleri bitmiş olup 2023 yılında kooperatiflerin güçlenmesi için teknik

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Kalkınmada Kooperatifçiliğin Önemi paneli gerçekleştirildi.	çalışmalar ve yönetim danışmanlığı devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TRB2 Bölgesi Yatırım, Turizm ve Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	x					TRB2 Bölgesi Turizm Tanıtımının yapılması amacıyla Van Güzel Katalogunun güncellenmesi ve basımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca fuvar ve etkinliklerde kullanılmak üzere üzerinde Van ilinin turizm değerlerinin yer aldığı tanıtıma yönelik karton çanta basımı gerçekleştirilmiştir. Çukurca Fotosafari Ve Doğa Sporları Festival albümü 1-2-3 kitabının basımı gerçekleştirilmiştir. TRB2 Bölgesi'ne ait yemek kültürünün tanıtımını yapmak amacıyla kitaplar temin edilmiştir.	
İranlı İş Adamlarının Bölgeye Davet Edilmesi	x					Urumiye Ticaret Sanayi ve Maden Odası ile Yüksekova Ticaret Sanayi Odası karşılıklı	TRB2 Bölgesine ve özelde Hakkari'ye yönelik yatırım yapmak amacıyla

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						iletişime geçirilmiştir. Urumiye Ticaret Sanayi ve Maden Odası bir heyet ile Yüksekova'da ağırlandı ticaret odaları arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır.	başvurucu İranlı iş adamları TRB2 Bölgesi Van ve Hakkari'ye davet edilerek yatırım sektörleri ve alanları tanıtımı yapılacaktır.
Komşu Ülkeler (İran, Irak, Azerbaycan) Katılımlı Kültürel, Sanatsal ve Akademik Etkinliklerin Düzenlenmesi	x					Van YYÜ Türk Halk Müziği Korosu ile İranlı bir sanat topluluğu grubu birlikte ortak etkinlik düzenlenmiştir.	
Komşu Ülkeler Masası Tercüme Faaliyetleri				x	Uygun Farsça bilen personel bulunamadığı için faaliyet gerçekleştirilememiştir.		
TRB2 Bölgesi Yatırım ve Turizm Potansiyelinin Ulusal Platformlarda Tanıtılması			x			4. Çukurca Foto Safari ve Doğa Sporları Festivali Çukurca Kaymakamlığı ve Çukurca Belediyesi iş birliği ile düzenlendi.	TRB2 Bölgesi tanıtımı ulusal platformlarda yapılacaktır.
Hakkâri'ye Ait 3 Adet Ürün İçin	x					Hakkari'de yerel aktörler ile toplantılar gerçekleştirilmiş sonrasında belirlenen	Türk Patent ve Marka Kurumuna yapılan başvuruların

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Coğrafi İşaret Alınması						ürünler hakkında bilgi ve belgeler toplanmıştır. Türk Patent ve Marka Kurumuna 6 adet başvuru gerçekleştirilmiştir. Hakkari'ye özgü 4 adet yöresel yemeğin mahreç işaretleri tescil edilmiştir.	takibi yapılacak ve tescil süreci tamamlanacaktır. Ayrıca belirlenmiş olan yeni ürünlerin başvuruları gerçekleştirilecektir.
İlçelerde Kültür ve Sanat Etkinlikleri	x					Derecik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliği ile ilçede 3 gün boyunca öğretmenlere yönelik seminer düzenlenmiştir. Çukurca Kaymakamlığı işbirliği ile Çukurca'da öğretmenlere yönelik dinleti düzenlendi. Hakkari Merkez, Yüksekova ve Şemdinli ilçelerinde "Aile Eğitimi" başlıklı seminerler gerçekleştirildi. Santur sanatçısı Sedat ANAR eşliğinde Çukurca ilçesinde dinleti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrıları Genel Yönetim Giderleri	x					2022 yılı Emek Yoğun Sektörler için Finansman Desteği Programının ilanı, tanıtımı yapılmış ve 2 gün proje yazma eğitimi verilmiştir. Sunulan projelerin değerlendirilmesi için 5 farklı ajanstan seçilen değerlendirme komitesi üyeleri Van'a gelmiştir. Değerlendirme komitesi üyeleri proje başına değerlendirme ücreti almamıştır ancak değerlendirme sürecindeki masrafları Ajans tarafından karşılanmıştır.	Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında tanıtım, ilan, bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesi üyeleri ile ilgili iş ve işlemler yürütülecektir.
2022 Yılı GPD "Derecik'te Seracılığın Geliştirilmesi 2. Etap Projesi"			x			Proje onaylanmış olup ihalesi gerçekleştirildi. Seraların kurulum aşamasındadır.	Seraların kurulumu sonrası seraların takibi gerçekleştirilecek aktif şekilde üretimi amacıyla gerekli bilgilendirme, danışmanlık ve yönlendirmeler gerçekleştirilecektir.
2022 Yılı GPD “Çukurca İlçesi Turizm Altyapısının			x			Fizibilite raporu revize edildi proje "Çukurca	Çukurca Gençlik ve Kültür Merkezi uygulama süreci izlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Geliştirilmesi Projesi"						Gençlik ve Kültür Merkezi" olarak onaylandı sözleşmeler imzalanarak uygulama aşamasına geçildi.	

