

2016

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABPKM	Avrupa Birliği Proje Koordinasyon Merkezi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BD	Bağımsız Değerlendirici
BM	Birleşmiş Milletler
BİS	Bilgi İşlem Sorumlusu
BTSO	Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemi
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DFD	Doğrudan Faaliyet Desteği
DP	Destek Personeli
DTM	Dış Ticaret Müsteşarlığı
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EMİTT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
HES	Hidroelektrik Santrali
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance/Katılım Öncesi Yardım Aracı
İBS	İstatistik Bilgi Sistemi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MDP	Mali Destek Programı
MÖB	Muhasebe ve Ödeme Birimi
OSTİM	Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCM	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
TARMİSS	Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TD	Teknik Destek
TMMOB	Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TUBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
UNIFEM	Birleşmiş Milletler Kadına Karşı Şiddetle Mücadele Fonu
YEKTEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknoloji Eğitim Merkezi
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

İçindekiler

1	GENEL BİLGİLER	3
1.1	VİZYON ve MİSYON.....	3
1.2	YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	3
1.3	AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	4
1.3.1	FİZİKSEL YAPI.....	4
1.3.2	TEŞKİLAT YAPISI	5
1.3.3	BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	8
1.3.4	İNSAN KAYNAKLARI	10
1.3.5	SUNULAN HİZMETLER.....	12
1.3.6	YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ	17
1.4	AMAÇ ve HEDEFLER.....	17
1.4.1	AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ	17
2	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	19
2.1	MALİ BİLGİLER	19
	PERFORMANS BİLGİLERİ	33
2.2	PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ	33
2.2.1	TRB2 Bölgesi İlçe Analiz Raporları	33
2.2.2	Van Güçbirliği Platformu	35
2.3	PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ.....	46
2.3.1	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler.....	46
2.4	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ	57
2.4.1	Proje Uygulama Süreci.....	57
2.4.2	İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve İlgili Diğer Faaliyetler	60
2.4.3	Katılım Sağlanan Eğitimler	61
2.4.4	Cazibe Programı Proje İzlemeleri.....	64
2.5	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ	67
2.5.1	Bitlis Yatırım Destek Ofisi	67
2.5.2	Hakkâri Yatırım Destek Ofisi	74
2.5.3	Muş Yatırım Destek Ofisi	88
2.5.4	Van Yatırım Destek Ofisi	122
3	KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	134
3.1	ÜSTÜNLÜKLER	134
3.2	ZAYIFLIKLAR	134

3.3	DEĞERLENDİRME.....	135
4	ÖNERİ ve TEDBİRLER.....	135

1 GENEL BİLGİLER

1.1 VİZYON ve MİSYON

VİZYON

“2023’te; beşeri sermayesini geliştirmiş, etkin üretimle ekonomide yapısal dönüşümü ve büyümeyi sağlamış, oluşan sosyal refahtan herkesin adil bir şekilde faydalandığı, doğal ve kültürel mirasını koruyarak kullanan, yaşam kalitesi yüksek, jeo-ekonomik konumu ile çevresine etki edebilen, güvenle yaşanan bir bölge olmak.”

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak”

1.2 YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.

5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
 6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
 7. Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
 8. Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
 9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
 10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
 11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
 12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.
- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van Merkez İlçe' dedir. Yönetim kurulu başkanlığı 5449 sayılı kanunun 10. Maddesi gereğince dönüşümlü yapılmakta olup 2014 yılı için Yönetim Kurulu Başkanlığı 13.02.2014 tarihine kadar Bitlis İli Eski Valisi Veysel Yurdakul tarafından ve 13.02.2014 tarihinden sonra Bitlis İli Valisi Orhan Öztürk tarafından yürütülmüştür.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

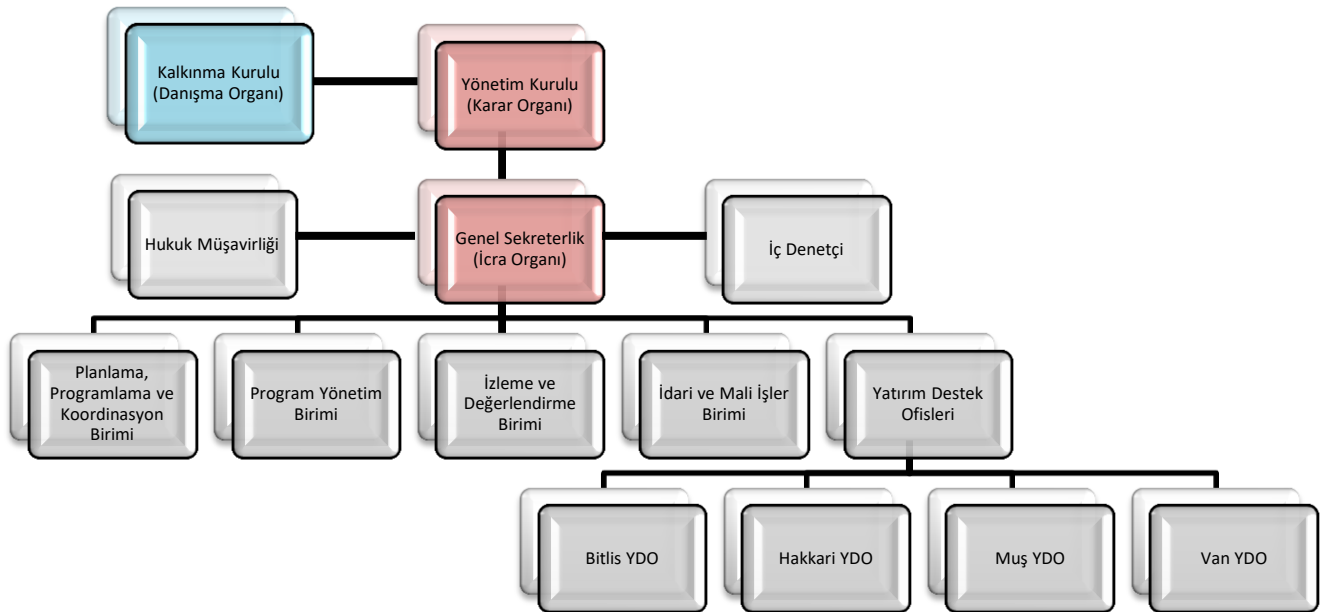
1.3.1 FİZİKSEL YAPI

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Mareşal Fevzi Çakmak Caddesi, No: 27, Merkez / Van adresindeki 5 katlı, 2.100 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kararları ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerden gelen temsilcilerden oluşmaktadır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kalkınma Kurulu'nda 98 kuruluş temsil edilmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere önerilerde bulunmak,
2. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
3. Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, Van büyükşehir belediyesi başkanı, Muş, Bitlis ve Hakkâri merkez belediye başkanları ve il genel meclisi başkanları ile dört ilin ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 15 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. *Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,*
2. *Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
3. *Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
4. *Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
5. *Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
6. *Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek*
7. *Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*
8. *Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,*
9. *Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,*
10. *Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,*
11. *Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,*
12. *Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,*
13. *Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.*

Tablo 1: 2016 Yılı Gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları

Toplantı No	Tarih	İl
2016/1	25.02.2016	Video Konferans

2016/2	31.03.2016	Video Konferans
2016/3	28.04.2016	Video Konferans
2016/4	26.05.2016	Video Konferans
2016/5	01.08.2016	Video Konferans
2016/6	05.09.2016	Video Konferans
2016/7	01.11.2016	Video Konferans
2016/8	16.12.2016	Video Konferans

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

1.3.3 BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Bu stratejiye bağlı olarak Ajans'ta kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 2: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri 2016

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	5	Domain, email, dosya yazıcı paylaşımı ve sanal sunucular	Hp
Kişisel bilgisayar	38	Personel ve sunum bilgisayar	Vento, PGS,Lenovo,Asus
Dizüstü bilgisayar	39	Personel ve sunum bilgisayar	Asus, Sony, Toshiba, Hp, Apple
Netbook bilgisayar	9	Personel ve sunum bilgisayar	Sony, Asus, Toshiba
Fotokopi + Yazıcı	3	Ofis işleri	Konica Minolta
Yazıcı	18	Ofis işleri	Hp, Canon, Samsung
Faks	1	Ofis işleri	Oki
Tarayıcı (scanner)	3	Ofis işleri	Hp, Epson
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Telesis
Masaüstü telefon	30	Personel iletişimi	Telesis
Telsiz telefon	10	Personel iletişimi	Gigaset
Cep telefonu	0	Personel iletişimi	Blackberry, Iphone
Projeksiyon cihazı	5	Toplantı ve sunum	Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	2	Toplantı ve etkinlikler	Sony
Klima	1	Sistem odası soğutması	Vestel
Güvenlik kamera DVR cihazı	5	Bina güvenliği	Avermedia, Opax
Güvenlik kamerası	24	Bina güvenliği	Avermedia,Opax
Personel devam kontrol cihazı	4	Personel devam kontrolü	Art600
Parmak izli geçiş sistemi	1	Arşiv odası için	Magicpass
Kablosuz ağ adaptörü	1	Kablosuz ağ	Cisco
Accesspoint	13	Kablosuz ağ	Cisco
Firewall cihazı	4	Ağ güvenliği	Watchguard
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	

Yedekleme diski	1	Veri yedekleme	Hp
Ağdan yedekleme diski	3	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Flashdisk	19	Personel veri taşıma	Kingston
Harici Harddisk	10	Personel veri taşıma	Hp
Harici DVD RAM	3	Teknik servis	Transcend
Fotoğraf makinesi	14	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Fuji, Canon, Sony
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	2	Toplantı ve sunum	Osawa
Çok fonksiyonlu yazıcı	3	Ofis işleri	Canon
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Terminal Bilgisayar	15	Bağımsız Değerlendiriciler için	Sunde H4
Keintisiz güç kaynağı	3	Elektrik kesintileri için	Artronic, APC, Tunçmatik

Tablo 3: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri 2016

Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	3	Sunucu işletim sistemi
Windows 7	32	Personel bilgisayarları işletim sistemi
Windows Vista	37	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2007	45	Temel ofis yazılımı
MS Office 2010	30	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Mapinfo CBS yazılımı	1	Veri toplama, güncelleme ve haritalandırma
Adobe Photoshop CS6	1	Grafik tasarım işleri
Avira Antivir	55	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
ARCServe	3	Sunucu yedekleme yazılımı
Storagecraft	4	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
PYB Bilgi sistemi	-	Program yönetim yazılımı
Stnet	-	Muhasebe

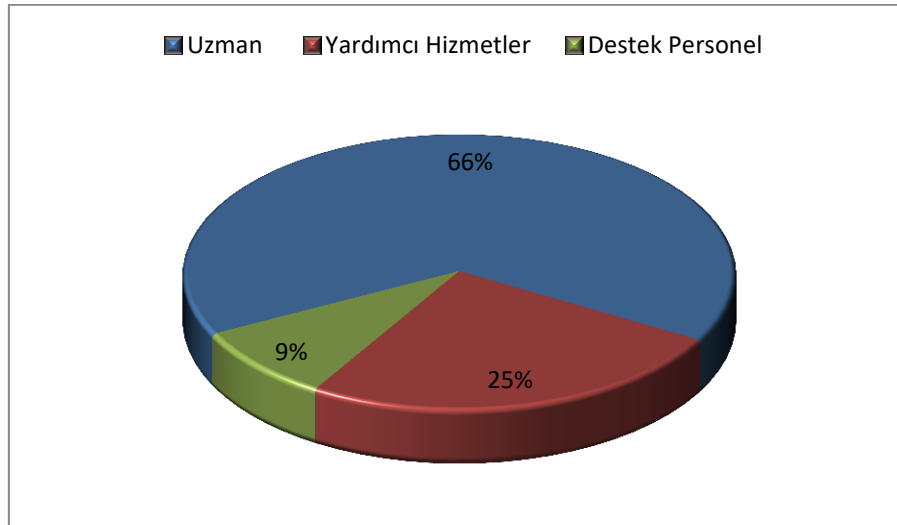
Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim

1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI

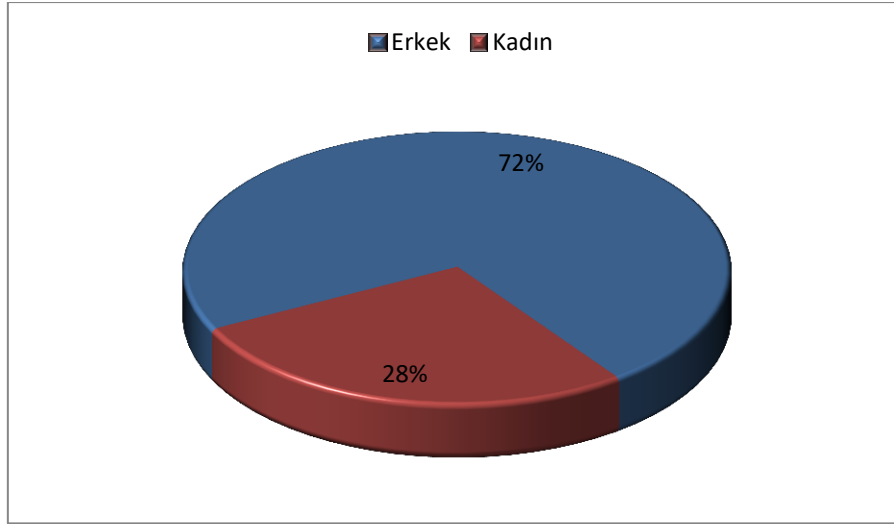
Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır.

2016 yılı faaliyet dönemi sonu itibarıyla 32 uzman, 4 idari destek personeli ile Ajans faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca ulaşım, güvenlik ve temizlik ihtiyaçlarının temini için hizmet alımı yoluyla 4 güvenlik, 6 temizlik görevlisi, 3 şoför ve 2 çaycı istihdam edilmiştir.

