

FAALİYET RAPORU





DAKA
DOĞU ANADOLU
KALKINMA AJANSI

2019 YILI FAALİYET RAPORU



www.daka.org.tr



Ajansımız, başta 11. Kalkınma Planı olmak üzere,
TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı,
Sonuç Odaklı Programlar ve Cazibe Merkezi Destekleme Programlarının
hedef ve stratejileri çerçevesinde gerçekleştirilen
proje destekleri dışında yatırım destek, tanıtım ve araştırma faaliyetlerini
yıl boyunca sürdürmüştür.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SÖZÜŞÜ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3 üncü maddesi uyarınca 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 karar sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrıca 1 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 385'inci maddesi ve 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'inci maddesi ile kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonu görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına tevdi edilmiştir. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Van ili merkez olmak üzere, Bitlis, Muş ve Hakkâri illerinde TRB2 Bölgesi'nde hizmet vermektedir. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, temin edilen kaynakları etkin ve yerinde kullanarak yerel potansiyeli harekete geçirmek, Bölge'nin yatırım imkânlarını iç ve dış yatırımcılara tanıtmak suretiyle Bölge'de yapılacak yatırımlar ile ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak Bölge'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak amaçları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2008 yılından itibaren TRB2 Bölgesi'ne hizmet etmektedir.

Kalkınmada yerelin öncüsü olma gayretiyle çalışmalarını başarılı bir şekilde sürdüren Ajansımız, başta 11. Kalkınma Planı olmak üzere, TRB2 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Sonuç Odaklı Programlar ve Cazibe Merkezi Destekleme Programlarının hedef ve stratejileri çerçevesinde gerçekleştirilen proje destekleri dışında yatırım destek, tanıtım ve araştırma faaliyetlerini yıl boyunca sürdürmüştür.

Bu çerçevede; 1 Ocak – 31 Aralık 2019 dönemi kapsayan 2019 yılı Çalışma Programının "Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi", "Emek Yoğun Sektörlerin Geliştirilmesi", "Havza Bazlı Tarımsal Üretimin Geliştirilmesi" ve "Turizm Uygulamaları Sonuç Odaklı Program'lar ile "Kurumsal Dönüşüm" ve "Yerel Kalkınma Fırsatları" bölümlerinde planlanan faaliyetler başarıyla uygulanmıştır.

Ajansımızın 2019 yılı faaliyetleri detaylı olarak faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bölgemizin kalkınması için bu çalışmalara katkı sağlayan işbirliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunar, Ajansımızın başarılarının devamını dilerim.

İdris AKBIYIK
Hakkari Valisi
Yönetim Kurulu
Başkanı



Cilo Dağı / Hakkari

İÇİNDEKİLER

1 GENEL BİLGİLER

1.1 Vizyon ve Misyon.....	7
1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler	8
1.3.1 Fiziksel Yapı.....	8
1.3.2 Teşkilat Yapısı.....	8
1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
1.3.4 İnsan Kaynakları	11
1.3.5 Sunulan Hizmetler.....	12
1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Ajans'ın Amaç ve Hedefleri.....	15
2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler	15

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler.....	16
3.2 Performans Bilgileri	17
3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) Faaliyetleri	17
3.2.2 Program Yönetim Birimi (PYB) Faaliyetleri.....	25
3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) Faaliyetleri	29
3.2.4 Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi (DİFB) Faaliyetleri.....	33
3.2.5 İdari ve Mali İşler Birimi	35
3.2.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO) Faaliyetleri	35
3.2.7 Birimlerin Ortak Katılım Sağladığı Toplantı, Seminer, Çalıştay ve Çalışma Ziyaretleri	61
3.2.8 Eğitimler.....	64
3.2.9 Denetim Faaliyetleri	65
3.2.10 Ajans Tanıtım Faaliyetleri	65

4 KURUMSAL KABİLİYETİN VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstünlükler	65
Zayıflıklar.....	65
Değerlendirme.....	66

TABLolar

Tablo 1: 2019 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri	12
Tablo 2: 2019 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri.....	13
Tablo 3: 2019 Yılı Gelir Bütçesi	17
Tablo 4: 2019 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	18
Tablo 5: Ajans 2019 Yılı Hesapları	18
Tablo 6: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PPKB.....	32
Tablo 7: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri.....	37
Tablo 8: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PYB.....	41
Tablo 9: 2019 Yılı İzleme Faaliyetleri	45
Tablo 10: Katılım Sağlanan Etkinlikler, İDB	47
Tablo 11: Katılım Sağlanan Etkinlikler, DİFB.....	50
Tablo 12: 2019 Yılı Çalışma Ziyaretleri	52
Tablo 13: 2019 Yılı Yönetim Kurulu Toplantıları	53
Tablo 14: 2019 Yılı Personel Toplantıları.....	54
Tablo 15: 2019 Yılı Personel Eğitim Verileri	55
Tablo 16: 2019 Yılı Tanıtım Araçları	56
Tablo 17: 2019 Yılı Sosyal Medya Verileri	56
Tablo 18: Katılım Sağlanan Etkinlikler, İMİB.....	56
Tablo 19: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Bitlis YDO.....	62
Tablo 20: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Hakkâri YDO	68
Tablo 21: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Muş YDO.....	79
Tablo 22: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Van YDO.....	86

GRAFİKLER

Grafik 1: 2019 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım.....	14
Grafik 2: 2019 Yılı Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	14
Grafik 3: 2019 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Grafik 4: 2019 Yılı Uzman ve Destek Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı ..	15
Grafik 5: 2019 Yılı Teknik Destek Projelerinin İllere Göre Dağılımı	35
Grafik 6: 2019 Yılı Teknik Destek Projelerinin İlçelere Göre Dağılımı	35



KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BAKA	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
BETAV	Bitlis Eğitim ve Tanıtma Vakfı
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi
BYDO	Bitlis Yatırım Destek Ofisi
CMDP	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇGMDP	Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı
ÇSB	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DAKASOGİP	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Sosyal Girişimcilik Programı
DAP	Doğu Anadolu Projesi
DSİ	Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
EMITT	East Mediterranean International Tourism & Travel Exhibition/Doğu Akdeniz Uluslararası turizm ve Seyahat Fuarı
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi
FD	Fizibilite Desteği
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GPS	Global Positioning System/Küresel Konumlama Sistemi
HYDO	Hakkari Yatırım Destek Ofisi
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance/Katılım Öncesi Yardım Aracı
İKSİ	İstanbul Kültür Sanat Vakfı
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖAP	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi
MEB	Milli Eğitim Bakanlığı
MYDO	Muş Yatırım Destek Ofisi
OKA	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PCM	Proje Döngüsü Yönetimi
SODES	Sosyal Destek Programı
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
STEM	Fen, Teknoloji, Mühendislik, Matematik Eğitimi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SÜTAŞ	Süt Ürünleri A.Ş.
TAMP	Türkiye Afet Müdahale Planı
TARMİSS	Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi
TRT	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSGA	Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UK	United Kingdom
UR-GE	Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi
VYDO	Van Yatırım Destek Ofisi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YEKMDP	Yenilebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı
YER-MEK	Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi Araştırması
YYÜ	Yüzüncü Yıl Üniversitesi

1 GENEL BİLGİLER

1.1 Vizyon ve Misyon

VİZYON

"2023'te; beşeri sermayesini geliştirmiş, etkin üretimle ekonomide yapısal dönüşümü ve büyümeyi sağlamış, oluşan sosyal refahtan herkesin adil bir şekilde faydalandığı, doğal ve kültürel mirasını koruyarak kullanan, yaşam kalitesi yüksek, jeo- ekonomik konumu ile çevresine etki edebilen, güvenle yaşanan bir bölge olmak."

MİSYON

"TRB2 Bölgesi'nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak."

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölge'de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanırmak.
7. Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
8. Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van İpekyolu ilçesindedir. Yönetim kurulu başkanlığı 5449 sayılı kanunun 10. Maddesi gereğince dönüşümlü yapılmakta olup 2019 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 01.01.2020 tarihine kadar Hakkâri Valisi İdris Akbıyık tarafından yürütülecektir.

1.3 Ajansa İlişkin Genel Bilgiler

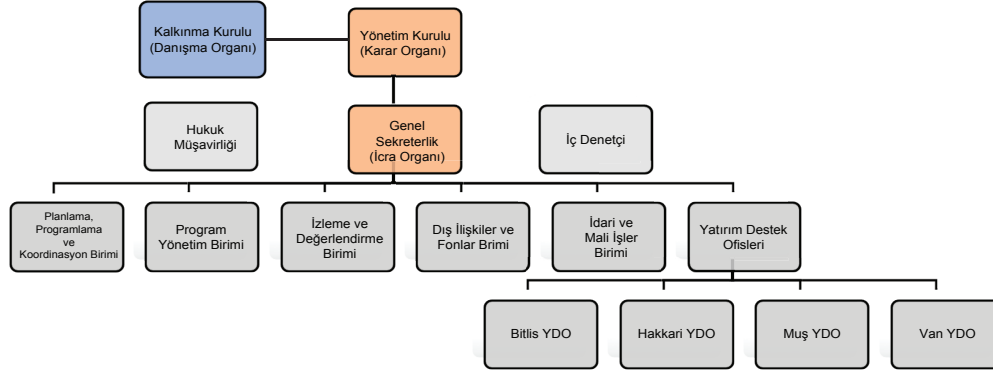
1.3.1 Fiziksel Yapı

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Cumhuriyet Cad. 943. Sk. No:1 İpekyolu / Van adresindeki 5 katlı, 3.200 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2 Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kararları ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.3.2.1 Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, Van büyükşehir belediyesi başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez belediye başkanları ve il genel meclisi başkanları ile dört ilin ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 15 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
6. Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
7. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
8. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
9. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
10. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
11. Genel Sekreteri belirlemek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
12. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
13. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

1.3.2.2 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

1.3.2.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
2. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
3. Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.
4. Diğer birimlerle iş birliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
5. Ajans'ın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
6. Diğer birimlerle iş birliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.
7. Ajans'ın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
8. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.2.4 Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
2. Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
3. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.
4. Destek programlarının Bölge'de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
5. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.
6. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.
7. Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak.
9. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.
10. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
11. Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
12. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek.
13. Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları, gerekçeleriyle birlikte bildirmek.
14. Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini, değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
15. Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
16. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.
17. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
18. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.2.5 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
2. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak.
3. Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.
4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.
5. Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.
6. Ajans'tan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
7. Sözleşme öncesinde, genel sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
8. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü genel sekretere bildirmek.
9. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
10. Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
11. Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
12. Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
13. Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
14. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.2.6 Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi (DİFB)

Dış İlişkiler ve Fonlar Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına başvuru yapabilmek için kurum içinden ve kurum dışından gelen fikirler ve bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda bir proje havuzu oluşturmak,
2. Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak amacıyla Ajans adına proje hazırlamak ve sunmak,
3. Ulusal ve uluslararası fonların kullanımında bölgede kurumlar arasında koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
4. Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak için bölgedeki paydaşların proje yazma, sunma ve yürütme kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak,
5. Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak için diğer kurumların proje hazırlama faaliyetlerine destek sağlamak,
6. Bölgenin uluslararası alanda profesyonel anlamda tanıtımını gerçekleştirebilmek için yol haritası niteliği taşıyacak bir eylem planı hazırlamak,
7. Bölgenin öne çıkan sektörlerinin, turizm değerlerinin, ürünlerinin ve diğer potansiyellerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımlarını gerçekleştirmek,
8. Ajans'ın ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara olan üyeliklerinden doğan fırsatları etkin bir biçimde kullanmak ve bu kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek,
9. Kalkınma odaklı faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kurumlarla kalkınma odaklı işbirlikleri geliştirmek,
10. Bölgenin bütüncül bir yaklaşımla tanıtımı için paydaşlar arasında koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak ve geliştirmek.

1.3.2.7 İdari Mali İşler Birimi (İMiB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari İşler, Arşiv ve Satın alma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak.
2. Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak.
3. Ödenek takibini yapmak.
4. Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak.
5. Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek.
6. Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak.
7. Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak.
8. Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak.
9. Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek.
10. Ajans'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak.
11. Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak.
12. Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak.
13. Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek.
14. Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek.
15. Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek.
16. Ajans ile ilgili medya takibini yapmak.
17. Ajans'ın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak.
18. Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak.
19. Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.
20. Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek.
21. Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak.
22. Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek.
23. Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek.
24. Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak,

1.3.2.8 Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

1. Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek.
2. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
3. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek.
4. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak.
5. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak.
6. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
7. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
8. Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek.
9. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla iş birliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.
10. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
11. Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
12. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
13. Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.

1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir.

İnternet Sitesi

Kalkınma Ajansımızın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine www.daka.org.tr adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır. Ajans kurumsal web sitesinin yanı sıra, yine ajansımız tarafından oluşturulan ve yönetilen TRB2 Bölgesi Veri Analiz Portalı (www.vapdaka.com), DAKA İran Masası (www.dakairanmasasi.com), Urartular (www.urartular.com.tr), Bitlis Kent Belleği (www.bitliskentbellegi.com) gibi birçok web sitesi mevcuttur.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda, gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'ndan (TÜBİTAK) tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

Bu stratejiye hizmet etmek adına İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) koordinasyonunda sağlanan ve Ajans personeli tarafından kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 1: 2019 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	9	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı, sanal sunucular ve storage (depolama)	Dell, Hp
Kişisel bilgisayar	38	Personel ve sunum bilgisayarı	Vento, PGS,Lenovo,Asus
Grafik tasarım bilgisayarı	1	Grafik ve tasarım	Apple iMac
Dizüstü bilgisayar	54	Personel, bağımsız değerlendiriciler ve sunum için	Sony, Toshiba, Apple, Acer
Fotokopi + Yazıcı	9	Ofis işleri	Konica Minolta, HP
Yazıcı	18	Ofis işleri	Hp, Canon, Samsung
Tarayıcı (scanner)	5	Ofis işleri	Hp, Epson, Canon
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Avaya
Masaüstü telefon	50	Personel iletişimi	Avaya
Telsiz telefon	10	Personel iletişimi	Avaya
Projeksiyon cihazı	9	Toplantı ve sunum	Epson, Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony, Canon
Klima	2	Sistem odası soğutması, soğutma	Toshiba, Arçelik
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Dcode, Opax
Güvenlik kamerası	33	Bina güvenliği	Dcode,Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	2	İDB ve Arşiv odası için	Magicpass
Accesspoint	11	Kablosuz ağ	Tenda
Firewall cihazı	5	Ağ güvenliği	Fortigate, Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	Hp
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Harici Harddisk	10	Personel veri taşıma	Hp
Harici DVDROM	3	Teknik servis	Transcend
Fotoğraf makinesi	2	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Canon
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	3	Toplantı ve sunum	
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon, HP
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Kart yazıcı	1	Personel kartı basımı	Smart 31
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Kesintisiz güç kaynağı	10	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Makelsan
Jeneratör	1	Elektrik kesintileri için	Jensa

Tablo 2: 2019 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

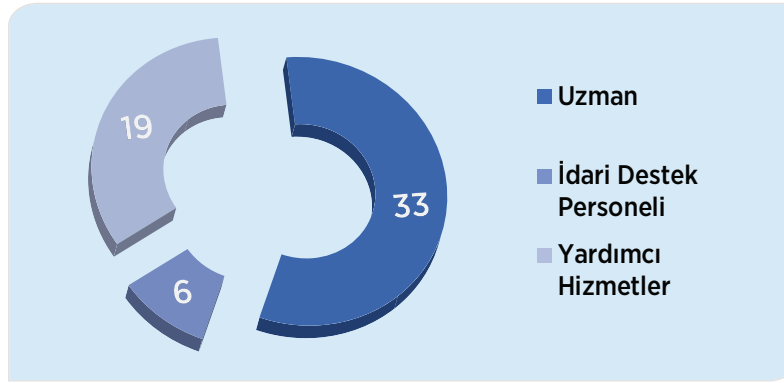
Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	5	Sunucu işletim sistemi
VMware	-	Sanal sunucu yönetim yazılımı
Windows (7,8,10)	45+	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2010	45+	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivir	50	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
Veeam	6+	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
NetCad	1	Proje çizim yazılımı
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim

1.3.4 İnsan Kaynakları

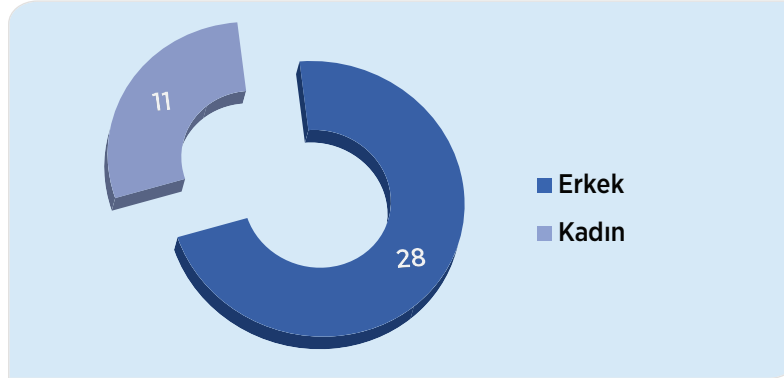
Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır. İnsan Kaynakları yönetimi İdari ve Mali İşler Birimi tarafından sağlanmaktadır.

2019 yılı faaliyet dönemi sonu itibarıyla 33 uzman, 6 idari destek personeli ile Ajans faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca ulaşım, güvenlik ve temizlik ihtiyaçlarının temini için 6 güvenlik, 7 temizlik görevlisi ve 6 şoför istihdam edilmiştir.