4.2. Sonuç ve Göstergeler

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 25: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Seracılık Alanında Yeni Çalışan Kişi Sayısı	Kişi	18	60	18		Aralık 2022
2	Tarım İşletmelerindeki Kooperatifleşme Oranı	Yüzde	0	7,5	-		Aralık 2022

3	Coğrafi İşaret Aarak Markalaşan Ürün Sayısı	Adet	4	3	8		Aralık 2022
4	Çukurca ilçesinde Geceleme Sayısı Artış Oranı	Yüzde	0	50	0		Aralık 2022

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 26: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Türü	Faaliyet	Çıktı Göstergesi	Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Araştırma, Analiz ve Programlama	Kırsal Kalkınma Politikalarının Geliştirilmesi ve Strateji Eylem Planının Hazırlanması	Hazırlanan Eylem Planı Sayısı	1	-	2022 Aralık
	Muş Ovası Tarım Strateji ve Eylem Planı	Hazırlanan Stratejik Rapor Sayısı	1	1	2022 Aralık
	Bitlis Balının Karakterizasyonunun Araştırılması	Hazırlanan Araştırma Rapor Sayısı	1	1	2022 Ekim
	2023 Sonrası Bölge Planı, BGUS Çalışmaları ve Kurumsal Stratejik Planın Hazırlanması	Hazırlanan Rapor Sayısı	1	-	2022 Aralık
	Manda Sütü ve Ürünleri Değer Zinciri Analizi	Hazırlanan Analiz Raporu Sayısı	1	1	2022 Aralık
İş Birliği ve Koordinasyon	Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri Kapsamındaki Çalışmalar	Yapılan Protokol Sayısı	10	7	2022 Aralık
Kapasite Geliştirme	Süt Soğuk Zincir Projesi Kapsamında Faaliyet Gösteren STK'ların Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve İyi Uygulama Örnekleri Ziyaretleri	Gerçekleştirilecek Ziyaret Sayısı	3	3	2022 Aralık

	Kooperatifçilik Uygulamaları Saha Ziyaretleri ve Eğitimler	Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	1	1	2022 Aralık
		Gerçekleştirilen Eğitim Sayısı	6	2	2022 Aralık
		Eğitime Katılan Erkek Sayısı	90	50	2022 Aralık
		Eğitime Katılan Kadın Sayısı	30	100	2022 Aralık
Tanıtım ve Yatırım Destek	TRB2 Bölgesi Yatırım, Turizm ve Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	Basılan Tanıtım Materyali Sayısı	1.000	1000	2022 Nisan
	İranlı İş Adamlarının Bölgeye Davet Edilmesi	Bölgeye Gelen İranlı İş Adamı Sayısı	5	4	2022 Ekim
	Komşu Ülkeler (İran, Irak, Azerbaycan) Katılımlı Kültürel, Sanatsal ve Akademik Etkinliklerin Düzenlenmesi	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	5	1	2022 Ekim
	Komşu Ülkeler Masası Tercüme ve Diğer İşleri	Hazırlanan Rapor Sayısı	5	-	2022 Aralık
	TRB2 Bölgesi Yatırım ve Turizm Potansiyelinin Ulusal Platformlarda Tanıtılması	Katılım Sağlanan Etkinlik, Fuar Sayısı	2	-	2022 Aralık
	Hakkâri'ye Ait 3 Adet Ürün İçin Coğrafi İşaret Alınması	Gerçekleştirilen Başvuru Sayısı	3	13	2022 Ekim
	İlçelerde Kültür ve Sanat Etkinlikleri	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	8	7	2022 Ekim

Ajans Destekleri	2022 Yılı GPD "Derecik'te Seracılığın Geliştirilmesi 2. Etap Projesi"	Kurulan Sera Sayısı	30	-	2022 Aralık
	2022 Yılı GPD Çukurca İlçesi Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	Gerçekleştirilen Restorasyon ve Tefrişat Sayısı	1	-	2022 Aralık