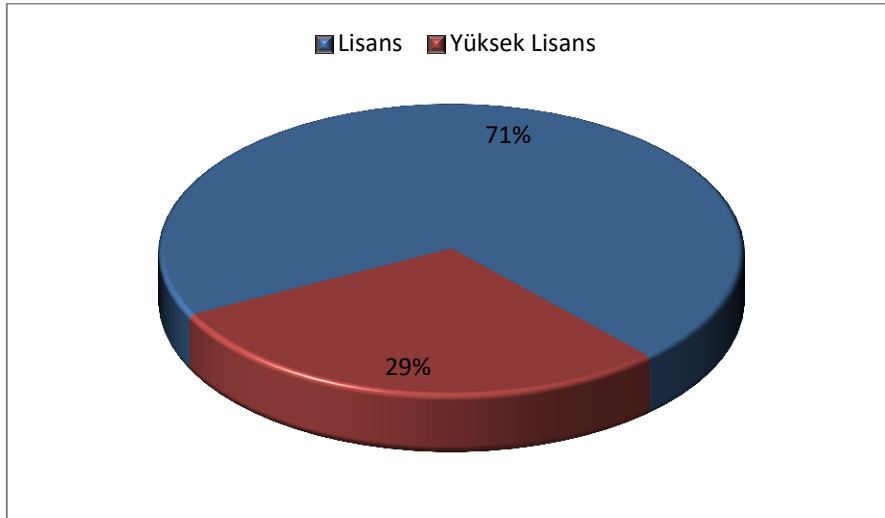
Şekil 2:2016 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Şekil 3: 2016 Yılı Uzman Personelin Cinsiyete göre Dağılımı



Şekil 4: 2016 Yılı Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 4: 2016 Yılı Uzman ve Destek Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı	Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı
Kamu Yönetimi	4	Hukuk	1
İşletme	8	İnşaat Mühendisliği	1
İktisat	4	İstatistik	1
Jeoloji Mühendisliği	3		
Sosyoloji	1	Ziraat Mühendisliği	1

Gıda Mühendisliği	2	Nükleer Enerji Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	1	Elektrik Elektronik Mühendisliği	2
Uluslararası İlişkiler	3	Eğitimci	1
Matematik	2		
Toplam		32 Uzman 4 Destek Personeli	

1.3.5 SUNULAN HİZMETLER

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- *Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.*
- *Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.*
- *Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.*
- *Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.*
- *Ajans'ın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.*
- *Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.*
- *Ajans'ın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.*
- *Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.*

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- *Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.*
- *Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.*
- *Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.*
- *Destek programlarının Bölge'de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.*
- *Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.*
- *Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.*
- *Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.*
- *Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak.*
- *Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.*
- *Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.*
- *Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.*
- *Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini kamuoyuna ilan etmek.*
- *Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları, gerekçeleriyle birlikte bildirmek.*
- *Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini, değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.*
- *Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.*
- *Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.*
- *Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.*
- *Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.*

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- *Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığına bildirmek.*
- *Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak.*
- *Ajans'ın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.*
- *Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajans'ın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.*
- *Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.*
- *Ajans'tan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.*
- *Sözleşme öncesinde, genel sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.*
- *Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü genel sekretere bildirmek.*
- *Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.*
- *Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.*
- *Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürütmesini sağlamak.*

- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İdari Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari işler, Arşiv ve Satın alma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans çalışma programı ve bütçesini hazırlamak.
- Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak.
- Ödenek takibini yapmak.
- Ajans'ın ödeme faaliyetlerini mevzuata uygun biçimde yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlamasını sağlamak.
- Mali verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek.
- Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak.
- Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak.
- Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak.
- Ajans'ın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımını sağlamak, bakım ve onarımını yerine getirmek.
- Ajans'ın gelen-giden evraklarını kayıt altına almak.
- Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak.
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak.
- Genel sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek.
- Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek.
- Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek.
- Ajans ile ilgili medya takibini yapmak.
- Ajans'ın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak.
- Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak.

- Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.
- Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak.
- Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek.
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek.
- Hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak,

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

- Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek.
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak.
- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.

- Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.

1.3.6 YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, genel sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar, birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

1.4 AMAÇ ve HEDEFLER

1.4.1 AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, Kanunun birinci maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; "kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Ajans'ın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek.
- TRB2 Düzey 2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,

- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak, Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek.
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktadır.

2 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

2.1 MALİ BİLGİLER

Tablo 5: DAKA 2016 Yılı Dördüncü Düzey Harcamalar Üzerinden Fonksiyonel Ekonomik Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

Fonksiyonel	Ekonomik	Açıklama	Ödenek	Harcama	Kalan	Kullanım Yüzdesi
01 01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	22.181.713,31	7.663.333,70	14.514.991,25	34,54
01 01	1	PERSONEL GİDERLERİ	5.354.899,09	4.596.129,32	758.769,77	85,83
01 01	01 01	Personel Ücretleri	4.736.639,23	4.032.423,18	704.216,05	85,13
01 01	01 02	Sosyal Güvenlik Prim Gideri	1.000.000,00	973.003,59	26.996,41	97,3
01 01	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.382.600,00	2.094.200,79	285.010,85	87,9
01 01	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	374.000,00	183.483,78	189.559,04	49,05
01 01	02 02	Yolluklar	60.000,00	59.959,96	40,04	99,93
01 01	02 03	Görev Giderleri	0,00	0,00	0,00	0
01 01	02 04	Hizmet Alımları	1.600.000,00	1.526.751,84	73.248,16	95,42
01 01	02 05	Temsil ve Tanıtma Giderleri	18.600,00	17.863,26	548,74	96,03
01 01	02 06	Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	330.000,00	306.141,95	21.614,87	92,77
01 01	9	YEDEK ÖDENEKLER	1.000.339,22	0,00	1.000.339,22	0,00
01 01	09 09	Yedek Ödenek	1.000.339,22	-	1.000.339,22	0,00

01 02		İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	370.000,00	50.914,85	319.085,15	13,76
01 02	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	370.000,00	50.914,85	319.085,15	13,76
01 02	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	100.000,00	-	100.000,00	0,00
01 02	02 02	Yolluklar	70.000,00	46.003,80	23.996,20	65,72
01 02	02 03	Hizmet Alımları	200.000,00	4.911,05	195.088,95	2,46
01 03		PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	1.075.648,00	1.007.936,13	55.911,87	93,71
01 03	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.075.648,00	1.007.936,13	55.911,87	93,71
01 03	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	-	-	-	
01 03	02 02	Yolluklar	15.000,00	10.137,90	4.862,10	67,59
01 03	02 03	Hizmet Alımları	60.648,00	-	-	0,00
01 03	02 04	Teknik Destek Giderleri	1.000.000,00	997.798,23	-	99,78
01 04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.167.060,75	1.088.200,44	1.078.860,31	50,22
01 04	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.167.060,75	1.088.200,44	1.078.860,31	50,22
	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	21.010,70	-	21.010,70	0,00
01 04	02 02	Yolluklar	182.079,21	98.498,57	83.580,64	54,10
01 04	02 03	Hizmet Alımları	1.963.970,84	989.701,87	974.268,97	50,39
01 05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	3.843.168,16	1.658.709,69	2.183.668,47	43,16
01 05	2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.843.168,16	1.658.709,69	2.183.668,47	43,16
01 05	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	175.000,00	13.452,00	161.548,00	7,69
01 05	02 02	Yolluklar	221.000,00	205.604,74	15.395,26	93,03
01 05	02 03	Hizmet Alımları	3.447.168,16	1.439.652,95	2.006.725,21	41,76
02 01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	51.745.293,02	23.441.753,22	27.717.288,54	45,30
02 01	3	TRANSFERLER	50.745.293,02	23.166.936,27	26.992.105,49	45,65
02 01	03 01	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	36.681.534,02	16.807.530,63	19.874.003,39	45,82
03 01	03 01 10	Güdümlü Proje Destekleri	-	-	-	
02 01	03 01 10 01	Faiz Destegi	-	-	-	

02 01	03 01 10 02	Faizsiz Kredi Desteği	-	-	-	-
02 01	03 01 10 03	Diğer Sermaye Transferleri	-	-	-	-
02 01	03 01 10 04	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Desteği	14.063.759,00	6.359.405,64	7.118.102,10	45,22
02 01	03 01 10 05	Sınırötesi İşbirliği Programı Desteği	-	-	-	-
02 01	03 01 10 06	Sosyal Destek Programı Desteği	-	-	-	-
02 01	03 01 10 07	Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	-	-	-	-
02 01	03 01 10 08	Sosyal Etkileşim Programı Desteği	-	-	-	-
02 02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	1.000.000,00	274.816,95	725.183,05	27,48
02 02	3	TRANSFERLER	1.000.000,00	274.816,95	725.183,05	27,48
02 02	03 02	Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemeleri	1.000.000,00	274.816,95	725.183,05	27,48
TOPLAM			71.447.192,24	31.379.903,87	42.957.462,84	43,92

Tablo 7: 2016 Gelir Bütçesi Raporu

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	TAHAKKUK TUTARI	GELİR BÜTÇESİ TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	22.625.400,00	0,00	17.914.725,00	22.625.400,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.433.331,90	1.017.118,74	1.433.331,90	1.433.331,90
Bitlis İl Özel İdaresi	427.433,12	11.219,96	427.433,12	427.433,12
Hakkari İl özel İdaresi	474.656,06	474.656,06	474.656,06	474.656,06
Muş İl Özel İdaresi	531.242,72	531.242,72	531.242,72	531.242,72
Belediyelerden Aktarılan Paylar	3.432.804,51	149.955,15	3.452.283,45	3.452.283,45
BİTLİS	474.709,41	45.872,63	474.709,41	474.709,41

T.C Bitlis Belediye Başkanlığı	107.161,20	0,00	107.161,20	107.161,20
Adilcevaz	60.852,41	0,00	60.852,41	60.852,41
ADİLCEVAZ BELEDİYESİ	53.423,10	0,00	53.423,10	53.423,10
Aydınlar Belediyesi	7.429,31	0,00	7.429,31	7.429,31
Ahlat	46.981,96	0,00	46.981,96	46.981,96
AHLAT BELEDİYESİ	39.613,78	0,00	39.613,78	39.613,78
OVAKIŞLA BELEDİYESİ	7.368,18	0,00	7.368,18	7.368,18
Güroymak	79.647,30	0,00	79.647,30	79.647,30
GÜROYMAK	49.626,57	0,00	49.626,57	49.626,57
Gölbaşı Belediyesi	16.655,89	0,00	16.655,89	16.655,89
Güncü Belediyesi	13.364,84	0,00	13.364,84	13.364,84
Hizan	36.622,49	0,00	36.622,49	36.622,49
HİZAN BELEDİYE BAŞKANLIĞI	36.622,49	0,00	36.622,49	36.622,49
Merkeze Bağlı Belde Belediyeleri	5.332,19	0,00	5.332,19	5.332,19
YOLALAN BELEDİYESİ	5.332,19	0,00	5.332,19	5.332,19
Mutki	10.591,26	4.645,68	10.591,26	10.591,26
MUTKİ BELEDİYESİ	5.899,83	0,00	5.899,83	5.899,83

KAVAKBAŞI BELEDİYESİ	4.691,43	4.645,68	4.691,43	4.691,43
Tatvan	127.520,60	41.226,95	127.520,60	127.520,60
TATVAN BELEDİYESİ	127.520,60	41.226,95	127.520,60	127.520,60
HAKKARİ	365.802,57	0,00	365.802,57	365.802,57
HAKKARİ BELEDİYE BAŞKANLIĞI	126.336,75	0,00	126.336,75	126.336,75
Çukurca	17.392,51	0,00	17.392,51	17.392,51
Çukurca Belediye Başkanlığı	17.392,51	0,00	17.392,51	17.392,51
Merkeze Bağlı Belde Belediyeleri	6.355,95	0,00	6.355,95	6.355,95
DURANKAYA BELEDİYESİ	6.355,95	0,00	6.355,95	6.355,95
Şemdinli	49.565,61	0,00	49.565,61	49.565,61
ŞEMDİNLİ BELEDİYE BAŞKANLIĞI	30.285,95	0,00	30.285,95	30.285,95
DERECİK BELEDİYESİ	19.279,66	0,00	19.279,66	19.279,66
Yüksekova	166.151,75	0,00	166.151,75	166.151,75
Yüksekova Belediyesi	147.940,20	0,00	147.940,20	147.940,20
BÜYÜKÇİFTLİK BELEDİYESİ	9.577,63	0,00	9.577,63	9.577,63
ESENDERE BELEDİYESİ	8.633,92	0,00	8.633,92	8.633,92
MUŞ	480.565,66	0,00	480.565,66	480.565,66

Muş Belediye Başkanlığı	200.092,64	0,00	200.092,64	200.092,64
Bulanık	94.060,32	0,00	94.060,32	94.060,32
bulanık belediye başkanlığı	57.520,72	0,00	57.520,72	57.520,72
YONCALI BELEDİYESİ	4.800,68	0,00	4.800,68	4.800,68
RÜSTEMGEDİK BELEDİYESİ	4.345,56	0,00	4.345,56	4.345,56
UZGÖRÜR BELEDİYESİ	5.217,19	0,00	5.217,19	5.217,19
SARIPINAR BELEDİYESİ	6.258,55	0,00	6.258,55	6.258,55
ERENTEPE BELEDİYESİ	10.406,45	0,00	10.406,45	10.406,45
ELMAKAYA BELEDİYESİ	5.511,17	0,00	5.511,17	5.511,17
Hasköy	34.269,87	0,00	34.269,87	34.269,87
HASKÖY BELEDİYESİ	30.314,66	0,00	30.314,66	30.314,66
DÜZKIŞLA BELEDİYESİ	3.955,21	0,00	3.955,21	3.955,21
Korkut	15.301,39	0,00	15.301,39	15.301,39
KORKUT BELEDİYESİ	8.396,78	0,00	8.396,78	8.396,78
ALTINOVA BELEDİYESİ	6.904,61	0,00	6.904,61	6.904,61
Malazgirt	46.502,74	0,00	46.502,74	46.502,74
MALAZGİRT BELEDİYESİ	43.550,78	0,00	43.550,78	43.550,78

KONAKKURAN BELEDİYESİ	2.951,96	0,00	2.951,96	2.951,96
Merkeze Bağlı Belde Belediyeleri	65.106,24	0,00	65.106,24	65.106,24
Sungu Belediyesi	15.136,39	0,00	15.136,39	15.136,39
SERİNOVA BELEDİYESİ	5.447,27	0,00	5.447,27	5.447,27
KIRKÖY BELEDİYESİ	6.225,88	0,00	6.225,88	6.225,88
YAYGIN BELEDİYESİ	10.054,04	0,00	10.054,04	10.054,04
YAĞCILAR BELEDİYESİ	5.008,95	0,00	5.008,95	5.008,95
KIZILAĞAÇ BELEDİYESİ	7.542,22	0,00	7.542,22	7.542,22
KONUKBEKLER BELEDİYESİ	9.779,25	0,00	9.779,25	9.779,25
KARAAĞAÇLI BELEDİYESİ	5.912,24	0,00	5.912,24	5.912,24
Varto	25.232,46	0,00	25.232,46	25.232,46
VARTO BELEDİYESİ	25.232,46	0,00	25.232,46	25.232,46
VAN	2.111.726,87	104.082,53	2.131.205,81	2.131.205,81
VAN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	1.179.195,67	0,00	1.179.195,67	1.179.195,67
Bahçesaray	8.189,96	321,05	8.189,96	8.189,96
BAHÇESARAY BELEDİYESİ	8.189,96	321,05	8.189,96	8.189,96
Başkale	59.998,42	0,00	59.998,42	59.998,42

T.C.Başkale Belediyesi	59.998,42	0,00	59.998,42	59.998,42
Çaldıran	39.777,96	0,00	39.777,96	39.777,96
ÇALDIRAN BELEDİYESİ	39.777,96	0,00	39.777,96	39.777,96
Çatak	33.861,13	0,00	33.861,13	33.861,13
ÇATAK BELEDİYESİ	33.861,13	0,00	33.861,13	33.861,13
Edremit	70.760,97	70.760,97	70.760,97	70.760,97
edremit belediyesi	70.760,97	70.760,97	70.760,97	70.760,97
Erciş	160.462,40	0,00	160.462,40	160.462,40
ERCİŞ BELEDİYESİ	160.462,40	0,00	160.462,40	160.462,40
Gevaş	30.535,42	0,00	30.535,42	30.535,42
GEVAŞ BELEDİYESİ	30.535,42	0,00	30.535,42	30.535,42
Gürpınar	93.384,75	0,00	93.384,75	93.384,75
Gürpınar Belediye Başkanlığı	93.384,75	0,00	93.384,75	93.384,75
İpekyolu	206.687,44	31.696,15	226.166,38	226.166,38
İpekyolu Belediye Başkanlığı	206.687,44	31.696,15	226.166,38	226.166,38
Bostaniçi Belediyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Bostaniçi Belediyesi	0,00	0,00	0,00	0,00