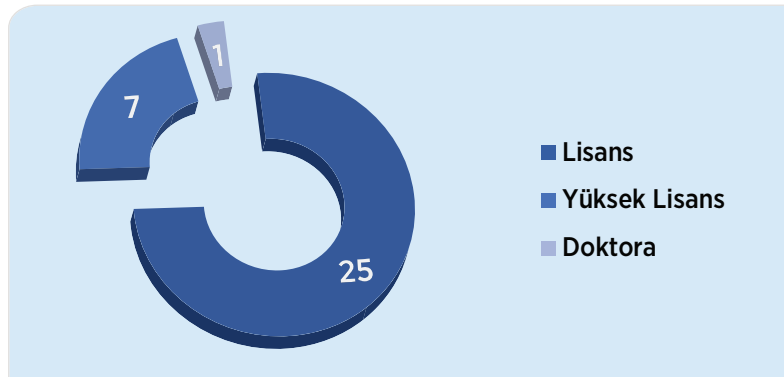
Grafik 1: 2019 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Grafik 2: 2019 Yılı Uzman ve Destek Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: 2019 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 2: 2019 Yılı Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

Mezuniyet Alanı	Personel	Mezuniyet Alanı	Personel
İşletme	6	Çalışma Ekonomisi Endüstri İlişkileri	1
Kamu Yönetimi	6	Endüstri Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	5	Gıda Mühendisliği	1
İktisat	4	Hukuk	1
Bilgisayar Mühendisliği	2	İstatistik	1
Elektrik Elektronik Mühendisliği	2	Jeoloji Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	2	Sosyoloji	1
Matematik	2	Şehir ve Bölge Planlama	1
Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama	1	Ziraat Mühendisliği	1
Toplam	39		

1.3.5 Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi, Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütölmeye devam edilmektedir.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı: Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; "kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı: Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; "kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

2.2 Temel Politikalar Ve Öncelikler

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek.
- TRB2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak.
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak, Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek.
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yönetilen ve tablosu hazırlanan 2019 yılına ait mali bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 3: 2019 Yılı Gelir Bütçesi

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı (TL)	Tahakkuk Tutarı (TL)	Gelir Bütçesi Tutarı (TL)
Merkezi Yönetim				
Bütçesinden Aktarılan Paylar	18.000.000,00	15.102.582,00	15.102.582,00	18.000.000,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.980.000,00	2.179.373,33	2.183.294,79	2.186.630,89
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.706.000,00	3.641.940,40	6.165.736,29	6.180.862,02
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	100.500,00	14.744,46	115.671,25	117.330,75
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	9.212,82	8.320,68	9.212,82
Alacaklardan Tahsilatlar	6.182.000,00	1.819.538,47	0,00	6.182.000,00
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	2.501.000,00	7.875.794,56	7.756.163,21	7.985.497,34
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	67.907.962,00	50.273.186,05	50.961.768,22	80.729.995,82

Tablo 4: 2019 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

Giderler		Ödenek Tutarı(Mevcut) (TL)	Kullanılan Ödenek Tutarı (TL)	Kalan Ödenek Tutarı (TL)
01	Genel Hizmetler	31.932.238,60	19.576.710,69	9.569.197,90
01	01 Genel Yönetim Hizmetleri	20.482.238,60	13.861.739,66	6.149.900,57
01	02 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	60.000,00	5.604,74	29.518,26
01	03 Plan, Program ve Proje Hizmetleri	4.645.000,00	2.064.812,70	1.830.187,30
01	04 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.070.000,00	498.757,12	571.621,44
01	05 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	5.675.000,00	4.202.970,33	987.970,33
02	Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	73.276.023,02	26.711.015,75	50.851.337,28
02	01 Proje Destekleme Giderleri	71.546.023,02	26.514.123,67	49.421.899,36
02	02 Faaliyet Destekleme Giderleri	1.730.000,00	196.892,08	1.429.437,92
Toplam		105.208.261,62	46.287.726,44	60.420.535,18

Tablo 5: Ajans 2019 Yılı Hesapları

Hesap Adı	Borç Tutarı (TL)	Alacak Tutarı (TL)	Borç Kalanı (TL)	Alacak Kalanı (TL)
Nazım Hesaplar	160.332.867,83	160.332.867,83	0,00	0,00
Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet Hesapları	988.670,00	988.670,00	0,00	0,00
Teminat Mektupları Hesabı	575.600,00	14.500,00	561.100,00	0,00
Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	413.070,00	974.170,00	0,00	561.100,00
Toplam	162.310.207,83	162.310.207,83	561.100,00	561.100,00

3.1.2 Mali Denetim Sonuçları

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur" denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek usul ve esaslara göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

Ajansımızda İdari ve Mali İşler Birimi tarafından koordineli olarak 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca, 19-21 Mart 2019 tarihleri arasında Bağımsız Dış Denetim, 17-19 Nisan 2019 tarihleri arasında da Mali Yeterlilik Denetimi yapılmıştır.

İç denetim faaliyeti 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilmemiştir.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 Ajans Koordinasyon Faaliyetleri

22 Ocak tarihinde Elite World Hotel' de gerçekleştirilen "MÜSİAD'ın Türkiye-İran Bölgesel İş Geliştirme Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.



8 Şubat tarihinde Düzce Üniversitesi'nde 10 pilot üniversitenin katılımıyla gerçekleştirilen "Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversite Ziyaretleri" ne katılım sağlanmıştır.



1-2 Mart tarihlerinde Van Tekstil ve Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Üst Yapı Güdümlü Projesi hazırlıkları kapsamında İzmir Atatürk, Çiğli ve Manisa OSB'lerindeki iyi uygulama örnekleri incelenerek, çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



6 Mart tarihinde Ajansımızda İran Erzurum Başkonsolosu Sn. Dr. Sajad SOLTANZADEH ile görüşme gerçekleştirilmiştir.



9 Mart tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK'ın da teşrifleri ile gerçekleştirilen "Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Van Yatırımları Açılış ve İmza Töreni"ne katılım sağlanmıştır.



19 Mart 2019 tarihinde Ticaret Bakanımız Sn. Ruhsar PEKCAN'ın teşrifleri ile gerçekleştirilen "Kapıköy Sınır Kapısı'nın Açılış Töreni" ne katılım sağlanmıştır.



25 Nisan tarihinde Genel Müdürümüz Sayın Barış YENİÇERİ'nin teşrifleri ile gerçekleştirilen "Mesleki Eğitim, Kariyer, İstihdam ve İnovasyon Fuarı (MEKİİF'19) Açılış Töreni"ne katılım sağlanmıştır.



13-14 Temmuz tarihlerinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ ile Bitlis ve Muş illerinde ziyaretler gerçekleştirilmiştir.



16 Temmuz 2019 tarihinde Van Valiliği Toplantı Salonunda gerçekleştirilen “Van Lojistik Merkezi Fizibilite Tanıtım Toplantısı” na katılım sağlanmıştır.



23 Temmuz tarihinde Hakkâri’de Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar PEKCAN’ın teşrifleri ile gerçekleşen “Bölgesel İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.



27 Ağustos tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ'nin katılımıyla "Personel Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.



27 Ağustos tarihinde Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında tamamlanan Van Valisi ve Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Sn. Mehmet Emin BİLMEZ, AK Parti Van Milletvekilleri Sn. Abdulahat ARVAS ve Sn. İrfan KARTAL, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Sn. Nadir ALPASLAN, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış YENİÇERİ ve kurum amirlerinin teşrifleriyle açılışı gerçekleşen "Urartu Müzesi Açılış Töreni"ne katılım sağlanmıştır.



28-29 Ağustos tarihlerinde İran'da Türkiye Cumhuriyeti Tebriz Başkonsolosu, Türkiye Cumhuriyeti Urumiye Başkonsolosu ve Urumiye Ticaret ve Sanayi Odası ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



8-9 Aralık tarihlerinde İstanbul'da T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından düzenlenen "İslam İşbirliği Teşkilatı Üst Düzey Kamu ve Özel Sektör Yatırım Konferansı"na katılım sağlanmıştır.



Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulamaya konulan Eşleştirme Programlarından biri Sosyal Girişimcilik alanındadır. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Çukurova Kalkınma Ajansı, Ankara Kalkınma Ajansı ve Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansları sosyal girişim alanında eşleştirilmiştir. Eşleştirme programı kapsamında Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı ile Çukurova Kalkınma Ajansı'na ziyaretler gerçekleştirilmiş ve sosyal girişim ekosistemleri incelenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Van Toplantıları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 28.12.2018 tarih ve E.128 No'lu yazısına istinaden Van ilinde Ajans'ın koordinasyonunda 2019 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar Ajans binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Van KOSGEB İl Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Van OSB, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) Van Belgelendirme Müdürlüğü, TÜBİTAK Bölge Koordinatörlüğü temsilcileri katılım sağlamıştır. 4 Ocak tarihli ilk toplantının gündemi Kurumların 2019 yılı ilk çeyreğinde öngördükleri faaliyetler olmuştur. Mesleki ve Teknik Eğitim temasıyla 28 Mayıs tarihli ikinci toplantı gerçekleştirilmiştir. 13 Haziran tarihinde Kalkınma Ajansları ve KOSGEB destekleri ile teşvik uygulamalarından faydalanmış ve faaliyete geçmiş olan işletmelerin değerlendirilmesi gündemiyle üçüncü toplantı düzenlenmiştir. Yılın son toplantısı 26 Aralık tarihinde Mesleki Eğitim ve Kaynak Verimliliği gündemiyle gerçekleşmiştir. Ajans Hizmet Binasında gerçekleşen toplantıların tutanakları Bakanlığa resmi yazıyla iletilmiştir.



Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Kapsamındaki Faaliyetler

TRB2 Bölgesi 1.Mesleki Eğitim, İstihdam, İnovasyon ve Kariyer Fuarı (Öğrenci Pazarı)

25-28 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen “Mesleki Eğitim, Kariyer, İstihdam ve İnovasyon Fuarı’nda (MEKİİF’19) Bitlis, Hakkâri, Muş, Van, Batman, Şanlıurfa, Malatya ve Kastamonu ve Çankırı illerinden gelen 120 öğrenciye ait projelerin, Proje Pazarı kapsamında sergilenmesi sağlanmıştır. Fuar Kalkınma Ajansları Sn. Barış YENİÇERİ’nin teşrifleriyle açılmıştır.

Gençlere İlham Veren Liderler Programı

Program kapsamında meslek lisesi öğrencilerine yönelik madde bağımlılığına karşı farkındalık, doğru meslek seçimi ve bilişim konuları hakkında 3 farklı konferans verilmiştir. Ayrıca Van İl Halk Kütüphanesi ile iş birliğinde 7 konferans gerçekleştirilmiştir.

Hami Okul Uygulaması (Meslek Lisesi Eşleştirme Faaliyeti)

Hami Okul Uygulaması kapsamında 3-6 Ekim tarihlerinde Tekirdağ ilçesi Özel Çerkezköy OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Özel Van OSB Mesleki ve Teknik Koleji arasında protokol imzalanmıştır. Bu kapsamda Özel Van OSB Mesleki ve Teknik Koleji kurucuları, 3 öğretmen ve 4 öğrenci tarafından Çerkezköy’deki meslek okuluna ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Sanayi-Mezun ve Usta-Çırak Buluşmaları

Sanayici -mezun buluşmaları kapsamında Van ili Vali Alipaşa Mesleki Eğitim Merkezi’nde 2 adet buluşma gerçekleştirilmiştir. Sanayici Mezun Buluşmaları programlarından 324 öğrenci istifade etmiştir. BSG-SOP kapsamında gerçekleştirilen usta çırak buluşmaları kapsamında Van ili Vali Alipasa Mesleki Eğitim Merkezi’nde metal isleri ustası, makine ustası, kaportacı, elektrik ustası gibi ustalarla mesleki ve teknik eğitim öğrencilerinin buluşmaları gerçekleştirilmiştir. Usta Çırak Buluşmaları kapsamında 11 buluşma gerçekleşmiş olup 1.195 öğrenci, bu programda ustaların tecrübelerinden istifade etmiştir.

Bölgesel İşgücü İhtiyaç Analizi Çalışması

İşgücü İhtiyaç Analizi kapsamında mevcut durum analizi yaptırılmıştır. Ayrıca 18-20 Kasım tarihleri arasında meslek liselerinin sorunlarının ve çözüm önerilerinin ele alındığı 3 günlük “Mesleki Eğitim Van Modeli” çalışmayı gerçekleştirilmiştir.

Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençler Eşleştirme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulamaya konulan Eşleştirme Programlarından biri bu alanındadır. Ajansımız, çocuk ve gençler başlığında Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi, İstanbul Kalkınma Ajansı ve Serhat Kalkınma Ajansı ile eşleştirilmiştir. İlk toplantı Ajansımız ev sahipliğinde 23 Eylül tarihinde Van'da gerçekleştirilmiştir. Programın ikinci toplantısı Konya Ovası Bölge Kalkınma İdaresi ev sahipliğinde, adı geçen kurum temsilcilerinin yanı sıra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından bir uzmanın katılımıyla, 10 Aralık tarihinde Konya ilinde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi (TSGA) İştiraki ve Sosyal Girişimcilik Eğitimi

Sosyal girişimcilik alanına yönelik çalışmalar kapsamında 31 Ocak tarihinde Ajans'ın da iştirakçisi olduğu Vehbi Koç Vakfı tarafından yürütülen "TSGA" açılış toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında İngiltere'nin sosyal girişimcilik alanında en önemli çatı kurumu olan Social Enterprise UK, GLL Sosyal Girişim ve Ashoka Londra Ofisine ziyaret gerçekleştirilmiştir. Yine proje kapsamında 9-12 Temmuz tarihlerinde Koç Üniversitesi tarafından kampüs yerleşkesinde düzenlenen "Sosyal Girişimcilik Eğitmen Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında 30 Kasım-1 Aralık tarihlerinde Van'da, TRB2 Bölgesi'nden katılımcıların yer aldığı "Sosyal Girişimcilik Eğitimi" gerçekleştirilmiş olup 2 Aralık tarihinde yerel kurum ve kuruluşlar ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

3.2.2 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

3.2.2.1 Faaliyetler

Ocak 2019 tarihinde coğrafi işaret alma özelliği bulunan yöresel ürünlerin tespiti ve tanıtımı için Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri ile ilçelerinde yemek kültürü uzmanlarınca yapılan çalışmalar TRT GAP Diyarbakır radyosunda paylaşılmıştır. “İranlı Ziyaretçilerin Van Ekonomisine Katkısı ve Beklentileri Araştırması”nın tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir.

DAKA Veri Portalı

Ajans bünyesinde veri bankası oluşturulması için piyasa araştırması yapılmış, potansiyel yüklenicilerle görüşülmüştür. Bölgesel istatistiklerin her zaman sunuma hazır olduğu online ve akıllı cihaz uygulamalarını hazırlayacak bir firma ile sözleşme imzalanmıştır. TRB2 Bölgesinin en güncel verilerini içeren “DAKA Veri Portalı” hazırlanarak <http://vapdaka.com/> adresi üzerinden verilerin görüntülenip indirebileceği bir sistem kurulmuştur. Portalda Türkiye İstatistik Kurumu tarafından sağlanan bilgiler Kurumun güncellemelerine göre, diğer veriler ise Ajans tarafından güncellenecektir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Sosyal girişimcilik Programı (DAKASOGİP)

Bölgede sosyal girişimciliğin geliştirilmesi için uygulamaya konulan DAKA Sosyal Girişimcilik Programı (DAKASOGİP) kapsamında Eylül ve Aralık döneminde TRB2 Bölgesi’ndeki bölge üniversiteleriyle iş birliğiyle 18-29 yas arası 117 öğrenciye 2 günlük “Sosyal Girişimcilik Eğitimleri” verilmiştir. Yine program kapsamında Van İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliğiyle 1.267 lise öğrencisine 2 saatlik “Sosyal Girişimcilik Farkındalık Eğitimleri” verilmiştir.



İlçe Ziyaretleri

Planlama birimi koordinasyonunda ve diğer birimlerin katılımıyla 10 Eylül tarihinde Van ili Bahçesaray ilçesine, 13 Eylül tarihinde Van ili Çatak ilçesine, 17 Eylül tarihinde Van ili Başkale ilçesine ve 18 Eylül tarihinde Van ili Gürpınar ilçesine çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde bu ilçelerin karar alıcılarıyla ilçe sorunları ve ilçeye yönelik proje önerileri hakkında görüşmeler yapılmıştır.



Üniversiteler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması

TRB2 Bölgesi üniversiteleri öğrencilerine yönelik gerçekleştirilen proje yarışması 4.04.2019 tarihinde ilan edilmiş ve 29.11.2019 tarihinde proje başvuruları tamamlanmıştır. Başvuru süresince Bitlis'ten 15, Hakkâri'den 11, Muş'tan 29 ve Van'dan 28 olmak üzere toplamda 83 başvuru gerçekleştirilmiştir. Proje sonuçları Aralık ayında ilan edilmiş olup her ilden birer proje ödül almıştır. Ödül töreni 2020 yılının ilk aylarında gerçekleştirilecek olup ödül almaya hak kazanamayan üniversite öğrencilerine Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitiminin verilmesi kararlaştırılmıştır.

Yerleşim Yerlerinin Kademelenmesi Çalışması

Çalışma kapsamında 1 Nisan tarihinde Ankara’da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde gerçekleştirilen Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi toplantısına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde planlanan ve saha çalışmaları kalkınma ajansları tarafından gerçekleştirilen “Yerleşim Merkezleri Anket Uygulamaları”, 14 Ekim tarihinde TRB2 Bölgesi illerinde eş zamanlı olarak başlatılmış olup anket uygulamaları, Van ilinde 23 Ekim tarihinde; Bitlis ilinde 31 Ekim tarihinde; Hakkâri ilinde 18 Ekim tarihinde; Muş 4 Kasım tarihinde sona ermiştir. Çalışma kapsamında Bitlis’te 362, Hakkâri’de 133, Muş’ta 388 ve Van’da 604 olmak üzere toplam 1.487 adet anket uygulanmış ve anket sonuçları Bakanlığa iletilmiştir.



3.2.2.2 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

“2014-2023 Bölge Planı” İlerleme Raporu
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Van Toplantıları Raporları

3.2.2.3 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 6: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PPKB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	“Van Gençlik Çalıştayı” Sonuç Bildirisi Toplantısı	4.1.2019	6.1.2019	Van Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü/ Van
Toplantı	Kalkınma Ajansları Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar	14.2.2019	14.2.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/ Ankara
Fuar	Doğu Anadolu Kariyer Fuarı	8.3.2019	9.3.2019	Erzurum
Kongre	Eğitim Pratiğimiz ve 2023 Eğitim Vizyonu	19.3.2019	20.3.2019	Van YYÜ/ Van
Çalıştay	2. Türkiye Kaz Yetiştiriciliği Çalıştayı ve Kaz Günü Etkinliği	14.3.2019	14.3.2019	Muş
Yarışma	13. Uluslararası MEB Robot Yarışması	10.4.2019	11.4.2019	MEB/ Samsun
Fuar/ Festival	9. Van Doğu Anadolu Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarı	11.4.2019	14.4.2019	Van
Ziyaret	İran Erzurum Başkonsolosluğuna Ziyaret	11.4.2019	12.4.2019	Erzurum
Festival	İstanbul Peynir Festivali	18.4.2019	21.4.2019	İstanbul
Konferans	Sığınmacı Gençler Kendilerini Anlatıyor	20.5.2019	20.5.2019	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi (YYÜ)/ Van
Eğitim	Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) Eğitimi	7.06.2019	18.06.2019	Van
Konferans	Sanat ve Kültür Yoluyla Bağlantılar Kurmak	26.6.2019	27.6.2019	İKSV/ İstanbul
Eğitim	Koç Üniversitesi Sosyal Girişimcilik Eğitmen Eğitimi	9.07.2019	12.07.2019	Koç Üniversitesi/ İstanbul
Çalıştay	Yerel Yönetimler ve Kalkınma Ajansları ile İş Birliğinin Güçlendirilmesi	30.7.2019	1.8.2019	İçişleri Bakanlığı/ Antalya
Çalıştay	Kalkınma Ajansları Kütüphanesi	5.8.2019	6.8.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/ Nevşehir
Konferans	5. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	28.9.2019	28.9.2019	Malatya
Çalıştay	Mesleki Eğitim Van Modeli	18.11.2019	20.11.2019	İl Millî Eğitim Müdürlüğü /Van
Eğitim	İklim Değişikliği	19.11.2019	21.11.2019	ÇSB/ Van
Toplantı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Türkiye Mekânsal Strateji Planı (TMSP) Hazırlık Toplantısı	13.11.2019	14.11.2019	ÇSB/ Ankara
Teknik Gezi	Van Arı Yetiştiricileri Birliği İş Birliği İle Arıcılık Teknik Gezisi	24.9.2019	27.9.2019	Ardahan, Artvin ve Ordu
Toplantı	Türkiye Mekânsal Strateji Planı (TMSP) Hazırlık Toplantısı	12.11.2019	15.11.2019	ÇSB/ Ankara
Konferans	İslam İş Birliği Teşkilatı Üst Düzey Kamu ve Özel Sektör Yatırım Konferansı	8.12.2019	9.12.2019	Ankara
Toplantı	DAP İdaresi Meyvecilik Programı	24.12.2019	25.12.2019	Erzurum
Toplantı	Mahalli Sulak Alan Komisyon Toplantısı	24.12.2019	24.12.2019	Valilik/ Van

3.2.2.4 Komşu Ülkeler Koordinatörlüğü

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi altında 2018 yılında kurulan İran Masası'nın adı bölgedeki komşu

3.2.2.4.1 Faaliyetler

12.Tahran Uluslararası Turizm Fuarına katılım sağlanarak diğer kurumlarla birlikte bölge tanıtımı yapılmıştır. 12-15 Şubat tarihleri arasında düzenlenen fuarda Van ilini tanıtan www.vanzibast.org web sitesi için hazırlanan tanıtım materyalleri fuara katılan turizm ajanslarına dağıtılmıştır. Türkiye Tahran Ticaret Müşaviri ve Tahran Kültür Müşaviri ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

11 Nisan tarihinde İran Erzurum Başkonsolosluğu ziyaret edilmiştir. Gerçekleşen ziyarette İran Masası çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılarak gelecek dönemde iş birliği konuları görüşülmüş ve birlikte çalışma kararı alınmıştır.