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Tablo 27: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı 1	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Kapasite Geliştirme							
Yetkinlik Bazlı Performans Sistemi			x			2022 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kalkınma ajansları personelinin bireysel performanslarının ölçülmesi, personelin ajans çalışmalarına kattığı değerin kalitesi ve düzeyi ile personel performans değerlendirme sürecinin usul ve esaslarını belirlemek	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı 1	Devam Ediyor	Başlamadı			
						üzere Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar yayımlanmıştır. Bu çerçevede, birimlerden 2022 yılı için değerlendirmeye tabi olacak yetkinlikler ve hedefler toplanarak bu amaçla TÜBİTAK SAGE tarafından geliştirilen kaps.sanayi.gov.tr web sitesine girişleri yapılmıştır.	
Ajans Personeline Yönelik Kişisel ve Teknik Eğitimler	x					Protokol Görgü ve Nezaket Kuralları, Resmi Yazışma Kuralları, Dil Bilgisi, İş Sağlığı ve Güvenliği, İHA 1 Ticari Pilot, Deprem Anı, Bina Tahliye, Toplanma Alanı ve Yangın Söndürme Tatbikatları, TÜİK Verilerine Erişim ve İstatistik Veri Tabanlarının Kullanımı, Python ve Mobil Fotoğrafçılık eğitimleri düzenlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı 1	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Ajans İletişim Tanıtım Görünürlük Faaliyetleri			x			Tanıtım Görünürlük Faaliyetleri kapsamında tanıtım filmi hazırlanmış ve tanıtım organizasyonları düzenlenmiştir.	
Ajans Web Sitelerinin Güncellenerek Geliştirilmesi	x					İhtiyaç duyulması durumlarında güncelleme ve geliştirme işlemleri yapılmaktadır. 31 Aralık itibariyle herhangi bir çalışma yapılmamıştır.	
Medya Takip Faaliyetleri	x					Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı adına Ocak-Aralık ayları arasında yazılı basında çıkan haber takip edilmiştir. Kurumsal sosyal medya hesaplarının yönetimleri gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Personel Toplantıları	x					4 ilde çalışma yürüten personel ile çevrim içi ve yüz yüze toplantılar gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı 1	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları	x					Belirtilen dönemde 8 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.	

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal durum sergilemiştir. Ajans kuruluş gayesi gereği kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve özel sektör arasında koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamaktadır. Aynı zamanda mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşerî sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Kurumsal çalışma ortamında gelişime ve iletişime açık beşerî sermayesi ve özgün yapısının getirdiği hızlı hareket edebilme esnekliği ile Ajans bölgesel olarak ürettiği politikaları hayata geçirme konusunda avantaja sahiptir. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması ve medya takip araçlarını aktif olarak kullanması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

B) Zayıflıklar

Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerinin gerektiği kadar dikkate alınmamasına neden olmaktadır.

Ajanslar nitelikli beşerî sermayeye sahip olduğuna dikkat çekmektedir, ancak Ajans personelinin vasıflarının yüksek olması, başta YDO'lardaki personel olmak üzere Ajans personelinin diğer kurumların çalışmalarına destek vermesini beraberinde getirmekte ve bu durum bir avantaj olduğu kadar aynı zamanda bir dezavantaj teşkil etmektedir. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi, mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu personel sirkülasyonunun yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu da Ajans'ta kurumsal hafızanın oluşmasına mâni olmaktadır.

C) Değerlendirme

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA'nın bütün faaliyetlerde tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi, Bölge'de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

2018 yılından bu yana uygulanmakta olan Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımı kapsamında hayata geçirilen sonuç odaklı projeler, faaliyetler, başta emek yoğun sektörler olmak üzere bölgenin yatırım altyapısının geliştirilmesine, tanıtımına ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasına olumlu katkılar sağlamıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- i. Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlerine yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- ii. Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- iii. Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta çeşitli mali destek araçları hayata geçirilmelidir.
- iv. 11. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar ile Bölge Kalkınma İdareleri arasındaki iş birliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar ve Bölge Kalkınma İdareleri ile bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda iş birliği imkânları artırılmalıdır.
- v. Tüm paydaşlarla gereksinim duyulduğunda en kısa sürede ve en az çaba ile iletişim kurulabilmesi için bir iletişim veri tabanı kurulmalıdır.
- vi. Ajans'ın ulusal ve uluslararası alanda bilinirliği artırılmalıdır.
- vii. Paydaşlar birbirlerinden habersiz aynı amaca hizmet eden faaliyetler gerçekleştirmektedirler. Bu da beraberinde faaliyetlerin etkililiğinin kısıtlı kalmasına, kaynak kullanımında mükerrerlik arz etmesine ve faaliyetlerin sürdürülebilir olmamasına sebebiyet vermektedir. Bütün bunların önüne geçmek ve daha etkili sonuçlar elde edebilmek için kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.