Muradiye	67.552,67	0,00	67.552,67	67.552,67
Muradiye Belediyesi	67.552,67	0,00	67.552,67	67.552,67
Özalp	27.391,38	929,67	27.391,38	27.391,38
ÖZALP BELEDİYESİ	27.391,38	929,67	27.391,38	27.391,38
Saray	22.797,97	374,68	22.797,97	22.797,97
SARAY BELEDİYESİ	22.797,97	374,68	22.797,97	22.797,97
Tuşba	111.130,73	0,00	111.130,73	111.130,73
TUŞBA BELEDİYESİ	111.130,73	0,00	111.130,73	111.130,73
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	68.455,67	9.176,93	68.455,67	68.455,67
BİTLİS İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	13.847,59	3.690,11	13.847,59	13.847,59
TATVAN TİCARET VE SANAYİ ODASI	9.327,91	0,00	9.327,91	9.327,91
Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası	4.519,68	3.690,11	4.519,68	4.519,68
AHLAT ZİRAAT ODASI	0,00	0,00	0,00	0,00
HAKKARİ İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	8.930,37	5.486,82	8.930,37	8.930,37
Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı	3.443,55	0,00	3.443,55	3.443,55
YÜKSEKOVA TİCARET VE SANAYİ ODASI	5.486,82	5.486,82	5.486,82	5.486,82
ŞEMDİNLİ ESNAF ve SANATKÂRLAR, ŞOFÖRLER VE OTOMOBİLCİLER ODASI.	0,00	0,00	0,00	0,00

YÜKSEKOVA ESNAF VE SANATKARLAR ODASI BAŞKANLIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00
HAKKARİ ESNAF VE SANATKARLAR ODASI BAŞKANLIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00
HAKKARİ ŞOFÖRLER VE OTOMOBİLCİLER ESNAF ODASI BAŞKANLIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00
ŞEMDİNLİ ZİRAAT ODASI	0,00	0,00	0,00	0,00
MUŞ İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	10.769,11	0,00	10.769,11	10.769,11
Muş Ticaret ve Sanayi Odası	10.769,11	0,00	10.769,11	10.769,11
VAN İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	34.908,60	0,00	34.908,60	34.908,60
Erciş Ticaret ve Sanayi Odası	4.532,60	0,00	4.532,60	4.532,60
Van Ticaret ve Sanayi Odası	30.376,00	0,00	30.376,00	30.376,00
Van Şoförler Odası	0,00	0,00	0,00	0,00
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	542.368,00	402.748,69	382.527,13	542.368,00
Avrupa Birliğinden Sağlanan Fonlar	542.368,00	402.748,69	382.527,13	542.368,00
Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	30.959,92	38.921,90	38.921,90
Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	30.959,92	38.921,90	38.921,90
Bağış ve Yardımlar	14.103.759,00	0,00	0,00	14.103.759,00

Şarth Bağış ve Yardımlar	14.103.759,00	0,00	0,00	14.103.759,00
Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	14.063.759,00	0,00	0,00	14.063.759,00
Sınırötesi İşbirliği Programı	0,00	0,00	0,00	0,00
Sosyal Destek Programı	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Şarth Bağış ve Yardımlar	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilatlar	4.792.700,06	300.868,44	0,00	4.794.082,81
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	0,00	0,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	4.641.651,86	258.486,60	0,00	4.641.651,86
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	151.048,20	40.999,09	0,00	151.048,20
Sanayi Odaları	0,00	0,00	0,00	0,00
Ticaret Odaları	0,00	0,00	0,00	0,00
Sanayi ve Ticaret Odaları	151.048,20	0,00	0,00	151.048,20
Avrupa Birliği ve Diğer Fonlardan Aktarılan Paylar	0,00	1.382,75	0,00	1.382,75
Avrupa Birliğinden Sağlanan Fonlar	0,00	1.382,75	0,00	1.382,75
Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	500,00	21.571,58	21.571,58

Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	0,00	500,00	21.571,58	21.571,58
Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00	0,00	0,00
Güdümlü Proje Destekleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Faiz Desteği	0,00	0,00	0,00	0,00
Faizsiz Kredi Desteği	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	2.500.000,00	1.059.902,43	1.027.788,32	2.624.777,08
Faiz Gelirleri	2.500.000,00	1.059.902,43	1.027.788,32	2.624.777,08
Mevduat Faiz Gelirleri	2.500.000,00	935.125,35	935.125,35	2.500.000,00
Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	0,00	21.071,58	0,00	21.071,58
Gecikme Faizleri	0,00	103.705,50	92.662,97	103.705,50
Duran Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00
Taşınmaz Varlıklar Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Taşınmaz Varlıklar Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Taşınır Varlıklar Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Taşınır Varlıklar Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
Şartname , Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00

İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	0,00	0,00
Para Cezaları	0,00	0,00	0,00	0,00
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	49.498.819,14	2.971.230,30	24.339.604,95	49.704.951,39

Tablo 8: Ajans 2016 Yılı Hesapları

HESAP ADI	BORÇ TUTARI	ALACAK TUTARI	BORÇ KALANI	ALACAK KALANI
NAZIM HESAPLAR	68.033.567,87	68.033.567,87	0,00	0,00
NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	5.199.746,68	5.199.746,68	0,00	0,00
TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.098.558,34	2.101.188,34	997.370,00	0,00
TEMİNAT MEKTUPLARI EMANET HESAPLARI	2.101.188,34	3.098.558,34	0,00	997.370,00
TAAHHÜT HESAPLARI	62.833.821,19	62.833.821,19	0,00	0,00
GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	39.798.951,37	23.097.201,07	16.701.750,30	0,00
GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	23.034.869,82	39.736.620,12	0,00	16.701.750,30
TOPLAM	68.033.567,87	68.033.567,87	0,00	0,00

PERFORMANS BİLGİLERİ

2.2 PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ

2.2.1 TRB2 Bölgesi İlçe Analiz Raporları

Ocak-Mayıs 2016 döneminde, bölge ilçelerinin ekonomik, sosyal ve kentsel durumunu saptamak ve yatırım potansiyellerini belirleyerek yerel girişimciliği arttırmak adına 2016 yılında saha çalışmaları ve veri derlemeleri ile ilçe analiz raporları hazırlanmıştır. Bu raporlar ışığında ilçe ziyaretleri düzenlenmiş ve rapor sunumları yapılmıştır. İlçe Analiz Raporları yerleşim kademelenmesinde il ve ilçe yerleşim birimlerine dair verileri içermekte olup mekânsal haritalarla görsellikleri artırılmıştır.

İlçe Analiz Raporları kapsamında Van ili ve ilçelerinde öne çıkan sektörler analiz edilirken, aynı zamanda güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri incelenmiştir. Ayrıca ekonomik gelişimi destekleyecek mekânsal gelişim analizleri yapılırken Van ili ve ilçelerinin 2023 yılı vizyonuna ulaşmak için gerekli eylemler, projeler ve hedefleri ortaya konmuştur.

Bahçesaray İlçe Analizi Raporu, 09.05.2016 tarihinde yapılan bir toplantıyla İlçe Kaymakamı'nın başkanlığındaki heyete sunulmuştur.

Fotoğraf 1: Bahçesaray İlçe Analiz Raporu Sunumu



Çatak İlçe Analizi Raporu, 10.05.2016 tarihinde yapılan bir toplantıyla İlçe Kaymakamı'nın başkanlığındaki heyete sunulmuştur.

Fotoğraf 2: Çatak İlçe Analiz Raporu Sunumu

Gürpınar ve Başkale İlçe Analizi Raporları, 13.05.2016 tarihinde yapılan toplantılarla İlçe Kaymakamlarının başkanlığındaki heyetlere sunulmuştur.

Fotoğraf 3: Başkale İlçe Analiz Raporu Sunumu**Fotoğraf 4: Gürpınar İlçe Analizi Sunumu**

Gevaş İlçe Analizi 11.05.2016 tarihinde yapılan toplantılarla İlçe Kaymakamlarının başkanlığındaki heyetlere sunulmuştur.

Fotoğraf 5: Gevaş İlçe Analizi Raporu Sunumu



2.2.2 Van Güçbirliği Platformu

Van İlinin Ekonomik ve Sosyal yönden kalkınmasına katılımcı bir yaklaşımla katkı sağlamak üzere kamu kesimi, yerel yönetimler ve özel sektörün temsilcilerinden oluşan Van Güçbirliği Platformu çalışmalarına başlamıştır. 76 kişilik Mütevelli Heyeti, Van Valisi Sayın İbrahim Taşyapan başkanlığındaki 11 kişilik Yönetim Kurulu ve 7 sektörel ihtisas komisyonundan oluşan platformun sekretarya ayağını ise DAKA oluşturmaktadır.

2.2.2.1 Bilim, Sanayi ve Ticaret İhtisas Kurulu Toplantısı

Van Güçbirliği Platformu çerçevesinde ilk toplantı Bilim, Sanayi ve Ticaret İhtisas Kurulu tarafından 26.02.2016 tarihinde Daka' da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Van'ın bilim, sanayi ve ticaret alanındaki sorunları tartışılmış ve bir hafta sonrası için toplantı kararı alınmıştır. 03.03.2016 tarihinde ikincisi gerçekleştirilen toplantıda tartışılan konulardan 3 adet sorunun belirlenerek Güç Birliği Yönetim Kurulu'na iletilmesi ve platformda dile getirilerek çözümü için konuşulmasına karar verilmiştir.

Fotoğraf 6: Van Güç Birliği Bilim, Sanayi ve Ticaret İhtisas Kurulu Toplantısı

2.2.2.2 Van Güç Birliği Ulaştırma ve Lojistik İhtisas Kurulu Toplantısı

Van Güçbirliği Platformu çerçevesinde Ulaştırma ve Lojistik İhtisas Komisyonu tarafından toplamda 3 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

26.02.2016 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantıda Van'ın ulaştırma ve lojistik ile ilgili sorunları tartışılmıştır. 03.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen ikinci toplantıda ise çevre yolu, sahil yolu, Van- Şırnak Karayolu, Kapıköy Sınır Kapısı bağlantısı ve lojistik köy projesi üzerinde durulmuştur.

Üçüncüsü 25.03.2016 tarihinde Van Ferit Melen Havalimanı' nda yapılan komisyon toplantısında daha çok sahil yolunun mahiyeti, Van şehir içi ulaşımı için bir fizibilite raporunun çıkarılması, havaalanı kavşağı için bir battı çıktının yapılması, İran'a ait Pouya Air havayollarının uçak seferlerini sürdürülmesi gibi konular ele alınmıştır. Toplantılara 1 ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 7: Ulaştırma ve Lojistik İhtisas Kurulu Toplantıları

2.2.2.3 Van Güç Birliği Platformu Kültür, Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonu Toplantıları

Van Güç Birliği Platformu kapsamında oluşturulan komisyonlardan olan Kültür, Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonu 29.03.2016 tarihinde ilk toplantısını yapmıştır. 21.04.2016 tarihinde komisyonun ikinci toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantılara 1 Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 8: Kültür, Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonu Toplantısı



2.2.2.4  evre, Şehircilik ve Yerel Yönetimler Komisyonu Toplantıları

Van Güçbirliği Platformu kapsamında, çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ziyaret edilerek 5 adet  evre, Şehircilik ve Yerel Yönetimler Komisyonu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 9: Çevre, Şehircilik ve Yerel Yönetimler Komisyonu Toplantısı



Fotoğraf 10: Çevre, Şehircilik ve Yerel Yönetimler Komisyonu Tuşba Kaymakamlığı Ziyareti



2.2.2.5 Aile ve Sosyal Politikalar İhtisas Komisyonu Toplantıları

Aile ve Sosyal Politikalar İhtisas Komisyonu 2 toplantı gerçekleştirmiştir ve toplantılara 1 ajans uzmanı katılım sağlamıştır. Toplantıda TRB2 Bölgesi'nde sosyal sorunlar üzerine konuşulmuş ve sorunların ele alınmasında öncelik sırası belirlenmiştir.

Fotoğraf 11: Aile ve Sosyal Politikalar İhtisas Komisyonu Toplantısı



2.2.2.6 Eğitim, Gençlik ve Spor İhtisas Komisyonu Toplantıları

Van Güç Birliği Platformu kapsamında oluşturulan komisyonlardan olan Eğitim, Gençlik ve Spor İhtisas Komisyonu yılın ilk yarısında 24 Mart, 31 Mart, 07 Nisan ve 21 Nisan tarihlerinde olmak üzere dört komisyon toplantısı gerçekleştirmiştir. Komisyon çalışmaları kapsamında Van İli Eğitim raporu hazırlanarak Van Güç Birliği Platformu Mütevelli Heyetine sunulmuştur.

Fotoğraf 12: Eğitim, Gençlik ve Spor İhtisas Komisyonu Toplantısı



2.2.2.7 Kırsal Kalkınma ve Tarım İhtisas Komisyonu

Van Güç Birliği Platformu kapsamında oluşturulan komisyonlardan olan Kırsal Kalkınma ve Tarım İhtisas Komisyonu 2016 yılı içerisinde 30 Mart, 12 Nisan, 07 Nisan, 12 Mayıs ve 21 Aralık tarihlerinde olmak üzere 5 komisyon toplantısı gerçekleştirmiştir. Komisyon çalışmaları kapsamında raporlar hazırlanarak müteveli heyetine sunulmuştur.

Fotoğraf 13: Kırsal Kalkınma ve Tarım İhtisas Komisyonu Toplantısı



2.2.2.8 Kültür, Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonu Müteveli Heyeti Toplantısı

29 Eylül 2016 tarihinde Elite World Van Hotel’de 4’üncüsü düzenlenen, Güç Birliği Platformu Müteveli Heyeti toplantısında Kültür Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonunun görüşleri değerlendirilmiştir. Komisyon çalışmalarını içeren sunum DAKA Genel Sekreteri Emin Yaşar Demirci tarafından sunulmuştur.

Fotoğraf 14: Kültür, Turizm ve Sanat İhtisas Komisyonu Müteveli Heyeti Toplantısı



2.2.2.9 2017 Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlıkları

2.2.2.10 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- Türkiye'nin Avrupa Birliği Çerçeve programlarına katılımını, bilimsel çalışmaları ve iş ortaklığını artırmak için kurulan UFUK 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı 28-29 Ocak 2016 tarihinde ilk çalıştayı gerçekleştirmiştir. Çalıştayda Horizon2020 hakkında genel bilgiler verilmiştir. Çalıştayı 2. si 7-8 Nisan tarihinde İstanbul' da gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya 1 ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 15: UFUK 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı



- T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın ev sahipliğinde ve Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi (TUYUP) çerçevesinde düzenlenen "Turizm Sektörünün İşgücü Piyasası Analizi Değerlendirme Semineri'ne 4 Mayıs 2016 tarihinde Meyra Palace Hotel Ankara'da 1 uzman personel tarafından katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 16: Turizm Sektörünün İşgücü Piyasası Analizi Değerlendirme Semineri



- 21-24 Nisan 2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Travelexpo Ankara Turizm Fuarı'na 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 17: Travelexpo Ankara Turizm Fuarı

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen "Urartu Gelişim Koridoru Projesi" kapsamında Tarihi Şamram Kanalı'nın yapılacak çalışmalar ile korunması ve gelecek kuşaklara aslına uygun şekilde aktarılmasını hedeflenmiştir. Bu kapsamda Şamram Kanalı'nın mevcut durumu ve önümüzdeki dönemlerde yapılacak çalışmaların il düzeyinde koordineli bir şekilde yürütülmesini temin etmek amacıyla 17.06.2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya 1 Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 18: Urartu Gelişim Koridoru Projesi Toplantısı



- 2006 yılından bu yana, her yıl farklı bir tema ile gerçekleştirilen “TEPAV Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu”nun 10.su Şubat ayında Ankara’da düzenlenmiştir. Bu yılki konusu “Toplum, İktisat ve Çevre Üçgeninde Karar Vermek” olan sempozyuma PPKB Birim Başkanı ve bir uzman ile katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 19: TEPAV Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu



- Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi olarak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı’nda yeni başlayan personele 16 Şubat tarihinde TÜİK’in nasıl çalıştığı ve internet sayfasında istenilen verilerin parametrelere göre nasıl ulaşılacağına eğitimi TÜİK tarafından verildi.