Kasım ayında, İran'dan gelen Nanoteknoloji Konseyi heyetinin Van'daki kurumlar ile yapılan toplantılara katılım ve tercümanlık desteği sağlanmıştır. Toplantılar sonucunda, heyet ile Van Valiliği arasında bir iş birliği protokol imzalanmıştır.

Ekim-Kasım aylarında, Kültür ve Sanat faaliyetleri kapsamında İran'dan iki üniversite hocası davet edilmiş; Van, Hakkâri ve Şemdinli'de bu akademisyenlerin katıldığı konferanslar düzenlenmiştir.

Aralık ayında, İran Masası'nın organize ettiği bir program kapsamında Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri İran Urumiye Ticaret Odası'nı ziyareti etmişlerdir.

Yıl içerisinde İran Masası'na gelen yerli ve yabancı işadamları ve yatırımcılara danışmanlık sağlanmıştır.

3.2.2.4.2 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

Şehir Şehir Türkiye Kitabı

Türkiye'nin tüm şehirlerinin tanıtımını konu alan Şehir Şehir Türkiye kitabı Farsça ve Türkçe olarak hazırlanmıştır. Kitabın Farsça baskısı yapılmıştır. İkinci altı ay dönemi içerisinde Türkiye'nin 81 ilini anlatan Şehir Şehir Türkiye web sitesi (<https://www.sehirsehirturkiye.org/>) birçok dili destekleyebilen şekilde kurulmuştur ve iki dil ile (Farsça ve Türkçe) hizmete açılmıştır.

İran halkının Türkiye'yi yakından tanıması amacıyla bir web sitesi hazırlanmıştır. Farsça olarak hazırlanan web sitesinde Türkiye hakkında genel bilgiler, yatırım bölgeleri, devlet teşvikleri, ihracat, sektörler ve şehirlerin tanıtımı gibi hususlar Farsça olarak erişime açılmıştır.

İnternet Siteleri

www.dakairanmasasi.com Sitesi

Bu çalışma kapsamında tüm illerin tanıtım filmleri Farsça'ya çevrilmiş ve Farsça seslendirilmiştir. Farsça seslendirilen illerin tanıtım videoları www.dakairanmasasi.com web sitesine konularak İran vatandaşlarının erişimine açılmıştır. İkinci altı ay dönemi içerisinde Türkiye ve İran'a dair verilerin yer aldığı (<http://dakairanmasasi.com>) web sitesi güncellenmiştir. Dış ticaret arama motoruna yeni veriler yüklenmiştir.

Van İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'ne (Van Müzesi broşürleri hakkında) ve diğer Kalkınma Ajanslarına Farsça tercümanlık desteği sağlanmıştır.

www.vanzibast.org Sitesi

Van iline İran halkına tanıtım amacıyla hazırlanan www.vanzibast.org sitesi güncellenmiş ve yeni tasarımıyla erişime açılmıştır. Van ilini İran halkına Farsça olarak tanıtan bu sitenin tasarımı ve güncellenmesi İranlı vatandaşların beğeni ve ihtiyaçları çerçevesinde yeniden yapılmıştır. İkinci altı aylık dönem içerisinde web sitesi düzenli olarak güncellenmiştir.

3.2.3 Program Yönetim Birimi

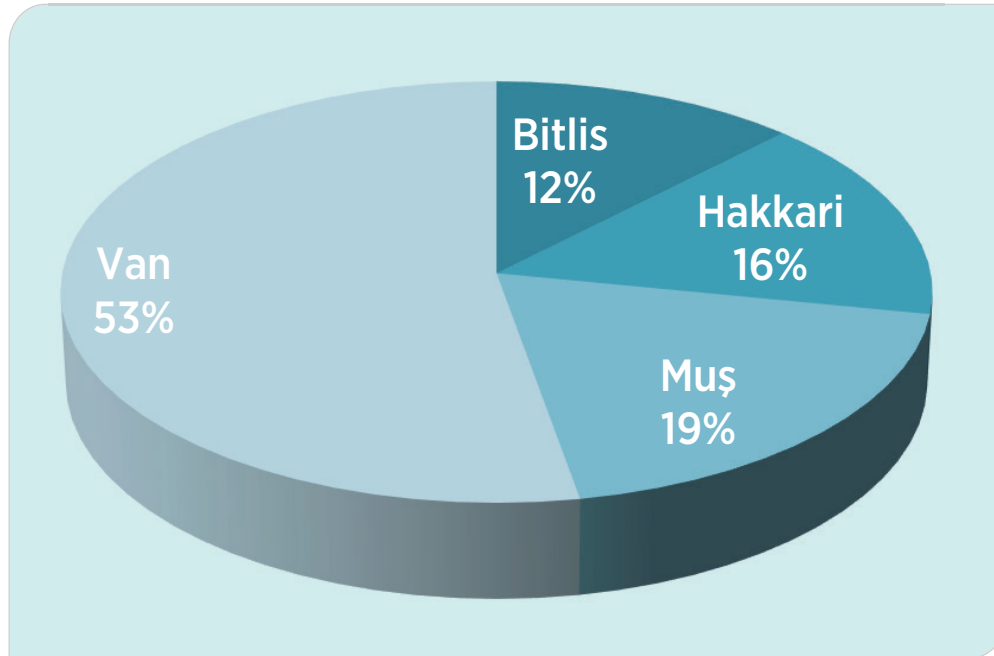
3.2.3.1 2019 Yılı Teknik Destek

01.02.2019 tarihinde ilan edilen 2019 yılı Teknik Destek Programına yapılan proje başvuru sayısı toplamda 182 olup alınan başvuruların 94'ü değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiştir. Başarılı bulunan proje sahiplerinin 2'si sözleşme imzalamadan feragat etmiş, 3 projenin ise sözleşmesi feshedilmiştir. 26 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Tüm projeler başarılı bir şekilde tamamlandığında, Program kapsamında Van'da 47, Bitlis'te 11, Hakkâri' de 14 ve Muş'ta 17 adet eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiş olması beklenmektedir.

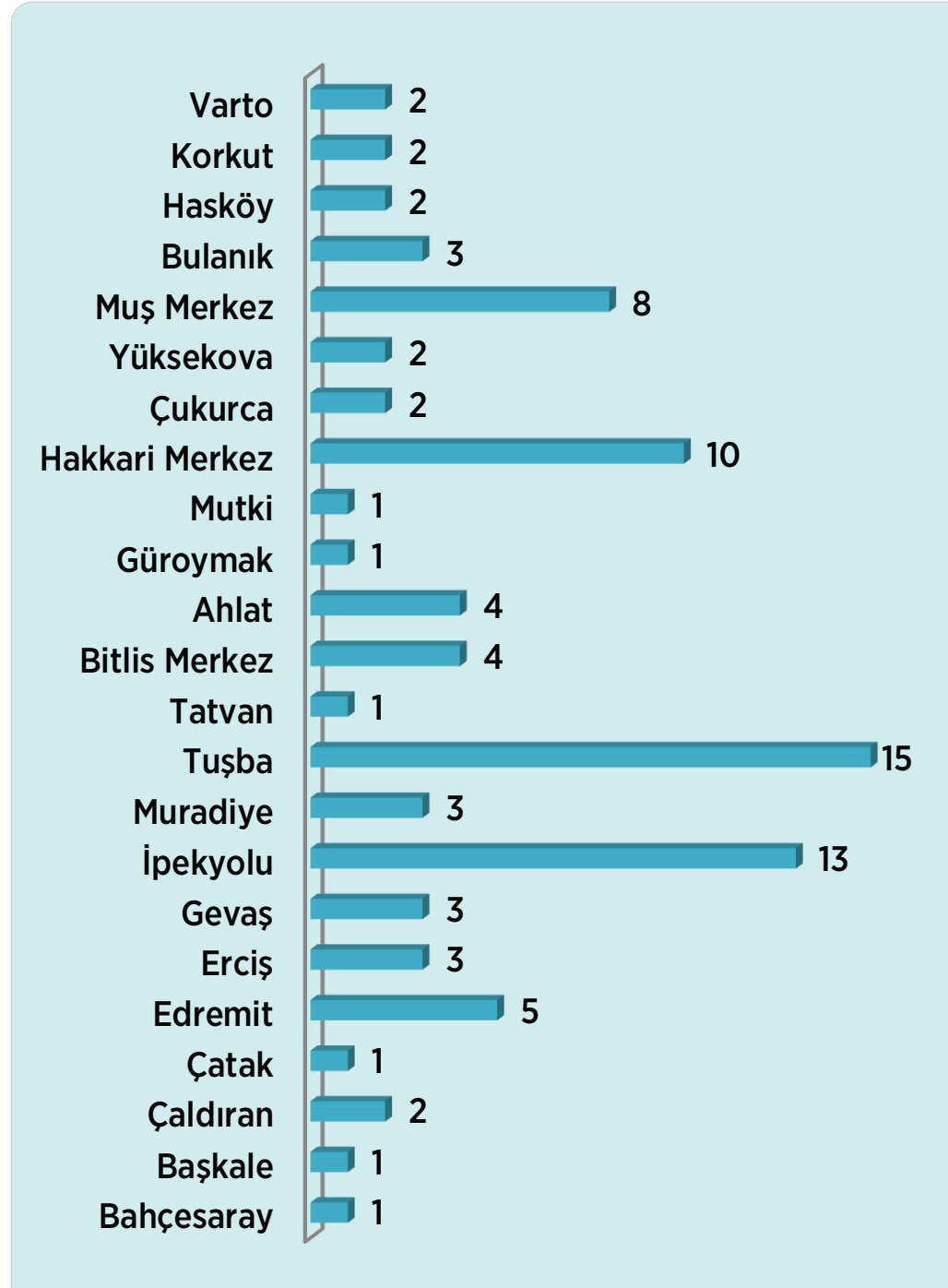
Program kapsamında PCM, robotik kodlama, özel gereksinimli bireylere yönelik cinsel gelişim, STEM, etkili iletişim ve protokol kuralları, stratejik plan hazırlama, kalite yönetim sistemleri, dalgıcılık, NETCAD, kısa süreli çözüm odaklı terapi, kamu ihale mevzuatı, arıcılık, süt sığırcılığı, KOBİ mentorluğu, fizibilite hazırlama, siber güvenlik, kooperatifçilik gibi alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Grafik 5: 2019 Yılı Teknik Destek Projelerinin İllere Göre Dağılımı



Teknik Destek Projelerinin ilçelere göre dağılımı:

Grafik 6: 2019 Yılı Teknik Destek Projelerinin İlçelere Göre Dağılımı





3.2.3.2 2019 Yılı Fizibilite Desteği

Programın amacı, TRB2 bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına destek sağlamaktır.

04.03.2019 tarihinde ilan edilen ve toplam bütçesi 1.000.000 TL olan 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında alınan 19 başvurudan 6'sı başarılı bulunmuş, 5'i ile destek sözleşmesi imzalanmış, 6'sının ise değerlendirme süreci devam etmektedir.

Tablo 7: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri

Yararlanıcı	Proje Adı	Toplam Bütçe (TL)	Talep Edilen Destek Miktarı (TL)
Van Ticaret Borsası	Van Ticaret Borsası Süt Toplama ve Soğutma Merkezi Fizibilitesi	72.000,00	66.508,47
Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	Varto (Muş) İlçesinin Jeotermal Potansiyeli	65.000,00	65.000,00
Van OSB Müdürlüğü	Van OSB Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi	125.000,00	125.000,00
Gürpınar Belediye Başkanlığı	Ayağa Kalk Güzelsu (Hoşap) Altında Tarih Yatıyor	124.000,00	124.000,00
Muş Alparslan Üniversitesi	Muş AgroPark Fizibilite Raporunun Hazırlanması	100.500,00	100.500,00

3.2.3.3 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. 2019 yılı içerisinde toplamda 10.000.000,00 TL Ajans katkısı tutarı, 22.922.212,69 TL eş finansman tutarı ve 32.922.212,69 TL toplam bütçe tutarı ile 2 proje sözleşmeye bağlanmıştır.

3.2.3.3.1 Muş Tarihi Murat Köprüsü Sosyal Alanlarının Genişletilmesi ve Turizme Kazandırılması Projesi

Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği tarafından başvurusu yapılan projeye 260.000 m²'lik alanda sosyal tesis ve üretim alanları kurularak, İlin ve bölgenin turizm alanındaki rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Muş'un öne çıkan tarihi mekânlarından biri olan Tarihi Murat Köprüsü ve Murat Nehri çevresi daha cazip hale getirilecek, Muş'un turizmden elde edeceği gelirler arttırılacak, ilin ve TRB2 bölgesinin tanıtımına katkı sunulacak, yöresel ve hediyelik eşya üretimi ve satış alanları oluşturularak kadın ve genç istihdamının artmasına katkı sağlanacaktır. Proje toplam bütçesi 10.522.212,69 TL'dir. Bu maliyetin 5.000.000 TL'lik kısmı Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında finanse edilecektir.

Başvuru sahibi olan Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği ile Ajans arasında 02.08.2019 tarihinde destek sözleşmesi imzalanarak proje uygulama süreci başlamıştır.

3.2.3.3.2 Hakkâri Kayak Turizmi İle Dünyaya Açılıyor Projesi

Hakkâri İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği tarafından başvurusu yapılan proje kapsamında Hakkâri Merkez İlçeye 12 km mesafede bulunan 4 km kayak pisti, 4 oturaklı telesiyej kapasitesi ve kafeteryası bulunan Kayak Merkezinde, özellikle yurt dışından gelen turistler başta olmak üzere il dışından gelen yerli turistler ile Hakkâri'de ikamet eden ve kayak merkezini ziyaret eden vatandaşların konaklamaları için 5.070 m²'lik bir alanda zemin kat dahil 50 odalı 120 yatak kapasiteli 4 katlı bir konaklama merkezinin yapılması amaçlanmaktadır. Proje toplam bütçesi 22.400.000,00 TL'dir. Bu maliyetin 5.000.000 TL'lik kısmı Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında finanse edilecektir.

Başvuru sahibi olan Hakkâri İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği ile Ajans arasında 05.08.2019 tarihinde destek sözleşmesi imzalanarak proje uygulama süreci başlamıştır.

3.2.3.4 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Amacı; Bölgede yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak olan 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Eylül ayında ilan edilmiştir. Bu kapsamda Bakanlığa iletilen proje tekliflerinin değerlendirme süreci tamamlanmış, Ajansımız tarafından teklif edilen 11 projeden 6 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinden oluşan TRB2 Bölgesinden desteklenmeye hak kazanan 6 projenin toplam bütçesi 8.288.521,40 TL olup toplam hibe tutarı ise 6.630.000 TL'dir.

3.2.3.4.1 Bitlisin 3 Boyutlu Tasarım Atölyeleri

Destek almaya hak kazanan projelerden biri olan Bitlis'in 3 Boyutlu Tasarım Atölyeleri Projesinin yürütücüsü Bitlis Valiliği'dir. Projenin toplam bütçesi 1.222.200 TL, destek miktarı ise 1.100.000 TL'dir. Bitlis Belediyesi özellikle yer tahsis konusunda katkı sağlamak üzere projeye ortak olmuştur. Bitlis İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bitlis Eğitim ve Tanıtma Vakfı (BETAV), Bitlis İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Bitlis Eren Üniversitesi, Aile Destek Merkezleri, İŞKUR, Ahlat Belediyesi, Tatvan Belediyesi, Bitlis Halk Eğitim Merkezi, Bitlis ve Tatvan Ticaret ve Sanayi Odaları, Bitlis Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı gibi kurum ve kuruluşlar da projeye iştirakçi olarak destek sağlayacaktır.

Projenin genel hedefi, yereldeki genç nüfus dinamiklerini harekete geçirerek toplumdaki dezavantajlı kesimlerin istihdama katılımını sağlamak, genç işsizliğinin azalmasını sağlamak, mesleki bilgi ve becerilerin gelişimine katkıda bulunmak ve ildeki ihtiyaçlara uygun alanlarda üretim yaparak beşeri sermayenin geliştirilmesine katkı sağlamaktır. Ayrıca, şehirdeki kurum, kuruluş ve işletmelerin ulusal platformlarda şehrin tanıtımı için ihtiyaç duyduğu ürünlerin tasarım ve üretiminin sağlanarak dışa duyulan bağımlılığı azaltmaktır.

3.2.3.4.2 Engelleri Üreterek Aşıyorum

Destek almaya hak kazanan projelerden biri olan Engelleri Üreterek Aşıyorum Projesinin yürütücüsü Hakkâri Valiliği'dir. Projenin toplam bütçesi 1.073.061,40 TL, destek miktarı ise 950.000,00 TL'dir. Projeye Yüksekova Kaymakamlığı, Hakkâri Üniversitesi, Hakkâri İl Özel İdaresi, Hakkâri İş Geliştirme Merkezi, Hakkâri Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ve Hakkâri İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortak olarak destek sağlayacaktır. Hakkâri Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Kuruma ile Hakkâri İŞKUR da iştirakçi olarak projeye katkı sağlayacaktır.

Projenin genel hedefi Hakkâri'de yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk ve göçten kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının yol açtığı ihtiyaçları gidermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmaktır.

3.2.3.4.3 Hakkâri'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu Ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesi

Destek almaya hak kazanan diğer proje olan Hakkâri'de Geleneksel El Sanatlarının Modernizasyonu ve Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Projesinin yürütücüsü Hakkâri İl Özel İdaresi'dir. Projenin toplam bütçesi 1.890.600,00 TL, destek miktarı ise 1.500.000,00 TL'dir. Projeye Hakkâri İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Hakkâri İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Yüksekova Kaymakamlığı ve Çukurca Kaymakamlığı ortak olarak destek sağlayacaklardır. Ayrıca Hakkâri İŞKUR İl Müdürlüğü ise proje iştirakçisi olarak veri tabanında proje hedef grubuna uygun işsiz kadınların, erkeklerin ve engellilerin tespit edilmesinden ve proje sahibi Hakkâri Valiliğine verilmesinden sorumlu olacaktır.