Fotoğraf 20: TÜİK Eğitimi



- İstatistik hakkında genel bilgiler ve bir istatistik programı olan SPSS'in kullanımına dair uygulamalı olarak eğitim alındı.

Fotoğraf 21: Uygulamalı SPSS Eğitimi



- 03-06 Mart tarihlerinde Konya' da gerçekleştirilen 2016 TÜYAP 5. Tohum Teknolojileri ve Ekipmanları Fuarı ve 4. Hayvancılık ve Hayvansal Üretim Teknolojileri ve Yem Endüstrisi Fuarına 2 ajans Uzmanı katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 22: 2016 TÜYAP 5. Tohum Teknolojileri ve Ekipmanları Fuarı



- 19 Şubat-03 Mart tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Sivil Toplum Diyalogu IV Programı Teknik Destek Ekibi tarafından Ankara'da düzenlenen 3 günlük Hibe Uygulama Eğitimi'ne Program Yönetim Birimi'nden bir uzman katılım sağlamıştır.

- İlk ayağı Trabzon'da devamı Londra'da yapılan Etki Analizi (İmpact Evaluation) eğitimlerine katılım sağlandı. Yararlanılan eğitimler sonucunda ajans tarafından sağlanan destek ve hibelerin bölge ve iller bazında etkilerinin ölçülmesinde kullanılmasına çalışıldı. Planlama biriminden 2 uzman katılım sağlamıştır.
- Bölgemizin İran'ın Doğu Azerbeycan ve Batı Azerbeycan Eyaletleri ile turizm ve ticaret alanında işbirliği ve ortak çalışma alanlarını araştırmak ve ilgili kurumlarla görüşmeler yapmak için 30 Temmuz 2016 ile 04 Ağustos 2016 tarihleri arasında İran'ın Urmiye ve Tebriz şehirlerine yapılan çalışma ziyaretine Planlama Birimi'nden 3 uzman katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 23: İran Çalışma Ziyaretleri



- 26-30 Ekim tarihlerinde Antalya' da gerçekleştirilen YÖREX Fuarına Planlama Biriminden 1 uzman katılım sağlamıştır.

2.3 PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ (PYB) FAALİYETLERİ

Program Yönetimi Birimi, 2016 yılında 1.000.000 TL bütçeli Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve 1.000.000 TL bütçeli Teknik Destek Programı faaliyetlerini yürütmüştür. 2016 yılında Mali Destek Programı'na çıkılmamıştır.

2.3.1 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler

Program Yönetimi Birimi, 2016 Şubat ayında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları başvuru rehberlerini tamamlamış ve KAYS çevrimiçi başvuru sistemi kullanıma açılmış ve programlar web sitesinde ilan edilmiştir.

2.3.1.1 Doğrudan Faaliyet Desteği

2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 31 adet proje başvurusu alınmış olup Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu ise söz konusu projelerden 17'sinin desteklenmesine karar vermiştir. Başarılı bulunan proje sahiplerinin 2'si sözleşme imzalamadan feragat etmiştir.

Toplamda 996.812,23TL Ajans katkısı ve 1.118.051,94 TL toplam bütçe tutarı ile 15 proje sözleşmeye bağlanmıştır.

Tablo: 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Projeleri

PROJENİN ADI	BAŞVURU SAHİBİ	İLİ	AJANS KATKISI (TL)	SÖZLEŞME TOPLAM BÜTÇESİ (TL)
Yerel Ürünler Pazarı ve Kırsal Toplu Taşıma Acenteleri Hizmet Kompleksi Uygulama Projelerinin Hazırlanması	Muş Belediye Başkanlığı	Muş	84.000,00	84.000,00
Muş İli Tarım Sektörü Tanıtımı	Muş İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Muş	46.100,00	46.100,00
Ahlat Eko Park Alan Analizi ve Projelendirme	Ahlat Belediyesi	Bitlis	68.905,03	88.100,00
Ahlat Yöresel El Sanatları Tanıtım Albümü	Ahlat Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Bitlis	51.850,00	51.850,00
Van Gölü Havzasındaki Kadınlarda; Beslenme ve Yaşam Tarzı ile Kadın Sağlığı İlişkisinin Ekonomik Boyutta İncelenmesi *	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Van	93.543,24	96.320,00
Nemrut Krater Gölü ve Çevresinin Uluslararası Jeopark Ağına Katılımı için Gerekli Fizibilite Çalışmaları	Bitlis Eren Üniversitesi	Bitlis	95.000,00	137.500,00
Jeotermal Enerjili Teknolojik	Van İl Gıda Tarım ve	Van	87.350,45	105.497,52

Demonstrasyon Serası Projesi	Hayvancılık Müdürlüğü			
TRB2 Bölgesine Sınav Merkezi Kurarak Öğrencilerin Akademik Başarılarının Arttırılması	Van İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	60.150,00	60.150,00
Tarihi Sinema Yokuşunu Canlandırma	Bitlis Özel İdaresi	Bitlis	26.954,95	26.954,95
Genç Çifti Ailelere Yönelik Üretim Amaçlı Çilek Yetiştiriciliği Konusunda Eğitim ve Farkındalık Oluşturma Projesi	Mutki İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Bitlis	50.000,00	50.000,00
Tutkara Sanatının Öğretilmesi, Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması	Ahlat İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Bitlis	85.591,05	112.800,00
Sungu Belediyesi Rekreasyon Alanlarının Oluşturulması Projesi	Sungu Belediye Başkanlığı	Muş	74.960,00	74.960,00
Sağlık Turizmi: Van Destinasyonu	Van İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Van	40.500,00	40.500,00
Kobilerin Üretim Süreçlerinin İyileştirilmesine Yönelik Model Bir Rehber Oluşturulması	Muş Organize Sanayi Bölgesi	Muş	61.907,51	70.000,00
Muş Merkez Belde ve Köyleri İşgücü Piyasası Analizi	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	Muş	70.000,00	73.319,47
Van'da Rekabetçi Mobilya Sektörünün Geliştirilmesi	Van Ticaret ve Sanayi Odası	Van	84.000,00	84.000,00
Bitlis Kent Belleği Alt Yapı ve Tanıtım Çalışmaları	BETAV Bitlis Eğitim ve Tanıtma Vakfı	Bitlis	46.100,00	46.100,00
Toplam			996.812,23	1.118.051,94

2.3.1.2 Teknik Destek Programı

2016 yılında Teknik Destek Programına yapılan proje başvuru sayısı toplamda 129 olup alınan başvuruların 83'ü değerlendiricilerden 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmesine karar verilmiş ancak 1 tanesi sözleşme imzalamadan önce, 4 tanesi ise sözleşme imzalandıktan sonra çeşitli nedenlerden ötürü feshedilmiştir. 78 proje sözleşmeye bağlanarak başarı ile tamamlanmıştır.

Tablo: 2016 yılı Teknik Destek Faaliyetleri

NO	PROJE ADI	YARARLANICI ADI	PROJE UYGULAMA İLİ	PROJE UYGULAMA SÜRESİ (GÜN)
1	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Ahlat Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Bitlis	30
2	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimiyle Girişimci Arıcılık Eğitim Programı	Van İli Arıcılar Birliği	Van	31

3	Sanatsal Bay-Bayan Saç Bakımı, Kesimi, Tasarımı ve Topuz Teknikleri Sertifikalı Eğitim Programı	Van Berberler Ve Kuaförler Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Van	1
4	Fizibilite Raporlarının Hazırlanmasına Yönelik Danışmanlık Desteği	Muş Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği	Muş	10
5	IPARD Projelerine Ait İşletmelerin Sürdürülebilirlik Eğitimi	Muş İl Koordinatörlüğü	Muş	10
6	Kamu İhale Mevzuatı ve EKAP Eğitimi	Ahlat Kaymakamlığı	Bitlis	4
7	Toplu Taşıma Sürücüler Halkla İlişkiler Eğitimi	Van Büyükşehir Belediyesi	Van	5
8	Proje Hazırlama ve Dış Ticaret Eğitim Projesi	TÜMSİAD Van Şubesi	Van	7
9	Okul Temelli Travma Eğitimi	Psikolojik Danışmanlar Derneği Van Şubesi	Van	7
10	Hayatlar Solmasın-Kaybolma	Van Halk Sağlığı Müdürlüğü	Van	5
11	Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Proje Yönetimi Eğitimi	Hakkari Üniversitesi	Hakkari	6
12	Trb2 Bölgesi İle İran Arasında Turizmin Geliştirilmesi İçin Lobi Faaliyetleri	Van Gölü Havzası Turizm Derneği	Van	6
13	Çocuk Testleri Eğitimi	Erciş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	2
14	İhale Kanunları ve Resmi Yazışma Usul ve Esasları	Bilimsel Araştırmalar.- Yayınlar ve Projeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Muş	10
15	Mali Mevzuatı Eğitimi Verilmesi	Bulanık Belediye Başkanlığı	Muş	7
16	Uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi	Erciş Kaymakamlığı	Van	10
17	Çocuk Yaşta Evliliğin Zararları Hakkında Kız Çocuklarına ve Ailelere Eğitim Vermek İçin Teknik Destek Talebi	Muş Kadın Çatısı Derneği	Muş	10
18	Hayat Kurtaran Eğitim	Hakkari İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Hakkari	15
19	Sınavla Gelen Başarı	Van İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	30
20	Ahlat Belediyesi Motivasyon, Takım Çalışması, Stres Yönetimi Eğitimi	Ahlat Belediyesi	Bitlis	5
21	Üniversite Ailelerle Buluşuyor Projesi Mutlu Aile, Mutlu Çocuk, Başarılı Eğitim	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Van	30
22	Kriz ve Stres Yönetimi	Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanlığı	Bitlis	3
23	Çatak İçin Girişimcilik Eğitimi	Çatak Halk Eğitim Merkezi	Van	31
24	İlimiz Turizmine Yeni Bir Katma Değer: Filografi	Gevaş Halk Eğitim Merkezi ve Akşam Sanat Okulu	Van	20
25	OSKA Yaklaşık Maliyet, Hakediş Düzenleme Eğitimi ve Sertifika Programı	DSİ 17. Bölge Müdürlüğü Van	Van	4
26	Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi	İlçe Milli Eğitim	Van	31

		Müdürlüğü		
27	Üzüntüyü Bırak Yaşamaya Bak	Özalp İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	3
28	Van Bitlis Hakkari, Muş İllerinde Faaliyet Gösteren Engelli Derneklerine Ayrımcılık Ve Engelli Hakları Eğitimi	Van İşitme Engelliler ve Aileleri Derneği	Van	3
29	Erasmus+ Uygulamalı Proje Yazma Eğitimi	Malazgirt Mesleki Eğitim Merkezi	Muş	5
30	Mutki'de Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Mutki Kaymakamlığı	Bitlis	31
31	Öğrenci Koçluğu Eğitici Eğitimi	Mutki Halk Eğitimi Merkezi Müdürlüğü	Bitlis	8
32	Tatvan KSS Eğitim Kapasitesini Arttırma Projesi	SS Tatvan KSS Yapı Kooperatif Başkanlığı	Bitlis	18
33	Proje Hazırlama Eğitimi	Özalp Kaymakamlığı	Van	5
34	Bitlis İlinde Proje Döngüsü ve Girişimcilik Eğitimi	T.C Bitlis Belediye Başkanlığı	Bitlis	31
35	Netcad Eğitim Projesi	Karayolları 11. Bölge Müdürlüğü	Van	10
36	Yerelde Proje Geliştirmek İçin Çoğaltıcılar Eğitimi	Van Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi	Van	6
37	Proje Döngüsü Yönetimi	Van Gölü Havzası Kalkınma Ve Gelişim Derneği	Van	5
38	Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi	Tuşba Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı	Van	2
39	Oyunla Sağaltım ve Terapi Eğitimi	Bitlis Rehberlik ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Bitlis	5
40	Evlilik Öncesi Eğitim, Aile İçi İletişim ve Anne-Çocuk Sağlığı Eğitimi	Ahlat Kaymakamlığı	Bitlis	5
41	Süt Sığırcılığı Eğitimi	Edremit Belediyesi	Van	20
42	5362 Sayılı Kanun ve Mevzuatın Aktarımı	Hakkari Esnaf ve Sanatkarları Odaları Birliği	Hakkari	7
43	Saray Milli Eğitim Müdürlüğüne Bağlı Personele Yönelik Proje Hazırlama Eğitimi ve Proje Danışmanlık Hizmetleri	Saray İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	6
44	Van Sınır Ticareti İle Büyüyor	Van Ticaret ve Sanayi Odası	Van	22
45	Hasta Kabul İşlemleri Eğitimi	Ahlat Devlet Hastanesi	Bitlis	3
46	Erasmus+ KA2 Proje Hazırlama ve Başvuru Eğitimi	Türkiye İstatistik Kurumu Van Bölge Müdürlüğü	Van	8
47	Ekonomiye Hanım Eli	Ahlat Kafkas Kültür ve Dayanışma Derneği	Bitlis	15
48	Genç Girişimciler Yeni Umutlar	Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı	Hakkari	16
49	Proje Yazma(Fon Kaynakları), Liderlik ve	Muş Bedensel	Muş	10

	Halkla İlişkiler Eğitimi	Engelliler Gençlik ve Spor Kulübü Derneği		
50	Sağlık Çalışanlarına Yönelik Şiddeti Önleme Eğitimi	Van İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Van	5
51	Sahne Sanatları Eğitim Programı	Bitlis Kültür ve Sanat Derneği	Bitlis	30
52	İpekyolu Kaymakamlığı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Personelinin Hizmet Kalitesinin ve Motivasyonunun Arttırılması.	İpekyolu Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı	Van	3
53	Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme ve Stratejik Planlama Eğitimi	İpekyolu Belediye Başkanlığı	Van	1
54	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Malazgirt Derneği	Muş	8
55	Bitlis Belediyesi Kadınlara Yönelik Kişisel Gelişim ve Meslek Edindirme Eğitimi	T.C Bitlis Belediye Başkanlığı	Bitlis	30
56	Kaliteli Yönetimin TSE' li Hizmetleri	Tuşba Belediyesi	Van	5
57	Kalite Yönetim Sisteminin Oluşturulması	Van Ticaret Borsası	Van	4
58	Mutki İçin Girişimcilik Eğitimi	Mutki Halk Eğitimi Merkezi Müdürlüğü	Bitlis	12
59	Çatak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğüne Bağlı Okul ve Kurumların Kurumsal Kapasitenin Arttırılması	Çatak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	5
60	Önce İş Güvenliği	SS Tatvan KSS Yapı Kooperatif Başkanlığı	Bitlis	5
61	Temel İlkyardım Eğitimi	Van Büyükşehir Belediyesi	Van	8
62	Temel Netcad ve Tarımsal Destekleyici Eğitim Projesi	Muş İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Muş	10
63	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	S.S. Bulanık Esnaf ve Sanatkarlar Kredi Kefalet Kooperatifi	Muş	8
64	Sağlıklı Toplu Akraba Evliliğinin Sakıncaları - Engelli Doğumların Öneyici Tedbirler	Bedensel Engelliler Derneği Muş Şubesi	Muş	10
65	Girişimcilik Kursu Eğitimi	Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası	Hakkari	16
66	Çocuk Psikolojisi ve Terapi Eğitimi	Gevaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Van	4
67	Engelli Bireyler İçin Tekerlekli Sandalye Basketbol Eğitimi	Muş Bedensel Engelliler Gençlik ve Spor Kulübü Derneği	Muş	15
68	Klinik Batarya Eğitimi	Bitlis Rehberlik ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Bitlis	5
69	Engellilere Yönelik Ayrımcılığı Önleme, Savunuculuk ve İzleme	Altı Nokta Körler Derneği	Van	3
70	Orta Öğretimde Bilimsel Değerlerin Teşviki	Yüzüncü Yıl Üniversitesi Sosyoloji Mezunları Derneği	Van	30
71	Birlik Projelerle Avrupa'ya Açılıyor	Hakkari Esnaf ve Sanatkarları	Hakkari	5

		Odaları Birliği		
72	Geçmişine Can, Geleceğine Yön Ver	Ahlat Folklor Turizm ve Eğitim Derneği	Bitlis	15
73	Muş İline Yönelik Sosyo-Ekonomik Haritalama Eğitimi	Muş Alparslan Üniversitesi	Muş	10
74	Çocuk Ruh Sağlığı	Tatvan Rehberlik ve Araştırma Merkezi	Bitlis	5
75	Hizan'da PCM Eğitimi	Hizan Kaymakamlığı	Bitlis	10
76	Sistem Uzmanlığı Eğitimi (Mcse Windows Server 2012 R2)	Türkiye İstatistik Kurumu Van Bölge Müdürlüğü	Van	30
77	Uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Köy ve Köy Okullarını Geliştirme Güzelleştirme ve Kalkındırma Derneği	Muş	5
78	Sivil Toplum Kapasiteyi Geliştirmeye Yönelik PCM Eğitimi	Bitlis Kültür ve Sanat Derneği	Bitlis	10

2.3.1.3 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- 26 Ocak 2016 tarihinde Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen 1 günlük "Türkiye'nin AB'ye Üyelik Süreci" Sivil Toplum Diyalog Toplantısı'na Program Yönetim Birimi'nde iki uzman katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 24: Türkiye'nin AB'ye Üyelik Süreci Sivil Toplum Diyalog Toplantısı



- 26 Şubat 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen Stratejik Çevresel Değerlendirme Çalıştayı'na PYB'den bir uzman katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 25: Stratejik Çevresel Değerlendirme Çalıştayı



- 19 Şubat-03 Mart tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Sivil Toplum Diyalogu IV Programı Teknik Destek Ekibi tarafından Ankara'da düzenlenen 3 günlük Hibe Uygulama Eğitimi'ne Program Yönetim Birimi'nden bir uzman katılım sağlamıştır.

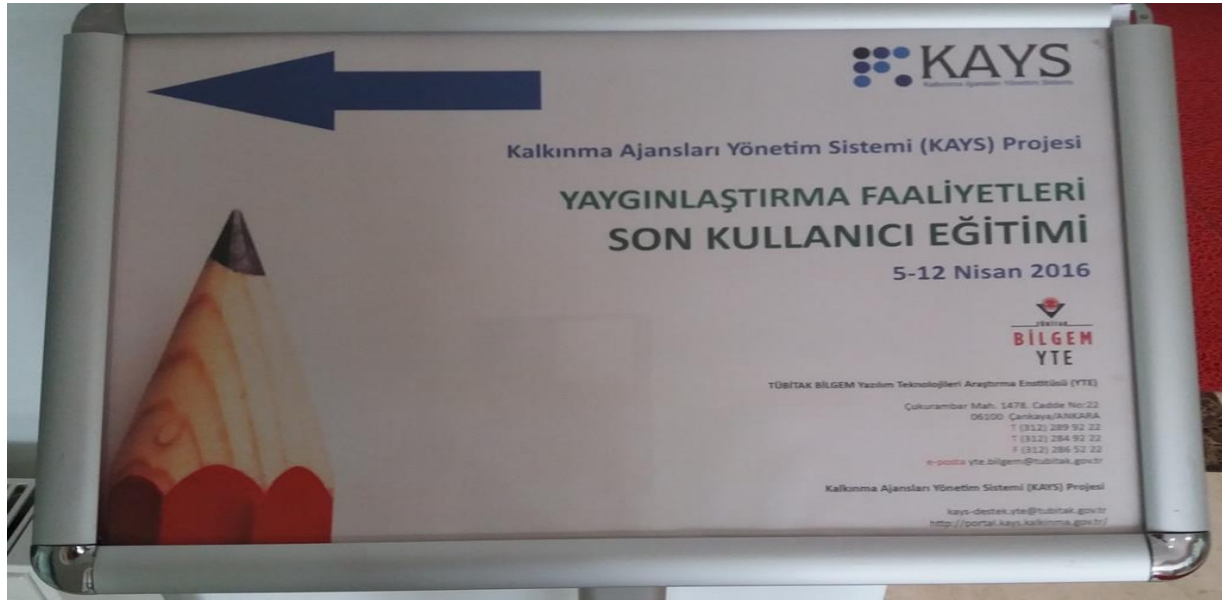
Fotoğraf 26: Sivil Toplum Diyalogu IV Programı Hibe Uygulama Eğitimi



- 06-08 Nisan 2016 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Kalkınma Ajansları IPA 2 Çalışma Toplantısı'na PYB'den iki kişi katılım sağlamıştır.

- 07-08 Nisan 2016 tarihleri arasında TÜBİTAK BİLGEM YTE tarafından Ankara'da düzenlenen 2 günlük KAYS PYB Son Kullanıcı Eğitimi'ne PYB'den bir uzman katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 27: KAYS Son Kullanıcı Eğitimi



- 14-17 Nisan 2016 tarihleri arasında Van Kongre ve Fuar Merkezi'nde düzenlenen Doğu Anadolu Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarı'na PYB'den 4 kişi katılım sağlamıştır.
- 04-05 Mayıs 2016 tarihleri arasında Kamu Teknoloji Platformu tarafında düzenlenen Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı'na PYB'den bir kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 28: Uluslararası Akıllı Şehirler Konferansı



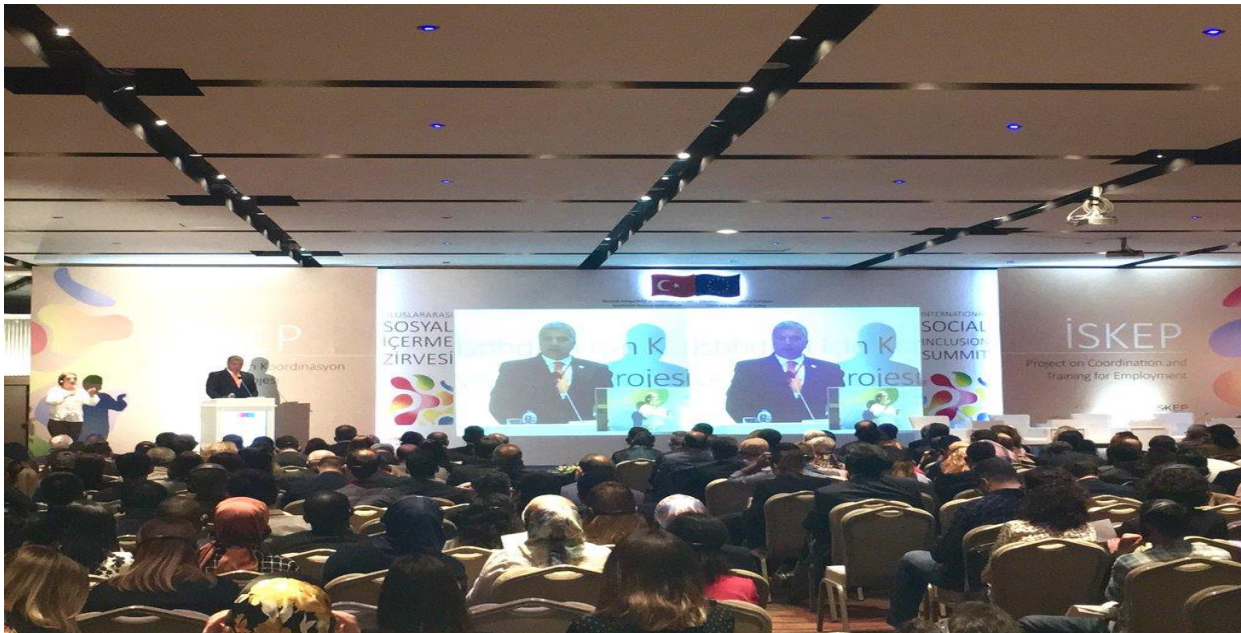
- 10 Mayıs 2016 tarihinde Van'da düzenlenen AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi Teknik Destek Ekibi tarafından Van'da düzenlenen 1 günlük AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi 11. Çalıştayı'na PYB'den 3 kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 29: AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi 11. Çalıştayı



- 16 Mayıs 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen 145 Nolu Eylem - Yatırıma Uygun Arazi Envanterinin Yatırımcıya Elektronik Ortamda Sunulması Amacıyla Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısı Kurulması Toplantısı'na PYB'den bir kişi katılım sağlamıştır.
- 17-18 Mayıs 2016 tarihlerinde Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından İstanbul'da düzenlenen 2 günlük İSKEP Projesi Uluslararası Sosyal Entegrasyon Zirvesi'ne PYB'den üç kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 30: İSKEP Projesi Uluslararası Sosyal Entegrasyon Zirvesi



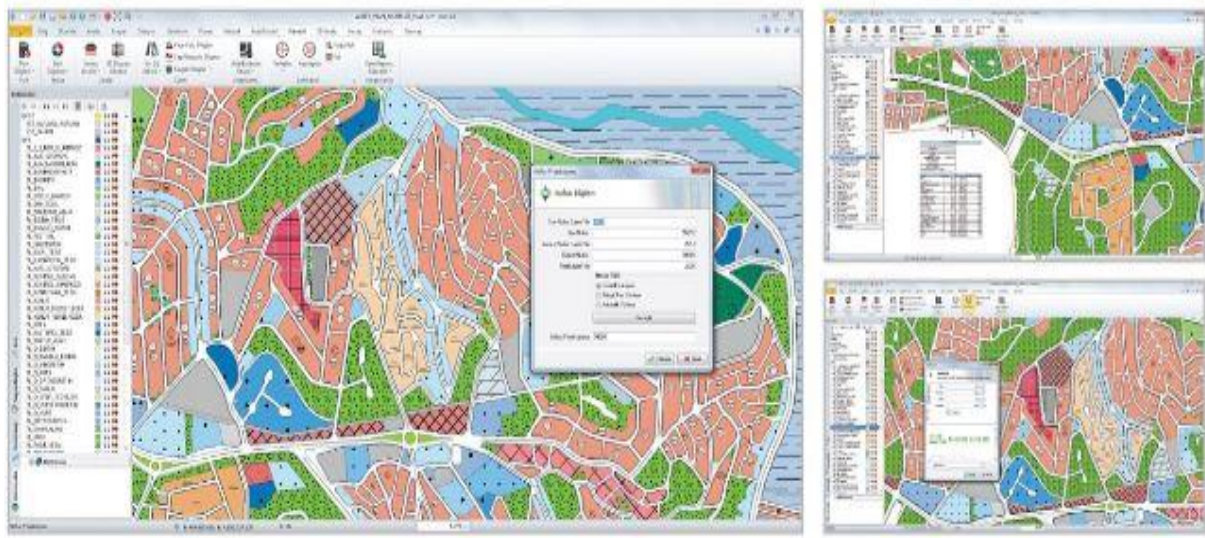
- 28-29 Mayıs 2016 tarihleri arasında Van'da düzenlenen SPSS Eğitimi'ne PYB'den 3 kişi katılım sağlamıştır.
- 30-31 Mayıs 2016 tarihleri arasında Sivil Toplum Diyalogu IV Programı kapsamında Ajans tarafından Kalkınma Analitiği Derneği ve Institute for Fiscal Studies (IFS) ortaklığıyla uygulanan Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme Projesi kapsamında Kalkınma Analitiği Derneği tarafından Erzurum'da verilen eğitime PYB'den bir kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 31: Etki Analizi Eğitimi



- 01-05 Haziran 2016 tarihleri arasında Sivil Toplum Diyalogu IV Programı kapsamında Ajans tarafından Kalkınma Analitiği Derneği ve Institute for Fiscal Studies (IFS) ortaklığıyla uygulanan Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme Projesi kapsamında Kalkınma Analitiği Derneği tarafından Trabzon'da verilen eğitime PYB'den bir kişi katılım sağlamıştır.
- 24-26 Haziran 2016 tarihleri arasında TMMOB Şehir Plancıları Odası ve NetCAD Yazılım A.Ş. tarafından düzenlenen NetCAD Kampüs Sertifikalı Eğitim Programı'na PYB'den bir kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 30: NetCAD Kampüs Sertifikalı Eğitim Programı



- 7-9 Kasım 2016 tarihleri arasında Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Ankara'da düzenlenen "Valilik ve Kalkınma Ajansları Personeli için Erasmus+ Eğitimi" ne PYB' den bir kişi katılım sağlamıştır.

Fotoğraf 32: Erasmus Eğitimi



- 22-24 Kasım 2016 tarihleri arasında Van'da düzenlenen PCM Eğitimi'ne PYB' den 3 kişi katılım sağlamıştır.
- 25 Ekim Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) "İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı" (İKGOP) kapsamında desteklenen Genç İstihdamının Artırılması için Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Projesi açılış konferansına PYB' den 1 uzman katılmıştır.

- Etki Değerlendirme ile ilgili AB projesi kapsamında 27 Ekim AB Bakanlığı'nda gerçekleştirilen izleme ziyaretine PYB' den 1 uzman katılım sağlamıştır.
- 22-24 Kasım 2016 tarihinde gerçekleştirilen 18 saatlik AB Kaynaklı Yardımların Türkiye'de Gelişim Süreci, Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları, Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi ' ne PYB' den 1 uzman katılım sağlamıştır.

2.4 İZLEME VE DEĞERLEDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ

2.4.1 Proje Uygulama Süreci

2.4.1.1.1 2012 MDP Projeleri

2012 Mali Destek Programları kapsamında 30.06.2016 tarihi itibarıyla, 9 adet Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP projesi, yürütülmektedir. İller bazında ve 2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 19: 2012 Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	1	-	1	2	1	1	1
HAKKÂRİ	3	1	-	2	-	2	2
MUŞ	4	-	-	4	1	3	3
VAN	2	-	1	3	-	3	2
TOPLAM	10	1	2	11	2	9	8

2.4.1.2 2013 MDP Projeleri

2013 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2016 tarihi itibarıyla 12 adet Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı projesi yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 20: 2013 Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	4	1	-	3	1	2	2
HAKKÂRİ	3	-	-	3	-	3	3
MUŞ	3	1	-	2	-	2	2
VAN	6	1	-	5	-	5	5
TOPLAM	16	3	-	13	1	12	12

2.4.1.3 2014 MDP Projeleri

2014 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2016 tarihi itibarıyla 20 adet Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı (GMDP) projesi ve 1 adet Hakkâri'de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Mali Destek Programı (HKÖAMDP) projesi yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 22: 2014 Güçlü Girişimcilik MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	3	2	3	4	1	3	2
HAKKÂRİ	3	-	1	4	3	1	1
MUŞ	6	4	3	5	1	4	3
VAN	14	2	4	16	4	12	10
TOPLAM	26	8	11	29	9	20	16

Tablo 23: 2014 Hakkâri'de İnanç Turizmi Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
HAKKÂRİ	1	-	-	1	-	1	-
TOPLAM	1	-	-	1	-	1	-

2.4.1.4 2015 MDP Projeleri

2015 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2016 tarihi itibarıyla 22 adet Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı (KGMDP) projesi, 17 adet Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (RMDP) ve 11 adet Yatırım Ve Turizm Altyapısının

Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı (KÖAPMDP) projesi yürütülmektedir. Bu projelerin iller bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 25: 2015 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	5	-	-	5	-	5	2
HAKKÂRİ	25	6	-	19	8	11	2
MUŞ	2	-	-	2		2	1
VAN	6	1	-	5	1	4	2
TOPLAM	38	7	-	31	9	22	7

Tablo 26: 2015 Rekabetçiliğin Geliştirilmesi MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	6	1	-	5	-	5	2
HAKKÂRİ	2	-	-	2	1	1	-
MUŞ	7	1	-	6	1	5	3
VAN	11	4	-	7	1	6	3
TOPLAM	26	6	-	20	3	17	8

Tablo 27: 2015 Yatırım Ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL (Yatırım Yapılacak İl)	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı	Tamamlanan Proje Sayısı
BİTLİS	2	-	-	2	-	2	-

HAKKÂRİ	3	-	-	3	-	3	-
MUŞ	1	-	-	1	-	1	-
VAN	5	-	-	5	-	5	-
TOPLAM	11	-	-	11	-	11	-

2.4.2 İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve İlgili Diğer Faaliyetler

2.4.2.1 İzleme Genel Faaliyetler

Tüm projelerde İzleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında 148 adet izleme ziyareti, 45 ihaleye gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca 67 zeyilname, 3 bildirim mektubu, 25 erken uyarı raporu düzenlenmiştir. 2016 yılı içerisinde 33 projeye ait proje kapanış raporu sunulmuştur.