Projenin genel hedefi Hakkâri'de oldukça kısıtlı olan iş sahasını çevreye zarar vermeden genişletmek, istihdam artışına katkı sağlamak, kadınların ve engellilerin geleneklerde yaşatılarak ekonomik ve sosyal hayata katılımını artırmaktır. Proje kapsamında Hakkâri Merkez, Çukurca ve Yüksekova ilçelerinde 300 m2'lik prefabrik yapılar kurmak suretiyle, kilimcilikte ve el sanatlarında yenilikçi modelleri tasarlayarak ürün çeşitlendirmesi yapılacak ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesini sağlanacaktır. Bunun yanında yöredeki yünlerin ve doğal bitkilerin (kök boya olarak kullanılmak üzere) katma değerli ürüne dönüştürülerek hem kilim atölyesinde kullanılması hem de tekstil üretimi yapan firmalara pazarlanması sağlanacaktır.

3.2.3.4.4 1071'den 2071'e Zaman Tüneli - Malazgirt Müzesi Projesi

Destek almaya hak kazanan projelerden biri olan 1071'den 2071'e Zaman Tüneli - Malazgirt Müzesi Projesinin yürütücüsü Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği'dir. Projenin toplam bütçesi 1.680.150 TL, destek miktarı ise 1.000.000 TL'dir. Projeye Muş İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Muş-Tar A.Ş. ortak olarak destek sağlayacaktır.

Projenin genel hedefi, Muş'un sahip olduğu tarihsel derinliğin ortaya çıkarılmasına katkı sunmak ve bilimsel ve kültürel devamlılık sağlamaktır. Projenin hayata geçmesi ile birlikte Muş ilinin kültür ve tarih turizmine yönelik envanterinin geliştirilmesi ve böylece ulusal düzeyde tanıtımını sağlayarak turizm altyapısını geliştirecek çalışmalara öncü olunması, ilçeye ve ile yeni yatırımların getirilmesi hedeflenmektedir. 26 Ağustos 1071 tarihinde Muş'ta Malazgirt Ovasında meydana gelen muharebe, dini, milli, siyasi ve askeri neticeleri ile Türk-İslam tarihinin en büyük zaferlerinden biri olması bakımından önemlidir. Bu öneme atfen, proje kapsamında başta yöre halkı olmak üzere bütün milletimizin tarih ve kültür bilincini perçinleyen, özellikle çocuklar ve gençlerin bu önemli zaferi anlamalarına katkı sağlayacak 1071 Malazgirt Zaferinden günümüze kadar Türk-İslam tarihini görsellerle ve çeşitli temalarla ifade edecek Malazgirt Müzesinin tefrişat ve tadilatı yapılacaktır.

3.2.3.4.5 Hünnerli Eller, Gülen Yüzler

Destek almaya hak kazanan diğer proje olan Hünnerli Eller, Gülen Yüzler Projesinin yürütücüsü Muş Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'dür. Projenin toplam bütçesi 1.222.510 TL, destek miktarı ise 1.000.000 TL'dir. Projeye Muş İl Özel İdaresi, Muş İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Muş-Tar A.Ş. ortak olarak destek sağlayacaklardır.

Projenin genel hedefi, Muş ilindeki toplumun dezavantajlı kesimlerinden oluşan kadınların ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılımlarını sağlamak ve istihdam edilebilirliklerini artırmaktır. Proje kapsamında, Muş ilinde ikamet eden ve sosyal destek alan kadınlardan oluşan 30 kişilik hedef grup ile özellikle Montessori okullarında kullanılan ahşap eğitim materyallerinin üretileceği bir sağlıklı ahşap oyuncak atölyesi faaliyete geçirilecektir. Ahşap atölyesinde eğitim materyalleri, zekâ oyunları malzemeleri, yerli ve milli oyuncaklar üretilecektir. Kadınların sosyal ve ekonomik hayatta güçlenmesine yönelik eğitim, seminer ve toplantılar düzenlenecektir.

3.2.3.4.6 Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor

Destek almaya hak kazanan projelerden biri olan Tekstilde Nitelik İş Birliği ile Gelişiyor Projesinin yürütücüsü Van Ticaret ve Sanayi Odası'dır. Projenin toplam bütçesi 1.200.000,00 TL, destek miktarı ise 1.080.000,00 TL'dir. Projeye Van Sanayici ve İş Adamları Derneği (VANSİAD), Van Terziler, Konfeksiyoncular, Kunduracılar ve Giyim Sanatkârları Esnaf Odası ve Çaldıran Eğitim Kültür Yardımlaşma Derneği ortak olarak destek sağlayacaktır.

Proje kapsamında gerçekleştirilecek mesleki eğitimler sayesinde nitelikli iş gücü oluşacak, bu sayede dezavantajlı kesimin gelir düzeyi artacaktır. Ayrıca hızlı gelişen sektörlerin nitelikli eleman ihtiyaçları mesleki bilgi ve becerileri geliştirilen dezavantajlı kişiler tarafından karşılanacak genç nüfusu oluşturan hedef grubun istihdama katılımı kolaylaştırılacaktır. İş birliği modeli sayesinde sürdürülebilir programlar düzenlenecek ve bölgede gelişme gösteren sektördeki ihtiyaç karşılanarak beşeri sermayenin geliştirilmesine katkı sunulacaktır.

3.2.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi

Tablo 8: Katılım Sağlanan Etkinlikler, PYB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	Kalkınma Ajansları Program Yönetim Birimleri Genel Değerlendirme Toplantısı	10.04.2019	11.04.2019	Kütahya
Toplantı	Van Tuşba Kent Tiyatrosu Projesi Genel İstişare Toplantısı/	21.5.2019	21.5.2019	İKSV/İstanbul
Toplantı	Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Değişiklik Toplantısı	29.7.2019	1.8.2019	Ankara
Festival	23. İstanbul Tiyatro Festivalinde Tuşba Kent Tiyatrosu Projesi Faaliyeti	12.11.2019	18.11.2019	İstanbul
Toplantı	DAP İdaresi Meyvecilik Programı	24.12.2019	25.12.2019	Erzurum

3.2.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi

3.2.4.1 İzleme Faaliyetleri

3.2.4.1.1 2018 Yılı Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu MDP (ÇGMDP)

2019 yılında 2018 yılı Çocuk ve Gençlerin Kalkınmaya Entegrasyonu Mali Destek Programı kapsamında devam eden projelere yönelik 10 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

ÇGMDP kapsamında 4 bildirim mektubu 14 zeyilname talebi uygun bulunmuş ve onaylanmıştır.

Proje kapsamındaki satın alım süreçlerinde gerçekleşen 8 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

ÇGMDP kapsamında sözleşme imzalanan 10 projeden 1 tanesi feshedilmiş, 3 tanesi başarı ile tamamlanmış olup kalan 6 proje devam etmektedir.

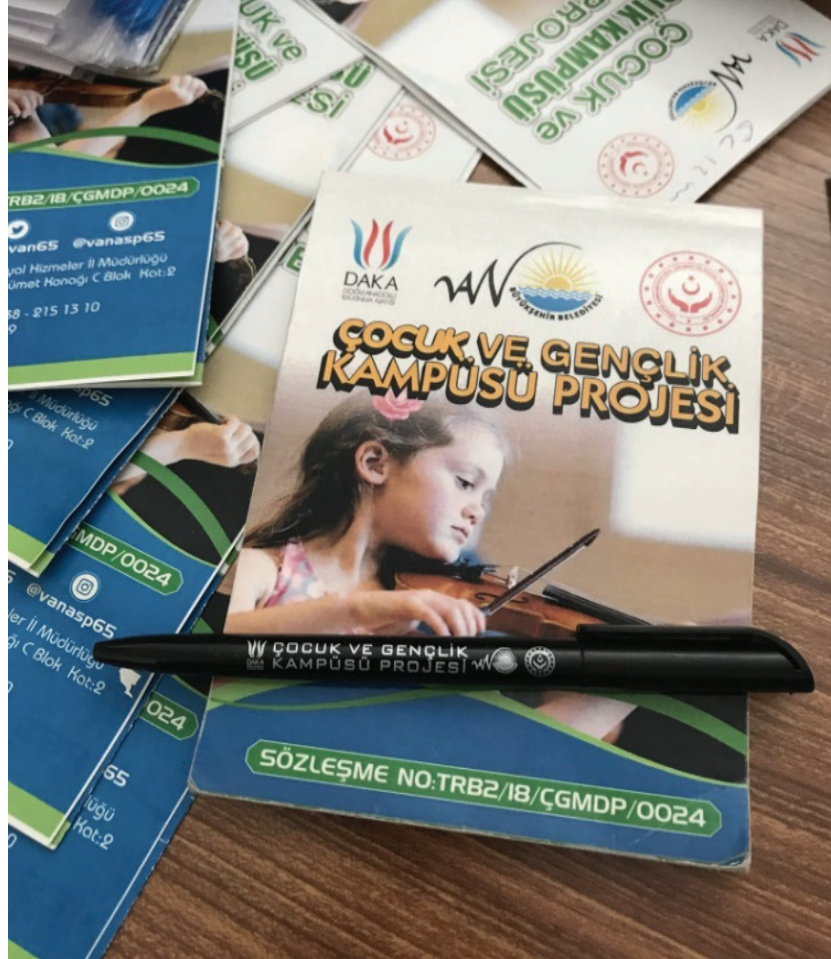
Mikrodan Makroya Dünyamız ve Evren Projesi-Planetarium



Engelleri Hep Birlikte Aşıyoruz Projesi



Çocuk ve Gençlik Kampüsü Projesi



3.2.4.1.2 2018 Yılı Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP (KÖAP04)

2019 yılında 2018 yılı Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanmış 5 proje kapsamında 8 düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 5 zeyilname talebi uygun bulunmuş ve onaylanmıştır.

Projelerden 4 tanesi tamamlanmış olup diğer 1 proje devam etmektedir.

Şemdinli KSS Altyapı Modernizasyon Projesi



3.2.4.1.3 Fizibilite Desteği (FD)

2019 Yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan 5 fizibilite projesi devam etmekte olup bu kapsamda 7 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 3 zeyilname talebi uygun bulunmuş, 1 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

2018 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış olan 4 fizibilite projesi kapsamında 3 tane izleme ziyareti gerçekleştirilmiş 2 zeyilname talebi uygun bulunmuş 2 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. 1 proje feshedilmiş diğer 3 proje ise 2019 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

3.2.4.1.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ (GPD)

2019 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen 2 proje kapsamında 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 1 zeyilname talebi uygun bulunmuş, 1 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

2018 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenen 2 proje kapsamında 6 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 2 zeyilname talebi uygun bulunmuş olup 2 proje de tamamlanmıştır.

2017 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında devam eden 2 proje kapsamında 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 3 zeyilname talebi uygun bulunmuştur.

3.2.4.1.5 CAZİBE MERKEZLERİ DESTEKLEME PROGRAMI (CMDP)

2018 Yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen "İnnovan Girişimcilik Merkezi Projesi" ve "Van Tekstil ve Hazır Giyim OSB Altyapı Projesi"ne yönelik 6 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2017 Yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen "İskele Sahil Rekreasyon 2. Etap Projesi"ne yönelik 10 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Tablo 9: 2019 Yılı İzleme Faaliyetleri

Program Yılı ve Adı	2018 ÇGMDP	2018 KÖAP	2018 FD	2019 FD	2017 GPD	2018 GPD	2019 GPD	2017 CMDP	2018 CMDP
Toplam Proje Sayısı	10	5	4	5	4	2	2	1	2
2019 Yılı İzleme Sayısı	20	8	3	7	1	6	3	10	6
Kabul Edilen Zeyilname Sayısı	14	5	2	3	3	2	1	0	0
Kabul Edilen Bildirim Mektubu Sayısı	4	0	0	0	0	0	0	0	0
İhaleye Gözlemci Olarak Katılım Sayısı	8	0	2	1	0	0	1	1	0
Feshedilen Proje Sayısı	1	0	1	0	2	0	0	0	0
2019 Yılında Tamamlanmış Proje Sayısı	3	4	3	0	0	2	0	0	0

3.2.4.2 Denetim Faaliyetleri

Tamamlanmış 2 mali destek programı için 2019 yılı içerisinde denetimler gerçekleştirilmiştir. Birincisi 2015 yılı Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı kapsamında tamamlanmış olan 18 projeden 10'una yönelik, ikincisi ise yine 2015 yılı Rekabetçiliğin Geliştirilmesine Yönelik Mali Destek Programı kapsamında tamamlanmış 15 projenin tamamına yönelik denetimlerdir.

3.2.4.3 Etki Analizi Faaliyetleri

2009 KOBİ Mali Destek Programı'nın, 2010 KOBİ Mali Destek Programı'nın, 2010 Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Desteklenmesi Mali Destek Programı'nın ve 2013 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı'nın program sonrası değerlendirme raporları hazırlanmıştır.

2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının değerlendirilmesine yönelik sahada yararlanıcılar ile yüz yüze görüşmeler yöntemi ile 9 anket gerçekleştirilmiştir.

2012 Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programının değerlendirilmesine yönelik sahada yararlanıcılar ile yüz yüze görüşmeler yöntemi ile 5 anket gerçekleştirilmiştir.

2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programının değerlendirilmesine yönelik sahada yararlanıcılar ile yüz yüze görüşmeler yöntemi ile 9 anket gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.4 Raporlama Faaliyetleri

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2012-2019 yılları arasında yürütülen tüm Mali Destek Programları, GÜDÜMLÜ Proje Destekleri ve Fizibilite Desteklerinden yararlanmaya hak kazanan projelerin, izleme ve değerlendirme süreçlerinde yararlanıcılar tarafından hazırlanan zeyilnameleri düzenlenme sebeplerinin anlaşılmasını amaçlamayan 1 adet "Geçmiş Yıllarda Hazırlanan Zeyilnamelerin Nedenleri ve Öneriler" Raporu hazırlanmıştır.

3.2.4.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 10: Katılım Sağlanan Etkinlikler, İDB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Toplantısı	14.02.2019	14.02.2019	Ankara
Etkinlik	Çukurca Foto Safari ve Doğa Sporları Etkinliği	04.05.2019	04.05.2019	Hakkâri
Çalışma Ziyareti	Girişimcilik Merkezlerine Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri	15.07.2019	19.07.2019	İstanbul/Ankara
Çalışma Ziyareti	Bahçeşaray Genel Jeoloji İncelemeleri ve Laboratuvar Çalışmaları	13.09.2019	13.09.2019	Van
Toplantı	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Van Projeleri Toplantısı	03.10.2019	05.10.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı /Ankara
Toplantı	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Projeleri Toplantısı	14.10.2019	15.10.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı /Ankara
Çalışma Ziyareti	Yer-Mek Anket Çalışmaları	14.10.2019	14.10.2019	Çukurca/Hakkâri
Çalışma Ziyareti	Deniz Temizleme Çalışmaları İyi Uygulama Örnekleri Çalışma Ziyareti	14.10.2019	16.10.2019	İstanbul
Anket Çalışması	2012 YEKMDP ve 2013 KÖAP02 MDP Etki Analizi Anket Çalışması	22.10.2019	22.10.2019	Van, Bitlis
Çalışma Ziyareti	INNOVAN Kapsamında İyi Uygulama Ziyareti	17.11.2019	21.11.2019	Ankara/Konya

3.2.5 Dış İlişkiler ve Fonlar Birimi

3.2.5.1 Ulusal ve Uluslararası Program ve Proje Faaliyetleri

Hibe Duyuruları

DAKA web sitesinde Hibeler ve Fonlar sayfası üzerinden 24 adet hibe duyurusu yapılmıştır.

TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Kurulması Projesi

Ajansın yürütücüsü olduğu ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Araçlar (IPA 2) programı kapsamında desteklenen inşaat, müşavirlik, tedarik ve teknik destek bileşenlerinden oluşan projenin teknik şartname hazırlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda teknik destek ve müşavirlik teknik şartnameleri bitirilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü AB Mali Programları Dairesi Başkanlığına, AB Türkiye Delegasyonunun onayına sunulmak üzere gönderilmiştir. İnşaat ve tedarik bileşenleri teknik şartnameleri hazırlama işi devam etmektedir.



Katıl, Rekabet Et, Büyü

Ürün Geliştirme, Teknoloji ve Tasarım Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Araçlar (IPA 2) Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı 2014-2020 dönemi ikinci çağrı ilanına 1 Nisan 2019 tarihinde çıkmıştır. Ar-Ge ve Yaratıcı Endüstriler olmak üzere iki başlıkta ilan edilen programın Yaratıcı Endüstriler başlığına Ajans tarafından bir proje hazırlanmıştır. Proje başvuru sahibi Van Sanayici ve İşadamları Derneği olup Ajans, projede ortak olarak yer almıştır.



Erasmus+ VOLUME-UP Projesi

26 Mart tarihinde, Erasmus Plus Programı çerçevesinde Yenilik ve İyi Uygulamaların Değimi için İşbirlikleri (KA2) Yetişkin Eğitimi için Stratejik Ortaklık (KA204) çağrısına birimimiz tarafından hazırlanan bir proje ile Ajans adına başvuru gerçekleştirilmiştir. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansının başvuru sahibi olduğu proje temel olarak "Kurumsallaşma" alanında Paydaş Yönetimi, İnsan Kaynakları, Risk Yönetim alanlarını kapsayan bir metodoloji geliştirmeyi amaç edinmektedir. Proje kapsamında; eğitimler, konferans ve çalıştaylar, iyi uygulama ziyaretleri planlanmaktadır. Proje ortaklarımızı ise; Bosna Hersek (Sarajevo Regional Development Agency), Polonya (Rzeszow Regional Development Agency) ve Romanya (Regional Development Agency Centru)'dan bölgesel kalkınma ajansları oluşturmaktadır.

ORTKA Projesi Müşavirlik Hizmeti İhale Tekliflerinin Değerlendirilmesi

24 Kasım-18 Ocak tarihlerinde "Supervision for Construction of Establishment of Common Use Ateliers in TRB2 Region-EuropeAid/140174/IH/SER/ TR" adlı; Bitlis, Muş ve Van İllerinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Yapımına Yönelik AB Hibesi almaya hak kazanan proje kapsamında gerçekleştirilen müşavirlik hizmet ihalesi değerlendirilme komitesinde birimizden bir uzman yer almıştır.

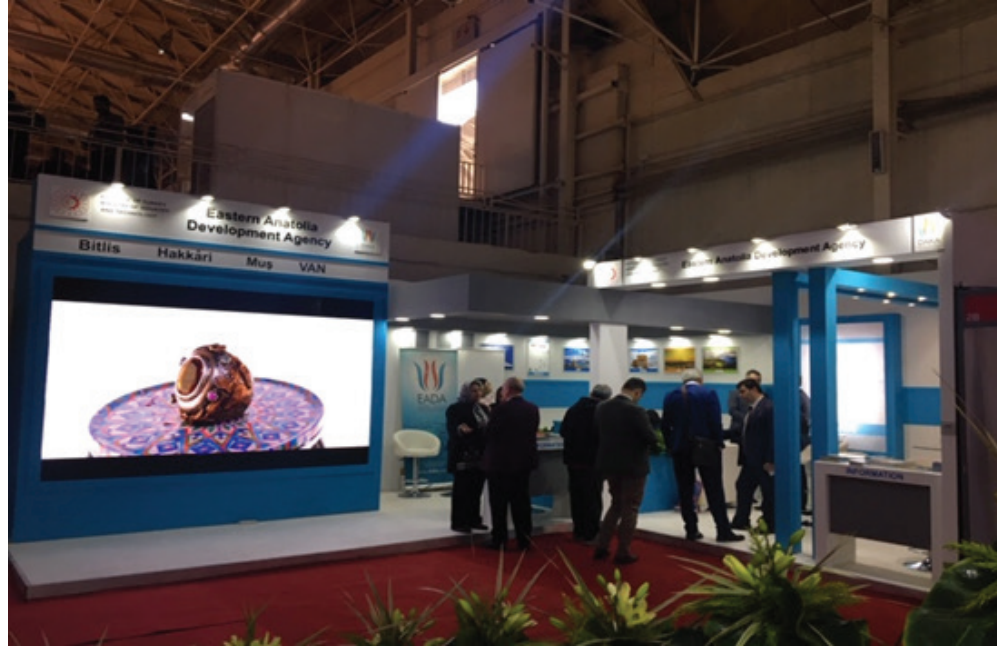
Ortak Kültür Mirası: Türkiye ve AB Arasında Koruma ve Diyalog-II Hibe Programı

19- 31 Aralık tarihlerinde Ahlat Doğal ve Kültürel Mirası Yaşatma Derneğinin başvuru sahibi olduğu "Tarihin Görgü Tanıkları Ayağa Kalkıyor Projesi" Merkezi Finans ve İhale Birimi Ortak Kültür Mirası Türkiye ve AB Arasında Koruma ve Diyalog-II Hibe Programı'na sunulmak üzere İngilizce 'ye çevrilmiştir.