DAKA izleme ve değerlendirme faaliyetleri temel olarak; Ajans tarafından ilan edilmiş ve uygulamada olan Mali Destek Programları süreçlerine yönelik olacaktır. Ajansımızca yürütülen 2012-2013-2014 ve 2015 yılları mali destek programları kapsamında 41 adet proje hali hazırda izlenmektedir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun elde edilip, kullanılması, muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almaya 2017 yılında da devam edecektir.

Ajans tarafından uygulanmakta olan 2015 Mali Destek Programları kapsamında faydalanıcılara proje uygulama, satın alma ve izleme usul ve esaslarına yönelik rehber hazırlanmış ve başarılı proje sahiplerine bu konularda eğitimler verilmiştir.

Sözleşmeleri imzalanarak uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini sağlamak üzere ilgili mevzuatı gereği belirli dönemlerde ve durumun gerektirdiği hassasiyetlere göre daha önceden tarihi belirlenmemiş anlık izleme faaliyetleri yapılacaktır. Ayrıca Ajansımızca desteklenen projelere ait satın alma ihalelerinin tümüne ajansımız uzmanları gözlemci olarak katılım sağlamaktadır.

Bu kapsamda; Ajans tarafından 2014 Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı, Hakkâri İli İnanç Turizmine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı, Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı, 2015 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı,

Rekabetçilik Mali Destek Programı ve 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı izleme faaliyetleri 2017 yılında da gerçekleştirilecektir.

Ajans, izleme ziyaretlerini; ilk izleme ziyareti, düzenli izleme ziyaretleri ve anlık ziyaretler olmak üzere üç ayrı şekilde gerçekleştirmektedir. Ajansımızca yapılan izleme ziyaretlerinde elde edilen bilgiler, elektronik ortamda oluşturulan izleme ve değerlendirme sisteminde depolanmaktadır. Böylelikle uygulanmakta olan proje ve programlara ilişkin olarak sisteme daha önceden aktarılan bilgilerin yanı sıra uygulama sonuçlarının da yansıtılmasıyla proje ve programların sonuca ulaşma süreçleri daha etkin olarak izlenebilecek ve etki analizi daha sağlıklı olarak yapılabilmektedir.

2.4.2.2 Raporlama Faaliyetleri

2016 yılında Mali ve teknik destek sürecinde program ve proje düzeyinde uygulamaların izlenebilmesi ve kayıt altına alınabilmesi için çok önemli bir araç olan raporlama faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Raporlamalar Hem Ajans hem de yararlanıcı tarafından Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama ve Satın Alma Rehberleri ile İzleme Bilgi Sisteminde belirlenen esas ve usullere göre ilgili Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 2017 yılında, DAKA tarafından 2010 yılında ilan edilen ve tamamlanan Kobi Mali Destek Programı, Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi ve 2013 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programlarına yönelik yönelik olarak değerlendirme ve/veya etki analizi çalışmalarına devam edilecektir.

2.4.3 Katılım Sağlanan Eğitimler

- *İzleme Değerlendirme Birimi olarak Ajans merkez binasında 30-31 Mayıs 2016 tarihinde SPSS Eğitime katılım sağlanmıştır. Etki Analizi çalışmaları kapsamında sırasıyla Erzurum, Trabzon ve Mardin ilinde Etki analizi eğitimlerine birim olarak katılım sağlanmıştır.*
- *İzleme Değerlendirme Birimi olarak Sivil Toplum Diyalogu 4.Hibe Programı "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu " bileşeninde uygulanmakta olan Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme projesi kapsamında 10-18 Temmuz 2016 tarihleri arasında Londra'da eğitime gidilmiştir. Ayrıca 22-24.11.2016 tarihleri arasında ajans binasında PCM Eğitimi alınmıştır.*

Fotoğraf 33: 2015 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Şemdinli Gözde Pastanesi Projesi



Fotoğraf 34: 2015 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Lazer Teknolojisi İle Cam ve Kristal Ürünlerde 2D + 3D Lazer Oyma ve Hediyelik Eşya Üretim Projesi



Fotoğraf 35: 2015 Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Van Meye Tekstil Rekabet Gücünü Yükseltiyor Projesi



2.4.4 Cazibe Programı Proje İzlemeleri

Cazibe Programı kapsamında Urartu Müzesi Projesi, Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projesi ve Tekstil Kent Projelerin izleme, takibi ve raporlama faaliyetleri birimimizce yapılmaktadır. Bu projelerin fiziki gerçekleştirmelerin %95 tamamlanmıştır. İzleme ve değerlendirme birimi 2016 ikinci yarısında da projelerin izleme, takip ve raporlama faaliyetlerini yürütmeye devam edecektir.

Fotoğraf 36: 2015 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Hizan Güzellik merkezi Projesi



Fotoğraf 37: 2015 Küçük Girişimciliğin Desteklenmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen Kadın Eliyle Organik Bal Üretimi Projesi



Fotoğraf 38: 2015 Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Desteklenen APEX Boru Üretim Projesi



Fotoğraf 39: Cazibe Programı Kapsamında Desteklenen TEKSTİL KENT



Fotoğraf 40: Cazibe Programı Kapsamında Desteklenen Tuşba Fuar Kongre Merkezi



Fotoğraf 41: Cazibe Programı Kapsamında Desteklenen Urartu Müzesi



2.5 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ (YDO) FAALİYETLERİ

2.5.1 Bitlis Yatırım Destek Ofisi

Yaklaşık olarak 130 yatırımcıya teşvik sistemi, Ajans destekleri, TUBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

2.5.1.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- 28-31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen EMMIT Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 42: EMMITT Fuarı 2016



- Teşvik Belgeleri Saha Çalışmaları yapıldı.

Fotoğraf 43: Teşvik Belgeleri Saha Çalışma Örneği



- Yaklaşık olarak 190 yatırımcıya teşvik sistemi, Ajans destekleri, TÜBİTAK, KOSGEB vb. devlet destekleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 3 Mayıs ve 7 Haziran tarihleri arasında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı ve Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle 120 kişiye Uygulamalı Girişimcilik eğitimi verilmiş ve kursu başarıyla bitirenlere sertifika töreniyle sertifikaları verilmiştir.

Fotoğraf 44: DAKA ve Bitlis TSO İşbirliğiyle Düzenlenen Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni



- 15-22 Nisan tarihleri arasında kutlanan Turizm Haftası etkinlikleri çerçevesinde Bitlis Valiliği, DAKA ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü işbirliğiyle tarihi mekânlar gezisi ve Turizm Çalıştayı düzenlenmiştir.

Fotoğraf 45: Turizm Çalıştayı



- 7 Mart tarihinde Adilcevaz ilesinde DAKA desteğiyle uygulanan ve başarıyla tamamlanan Adilcevaz Aşılı Ceviz Fidanı Sera Projesi'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 46: Adilcevaz Aşılı Ceviz Fidanı Sera Projesi





- DAKA tarafından DFD kapsamında desteklenen Genç Çiftçi Ailelere Yönelik Çilek Üretimi Projesi ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 47: Genç Çiftçi Ailelere Yönelik Çilek Üretimi Projesi



- AB destekli “Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme Projesi” kapsamında 11-15 Temmuz

tarihleri arasında Londra’da düzenlenen 5 günlük ileri düzey etki değerlendirme eğitimlerine katılım sağlanmıştır.

Fotoğraf 48: Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme Projesi



- 28-30 Haziran tarihleri arasında gerçekleştirilen Berlin Uluslararası Tekstil Fuarı gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 49: Berlin Uluslararası Tekstil Fuarı



- Bitlis Balcılık Raporu hazırlanıp yayımlanmıştır.
- Mazideki Bitlis, Evliyalar Şehri Bitlis ve Bitlis Erenleri isimli üç adet kitap Yazar Törehan Serdar ile beraber hazırlanıp basıma hazır hale getirilmiştir.
- TRB2 Bölgesi için hazırlanan Turizm Marka Kent Stratejik Kalkınma Planı çalışmasından Bitlis ili süzülerek basıma hazır hale getirilmiştir.
- Bölge dışından ve bölgeden gelen potansiyel yatırımcılara, ilin yatırım ortamı, imkânları ve tahsis aşamasında olan OSB başvuru süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Fark yaratabilecek girişimciler tespit edilip DAKA ve diğer kurumların ortaklaşa düzenledikleri PCM eğitimleri ile Uygulamalı Girişimcilik Kurslarından yararlanmaları sağlanmıştır.
- Ajansımızın doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarına başvuruda bulunacak kurum ve kuruluşlara projelerini hazırlamalarında destek verilmiştir.

2.5.1.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- *Bitlis'in Ahlat İlçesinde düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi katılım sağlanmıştır.*
- *Bitlis Yatırım Destek Ofisi idari binası olarak kullanılması düşünülen eski Defterdarlık binasının yaklaşık maliyet hesaplaması gerçekleştirilmiştir.*
- *28-31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen EMITT Fuarına katılım sağlanmıştır.*
- *28 Ocak tarihinde Birinci Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.*
- *İki firmanın teşvik kapama işlemleri tamamlanmıştır.*
- *Bitlis'te Ajansımızca desteklenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ne ve Kamu İhale Mevzuatı ve EKAP Eğitimi'ne gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.*
- *Ankara'da Ortak Kullanım Atölyeleri ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.*

Fotoğraf 50: Ortak Kullanım Atölyeleri Toplantısı



- Bitlis Küçük Sanayi Sitesi'nde ORTKA Projesi yer tahsisi için yer tespiti yapılmıştır.
- 15 Nisan Tarihinde İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 15-22 Nisan Turizm Haftası'nda tarihi mekânlar gezisi ve sonrasında Turizm Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.
- 26 Nisan tarihinde İkinci Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 28-31 Mayıs tarihlerinde Van'da düzenlenen SPSS eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 27 Eylül tarihinde, Hatay'da faaliyet gösteren ve ülkemizdeki kırsal kalkınma modellerinden olan, Vakıflı Köyü Kooperatifine çalışma ziyareti düzenlendi.
- 06 Ekim tarihinde Nemrut Kalderası Turizm Çalışması kapsamında Valilik ve tüm kamu kurumlarının katılımıyla Nemrut Dağına ziyaret gerçekleştirildi.
- 20-21 Ekim tarihlerinde Ordu ve Giresun illerine çalışma ziyaretleri yapıldı. Ziyaret kapsamında Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ile Giresun Fındık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ziyaret edildi. Çalışmalar ve yürütülen projeler hakkında bilgi alındı.
- 1 Kasım tarihinde Hizan İlçesi ziyaret edildi. Bu ziyarette Hizan fındığı ve fidan numuneleri alınarak Giresun Fındık Araştırma Enstitüsüne gönderildi.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Van İŞGEM IPA projesi kapsamında Ekim-Kasım aylarında Ankara'da değerlendirme komisyonunda görev alındı.
- 7-11 Ekim tarihlerinde Antalya'da gerçekleşen YÖREX fuarına katılım sağlandı.
- 12-14 Ekim tarihlerinde Antalya'da düzenlenen KAYS Projesi 4. Çalıştayına katılım sağlandı.

- Ajansımızın Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Sivil Toplum Diyaloğu IV Hibe Programı "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" bileşeninde uygulamakta olduğu TR2011/0135.1506/24 sözleşme numaralı *Capacity Building in Counterfactual Impact Evaluation Methods for Eastern and South Eastern Anatolia Development Agencies (Doğu ve Güneydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları için Karşıt Gerçeklik Etki Değerlendirme Metotlarında Kapasite Geliştirme Projesi)* adlı proje kapsamında 11-15 Temmuz 2016 tarihlerinde Londra'da proje ortağı *Institute for Fiscal Studies (IFS)* tarafından verilecek Etki Değerlendirme Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 28 Temmuz tarihinde Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Eğitim Programı kapsamında gerçekleştirilen Anket Uygulaması çalışmasına katılım sağlandı.
- Bölge dışından ve bölgeden gelen potansiyel yatırımcılara, ilin yatırım ortamı, imkânları ve tahsis aşamasında olan OSB başvuru süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansımızın doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarına başvuruda bulunacak kurum ve kuruluşlara projelerini hazırlamalarında destek verilmiştir.
- Bitlis İli Yatırım ve Tanıtım Stratejisi hazırlandı.

2.5.2 Hakkâri Yatırım Destek Ofisi

2.5.2.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Hakkari merkez ve Yüksekova ilçesinde hizmet vermekte olan kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum, dernek ve kooperatifler ziyaret edilerek ajansın sağladığı teşvikler, hibe, teknik destek ve fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapıldı. Aynı zamanda ofisimizi ziyaret eden potansiyel yatırımcıların da soru ve görüşleri alınarak yatırım ortamı hakkında bilgilendirme ve destek hizmetleri sunulmuştur.

Fotoğraf 51: Hakkari Kurum Ziyaretleri 2016







- Hakkâri Valiliği'nde gerçekleştirilen İl istihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu ve KÜSİ(Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Projesi) toplantılarına katılım sağlandı.
- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve KOSGEB işbirliğiyle Hakkari Merkezde katılımcılarını kadın, engelli ve gençlerin oluşturduğu 150 girişimciye, ayrıca Hakkari Kapalı Ceza İnfaz Kurumu'nda 30 hükümlü ve tutukluya , toplamda 180 kişiye Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri verildi.

Fotoğraf 52: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri





- Hakkari'deki kamu kurumlarına sağlanan teknik destekler kapsamında Netcad, Şehrin Gülümseyişleri, Liderlik ve Zaman Yönetimi, Proje Döngüsü Yönetimi, Erasmus+ eğitimi ve Ulusal Ajans Projelerine Yönelik Proje Yazma eğitimleri yerinde izlenmiş katılımcılar ve eğitimcilerin görüşleri alınmış eğitimlerin etkileri hakkında bilgi edinilmiştir.

Fotoğraf 53: Desteklenen Faaliyetler





- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında sağlanan mali destek ile Hakkari'de Hakkari Kazandioğlu Firması İle Birlikte Yerli Camına Kavuşuyor projesinin izlemesi yapıldı ve şirket açılışına katılım sağlandı.
- Ajans destekleri ile tamamlanan kayak tesisi yerinde incelendi.

Fotoğraf 54: Kayak Tesisi



Fotoğraf 55: Kazandioğlu Cam Atölyesi Açılış Töreni



- Hakkâri Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden yaklaşık 220 kişi ajans destek ve programları hakkında bilgilendirilmiş, ajansı telefonla arayan yaklaşık 60 kişiye yatırım danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
- Yüksekova ve Şemdinli ilçelerinde hizmet vermekte olan kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum, dernek ve kooperatifler ziyaret edilerek ajansın sağladığı teşvikler, hibe, teknik destek ve fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapıldı.
- DAKA-KOSGEB işbirliğiyle Hakkâri Merkez, Yüksekova ve Şemdinli’de 750 girişimciye Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri verildi.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından tanıtımı yapılan Cazibe Merkezleri Programı kapsamında kurum ve yatırımcılar bilgilendirildi. Bu kapsamda 27 yatırımcıdan ön talep alınarak bakanlığa posta ile gönderildi.
- DAP tarafından yürütülen Hakkâri’de “Her Mahalleye Kütüphane” projesi kapsamında yeni yapılan ve kütüphaneye dönüştürülecek binalar ziyaret edilerek iş raporları hazırlandı. Yüksekova’da yürütülen “DAP Sınır İlçeler Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Programı” ile “Arıcılığı Geliştirme” projeleri izleme görevleri yerine getirildi.

Fotoğraf 56: Proje İzleme Ziyaretleri





- Yapımına devam edilen Hakkâri İŞGEM binası çalışmaları yerinde ziyaret edilerek yetkililerden çalışmalar hakkında bilgi alındı.

Fotoğraf 57: İŞGEM Binası Çalışmaları



- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Güçlü Girişimcilik Mali Destek Programı kapsamında sağlanan mali destek ile Hakkâri'de yapımı tamamlanan projelerin izlemesi yapıldı.

Fotoğraf 58: Proje İzlemeleri





- Hakkâri ve Yüksekova'ya Organize Sanayi Bölgesi (OSB) kurulabilmesi amacıyla destek ofisimizden talep edilen çalışma doğrultusunda, olası arazilerin belirlenmesi kapsamında mevcut hazine arazileri tespit edildi. Arazi uygunluk izlemeleri Bilim Sanayi İl Müdürlüğüyle beraber gerçekleştirildi.

Fotoğraf 59: Arazi Uygunluk Saptamaları



2.5.2.2 Katılım Sağlanan Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans ve Seminerler

- Ankara TUBİTAK Bilgem’de düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bilgilendirme eğitimi ile Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı tarafından Hilton Otelinde düzenlenen Yatırım Promosyon eğitimlerini katılım sağlandı.
- İlk ayağı Trabzon’da devamı Londra’da yapılan Etki Analizi (İmpact Evaluation) eğitimlerine katılım sağlandı. Yararlanılan eğitimler sonucunda ajans tarafından sağlanan destek ve hibelerin bölge ve iller bazında etkilerinin ölçülmesinde kullanılmasına çalışıldı.

Fotoğraf 60 : KAYS Bilgilendirme Eğitimi ve Yatırım Promosyon Eğitimi



Fotoğraf 61: Etki Analizi Eğitimi



- Van Ajans merkezinde gerçekleştirilen “Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)” eğitimine katılım sağlandı.
- Van Elit World Otel’de tanıtımı yapılan Cazibe Merkezleri Programına katılım sağlandı.

- Hakkâri Valiliği'nde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlandı, Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) stratejisi kapsamında Yüksekova'da süt ve süt ürünleri üretimi yapan işletmeler ziyaret edildi. Yüksekova Ticaret Odası'yla görüşüldü.
- Antalya'da gerçekleştirilen YÖREX yöresel ürünler fuarına katılım sağlandı, Hakkâri kilimi ve yöresel ürünleri Antalya'da tanıtıldı.
- Antalya'da düzenlenen 4.uluslararası coğrafi işaret Semineri katılım sağlandı.
- Antalya 4. Uluslararası coğrafi işaret seminerine katılım sağlandı.

Fotoğraf 62: Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlikler



2.5.2.3 Diğer Faaliyetler

- Hakkari Yatırım Destek Ofisi binası Tadilattan geçerek yenilendi. Yenilenmiş, modern ve sıcak ofis ortamıyla Hakkari Yatırım Destek Ofisi vatandaşlarımıza hizmet vermeye başladı.

Fotoğraf 63: Hakkari Yatırım Destek Ofisi eski ve yeni hali



- *Hakkari İli ve çevresinin zengin tarihi ve doğal güzellikleri gezilerek potansiyel turizm alanları incelenmiştir.*

Fotoğraf 64: Hakkari İli ve çevresinde bulunan tarihi ve doğal güzellikler



- Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı ortaklığında yürütülmekte olan RICA projesi kapsamında Hakkari’de yapılan anket çalışması sırasında araştırma şirketi ile beraber Hakkari’de birçok esnafla görüşüldü.

Fotoğraf 65: RICA projesi Kapsamında Yapılan Anket Çalışması



2.5.3 Muş Yatırım Destek Ofisi

2.5.3.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- İlimize yatırım kararı alan İstanbul merkezli DORAMODA Tekstil firmasına yatırım yeri, iş gücü verileri ve diğer konularda bilgilendirme yapılarak yatırım öncesi süreçte destek sağlandı. Firma yetkilileri Muş’ta tekstilkentin yapılması halinde en az 100 kişilik istihdam sağlayacaklarını belirttiler.

Fotoğraf 66: DORAMODA Tekstil Firmasıyla Görüşme



- Muş Gençlik Derneği ile Muş'ta uyuşturucuyla mücadele konusunda yapılacak çalışmalarla ve bu çalışmalara sağlanacak desteklerle ilgili toplantı yapılmıştır.
- 100 büyükbaş kapasiteli kırmızı et tesisi kurmak isteyen yabancı bir yatırımcı ile Muş ilinde yapacağı yatırım hakkında görüşüldü. Yatırım yeri tespiti konusunda yardım sağlanırken diğer kamu yardımları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Muş'ta destek almaya hak kazanan proje sahipleri için Mali Destek Programı Uygulama Eğitimi Muş YDO toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 67: MDP Uygulama Eğitimi



- Bulanık, Malazgirt, Hasköy, Korkut ve Varto ilçe Kaymakamlıkları ziyaret edildi. Bulanık, Hasköy, Korkut ve Varto kaymakamları ile birebir görüşme sağlandı. Görüşmelerde hem DAKA destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı hem de Muş yatırım destek ofisi tarafından hazırlık çalışmalarına başlanan ilçe analizleri ile ilgili fikir alışverişinde bulunuldu.

Fotoğraf 68: Bulanık Kaymakamlığı Görüşme



- Varto Kaymakamı'nın yönlendirmesi ile Varto'da ihtiyaç sahipleri için kurulan "Sosyal Market" ziyaret edildi.

Fotoğraf 69 :Varto Sosyal Market Ziyareti



- İlimizde bulunan firmalara ziyaretler yapıldı. Biltaş, Muş Plastik, Barco Tekstil, Dakab Kablo şirketleriyle mevcut durum, pazar imkanları ve işletme sorunları üzerine görüşüldü.

Fotoğraf 70: Biltaş Beton Ziyareti



Fotoğraf 71: Muş Plastik Firmasını Ziyaret



- Muş OSB'nin Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında sunduğu “Kobilerin Üretim Süreçlerinin İyileştirilmesine Yönelik Model Bir Rehber” Oluşturulması projesine teknik destek verildi.

DAKA desteği ile bindallı ve gelin çiçeği üretimi yapan Kardelen Gelinlik'in yeni atölyesinin 1 Haziran 2016'da gerçekleşen açılışına katılındı.

Fotoğraf 72: Kardelen Gelinlik Yeni Atölye Açılışı

- 02-03 Haziran 2016 tarihinde DOKA Trabzon toplantı salonunda, Sivil Toplum Diyalogu Projesi kapsamında Kalkınma Analitiği Derneği tarafından verilen Etki Analizi Eğitimi'ne katılım sağlandı.

Fotoğraf 73: Etki Analizi Eğitimi

- DOKA Trabzon Yatırım Destek Ofisi ziyaret edilerek, çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

Fotoğraf 74: DOKA Trabzon YDO Ziyareti



2.5.3.1.1 Yatırım Tamamlama Vizesi ve İzlemesi Yapılan Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar

- 18 Mayıs 2016 tarihinde Bindurmaz İnşaat Harfiyat ve Taah. Tic. Ltd. Şti.'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 75: Bindurmaz İnşaat Ziyareti



- 10 Nisan 2016 tarihinde Özmen Sondajcılık İnşaat San. Dış. Tic. Ltd. Şti. 'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 76: Özmen Sondajcılık İnş. Ziyareti



- 18 Mart 2016 tarihinde Hasan Ali Oğulları Müteahhitlik, İnşaat, Otelcilik, Turizm, Gıda ve Hayvancılık İç ve Dış Ticaret San. Ltd. Şti. 'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 77: Hasan Ali Oğulları Müteahhitlik Ziyareti



- 16 Mart 2016 tarihinde Aykutlar Beton İnş. Nak. Pet. Ürün. Turizm. San. Ve Dış Tic. Ltd. Şti. 'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 78: Aykutlar Beton İnş. Ziyareti

- 25 Şubat 2016 tarihinde Deniz Saracıye İmalat İth. İhr. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. 'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- -09 Haziran 2016 tarihinde Varto Elektrik Dağıtım A.Ş. 'ye teşvik belgesi yatırım tamamlama izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 79: Varto Elektrik Dağ. Ziyareti

- Bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 164 kişi, kurum-kuruluş ile görüşülmüştür.

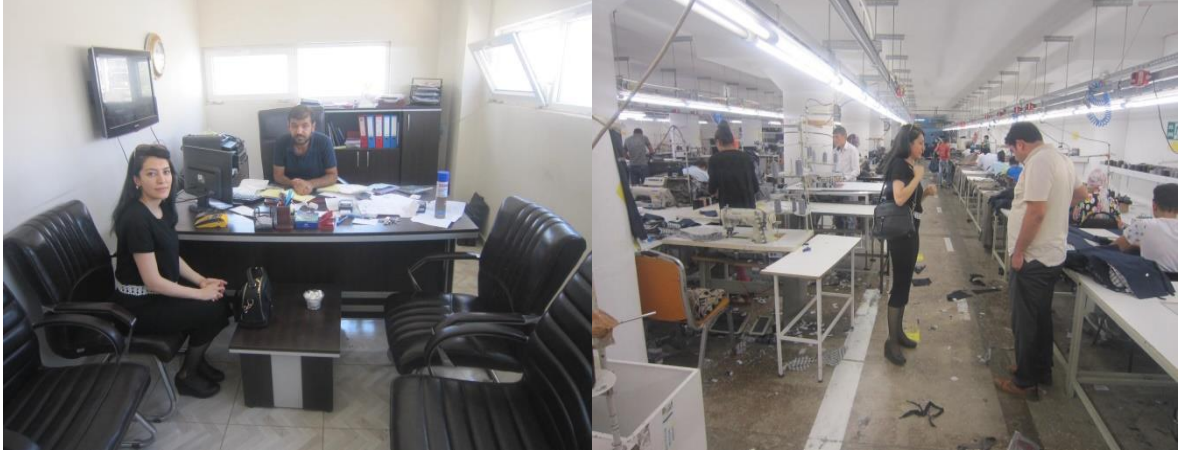
- Muş-Merkez ve ilçelerde bulunan atıl ya da tamamlanmamış özel sektör yatırımları envanteri çıkarıldı.
- Eskişehirde Fotovoltaik panel üretimi gerçekleştiren Recif Group sahibi Turhan Teknur Kirez Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret etti. Muş Yatırım Ortamı ve devletin sunmuş olduğu teşvikler hakkında detaylı bir bilgilendirme yapıldı. Yatırımcı ilimizde 500 kişilik istihdam öngören yatırım yapma kararı aldı. Yatırımcının daveti üzerine Eskişehirde faaliyet gösteren tesisi ziyaret edildi. Gerek Organize Sanayi Bölgesinde yer tahsisi gerekse cazibe merkezi ve teşvik belgesi başvuru işlemleri konusunda teknik destekte bulunuldu. Ayrıca Muş'ta et entegre tesisi kurmak isteyen yatırımcılarla görüşüldü ve gerekli bilgilendirme yapıldı.

Fotoğraf 80: Tesis Ziyaretleri



- 31 Ağustos 2016 tarihinde Özdemirel Tekstil, Ilıca Tekstil, Barco Tekstil ve D&S Çanta firmaları ziyaret edildi.

Fotoğraf 81: Özdemirel Tekstil, Ilıca Tekstil, Barco Tekstil Ve D&S Çanta Firmaları Ziyareti



- 11 Ekim 2016 tarihinde Muş OSB müdürü ile tekstilkent inşaatı ziyaret edildi.

Fotoğraf 82: Tekstilkent İnşaatı



- 14 Kasım 2016 tarihinde eski tek el binasındaki firmalarla görüşülmüş, anket yapılıp durumlarıyla ilgili bilgi alınmıştır.
- 15 Kasım 2016 tarihinde ildeki istihdam potansiyelinin belirlenmesi amacıyla Muş-Merkez'de bulunan meslek liseleri ziyaret edildi, mevcut durumlarıyla ilgili bilgi alındı, ihtiyaçları tespit edildi.

Fotoğraf 83: Meslek Lisesi Ziyaretleri



- 29 Kasım 2016 tarihinde Şeker Fabrikası ve Berce Alparslan Tarım İşletmesi ziyaret edilip, anket uygulanıp mevcut durumlarıyla ilgili bilgi alınmıştır.

Fotoğraf 84: Şeker Fabrikası ve Berce Alparslan Tarım İşletmesi ziyareti



- 6 Aralık 2016 tarihinde mobilya sektörüne yönelik anket çalışması uygulandı, mevcut durumları tespit edildi.

Fotoğraf 85: Mobilya Sektörüne Yönelik Anket Çalışması



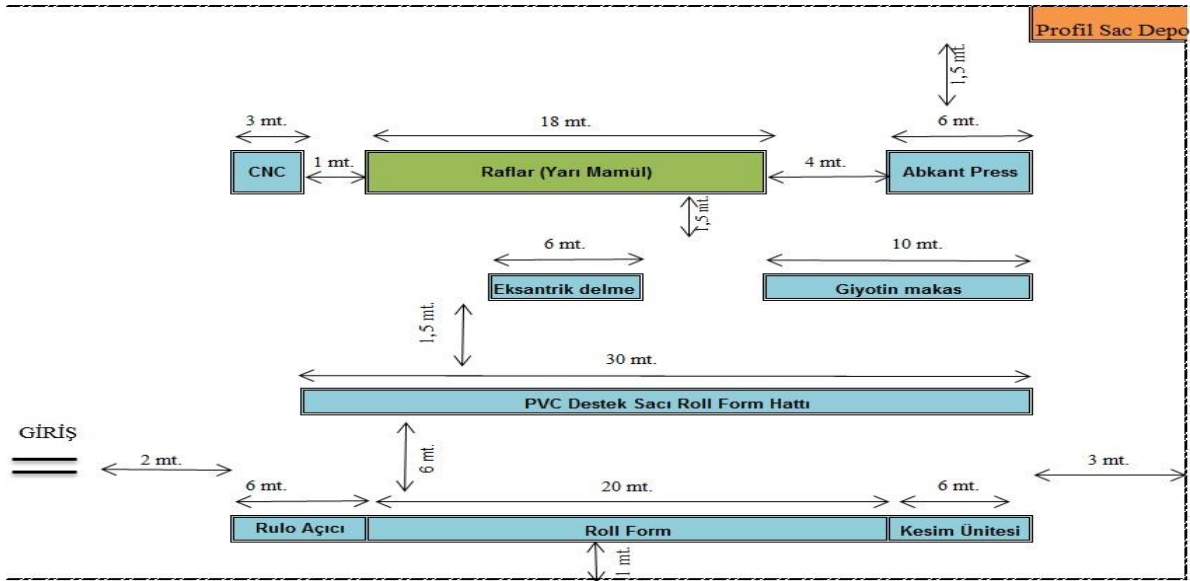
- 8 Aralık 2016 tarihinde süt sektörüne yönelik anket çalışması yapıldı mevcut durumları hakkında bilgi alındı.