3.2.5.2 Yurt İçi ve Yurt Dışı Tanıtım Faaliyetleri

Tahran Turizm Fuarı

12-15 Şubat tarihleri arasında İran'ın başkenti Tahran'da düzenlenen 12. Tahran Turizm Fuarında, Bölge illerinin tanıtımını gerçekleştirmek ve İran'dan Bölgemize gelen ziyaretçi sayısını artırmak amacıyla bir personelimizle standlı olarak katılım sağlanmıştır.



3.2.5.3 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 11: Katılım Sağlanan Etkinlikler, DİFB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	Kalkınma Ajanslarınca Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esasların Görüşülmesi Toplantısı	14.2.2019	14.2.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Ankara
Çalıştay	TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	18.3.2019	18.3.2019	Ankara
Eğitim	TÜBİTAK UFUK 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi	9.4.2019	10.4.2019	Ankara
Toplantı	Turizm ile İlgili Sorun, Görüş, Öneri ve Çözüm Konuları İçeren Danışma Kurulu Toplantısı	12.2.2019	12.2.2019	Van
Çalışma Ziyareti	ORTKA Projesi Makine/Ekipman Bileşeni İhale Dosyasının Hazırlanması Çalışmaları	01.05.2019	05.05.2019	Ankara
Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Van Tanıtım Toplantısı	7.5.2019	7.5.2019	İŞGEM/Van
Çalışma Ziyareti	ORTKA Projesi İnşaat Bileşeni İhale Dosyasının Hazırlanması Çalışmaları	29.05.2019	30.05.2019	Ankara
Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme Toplantısı	17.7.2019	19.7.2019	Ankara
Eğitim	TÜBİTAK Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitimi	12.9.2019	13.9.2019	İstanbul
Konferans	5. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	26.09.2019	28.09.2019	Malatya
Toplantı	ORTKA Projesi Toplantısı	30.9.2019	30.9.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Ankara
Toplantı	IPA 2 Ürün Geliştirme, Teknoloji ve Tasarım Merkezi Projesi Başvurusu Ön Doğrulama Toplantısı	1.11.2019	1.11.2019	Ankara
İhale Değerlendirme	TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Kurulması Projesi'nin Müşavirlik İşleri İhalesi	25.11.2019	18.01.2019	Ankara
Eğitim	İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı Bilgilendirme ve Eğitim Programı	28.11.2019	29.11.2019	T.C Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı/Ankara

26-28 Eylül 2019 tarihlerinde Malatya'da gerçekleştirilen Konferansa "Katkısalılık Analizi Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Örneği" isimli çalışmayı DİFB uzmanı Ayşe Kübra Demirel Cümandür ve PPKB uzmanı Ömer Arvası bildiri olarak sunmuşlardır.



3.2.6 İdari ve Mali İşler Birimi

3.2.6.1 Faaliyetler

İhtisaslaşma Programı

2019 yılında başlamak üzere DAKA İhtisaslaşma Programı hayata geçirilmiş olup Program, personelin Ajansa katkılarını azami seviyeye çıkarmak, ilgi ve alakasına göre en az 1 alanda uzmanlaşmasını ve derinleşmesini temin etmek adına, personel için yapılan harcamalar oranında belli bir süre çalışma zorunluluğu olmak üzere, İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) ve İMİB özelinde İnsan Kaynakları (İK)'nın imkânları ve araçları kullanılarak Ajans tarafından desteklenmesini kapsamaktadır.

Program, personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek adına Ekim ayında birim başkanı/koordinatör, uzman ve idari destek personeli olarak görev yapan tüm personele açık olarak hayata geçirilmiştir. İK, belirtilen süreci takip ederek Ajansın mevcut faaliyetlerinin yanı sıra Program kapsamında personelin belirlenen uzmanlık alanı özelinde kabiliyetlerini artıracak teknik okumalar veya konu ile ilgili eğitim, çalıştay, konferans, seminer, saha ziyaretlerine katılımını sağlamak vb. araçlar ile personelin bilgi birikimini artırmaya ve kapasitesini geliştirmeye hizmet edecektir. İhtisaslaşma Programı kapsamında ilk aşamada 7 personel Programdan faydalanarak mutabık kalınan konularda ihtisaslaşmayı talep etmiştir.

Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdarelerine Çalışma Ziyaretleri

2019 yılı içerisinde, personelin diğer kalkınma ajanslarının çalışmaları, projeleri ve iyi uygulama örneklerini yerinde görerek bilgi edinmesi ve bunlarla ilgili olarak tecrübe paylaşımında bulunmak, Bölge Kalkınma İdarelerinin (BKİ) çalışmalarını ve önemli projelerini yerinde görmek ve ayrıca Ajans personelinin moral ve motivasyonunu artırmak, Ajansımızın diğer ajanslar veya BKİ'ler ile iş birliğini ve koordinasyonu güçlendirmek amacıyla "Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdarelerine Çalışma Ziyaretleri Düzenlenmesi" faaliyeti kapsamında anket uygulaması ile personelin görüşü alınarak 1 bölge kalkınma idaresi ve 4 kalkınma ajansına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, Karacadağ Kalkınma Ajansı Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi, GAP Bölge Kalkınma İdaresi, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı ve Güney Ege Kalkınma Ajansına farklı personel grupları ile 2 günlük çalışma ziyaretleri gerçekleştirilerek bu kurumların uygulamaları istişare edilmiş ve örnek projeleri ziyaret edilmiştir. Faaliyet, azami sayıda personelin faydalanabileceği ve her personelin yıl içerisinde 1 çalışma ziyaretine katılabileceği şekilde tasarlanmış olup 4 ile gerçekleştirilen ziyaretlere toplam 23 personel katılmıştır.

Tablo 12: 2019 Yılı Çalışma Ziyaretleri

Çalışma Ziyareti Yapılan Kalkınma Ajansı	İl	Ziyaret Tarihleri	Personel Sayısı	Birimler
Karacadağ Kalkınma Ajansı ve GAP Bölge Kalkınma İdaresi	Şanlıurfa	29-30 Nisan 2019	4	İMİB, PPKB
Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı	Trabzon	11-12 Haziran 2019	8	HM, İDB, İMİB, HYDO, MYDO, VYDO
Zafer Kalkınma Ajansı	Kütahya	27-28 Ağustos 2019	4	DİFB, İDB, İMİB, PYB
Güney Ege Kalkınma Ajansı	Denizli	31 Ekim- 1 Kasım 2019	7	BYDO, İMİB, MYDO, PYB, PPKB, VYDO



Performans Değerlendirme Sistemi

Ajans personelinin güçlü ve zayıf yönlerini analiz ederek İnsan Kaynakları nezdinde personele katkı sağlayacak aksiyonlar almak adına 2019 yılı Haziran ayında da performans değerlendirme sistemi uygulanmıştır.

3.2.6.2 Yönetim Kurulu Toplantıları

İdari ve Mali İşler birimi tarafından koordinasyonu sağlanan ve 2019 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları Tablo 13'te sunulmuştur.

Tablo 13: 2019 Yılı Yönetim Kurulu Toplantıları

Toplantı No	Tarih	İl
1	24.01.2019	Van
2	07.03. 2019	Van
3	15.05.2019	Van
4	27.06.2019	Van
5	26.09.2019	Van
6	23.10. 2019	Van
7	28.11.2019	Hakkâri

7 Mart 2019 Tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı



3.2.6.3 Personel Toplantıları

İdari ve Mali İşler birimi tarafından koordinasyonu sağlanan ve 2019 yılında gerçekleştirilen Personel Toplantıları Tablo 14’te sunulmuştur.

Tablo 14: 2019 Yılı Personel Toplantıları

Toplantı No.	Toplantı Tarihleri	İl
1	19.1.2019	Van
2	15.4.2019	Van
3	24.5.2019	Van
4	24.7.2019	Van
5	1.10.2019	Van
6	4.11.2019	Van
7	03.12.2019	Van

19 Ocak 2019 Tarihli Personel Toplantısı



3.2.6.4 Eğitimler

İdari ve Mali İşler Birimi İnsan Kaynakları tarafından koordine edilen veya Ajans personeli tarafından çeşitli vesilelerle katılım sağlanan eğitimler Tablo 15'te gösterilmiştir.

Tablo 15: 2019 Yılı Personel Eğitim Verileri

Eğitim Adı	Tarih	Personel	Birimler
Farsça Eğitimi	Ocak-Haziran 2019	5	VYDO, PPKB, İMİB
Süt Sığırıcılığı Eğitimi	7-11 Ocak 2019	2	MYDO
Kurumsal İletişim	10 Ocak 19	9	İMİB, PPKB, DİFB, PYB, VAN YDO
Kalkınma Ajansları İş Kanunu Eğitimi	14-15 Ocak 2019	1	İMİB
Kalkınma Ajansları EBYS ve Taşınır Eğitimi	16-18 Ocak 2019	1	İMİB
Kırsal Kalkınmada Kooperatifleşme, Kurumsallaşma ve Ekip Çalışması Eğitimi	6.Şub.19	6	MYDO, PPKB
Taşınır Yönetim Otomasyon Programı Eğitimi	18-20 Şubat 2019	1	İMİB
STEM ve Robotik Kodlama Eğitimi	1.Mar.19	11	İDB, PYB, İMİB, VAN YDO
İlk Yardım Eğitimi	6-7 Mart 2019	8	MYDO, HYDO, BYDO, İMİB, PYB
Proje Döngüsü Yönetimi ve Eğiticilerin Eğitimi	11-15 Mart 2019	2	PPKB, VYDO
İhracat Eğitimi	19-20 Mart 2019	1	MYDO
Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi	9-10 Nisan 2019	1	DİFB
Mimari Fotoğrafçılık Eğitimi	10-11 Nisan 2019	1	BYDO
Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı Programlama ve İhale Belgesi Hazırlama Eğitimi	16-18 Nisan 2019	1	BYDO
Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı 2019 Erasmus+ Projeleri Değerlendirme Bilgilendirme ve Eğitim Semineri	2-3 Mayıs 2019	1	MYDO
Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) Eğitimi	17-18 Haziran 2019	2	PPKB, İMİB
Markalaşma, Tasarım ve Sosyal İletişim Ağları Eğitimi	18-21 Haziran 2019	1	İMİB
Koç Üniversitesi Sosyal Girişimcilik Eğitmen Eğitimi	9-12 Temmuz 2019	2	PPKB
Rekabetçi Sektörler Programı Bilgilendirme Toplantısı ve Yararlanıcı Eğitimi	17-19 Temmuz 2019	2	DİFB
ATLAS ve E-TUYS Eğitimi	5-6 Ağustos 2019	3	BYDO, MYDO, VYDO
Yer-Mek Anket Uygulama Eğitimi	26 Ağustos 2019	4	BYDO, İDB, MYDO, PPKB
Çatışma ve Problem Çözme, Düşünme Becerileri, Takım Çalışması ve Liderlik, Toplantı Yönetimi ve Zaman Yönetimi Eğitimi	4-6 Eylül 2019	9	BYDO, İDB, İMİB, MYDO, PPKB, PYB
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Manzara ve Doğa Fotoğrafçılığı Eğitimi	4-7 Eylül 2019	1	BYDO
Özyeğin Vakfı Yerel ve Kırsal Kalkınma Eğitimi	9-13 Eylül 2019	3	PPKB, PYB
TÜBİTAK Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları 3. Eğitimi	12-13 Eylül 2019	1	DİFB
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-Facebook Dijital Pazarlama Eğitimi	25-26 Eylül 2019	4	BYDO, MYDO, PPKB, VYDO
YER-MEK Anketör Eğitimi	7 Ekim 2019	5	BYDO, İDB, MYDO, PPKB
MS 20703 Administering System Center Configuration Manager Eğitimi	14-18 Ekim 2019	1	İMİB
696 Sayılı KHK ile Taşerondan Kadroya Geçen İşçilerin Maaş, Bordro, Özlük İşleri Uygulamalı Eğitim Semineri	19-22 Kasım 2019	2	İMİB
Aile Bakanlığı İKG Operasyonel Programı Hibe Teklif Çağrısı Bilgilendirme ve Eğitim Programı	28-29 Kasım 2019	1	DİFB
DAKA Sosyal Girişimcilik Eğitimi (Muş)	9-10 Aralık 2019	2	İMİB, MYDO
Van AFAD Sivil Savunma Uzman ve Amirleri Eğitimi	10 Aralık 2019	2	İMİB
DAKA Sosyal Girişimcilik Eğitimi (Bitlis)	12-13 Aralık 2019	1	BYDO
MUHSKG Muhtasar Beyan ve Prim Hizmet Beyannamesi Birleştirilmesi Eğitimi	26 Aralık 2019	1	İMİB

3.2.6.5 Ajans Tanıtım Faaliyetleri

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından 2019 yılı için envanteri çıkarılan Ajans tanıtım araçları verileri Tablo 16'da gösterilmektedir.

Tablo 16: 2019 Yılı Tanıtım Araçları

Tanıtım Araçları	2019 Yılı
Yazılı Basın Çıkan Haber Sayısı	1487
İnternet Sitelerinde Çıkan Haber Sayısı	5804
DAKA Kurumsal Web Sitesine Yüklenen Haber Sayısı	103

İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yönetilen sosyal medya hesaplarına dair 2019 yılı verileri Tablo 17'de gösterilmektedir.

Tablo 17: 2019 Yılı Sosyal Medya Verileri

Sosyal Medya Hesapları	2019 Paylaşım Sayısı	Mevcut Takipçi Sayısı
DAKA Twitter	425(Retweet hariç)	9304
DAKA Facebook	450	4035
DAKA Instagram	48	1162
DAKA Youtube	3	439
Bitlis YDO Twitter	75	540
Hakkâri YDO Twitter	68	144
Muş YDO Twitter	92	305

3.2.6.6 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 18: Katılım Sağlanan Etkinlikler, İMİB

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/il
Toplantı	INNOVAN Girişimcilik Merkezi Projesi İle İlgili Bakanlık Görüşmeler	02.01.2019	04.01.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Ankara
Eğitim	Kurumsal İletişim Eğitimi	10.1.2019	10.1.2019	Van
Fuar	EMITT Fuarı	30.01.2019	04.02.2019	İstanbul
Eğitim	Şimşek Yazılım Taşınır Yönetim Otomasyon Programı Eğitimi	17.02.2019	21.02.2019	Ankara
Toplantı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı YDO'lar Toplantısı	03.03.2019	05.03.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Ankara
Çalıştay	2. Türkiye Kaz Yetiştiriciliği Çalıştayı ve Kaz Günü Etkinliği	14.03.2019	14.03.2019	Muş
Eğitim	Markalaşma, Tasarım ve Sosyal İletişim Ağları Eğitimi	18.06.2019	21.06.2019	İstanbul
Festival	Bölge Peynir Üreticileri İle Birlikte Yöresel Peynirler Kars Buluşması Etkinliği	27.09.2019	28.09.2019	Kars
Toplantı	Taşınır Mal Kayıt Sorumluları Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	03.10.2019	04.10.2019	Kocaeli
Toplantı	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı	07.10.2019	11.10.2019	Isparta
Eğitim	MS 20703 Administering System Center Configuration Manager Eğitimi	14.10.2019	18.10.2019	İstanbul
İyi Uygulama Ziyareti	INNOVAN Projesi Kapsamında İstifade Edilebilecek İyi Uygulama Örnekleri Ziyaretleri	17.11.2019	21.11.2019	Ankara/Konya
Eğitim	Kamutech A.Ş. 696 Sayılı KHK İle Tasarımdan Kariyer Geçen İşçilerin Maaş, Bordro, Özlük İşleri Uygulama Eğitimi	19.11.2019	22.11.2019	Antalya
Eğitim	DAKA SOGİP Sosyal Girişimcilik Eğitimi	09.12.2019	10.12.2019	Muş
Eğitim	MUHSKGK Muhtasar Beyan Ve Prim Hizmet Beyannamesi Birleştirilmesi Eğitimi	26.12.2019	26.12.2019	İstanbul

3.2.7 Yatırım Destek Ofisleri

3.2.7.1 Bitlis Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.1.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

2019 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 104 gerçek paydaş, 15 tüzel paydaş olmak üzere toplamda 119 paydaşa teşvik sistemi, Ajans destekleri, TUBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

7 Şubat tarihinde Adilcevaz Belediyesi'nin Avrupa Birliği'nden sağladığı fonlarla temin ettiği meyve kurutma tesisinde kalan makineler tespit edilmiş tekrar aktifleştirebilmek için gereken makine teçhizat için Malatyalı bir gıda makineleri imalatçısı firma ile görüşülmüştür.

07-08 Kasım tarihlerinde Bitlis ve Tatvan KSS yetkilileriyle kent içinde kalan sanayi sitelerinin durumlarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 29 Eylül tarihinde Kavakbaşı ve Günkırı Belediyelerine kamu yatırım önerilerinin görüşülmesi için ziyaret gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında Bitlis İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), Tatvan TSO ve Bitlis Eren Üniversitesinde düzenlenen istişare toplantısında Ajansımız tarafından verilen destekler hakkında bilgilendirme yapılarak iş birliği olanakları görüşülmüştür.

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri, İzleme Faaliyetleri

03 Mart tarihinde hazır giyim ürünleri imalatı yapan Bilse Tekstil firmasının teşvik ekspertiz işlemi gerçekleştirilmiştir.

15 Mart tarihinde Bitlis İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yürüttüğü "Algoritma, Scratch ve Robotik Kodlama Eğitimi" teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

16 Mart tarihinde Tatvan TSO'nun yürüttüğü Tatvan TSO ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem ve ISO 10002 Şikâyet Yönetim Sistemi Belgeleri İle Hizmet Kalitesini Arttırıyor teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

23 Mayıs tarihinde Bitlis TSO'nun yürüttüğü Stratejik Plan teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

19 Temmuz tarihinde ponza ürünleri imalatı yapan Ahlat Petrol İnşaat firmasına teşvik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

04 Eylül tarihinde hazır giyim ürünleri imalatı yapan Alaattin Korkmaz Tekstil firmasına teşvik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

25 Ekim tarihinde bims imalatı yapan Tatvan Bims Blok Beton Yapı Elemanları ve Madencilik firmasına teşvik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

10 Aralık tarihinde Bitlis Belediyesine ait "Netcad Eğitimi ile Teknik Personellerimiz Profesyonelleşiyor" teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

18 Aralık tarihinde Bitlis İl Milli Eğitim Müdürlüğüne ait "Avrupa Birliği Hibe Programlarına Yönelik Uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi" teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

19 Aralık tarihinde Ahlat İlçe Milli Eğitim Müdürlüğüne ait "PCM +Erasmus + Proje Hazırlama Eğitimi" teknik destek projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



3.2.7.1.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

18-21 Nisan tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen İstanbul Peynir Festivali'ne Bitlis'ten 5, Hakkâri'den 3, Van'dan 2, Muş'tan 1 firmayla katılım sağlanmıştır.

13 Nisan tarihinde 18 kişilik çiftçi grubu ile Van'da gerçekleştirilen 9. Van Doğu Anadolu Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarına katılım sağlanmıştır.



26-29 Eylül tarihlerinde Van Expo Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen 10. Van Doğu Anadolu Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na Bitlis Valiliği ve Bitlis Kültür Turizm Müdürlüğü ile birlikte katılım sağlanmıştır. 22- 27 Ekim tarihlerinde Antalya ANFAŞ Fuar Merkezinde düzenlenen 10. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarına katılım sağlanmıştır.



18 Kasım tarihinde Van'dan 9, Bitlis'ten 7 hazır giyim firması temsilcisiyle TEXHUB İstanbul Kumaş, Aksesuar, İplik, Elyaf ve Desen Fuarına ziyaret gerçekleştirilmiştir.

28 Kasım tarihinde Coğrafi İşaretleme Çalışmaları kapsamında Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası ile ortaklaşa düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. 2019 yılında başvuru sürecinin tamamlanması düşünülen Bitlis Tulum Peyniri, Hizan Fındığı, Bitlis Büryanı hakkında bilgi ve belge toplama faaliyeti yapılmıştır.

5 Aralık tarihinde doğa turizminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında Mutki ilçesi Gümüşkanat Köyü'ne saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

3.2.7.1.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

13-14-15 Mart tarihlerinde ulusal düzeyde organize edilen “Fikir Kampı Projesi” kapsamında bölgede girişimciliğin ve projeciliğin yaygınlaştırılmasına destek sağlamak amacıyla Hakkâri, Muş ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitelerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 17 Mayıs tarihinde Bitlis Eren Üniversitesinde düzenlenen “Fikir Kampı Proje Yarışması Bölge Finali”ne katılım sağlanmıştır.

24 Nisan tarihinde Bitlis Eren Üniversitesinde “Üniversiteliler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması”nın bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.



18 Temmuz tarihinde Bitlis Tekstil Sanayii ve İş Adamları Derneği ile bir araya gelinerek hazır giyim sektöründe yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

14 Ekim tarihinde Bitlis Valiliği tarafından düzenlenen SOGEP Proje Fikirleri toplantısına katılım sağlanmış, hediyeelik eşya atölyelerinin kurulması ile Bitlis Belediyesi öncülüğünde bir sinemanın kurulması proje fikirleri kabul görmüştür.

14-31 Ekim tarihleri arasında Yerleşim Merkezleri Kademelendirilmesi (YER -MEK) çalışması kapsamında tüm ilçelerde muhtarlarla anket uygulaması gerçekleştirilmiştir.

07-08 Kasım tarihlerinde Bitlis ve Tatvan Küçük Sanayi Sitesi yetkilileriyle kent içinde kalan sanayi sitelerinin durumlarıyla ilgili görüşmeler sağlanmıştır.

12-13 Aralık tarihleri arasında DAKA Sosyal Girişimcilik Programı (DAKASOGİP) kapsamında “Sosyal Girişimcilik Eğitimleri”nin 6.’sı Bitlis Eren Üniversitesinde gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen eğitim kapsamında gençlerle bir araya gelmiş ve iş birliği olanakları üzerine bilgilendirmeler yapılmıştır.

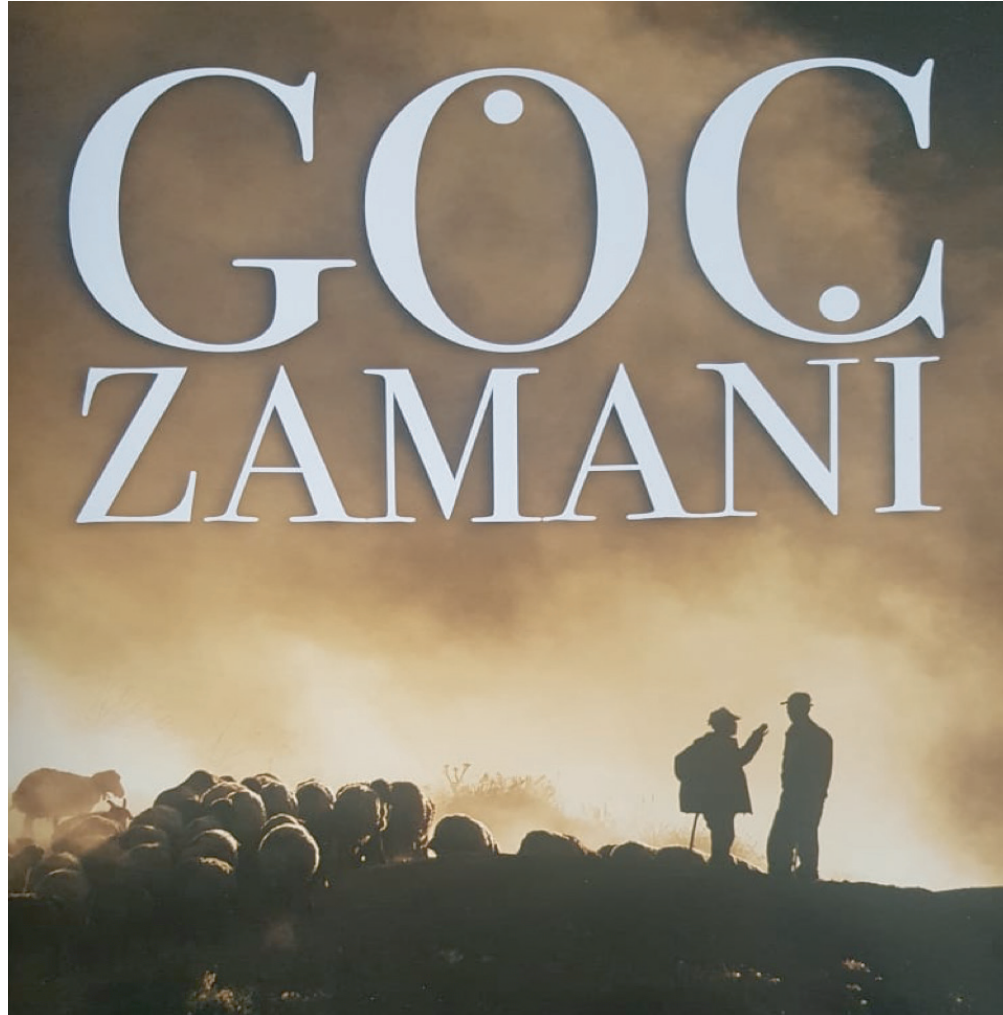


2019 SOGEP kapsamında Bitlis Valiliği’nin yürütücüsü olduğu “Bitlis 3 Boyutlu Tasarım Atölyeleri Projesi”nin hazırlanmasına destek sağlanmıştır

3.2.7.1.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

8-20 Mart tarihlerinde, Norduz Koyunu Tanıtım ve Katalog Çalışması, TRB2 Bölgesi İlleri Ürünleri için Coğrafi İşaret (CI) Dosyalarının Hazırlanması ve TRB2 Bölgesi Yöresel Ürünlerin Tanıtım Faaliyetleri hazırlık çalışmaları kapsamında İstanbul'da çalışmalar yapılmıştır.

Norduz Koyunu Katalog Çalışması kapsamında saha ziyaretleri yapılmıştır. Yörük çadırlarında ilgili kişilerden bilgi toplanmıştır. Çalışmaya yönelik fotoğraf çekimleri gerçekleştirilmiş ve 2 bin adet "Göç Zamanı" adlı katalog basılmıştır.



3.2.7.1.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 19: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Bitlis YDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	Yatırım Destek Ofisleri Toplantısı	03.03.2019	05.03.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/ Ankara
Eğitim	İlkyardım Eğitim Programı	06.03.2019	07.03.2019	AFAD/Van
Çalıştay	Adilcevaz Tarih Arkeoloji ve Turizm Çalıştayı	09.04.2019	09.04.2019	Bitlis
Atölye	Mimari Fotoğrafçılık Fotoğraf Atölyesi	10.04.2019	11.04.2019	Amasya
Eğitim	Programlama ve İhale Belgesi Hazırlama Eğitimi	16.04.2019	18.04.2019	T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı/ Ankara
Toplantı	Kamu Üniversite Sanayi İş Birliği (KÜSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	19.04.2019	19.04.2019	Bitlis
Eğitim	Özel Güvenlik Bilgi Sistemi Eğitimi	27.06.2019	27.06.2019	Bitlis İl Emniyet Müdürlüğü/Bitlis
Toplantı	Nemrut-Süphan Jeopark Toplantısı	02.07.2019	02.07.2019	Bitlis Valiliği/Bitlis
Çalıştay	Odaklı Yerel Kalkınma Modeli ve Planlaması Çalıştayı	17.07.2019	17.07.2019	Ahlat/Bitlis
Eğitim	Kalkınma Ajansları ATLAS Sistemi, E-TUYS Eğitim Programı	05.08.2019	06.08.2019	Nevşehir
Eğitim	YER-MEK Anket Uygulama Eğitimleri	26.08.2019	28.08.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/ Ankara
Atölye	Manzara ve Doğa Fotoğrafçılığı Atölyesi	04.09.2019	07.09.2019	OKA/Samsun
Eğitim	Dijital Pazarlama Eğitimi	25.09.2019	26.09.2019	İstanbul
Toplantı	4. İl Koordinasyon Kurulu toplantısı	15.10.2019	15.10.2019	Valilik/Bitlis
Toplantı	Proje Koordinasyon Birimi toplantısı	16.10.2019	16.10.2019	Valilik/Bitlis
Toplantı	İl İstihdam ve Eğitim Kurulu Toplantısı	17.10.2019	17.10.2019	Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü/Bitlis
Toplantı	TAMP Kaynak Yönetimi Toplantısı	20.11.2019	20.11.2019	AFAD/Bitlis
Konferans	İslam İşbirliği Teşkilatı Üst Düzey Kamu ve Özel Sektör Yatırım Konferansı	08.12.2019	09.12.2019	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanlığı/İstanbul

3.2.7.2 Hakkâri Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.2.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

2019 yılında 50 yatırımcıya teşvik sistemi, Ajans destekleri, TÜBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Antalya Valisi Sn. Münir KARALOĞLU önderliğinde ve Antalya İl Tarım ve Orman Müdürü Mustafa ÖZEN'in yönetiminde ülkemizin "2023 Tarım Vizyonu"na hizmet etmek için hazırlanan "Gelin Kardeş Olalım" Projesi kapsamında Antalya Korkuteli ilçesi ile kardeş olan Hakkâri Çukurca ilçesinden Çukurca İlçe Tarım ve Orman Müdürü Dilan ERGÜR başkanlığında kadın çiftçiler, genç çiftçiler ve üreticilerden oluşan yirmi kişilik heyet tarafından Antalya iline teorik ve uygulamalı eğitimler ile teknik gezi içeren beş günlük çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

DAP İdaresi desteğiyle inşası gerçekleştirilen Hakkâri İŞGEM'in inşaat sürecinin raporlaması yapılmıştır. Yatırımcılar ile görüşmeler yapılmış ve İŞGEM'in avantajlarından bahsedilmiştir. Hakkâri İŞGEM'in kurulması kapsamında KOSGEB'e isim hakkı için başvuru yapılmıştır. İçişleri Bakanlığından şirket kurulum izni için girişimlerde bulunulmuştur. Hakkâri İŞGEM; Hakkâri Valiliği, Hakkâri İl Özel İdaresi ve Hakkâri KOSGEB İl Müdürlüğü koordinasyonunda 27 Aralık 2019 tarihinde kurulmuştur. (Yaklaşık 8200 m² kampüs alanı üzerinde tasarlanan İŞGEM; A,B,C,D, E,F,G,H şeklinde 8 bloktan oluşmakta olup yaklaşık 6900 m² yapı inşaat alanına sahiptir. Bütün bloklarda kat yükseklikleri artırılarak özellikle işliklerde ferah bir ortam sağlanması hedeflenmiştir. Toplamda 34 adet işlik mahali bulunmaktadır. İşliklerin alanı 80 ile 160 m2 arasında değişmektedir.)

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri, İzleme Ziyaretleri

Ajans teknik desteği kapsamında Hakkâri İl Proje ve Koordinasyon Merkezi tarafından yürütülen "AB Programlarına yönelik uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi"ne 29 Mart tarihinde izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Eğitim sonunda sertifika dağıtım törenine katılım sağlanmıştır.

Hakkâri Üniversitesi'nde 29.04.2019-03.05.2019 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Eğitimi" projesinin izlemesi gerçekleştirilmiştir.

Hakkâri İl Özel İdaresi'nin "Muhtar Eğitimi"ne izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Hakkâri Tarım İl Müdürlüğü'nün "Netcad Eğitimi"ne izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Hakkâri Valiliği'nin "Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi"ne izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Öz-Or Kardeşler Nak. Haf. İnş. Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.'in 31 Mayıs 2019 tarihinde ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Gümrük ve Turizm İşletmeleri Ticaret A.Ş.'nin 12 Aralık 2019 tarihinde ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.7.2.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

31 Ocak-4 Şubat tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm (EMITT) Fuarı"na katılım sağlanmıştır. Ajans ve Hakkâri Valiliği destekleri ile İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda EMITT fuarında açılan Hakkâri standına Hakkâri 'den; Hakkâri Üniversitesi, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Cilo Sat Gölleri ve Buzulları, Dağcılık ve Doğa Sporları Derneği, Cilo Dağcılık ve Doğa Sporları Derneği, Hakkâri Aşçıları ve Pastacılar Derneği, Kadın Girişimciler Derneği, Yakupoğlu Kilimcilik, Nehri Şemdinli Balcılık, Hakkâri Evi İşletmesi, Ters Lale Travel ve Berçelan Turizm Acentesi tarafından katılım sağlanmıştır.



2-5 Mayıs tarihlerinde Ajans iş birliği ile İçişleri Bakanlığı'nın himayesinde Hakkâri Valiliğince, Çukurca Kaymakamlığı, Çukurca Belediyesi'nin katkıları ile düzenlenen ve 12 ayrı dalda sporcuların yarıştığı 2. Çukurca Doğa Sporları ve Fotosafari Festivali için protokol hazırlanmış ve imzalanmıştır. Etkinlik alanında festival öncesi ve sonrası incelemeler yapılmıştır. Festivale İçişleri Bakanı Sayın Süleyman Soylu önderliğinde 450 fotoğrafçı katılım sağlamıştır. Festival Hakkâri'nin tanıtımına büyük katkı sağlamıştır.



Hakkâri Tanıtım Filmi çalışması kapsamında kış ve ilkbahar çekimleri tamamlanmıştır.



27-30 Kasım tarihlerinde Antalya'da düzenlenen Growtech Eurasia 2019 19. Uluslararası Sera, Tarım Ekipmanları ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Hakkâri TSO'nun katıldığı Yörex Fuarı (23-27 Ekim) için stant tasarım hizmeti sağlanmıştır.

3.2.7.2.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

23 Ocak tarihinde Ajans, Hakkâri Üniversitesi, Hakkâri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ve Hakkâri İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde 2019 yılı içerisinde yürütülecek olan faaliyet ve çalışmalar hakkında bilgi ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN'ın çağrısıyla Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) koordinatörlüğünde yürütülen "İstihdam Seferberliği 2019" programının tanıtım faaliyeti 15 Mart tarihinde Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odasında Hakkâri Valiliği, kurum müdürleri, sivil toplum kuruluşları (STK), iş insanları ve esnafın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Yine faaliyete yönelik tanıtım; 22 Mart tarihinde Selahaddin Eyyubi Kültür Merkezi'nden Yüksekova Kaymakamlığı, Hakkâri Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası, Yüksekova Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Yüksekova Ziraat Odası, kurum amirleri ve çok sayıda vatandaşın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Programda Ajans destekleri anlatılmış olup, genel teşvik sistemi ile ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca ülkemizde 2019 yılındaki hedef 2,5 milyon istihdamın gerçekleşmesi için Hakkâri iline ait katkının önemi anlatılmıştır.



22-23 Nisan tarihlerinde Hakkâri Üniversitesinde ilgili kişiler ve öğrencilere "Üniversiteliler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje Yarışması"nın bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme faaliyeti kapsamında 25 Nisan tarihinde Çölemerik Meslek Yüksek Okulu Konferans Salonunda 70 öğrenci ve ilgili kişilere yarışma, başvuru formu ve proje yazma üzerine bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

29 Mayıs tarihinde Valilik Proje Koordinasyon Ofisi çalışanlarının katılımı ile Erasmus+ Bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

MEKİFF'2019 Fuarına Yönetim Kurulu Başkanımız Hakkâri Valisi Sn. İdris AKBIYIK ile katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan KÜSİ kapsamında, Hakkâri’de faaliyet gösteren sektörlerin karşılaştıkları problemlerin tespiti ve bu problemlerin çözümlerine yönelik “1. KÜSİ Kapsamında Sektör Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Çalıştay Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonunda beş sektör için beş oturum halinde gerçekleştirilmiştir. İki gün süren çalıştaya çok sayıda sektör temsilcisi, akademisyen ve paydaş kurumların temsilcileri katılım sağlamıştır. Çalıştayda KÜSİ’nin tanıtımı ve işlevi, teşvik ve destekler hakkında sunumlar yapılmıştır. Her sektörün ayrı olarak değerlendirildiği ve akademisyenlerin moderatörlük yaptığı oturumlarda, sektör temsilcileri ve katılımcı kurumların temsilcilerinin buluşması sağlanmış ve sektörlerin problemleri ve çözüm önerileri tartışılarak sonuç raporu hazırlanmıştır.

Kasım ayında Şemdinli ve Derecik İlçe Tarım Müdürlükleri ziyaret edilmiş; meyvecilik ve seracılık ile ilgili bilgi alışverişi yapılmıştır.

Kurumlar ile tanışma ve DAKA destekleri anlatma amacıyla Derecik, Şemdinli, Çukurca ve Yüksekova Kaymakamlıkları ziyaret edilmiştir. Kaymakamlar ve İlçe Müdürlükleri ile görüş alışverişinde bulunulmuştur. Birlikte çalışma alanları üzerine müzakere yapılmıştır.

Kasım ayında Şemdinli ve Derecik Millî Eğitim Müdürlükleri ve Şemdinli Gençlik Merkezi ziyaret edilmiş; kurumların sanatsal ve eğitim alanında talep ve istekleri kaydedilmiştir. Talep üzerine Kasım ayında Reng-i Hakkâri Sanat Topluluğu’nun Derecik’te halka açık konser etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte İran’a çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Urumiye Ticaret ve Sanayi Odası ile Türkiye Urumiye Başkonsolosluğu ziyaret edilerek ortak toplantılar düzenlenmiştir.



Hakkâri Merkez’de Hakkâri Valiliği desteği ile kurulmuş Reng-i Hakkâri Sanat Topluluğu’nun AB projesi başvurulması için teknik toplantılar yapılmış ve proje başvuru hazırlanma sürecine destek sağlanmıştır.

Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası için Irak’ın Erbil ve Dohuk kentlerine yapılacak çalışma ziyareti hazırlıkları yapılmıştır.

3.2.7.2.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar



Hakkâri tanıtım filminin hazırlanması takip edilmiştir.

3.2.7.2.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 20: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Hakkâri YDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/il
Toplantı	YDO'lar Toplantısı	4.3.2019	4.3.2019	Sanayi ve Teknoloji, Bakanlığı/Ankara
Çalışma Ziyareti	Yüksekova TSO Heyeti Urumiye Ticaret, Sanayi Ve Madenler Odası Ziyareti	04.11.2019	04.11.2019	İran
Fuar	Growtech Eurasia 2019 19. Uluslararası Sera, Tarım Ekipmanları ve Teknolojileri Fuarı	29.11.2019	01.12.2019	Antalya
Konferans	İslam İş Birliği Teşkilatı Üst Düzey Kamu ve Özel Sektör Yatırım Konferansı	08.12.2019	09.12.2019	Ankara

3.2.7.3 Muş Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.3.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

Bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 382 paydaş bilgilendirilmiştir.

15 Mart tarihinde Muş Alparslan Üniversitesinde Ajansımızın desteklediği "AB PCM Eğitimi ile FIDIC ve PRAG (Sözleşme Yönetimi) Eğitimi" projesinin açılışına katılım sağlanmış ve katılımcılara proje içeriği hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 26 Mart 2019 tarihinde 15-24 Mart tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitimin sertifika töreni gerçekleştirilmiştir.

18 Nisan tarihinde Günlük 1.000 ton süt işleme kapasitesi, binlerce istihdam ve 734 Milyon TL'lik yatırım tutarı ile bölgemizin en önemli özel sektör yatırımı olacak olan Süt Ürünleri A.Ş.'nin (SÜTAŞ) Bingöl'de gerçekleştireceği yatırım için bölgeden gelen temsilcilerle Bingöl'de "SÜTAŞ Yatırım Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

16 Temmuz tarihinde Bulanık Uzgörür Belediyesi proje koordinatörüyle görüşme yapılarak Devlet Destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

29 Temmuz tarihinde Muş Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren ve plastik bidon üretimi yapan Muş Plastik firması ziyaret edilerek çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır.

31 Temmuz 8 Ağustos tarihinde Muş Valiliğinin yürütücüsü olduğu Ajansımızın desteklediği Tarihi Murat Köprüsü ve çevresinin Turizme Kazandırılması ile Varto Jeotermal Potansiyelinin Araştırılması projesi kapsamında Valiliğe projenin eksikliklerinin tamamlanması ve uygulama sürecinde dikkat edilmesi gereken hususlarla ilgili teknik destek sağlanmıştır.

01 Ağustos tarihinde Tarihi Murat Köprüsünün Turizme Kazandırılması Projesi kapsamında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden ÇED Raporu ve DSİ 17.Bölge Müdürlüğünün proje alanı ile ilgili kurum görüşü alınmıştır.

07 Kasım tarihinde Stratejik Yatırım Hamlesi Ar-Ge programı kapsamında üretici firmalara yönelik bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

16 Aralık tarihinde Muş Esnaf ve Sanatkarlar Odasında Ajansımızın desteklediği ve Muş Tanıtım Platformunun yararlanıcısı olduğu "PCM Eğitimi İle Ulusal Ajans Projeleri Yazma ve Uygulama Eğitimi" projesinin açılışını ve katılımcılara proje içeriği ile PCM mantığı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri, İzleme Faaliyetleri

18 Ocak tarihinde Umut Tekstil firmasına ait teşvik ekspertiz işlemlerini gerçekleştirilmiştir.

18 Ocak tarihinde 2017 yılı SODES Programı kapsamında desteklenen Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne ait "Emeğe Kadın Eli" projesinin son izleme ziyareti ile Umut Tekstil firmasına ait teşvik ekspertiz işlemlerini gerçekleştirilmiştir.

16 Şubat tarihinde 2017 yılı SODES programı projelerinden Muş Belediyesine ait "Dezavantajlı Kadınların Sosyal Hayata Entegrasyonu" Projesine izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

25 Mart tarihinde Muş Hazır giyim üreticilerinden K2 Tekstil Firmasına ait teşvik belgesi izleme ve ekspertiz işlemi gerçekleştirilmiştir.

11 Nisan tarihinde DAKA tarafından Muş İl Tarım ve Orman Müdürlüğü personeline yönelik olarak gerçekleştirilen Protokol Kuralları Eğitiminin izlemesi yapılmıştır.

29 Temmuz tarihinde Ajansımız tarafından finanse edilen Muş OSB Altyapı Projesi kapsamında inşaatı devam eden OSB İdari Bina'sında incelemede bulunulmuştur.

03 Eylül tarihinde Varto Kaymakamı ziyaret edilerek Varto ilçesinde DAKA desteği kapsamında yürütülen jeofizik çalışmaları yerinde incelemek için saha ziyaret gerçekleştirilmiştir.

3.2.7.3.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

15 Mayıs tarihinde Muş Alparslan Üniversitesinde Ajans destekleri ile TUBİTAK 1501 Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve TÜBİTAK 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programları tanıtımı yapılmıştır.

23-27 Ekim tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen Ajansımızın da desteklediği “10. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı”na katılım sağlanmıştır.

18 Kasım tarihinde TEXHUB İstanbul Kumaş, Aksesuar, İplik, Elyaf ve Desen Fuarı’na Muş’tan 6 tekstilci ile katılım sağlanmıştır.

3.2.7.3.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

Soğuk Süt Toplama Merkezi Çalışmaları

• 03 Ocak tarihinde Muş Yatırım Destek Ofisi Koordinasyonunda ilimizde tarımsal amaçlı faaliyet gösteren üretici ve yetiştirici birlik başkanlarıyla birlikte Muş Alparslan Üniversitesi Rektörü Sn. Fethi Ahmet POLAT ile görüşülmüştür. Görüşmede Sn. Rektörümüz tarafından hayvancılık alanında Pilot Üniversite seçilen üniversitemizin bu kapsamda yapacağı faaliyetler ve iş birliği yapılabilecek alanlar konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Muş Yatırım Destek Ofisimiz Koordinasyonunda ve Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Birliği üzerinden gerçekleştirilecek olan 70 ton kapasiteli Süt Toplama Merkezi hakkında Rektörümüz bilgilendirilmiştir.

• 15 Ocak tarihinde Soğuk Süt Zinciri Fizibilite Raporu hazırlıkları kapsamında ilgili tüm paydaşlarla toplantı yapılmıştır.

• 22 Ocak tarihinde Vali Yardımcılarının da katılımlarıyla Muş’taki yetiştirici ve üretici birlik başkanlarıyla Soğuk Süt Zinciri çalışmalarıyla ilgili değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

• 10-11 Şubat tarihlerinde “Soğuk Süt Zinciri Fizibilite Çalışması” kapsamında Erzincan Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği iyi uygulama örneği kapsamında ziyaret edilmiştir.

• 08 Temmuz tarihinde Muş YDO Koordinasyonunda Üniversite ve Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin katılımıyla Süt Toplama Merkezi saha çalışması konusunda toplantı yapılmıştır. Toplantıda süt potansiyelinin yoğun olduğu 6 bölge belirlenmiştir.

• 19 Temmuz tarihinde Süt Toplama Merkezi projesi kapsamında ÇED raporu için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü yetkilileri ile görüşülerek ÇED raporu konusunda Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğine Teknik destekte bulunulmuştur.

- 23 Temmuz tarihinde Muş Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Üniversite, TKDK, İl Özel İdaresi ve Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin katılımıyla Soğuk Süt Zinciri projesi kapsamında 1 yıllık eylem planı hazırlanmıştır.
- 26 Temmuz tarihinde İŞKUR Muş İl Müdürlüğü ziyaret edilerek İŞKUR destekleri hakkında bilgi alınmış; Soğuk Süt Zinciri kapsamında iş birliği yapılabilecek konular ele alınmıştır. İŞKUR ile iş birliği içerisinde 300 kadına yönelik süt hijyeni ve kalitesi ile ilgili eğitim faaliyeti düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.
- 30 Temmuz tarihinde Muş İl Özel İdaresi Genel Sekreteri ziyaret edilerek Muş Organize Sanayi Bölgesinde kurulması planlanan Soğuk Süt Zinciri ile ilgili istişare yapılmıştır.
- 25 Kasım tarihinde SÜTAŞ Doğu Anadolu, İç Anadolu Bölge Sorumluları ve Muş Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ile ilimizde kurulacak Süt Toplama Merkezi ve Muş sütünün merkez köylerden en verimli bir şekilde toplanılması hakkında Yatırım Destek Ofisinde toplantı yapılmıştır.



- 12 Aralık tarihinde Muş Valiliği toplantı salonunda Süt Toplama Merkezi için tankların kurulacağı pilot köyler olarak belirlenen 17 köyün muhtar ve belde belediye başkanları ile Vali Yardımcımız Sn. Mehmet KOCABEY başkanlığında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. 06 Ocak tarihinde DAKA desteğiyle Muş'ta faaliyet gösteren Oda, Birlik ve Kooperatiflerin yönetim ve denetim organlarına Ankara Üniversitesinden Prof. Dr. Bülent GÜLCUBUK tarafından "Kurumsallaşma Eğitimi" verilmiştir.

01 Ocak 15 Nisan tarihleri arasında DAKA ve DAP iş birliğiyle Van YYÜ DAP Uygulamalı Çiftçi Eğitim Merkezinde Muş ilinde tarım alanında faaliyet gösteren tüm üretici ve yetiştirici birlik başkanlarına ve önder çiftçilere olmak üzere toplamda 260 kişinin 5'er gün boyunca uygulamalı Süt Sığırcılığı Eğitimi almaları sağlanmıştır.



26 Şubat tarihinde Bilim Merkezi (Mucit Park) proje fikrinin geliştirilmesi kapsamında Muş İl Milli Eğitim Müdürü ve proje ekibiyle toplantı yapılmıştır.

01-13 Mart tarihleri arasında ajans tarafından 14 Mart tarihlerinde gerçekleştirilen 2. Türkiye Kaz Yetiştiriciliği Çalıştayı ve Kaz Günü Etkinliğinin hazırlıkları yapılmıştır.



Mart, Nisan ve Mayıs aylarında muhtelif zamanlarda, kırsaldaki kadının güçlendirilmesine yönelik olarak; Muş Belediyesi, Muş Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Türkiye İsrافی Önleme Vakfı Muş Şubesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ayrıca saha ziyaretleri yapılmıştır. Bu kapsamda geliştirilen “Girişimci Kadınlar Doğal ve Yöresel Ürünler Pazarı” proje fikri Ajans merkezine ve Muş Belediyesi’ne sunulmuştur.

10 Nisan tarihinde Muş Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile Coğrafi İşaretler ve Ticaret Bakanlığı Ur-Ge Destek Programları üzerine, Muş TSO iş birliğinde Muş'ta yapılabilecek proje faaliyetleri üzerine toplantı gerçekleştirilmiştir.

16 Nisan tarihinde Üniversiteler Gözüyle Kalkınma Temalı Proje yarışması kapsamında Muş Alparslan Üniversitesi öğrencilerine sunumlar yapılarak ön bilgilendirme yapılmıştır.

10-11 Haziran tarihlerinde Muş Yatırım Destek Ofisinin Teknik Desteğiyle Samsun/Bafra’da Uluslararası Tütün Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

10 Temmuz tarihinde Muş Yatırım Destek Ofisi ev sahipliğinde Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliği toplantısı yapılmıştır.

11 Temmuz tarihinde Muş'ta "Arı Sütü Üretiminin Yaygınlaştırılması ve Markalaşması" faaliyetine destek sağlamak amacıyla Varto ilçesinde Muş İli Arı Yetiştiriciler Birliği başkanı ve üreticilerle toplantı yapılmıştır.

13 Temmuz tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ Yatırım Destek Ofisimize ziyaret gerçekleştirmiştir. Ofisimiz tarafından 2017 yılında yürütülen “Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme” konularında danışmanlık desteği verilen imalatçı firmalara ve Muş Tekstilente ziyaret gerçekleştirilmiştir.



15 Temmuzda 2018-2020 yılı Erken Yaşta ve Zorla Evliliklerle Mücadele İl Eylem Planı'nda yer alan ve kurumlara verilmesi planlanan eğitim kapsamında Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü uzmanları YDO'ya davet edilerek YDO personelinin eğitim almaları sağlanmıştır.

16 Temmuz tarihinde Malazgirt ilçesinin tarihi dokusunun öne çıkarılması ve ilçede istihdamın artırılması için Malazgirt Belediye Başkanı Sn. Cengiz ALTIN ile istişarede bulunulmuştur. Bu kapsamda Malazgirt Kalesi, Hatun Köprüsü ve çevresi ile TARMİSS ziyaret edilmiştir.

17 Temmuz tarihinde Hasköy ilçesinin sosyal, ekonomik ve kültürel potansiyeli ile ilçede hayata geçirilebilecek projeler üzerine Hasköy Belediye Başkanı Sn. Hikmet KARAYEL ile istişarede bulunulmuştur.

17 Temmuz tarihinde Ajansımız tarafından Gündümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması Projesinin işletme modeli için Muş Valimiz Doç. Dr. İlker GÜNDÜZÖZ ve İl Özel idaresi yetkilileriyle görüşme yapılmıştır.

18 Temmuz tarihinde Bulanık İlçesi Uzgörür Belediye Başkanı ve Bulanık Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanı tarafından YDO ziyaret edilerek yapılan çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır.

25 Temmuz tarihinde Muş Tarım ve Orman Müdürü ve Şube Müdürleriyle Muş İlinde Tarım ve hayvancılık alanında geliştirilebilecek proje fikirleri konusunda toplantı yapılmıştır. 25 Temmuz ayında Muş Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü şube müdürüyle sosyal alanda geliştirilebilecek proje fikirleri konusunda görüşme yapılmıştır.

02 Ağustos 2019 tarihinde Muş Valisi Sn. İlker GÜNDÜZÖZ ile Tarihi Murat Köprüsü ve Çevresinin Turizme Kazandırılması ile ilgili değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

25 Ağustos tarihinde Malazgirt Zaferinin 948.yıldönümü kutlamaları hazırlıkları kapsamında Malazgirt ilinde çalışmalar yapılmıştır.

26 Eylül tarihinde Varto ilçesi Hamurpet (Akdoğan) Krater Göllerine ziyaret gerçekleştirilmiştir.

26-27 Eylül tarihleri arasında YDO toplantı salonunda kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik 2 günlük "EFQM Mükemmellik Modeli" eğitim gerçekleştirilmiştir.

01 Ekim ve 14 Ekim tarihlerinde "Muş Ovası Tarım Stratejisi ve Eylem Planı" çalışmaları için Tarım ve Orman Müdürlüğü, DSİ Müdürlüğü ve Muş Alparslan Üniversitesi ile Ofisimizde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

15 Ekim-01 Kasım tarihleri arasında Muş'taki sosyal gelişmeye katkı sunmak adına ilgili paydaşlar ile görüşmeler yapılarak SOGEP kapsamında 3 adet proje hazırlanıp sunulmuştur.

14 Kasım tarihinde Bulanık Kaymakamı Sn. Mehmet İLİDİ tarafından Yatırım Destek Ofisi ziyaret edilerek Bulanık kaz yetiştiriciliği, büyükbaş hayvancılık ve AB projeleri hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

26 Kasım tarihinde Muş İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Muş Alparslan Üniversitesi, Muş Bal Üreticileri Birliği, Muş Arı Yetiştiricileri Birliği ve Adres Patent iş birliği ile "Muş Kaşarı" ve "Muş Balı"nın coğrafi işaret tescil çalışmaları faaliyetine yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir. 02 Ekim tarihinde Muş İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Muş Alparslan Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen "Muş Kaşarı"nın coğrafi işaret tescil çalışmaları faaliyet için saha çalışması yapılmıştır. 27 Kasım tarihinde coğrafi işaret çalışmaları kapsamında kaşar üreticileri ziyaret edildikten sonra, süreçle ilgili istişare etmek ve yardımları için teşekkür etmek üzere Muş Alparslan Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sn. Prof. Yaşar KARADAĞ ziyaret edilmiştir.



03 Aralık tarihinde Hasköy Kaymakamı Sn. Murat GÜNEŞ makamında ziyaret edilerek, ilçedeki tekstil sektörü ve istihdam arttırıcı projeler üzerinde istişarelerde bulunulmuştur.

04-05 Aralık tarihlerinde Muş'un yöresel ürün envanterini çıkarma çalışmaları kapsamında, Muş'un fotoğraf sanatçılarından Adem SÖNMEZ ve Adem KAPAN ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

05 Aralık 2019 tarihinde Korkut Kaymakamı Sn. Hasan SADEBIYIK ile Korkut Belediye Bşk. Sn. Sami PEKBAY makamında ziyaret edilmiştir. İlçenin içme suyu ve atık su şebekesi ihtiyacının AB fonlarıyla desteklenmesi adına IPA'nın 3.bileşeni olan "Çevre Operasyonel Programı (EOP)" hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.

08-09 Aralık tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanlığı ve İslam Kalkınma Bankası tarafında düzenlenen "OIC High Level Public and Private Investment Conference" programına katılım sağlanmıştır.



08 Aralık tarihinde Şanlıurfa'da GAP Başkan Yrd. Sn. M. AÇIKGÖZ, Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koord. Nusret MUTLU'ya ziyaret gerçekleştirilmiştir. GAP Master Planı, Eylem Planları ve Alt Bölge Planları konularında görüşmeler yapılmıştır.

18 Aralık tarihinde Muş Alparslan Üniversitesi öğrencileri ile Üniversitede, "Kariyer Planlaması" ve mezuniyet sonrası yapılabilecekler üzerine verimli bir söyleşi gerçekleştirilmiştir.

3.2.7.3.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

1071'den 2071'e Zaman Tüneli / Malazgirt Müzesi (SOGEP Projesi)

Hünerli Eller, Gülen Yüzler (SOGEP Projesi)

Muş Doğa İle Buluşuyor (SOGEP Projesi)

Tomorrow's Story is Written From Today (AB Projesi)

Bright Muş, Brighter Future (AB Projesi)

3.2.7.3.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 21: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Muş YDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Eğitim	Van YYÜ DAP Çiftçi Eğitim Merkezinde Uygulamalı Eğitim	7.1.2019	11.1.2019	DAKA - MUŞ YDO / Van
Toplantı	YDO'lar Toplantısı	4.3.2019	4.3.2019	Ankara
Fuar	Doğu Anadolu Kariyer Fuarı	8.3.2019	9.3.2019	Erzurum
Çalışma Ziyareti	"Mucitpark" ve "Semt Kütüphaneleri" Ziyareti	10.3.2019	10.3.2019	Erzurum
Seminer	DAİB "TİM Doğu Anadolu Meclisi Toplantısı" İhracat Semineri	18.3.2019	20.3.2019	Erzurum
Fuar	9. Doğu Anadolu Tarım, Hayvancılık Ve Gıda Fuarı	12.4.2019	12.4.2019	Van
Eğitim	OKA Orta Karadeniz Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünler Buluşması	18.4.2019	18.4.2019	OKA/Samsun
Fuar	Mesleki Eğitim Kariyer İstihdam Ve İnovasyon Fuarı	25.4.2019	25.4.2019	Van
Konferans	Geleceğin Hikâyesi: Yarının Hikayesi Bugünden Y azılır Konferansı	29.4.2019	30.4.2019	İstanbul
Eğitim	2019 Erasmus+ Projeleri Değerlendirme Bilgilendirme Ve Eğitim Semineri	3.5.2019	4.5.2019	Dış İşleri Bakanlığı AB Başkanlığı / Ankara
Toplantı	3. Tarım Şurası Toplantısı	30.7.2019	30.7.2019	Muş Tarım Ve Orman M./Muş
Toplantı	Muş Tarihi Murat Köprüsü Projesi Yapım İş Firmaları Belirlenmesi ve Proje Detay Sunumu	2.7.2019	2.7.2019	Ankara
Eğitim	ATLAS Coğrafi Bilgi Sistemi Eğitimi	5.8.2019	6.8.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Nevşehir
Eğitim	Çatışma Ve Problem Çözme, Düşünme Becerileri, Takım Çalışması Ve Liderlik, Toplantı Yönetme, Zaman Yönetimi Eğitimi	4.9.2019	6.9.2019	Van
Zirve	2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi	19.9.2019	20.9.2019	ATO/Ankara
Kongre	Uluslararası Muş Ovası Tarım Kongresi	24.9.2019	24.9.2019	MŞÜ/Muş
Eğitim	Facebook Dijital Pazarlama Eğitimi	25.9.2019	26.9.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/İstanbul
Eğitim	YERMEK-Anketör Eğitimi	7.10.2019	7.10.2019	Van
Çalıştay	Kütüphane Etkinlik Kılavuzu Çalıştayı	30.10.2019	31.10.2019	Muş
Teknik Gezi	Modern Tarımsal İşletmeler Teknik Gezisi	3.11.2019	5.11.2019	Adıyaman
Toplantı	Muş Süt Toplama Merkezi Projesi DAP İdaresi Başkanlığında Toplantı	14.11.2019	14.11.2019	Erzurum
Toplantı	2019 Yılı 7. Olağan Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) Toplantısı	28.11.2019	28.11.2019	Valilik/Muş
Toplantı	DAP Bölge Kalkınma İdaresi 2021-2023 Eylem Planı	5.12.2019	7.12.2019	Erzurum
Eğitim	DAKASOGİP Sosyal Girişimcilik Eğitimleri	9.12.2019	9.12.2019	MŞÜ/Muş

3.2.7.4 Van Yatırım Destek Ofisi

3.2.7.4.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran tüm yatırımcılara aşağıdaki konularda bilgilendirmeler yapılmıştır:

- Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri,
- Van İli Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler.

Ocak-Aralık döneminde Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran yatırımcı sayısı yaklaşık 228 olarak gerçekleşmiştir.

Ocak-Haziran döneminde KÜSİ kapsamında Van Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen firma ziyaretlerine komisyon üyesi olarak destek sağlanmıştır.

6 Şubat tarihinde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Van ilindeki firmalara/girişimcilere yönelik devlet destekleri bilgilendirme semineri düzenlenmiştir. Programda, diğer destek veren kurumlar olan Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu ve KOSGEB'in uzman/koordinatörleri de kendi destekleriyle ilgili bilgilendirme yapmıştır. Toplamda 250 kişinin katıldığı seminer, Van Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleşmiştir.



15 Mart tarihinde Van İŞKUR Müdürlüğü tarafından Van OSB'de organize edilen etkinliğe, hazırlanan sunum ile destek sağlanmış ve yatırımcılara 6.Bölge Teşvik ve DAKA Destekleri anlatılmıştır.

22 Mart tarihinde Van TSO'da, Van TSO Kadın Girişimciler Kurulu ile toplantı yapılmış, toplantıda Kalkınma Ajansı destekleri ve 6. Bölge Teşvik Destekleri kurul üyelerine anlatılmıştır.

3 Mayıs tarihinde Van Büyükşehir Belediyesi'ne, GES yatırımlarına ilişkin teknik destek ve bilgi sağlanmıştır.

E-Tuys kullanımı ile ilgili bilgilendirme sunumu hazırlanmış bilgi almak isteyen yatırımcılarla paylaşılmıştır.

20 Ağustos tarihinde Hindistan Büyükelçisi Shri Sanjay Bhatyacharyya'nın Van Valisi Mehmet Emin BİLMEZ'i ziyaretinde tercümanlık desteği sunulmuştur.

Teknik Jeneratör Ltd. Şti. ve Bozkır-Avsan Bozkurt Tekstil firmalarına, yatırımlara yönelik devlet destekleri ve yer tahsisi hususunda teknik destek ve danışmanlık verilerek, iki firmanın Van OSB'de yatırım yapmaları sağlanmıştır. Van'da Ervan Tekstil adıyla kurulan firma, 3 milyon TL tutarında gerçekleşen yatırımla üretime geçmiş olup yaklaşık 250 kişiye istihdam sağlamıştır. Teknik Jeneratör Ltd. Şti. firmasının 2,5 milyon \$ tutarındaki talaşlı imalat yatırımı ise devam etmektedir.

Ağustos 2019'da Türk Telekom firmasının bölgede yapmayı planladığı 1500 kişilik Çağrı Merkezi Projesi için Van'da uygun yatırım arazisi araştırması yapılmış, tespit edilen araziye ilişkin teknik veriler ve ihtiyaç duyulan diğer bilgiler firmaya iletilmiştir. Yatırımın gerçekleşmesi için yıl boyu firma ile görüşmelere devam edilmiştir.

İranlı Sabalan Khodro My-One Co. Firmasının Van'da yapmayı planladığı 100 milyon dolar tutarındaki otomotiv projesine ilişkin, İranlı ve Türk firma temsilcileriyle birlikte 23 Ekim tarihinde Ankara'da Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndaki ilgili birimlerle görüşmeler yapılmıştır.

Van İŞGEM'e yer tahsisi için başvuran firmaların değerlendirilmesi ve uygun firmaların belirlenmesi amacıyla Van İŞGEM Müdürlüğü tarafından organize edilen Firma Seçim Komisyonu Toplantıları'na komisyon üyesi olarak destek sağlanmıştır.

26 Temmuz tarihinde Rus yatırımcıları için Van'da gerçekleştirilebilecek yatırım projeleri önerileri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.

31 Temmuz tarihinde Kazakistanlı yatırımcılar için Van'da gerçekleştirilebilecek yatırım projeleri önerileri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Teşvik Belgesi ve Ekspertiz İşlemleri

7 Şubat tarihinde Al-San Demir Plastik Doğrama İnş. San ve Tic. Ltd. Şti. ve TST Rakor ve Tıbbi Aletler San. ve Tic. Ltd. Şti. firmalarının müracaatı üzerine, bu firmaların teşvik belgesi kapamasına ilişkin sorunları için Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile gerekli görüşmeler yapılmış ve mevcut sorunları çözülerek ilgili firmalara destek sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; Er-Taş İnşaat Gıda Nakliyat Turizm Petrol İthalat İhracat Sanayi Vve Ticaret Ltd. Şti., Zeki Deliktaş, Subaşı Giyim Tekstil Sanayi Ticaret Limited Şirketi, Al-San Demir Plastik Doğrama İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti., Mirsace Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti., Kardelen Bakım Merkezi Tic. Ltd. Şti., İrez Beton İnşaat Hafr. Nakl. Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Urartu Eğitim Tic. ve San. A.Ş., Özhakan Tekstil-Rıdvan Hakan ve İsmail Gezici firmaları adına düzenlenmiş olan teşvik belgesi kapamasına ilişkin ekspertiz işlemleri yapılmış ve istenen bilgi ve belgeler tamamlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

3.2.7.4.2 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Ocak 2019'da EMİTT 2019 Turizm Fuarı'nda 6.Hall'de yer alan 108 m2'lik Van ili Standı yer seçimi ve tasarımı için ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği halinde gerekli çalışmalar yapılmış ve stant fuara hazır hale getirilmiştir. Muş ili stant yerinin belirlenmesi için de gerekli çalışma yapılmıştır.

31 Ocak - 3 Şubat tarihlerinde İstanbul TÜYAP'ta düzenlenen "EMITT 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda Van Standı'nda görev almak üzere katılım sağlanmıştır.

Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi kapsamında yer alan 2019 Van Shopping Fest Etkinliği Lansman (Bilgilendirme) Toplantısı Van Valiliği ile iş birliği halinde 13 Mart tarihinde Elite World Hotel'de gerçekleştirilmiştir.



Van Shopping Fest etkinliği kapsamında Van Valiliği ile iş birliği halinde Van Kedisi Güzellik Yarışması düzenlenmiştir. Etkinlik 15-29 Kasım 2019 tarihlerinde Van'da düzenlenmiştir. Van Shopping Fest Etkinliği kapsamında sosyal medya haberlerinin anlık olarak Facebook, Twitter ve Instagram hesaplarından kontrollü olarak yayımı sağlanmıştır.

14 - 17 Kasım tarihleri arasında Ankara'da ATO Congressium Fuar ve Kongre Merkezi'nde dördüncüsü gerçekleşen "Travelexpo Uluslararası Ankara Turizm ve Seyahat Fuarı"na Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Van Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmıştır.



18 Kasım tarihinde 2019 Yılı Çalışma Programı kapsamında; sektörlerde iş birliği, pazarlama olanaklarının geliştirilmesi ve ihracat kapasitelerinin artırılması adına 18 Kasım tarihinde bölgeden toplamda 23 hazır giyim firma temsilcisiyle TEXHUB İstanbul Kumaş, Aksesuar, İplik, Elyaf ve Desen Fuarı'na ziyaret koordine edilmiş ve gerçekleştirilmiştir.



3.2.7.4.3 Koordinasyon ve İş Birliği Faaliyetleri

Van Lojistik Merkezi Fizibilite Raporu'nun sonuçları, ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileri ve basın katılımlarıyla, 16 Temmuz tarihinde Van Valiliği'nde gerçekleştirilen Lansman Toplantısı ile kamuoyuna tanıtılmıştır.

26 Ağustos tarihinde Van Urartu Müzesi Projesi'nin resmi açılış töreni Van Valiliği ile iş birliği halinde gerçekleştirilmiştir.

YYÜ'nde tekstil ve hazır giyim sektörüne ilişkin mesleki bölüm açılmasına yönelik bölgedeki firmalardan talep toplanmış ve rektörlüğe iletilmiştir.

3.2.7.4.4 Hazırlanan Raporlar, Dokümanlar ve Teknik Çalışmalar

11 Ocak tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kamuda bürokrasinin azaltılmasına ilişkin yürütülen çalışma kapsamında talep edilen öneri listesi hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

17 Ocak tarihinde Van Tekstil Kent İyi Uygulama Örneği Raporu hazırlanmış, Bakanlığa iletmek üzere Ajans Genel Sekreterliği'ne gönderilmiştir.

25 Ocak tarihinde Ajans'ın son beş yıl içindeki katılım sağladığı fuar ve organizasyonlara ilişkin veriler hazırlanıp derlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

19 Şubat tarihinde Van ilinde kamu yatırımlarının uygulanması sırasında eşgüdümünden, mekânsal duyarlılığa hassas olmayan kararlardan veya diğer sorunlardan kaynaklanan çakışma veya çatışmalarla ilgili olabilecek projelere yönelik bilgiler hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

Mart-Nisan 2019'da Van İli Yatırımcı Rehberi'nin güncellenmesi ve tasarımı yapılarak Farsça dilinde 2000 adet basımı gerçekleştirilmiştir.

6. Bölge Teşvik Destekleri'ne ilişkin broşür hazırlanmış ve 1500 adet bastırılmıştır.

Van Kapıköy ve Hakkâri Esendere Gümrük Kapılarından sınır ticareti faaliyeti gerçekleştirmek isteyen yatırımcılara yönelik Sınır Ticareti raporu hazırlanmıştır.

TRB2 Bölgesindeki dağların turizm potansiyelinin geliştirilmesi, turizm çeşitliliğinin potansiyel pazarlara sunulması ve bölgenin turizmden elde ettiği kazancın artırılması amacıyla Bölgede dağcılık potansiyeli olan 15 dağın yürüyüş ve tırmanış rotalarının GPS koordinatları çıkarılmıştır. Koordinatlar ve dağlarla ilgili turistik öğelerin yer verildiği kitap, Ajans'ın web sitesinden yayınlanmıştır.

Eylül-Aralık döneminde Van'da 'Jeotermal Enerjiye Dayalı Tarım İhtisas OSB' kurmak için Van'ın Muradiye ve Erciş ilçelerinde jeotermal enerjiye ilişkin jeofizik etüt çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında iki ilçede belirlenen potansiyel alanlarda, toplam 100 noktada jeofizik etüt yaptırılmış ve yapılan jeolojik ve jeofizik teknik çalışmaları neticesinde 2 adet jeofizik etüt raporu hazırlanmıştır. Çalışma sonucunda, jeotermal potansiyel alanlar belirlenmiş ve belirli koordinatlarda sondajlar önerilmiştir.

Van Gölü havzasının ve Van Gölü'nün sualtı zenginliklerini ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtmak için Eylül-Aralık döneminde Van Gölü Sualtı Tanıtım Filmi hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. İşe ilişkin hizmet alımı için gerekli teknik ve idari şartnameler, sözleşmeler hazırlanarak film çekimleri başlatılmış ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

3.2.7.4.5 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 22: Katılım Sağlanan Etkinlikler, Van YDO

Tür	Katılım Sağlanan Etkinlikler	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Kurum/İl
Toplantı	INNOVAN Girişimcilik Merkezi Projesi ile ilgili Bakanlıkla Görüşmeler	02.01.2019	04.01.2019	Ankara
Eğitim/Çalıştay	Yatırım Ve Finans İletişimi Ve Kurumsal Kimlik, Kültür Ve İmaj Eğitimi/Çalıştay	10.01.2019	10.01.2019	Van
Toplantı	KÜSİ Çalışma Gurubu 12. Koordinasyon Toplantısı	17.2.2019	18.2.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / Trabzon
Eğitim	STEM Ve Robotik Kodlama Eğitimi	1.3.2019	1.3.2019	Van
Çalışma Ziyareti	İzmir'de FB Tekstil, Ege Örgü Firmaları ile Manisa OSB Ve Çiğli OSB Müdürlüğü	1.3.2019	2.3.2019	İzmir, Manisa
Toplantı	YDO'lar Toplantısı	04.03.2019	04.03.2019	Ankara
Eğitim	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	14.03.2019	15.03.2019	Van
İhale Değerlendirme	Yüksekova Atıksu Arıtma Tesisi Yapım İşi Müşavirlik İhalesi Değerlendirme Komitesi	24.04.2019	01.06.2019	Ankara
Toplantı	Yatırım Yeri Coğrafi Bilgi Sistemleri Toplantısı	29.04.2019	30.04.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / Ankara
Toplantı	KÜSİ Çalışma Gurubu 13. Koordinasyon Toplantısı	20.6.2019	21.6.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / İstanbul
Eğitim	ATLAS ve E-TUYS Eğitimi	5.8.2019	6.8.2019	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / Nevşehir
İhale Değerlendirme	Yüksekova Atıksu Arıtma Tesisi Yapım İşi Müşavirlik İhalesi 2. İhale Değerlendirmesi Değerlendirme Komitesi	19.8.2019	7.9.2019	Ankara
Eğitim	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-Facebook Dijital Pazarlama Eğitimi	24.09.2019	27.09.2019	İstanbul
Toplantı	5. Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) Toplantısı	14.10.2019	14.10.2019	OTSİM / Ankara
Toplantı	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Ve Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı'ndaki İlgili Birimlerle Görüşmeler	23.10.2019	25.10.2019	Ankara
Toplantı	Turizm Fuarlarına Katılım Konulu Toplantı	12.11.2019	12.11.2019	Valilik/Van
İhale Değerlendirme	TRB2 Bölgesinde Ortak Kullanım Atölyelerinin Kurulması Projesi'nin Müşavirlik İşleri İhalesi	25.11.2018	18.01.2019	Ankara

4 KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

i. ÜSTÜNLÜKLER

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal durum sergilemiştir. Ajans kuruluş gereği kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar ve özel sektör arasında koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamaktadır. Aynı zamanda mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşeri sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Kurumsal çalışma ortamında gelişime ve iletişime açık beşeri sermayesi ve özgün yapısının getirdiği hızlı hareket edebilme esnekliği ile Ajans bölgesel olarak ürettiği politikaları hayata geçirme konusunda avantaja sahiptir. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulunun bulunması da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması ve medya takip araçlarını aktif olarak kullanması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

ii. ZAYIFLIKLAR

Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerinin gerektiği kadar dikkate alınmamasına neden olmaktadır.

Ajanslar nitelikli beşeri sermayeye sahip olduğuna dikkat çekmektedir, ancak Ajans personelinin vasıflarının yüksek olması, başta YDO'lardaki personel olmak üzere Ajans personelinin diğer kurumların çalışmalarına destek vermesini beraberinde getirmekte ve bu da bir avantaj olduğu kadar aynı zamanda bir dezavantaj teşkil etmektedir. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi, mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu personel sirkülasyonun yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu da Ajans'ta kurumsal hafızanın oluşmasına mani olmaktadır.

iii. DEĞERLENDİRME

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, objektiflik, şeffaflık, katılımcılık, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA'nın bütün faaliyetlerde tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi, Bölge'de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

2018 yılından bu yana uygulanmakta olan Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımı kapsamında hayata geçirilen sonuç odaklı projeler, faaliyetler, başta emek yoğun sektörler olmak üzere bölgenin yatırım altyapısının geliştirilmesine, tanıtımına ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasına olumlu katkılar sağlamıştır.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- i. Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlerine yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- ii. Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- iii. Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta çeşitli mali destek araçlarına hayata geçirilmelidir.
- iv. 11. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar ile Bölge Kalkınma İdareleri arasındaki iş birliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar ve Bölge Kalkınma İdareleri ile bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda iş birliği imkânları artırılmalıdır.
- v. Tüm paydaşlarla gereksinim duyulduğunda en kısa sürede ve en az çaba ile iletişim kurulabilmesi için bir iletişim veri tabanı kurulmalıdır.
- vi. Ajans'ın ulusal ve uluslararası alanda bilinirliğinin artırılmalıdır.
- vii. Paydaşlar birbirlerinden habersiz aynı amaca hizmet eden faaliyetler gerçekleştirmektedirler. Bu da beraberinde faaliyetlerin etkililiğinin kısıtlı kalmasına, kaynak kullanımında mükerrerlik arz etmesine ve faaliyetlerin sürdürülebilir olmamasına sebebiyet vermektedir. Bütün bunların önüne geçmek ve daha etkili sonuçlar elde edebilmek için kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.

FAALİYET RAPORU 2019

🏠 Şerefiye Mah. Cumhuriyet Cad. 943. Sok. No:1 65140 İpekyolu / VAN

☎ **Tel:** (0432) 215 65 55 (pbx) / **Faks:** (0432) 215 65 54 - (0212) 381 79 93

🌐 **E-mail:** bilgi@daka.org.tr / **Web:** www.daka.org.tr



www.facebook.com/doguanadolukalkinmaajansi
www.twitter.com/DAKA_org_tr