Fotoğraf 86: Süt Sektörüne Yönelik Anket Çalışması



- 9 Kasım 2016 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ziyaret edildi, iyi uygulama örnekleri incelendi.
 - Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlıkları kapsamında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Ziyaret edildi. Bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunuldu.
 - Muş'ta üretim yapan firmalar için üretim verimliliğini arttırmak ve iş akışını hızlandırmak amacı ile kalıp değişimi sürelerini minimize etme, yeniden fabrika yerleşimi, beceri matrisleri, değer akış çalışmaları ve hızlı Kaizen uygulamaları yapılmıştır.
- I. *Muş Plastik Kalıp Değişimi ve Kök Neden Analizi Çalışmaları*
 - II. *Gümüşhanlar Çelik Kapı İmalatı Fabrikası- Hat Dengeleme için Fabrika Yerleşim Çalışması*

Fotoğraf 87: Gümüşhanlar Çelik Kapı İmalatı Fabrikası- Hat Dengeleme için Fabrika Yerleşim Çalışması



III. *DESA Saraciye Valiz İmalatı-Değer Akış ve 5S (Temizlik & Düzen) Çalışması*

IV. *DAKAB Kablo İmalatı-Kalıp Değişim Sürecinin Minimize Edilmesi Çalışması ve Kök Neden Uygulaması*

- 17 Ağustos 2016 tarihinde Sungu Tekstil Konfeksiyon Tic. Ltd. Şti.'in teşvik izleme ve tamamlama ekspertiz işlemleri yapıldı.

Fotoğraf 88: Sungu Tekstil Ziyaret



- Ataç Mühendislik Turizm Ltd. Şti'nin teşvik izleme ve tamamlama ekspertiz işlemleri yapıldı.
- 21 Ekim 2016 tarihinde Bilgin Taahhüt İnş. Mad. San ve Tic. Ltd. Şti.'nin teşvik izleme ve tamamlama ekspertiz işlemleri yapıldı

2.5.3.2 Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans, Seminer ve Raporlar

- Eylül 2016 da düzenlenmesi planlanan Bölgesel Kalkınma Konferansı düzenleme kurulu ile Muş Alparslan Üniversitesinde toplantı yapıldı.
- Muş'un tanıtımına katkı sağlayacak Muş reklam filmi projesi için ilgili yerel paydaşlarla toplantılar yapıldı.
- Muş'ta 2016 yılında yapılması planlanan Muş Tekstilkent Projesi değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.
- 11-16 Temmuz 2016 tarihleri arasında Sivil Toplum Diyaloğu 4 projesi kapsamında Institute for Fiscal Studies tarafından Londra'da verilen Impact Evalution Training eğitimine katılım sağlandı.

Fotoğraf 89: Impact Evalution Training eğitimi



- 5 Ekim 2016 tarihinde Muş Alparslan Üniversitesi'nde düzenlenen "İletişim, Halkla İlişkiler ve Liderlik" konferansına katılım sağlandı.
- 7 Kasım 2016 tarihinde DAKA Muş YDO toplantı salonunda "KOBİ'lerin Üretim Proseslerinin Yenilenmesine Yönelik DFD Projesi" ile ilgili toplantı düzenlendi.

- 7-9 Kasım 2016 tarihleri arasında Ulusal Ajans tarafından Ankara’da düzenlenen Erasmus+ eğitimine katılım sağlandı.

Fotoğraf 90: Erasmus+ Eğitimi



- 22-24 Kasım tarihlerinde DAKA Van toplantı salonunda gerçekleştirilen Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimine katılım sağlandı.
- Muş YDO tarafından 22-25 Ağustos tarihlerinde KOSGEB aracılığıyla 29 kişiye girişimcilik eğitimi verildi.
- Muş YDO tarafından 26-29 Ağustos tarihlerinde KOSGEB aracılığıyla 30 kişiye girişimcilik eğitimi verildi.
- 17-19 Ekim 2016 tarihleri arasında Avrupa Tütün Üreticileri Birliği (ITGA) tarafından organize edilen kongreye katılım sağlanarak Türkiye’yi temsilen katılan Muş İli ve Cıvırı Tütün Üreticileri Birliğine tercümanlık desteğinde bulunuldu.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve AB tarafından, BROP kapsamında desteklenen “TRB2 Bölgesi’nde Ortak Kullanım Atölyeleri Kurulması Projesi” için yer ve makine-ekipman seçimi konularında KSS yöneticileri ve bakanlık temsilcileri ile toplantı yapıldı.
- 28-30 Eylül 2016 tarihleri arasında Muş Alparslan Üniversitesi ve DAP İdaresi Başkanlığı ile beraber “Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı” düzenlenmiştir. Uzmanlarımız konferansa “Yatırım Teşvik Sisteminin TRB2 Bölgesine Çekilen Yatırımlar Açısından değerlendirilmesi” (Yıldırım, Alpaslan) ve “Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Tarafından Uygulanan Kobi Mali Destek Programlarının Firmalar Üzerindeki Etkileri” (Arvasi, Cantürk, Demirel) bildirileri ile katılım sağlamışlardır.

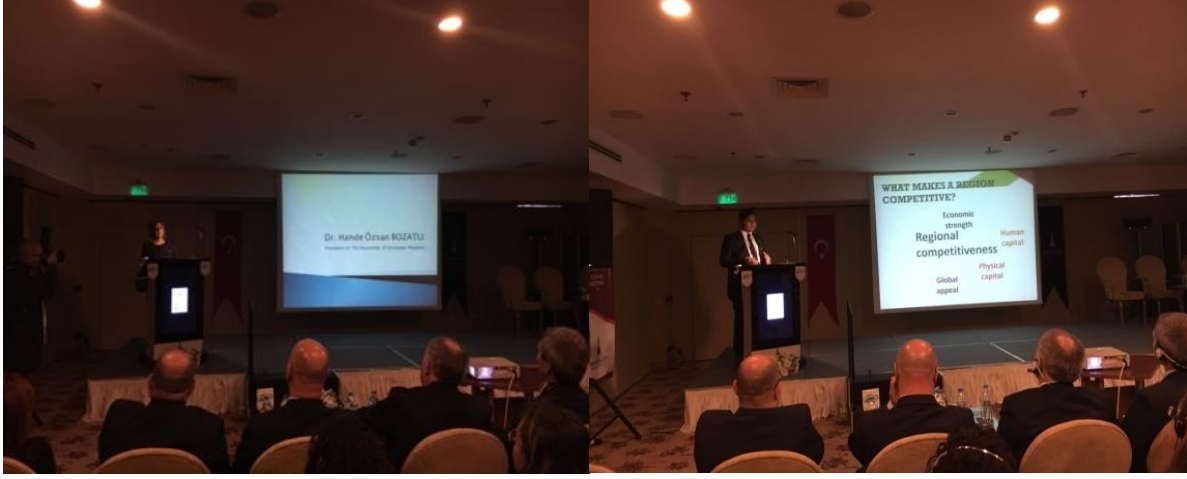
Fotoğraf 91: Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı



- 25-31 Ekim 2016 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen "Yörex-Yöresel Ürünler Fuarı"na katılım sağlandı.
- 27-28 Ekim 2016 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen "Uluslararası Coğrafi İşaretler Semineri"ne katılım sağlandı.
- Avrupa Bölgeler Meclisi'nin 2016 yılı bölgesel kalkınma temalı komite toplantıları ve Muş ili Biogaz Enerji Tesisi (1 MW) kurulumu projesi ön değerlendirme notları ve süreç

ile ilgili görüşmeler yapmak üzere 07-10.11.2016 tarihleri arasında İzmir’de yapılan Avrupa bölgeler Meclisi toplantısına katılım sağlandı.

Fotoğraf 92: Avrupa bölgeler Meclisi Toplantısı



- Kalkınma Bakanlığı’nda düzenlenen “Cazibe Merkezleri Programı Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlandı.
- Muş Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlık çalışmaları kapsamında Muş Valisi başkanlığında düzenlenen çalıştayda , stratejinin hazırlanması hakkında katılımcılara bilgilendirme yapıldı ve Muş İli Sorun Analizi ve 2017 yılı Eylem Planı taslak olarak hazırlandı.

Fotoğraf 93: Muş İli Sorun Analiz Çalıştayı



- 30 Kasım 2016 tarihinde “Jeotermal Enerji Kullanımı ve Muş İlinin Jeotermal Potansiyeli” konulu konferansa katılım sağlandı.
- Sungu’da yapılacak olan DAKA destekli Tekstil Kent projesinin üst yapı ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

- 24 Ekim 2016 tarihinde Tarım İl Müdürlüğü'nün yürüttüğü Muş Üzümlü ve Muş Lalesi için coğrafi işaret alma süreciyle ilgili olarak Tarım İl Müdürlüğü'nde istişare toplantısı yapıldı.
- 4 Kasım 2016 tarihinde Van İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Teknik Destek Projesi kapsamında KOBİ'ler, girişimcilik, işletme inkübatörü ile ilgili olarak düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.

Fotoğraf 94: Van İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Teknik Destek Projesi



- 11 Kasım 2016 tarihinde Van'da gerçekleşen Sayın Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan'ın teşrifleriyle gerçekleşen "Cazibe Merkezleri Tanıtım Toplantısı"na katılım sağlandı.

Fotoğraf 95: Cazibe Merkezleri Tanıtım Toplantısı



- 19 Kasım 2016 tarihinde Muş Valiliği, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı ile İstanbul'da yatırım teşvik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Fotoğraf 96: Yatırım Teşvik Bilgilendirme Toplantısı



Muş YDO teknik destek kapsamında düzenlenen eğitimler;

- Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM), 9-13 Ocak 2016

Fotoğraf 97: PCM eğitimi



Fotoğraf 98: PCM Eğitimi 2



Fotoğraf 99: Proje Döngüsü Eğitimi Sertifika Töreni



Fotoğraf 100: Proje Döngüsü Eğitimi Sertifika Töreni



Fotoğraf 101: Proje Döngüsü Eğitimi Sertifika Töreni

- İleri Excel Eğitimi, 22-26 Şubat 2016
- SPSS Eğitimi, 10-14 Mart 2016

Fotoğraf 102: SPSS Eğitimi

➤ *Fizibilite Eğitimi, 2-6 Mayıs 2016 Eğitim kapsamında aşağıdaki konularda fizibilite çalışmaları başlatılmıştır.*

- i. *Soğuk Süt Zinciri Yatırımı*
- ii. *Muş İli Müze Yatırımı*
- iii. *Muş Çağrı Merkezi*
- iv. *Kar Festivali*
- v. *Kayak Merkezi*
- vi. *Kesme Çiçekçilik*

Fotoğraf 103: Fizibilite Eğitimi



➤ 11-15 Temmuz 2016 Muş Alparslan Üniversitesi, “İhale Kanunları ve Resmi Yazışma Usul ve Esasları” eğitimine katılım sağlandı.

Fotoğraf 104: İhale Kanunları ve Resmi Yazışma Usul ve Esasları Eğitimi



- Muş Bedensel Engelliler Gençlik ve Spor Kulübü Derneği, “Proje Yazma (Fon Kaynakları), Liderlik ve Halkla İlişkiler Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 3. Muş Alparslan Üniversitesi; “Muş İli için Sosyoekonomik Haritalama Eğitimi”, 12-23 Aralık 2016

Muş YDO'nun katıldığı eğitimler

- EBYS eğitimi, DAKA Van, 15 Şubat 2016
- Veri Toplama Eğitimi, TÜİK Van Bölge Müdürlüğü, 16 Şubat 2016

Fotoğraf 105: TÜİK Veri toplama Eğitimi



- *DAKA Uygulamalar Hakkında Eğitim, DAKA Van, 16 Şubat 2016*
- *Yatırım Destek ve Tanıtım Eğitimi, Ankara, 2-4 ile 7-9 Mart 2016*

Fotoğraf 106: Yatırım Destek ve Tanıtım Eğitimi



- *Türkiye’de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi kapsamında Dünya Bankası tarafında düzenlenen İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi, Ankara, 24-26 Mayıs 2016*
- *IBM SPSS Uygulamalı İstatistik Eğitimi, Van, 28-29 Mayıs 2016*

Fotoğraf 107: SPSS Eğitimi



- 01 -03 Haziran 2016 tarihleri arasında genel koordinasyonu Muş Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılan yerli ve yabancı sektör temsilcileri ile beraber; tütün üretimi, pazarlaması, dağıtımı, tütün sektörüne ait sorunlar ve çözüm önerilerinin ve tütünün alternatif kullanım alanlarının masaya yatırıldığı “Uluslararası Tütün Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.

Fotoğraf 108: Tütün Çalıştayı 1. gün









Fotoğraf 109: Tütün Çalıştayı 2. Gün



- 22-24 Haziran 2014 tarihlerinde Norveç'in Bodo şehrinde Avrupa Bölgeler Meclisi (Avrupa'nın en büyük sivil toplum kuruluşu) tarafından yapılan Genel Kurul toplantısına

Denizli, Erzurum, Kırşehir, Sakarya ve Antalya illeriyle beraber katılım sağlanmıştır. 35 ülkeden yaklaşık olarak 250 delegenin katıldığı toplantıda; 28-30 Eylül 2016 tarihlerinde Muş'ta gerçekleştirilecek olan uluslararası kalkınma konferansına yurtdışından katılım sağlanması amacıyla Muş Yatırım Destek ofisi tarafından gerekli bilgilendirme yapıldı. Bu kapsamda; İngiltere'den NorthDevon Belediye Meclis üyesi Brian Greenslade, İsveç Vastra Götaland bölge mevlisi başkan yardımcısı Magnus Berntsson, Avrupa Konseyi Genel Sekreteri Andreas Kiefer, Bodo(Norveç) İl Genel Meclisi Başkanı konferansa davet edilmiştir.

- Ayrıca; Oslo, Brüksel, Lahey Ticaret Başmüsavirlikleri ve Amsterdam Yatırım ve Tanıtım Ajansı ziyaret edilmiştir.

Fotoğraf 110: Avrupa Bölgeler Meclisi Genel Kurul Toplantısı



- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı koordinasyonunda Doğu Anadolu Bölgesi Ortak Akıl Sektör Toplantısına katılım sağlandı. Bakanlık yetkilileri, tarım il müdürlükleri, üretici birlikleri temsilcilerinin katıldığı toplantıda tarım sektörü ile ilgili sorunlar tespit edilip çözüm önerileri geliştirilmiştir.

Fotoğraf 111: Ortak Akıl Sektör Toplantısı



- Avrupa Birliği Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu toplantısı katılım sağlanıp AB hibe programları ve Açılan fasıllarla ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- İl İstihdam ve koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Kamu kurum ve kuruluşları arasındaki işbirliğini arttırmak, ilçe analizleri ile ilgili yapılan çalışmalar hakkında uzmanları bilgilendirmek ve kamu kurum ve kuruluşlardan bu çalışmalar ile ilgili destek almak, ajans tarafından 2016 yılında sağlanacak olan teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği ile ilgili bilgilendirme yapmak ve Muş'ta uygun yatırım alanlarında mevcut potansiyeli hayata geçirecek fizibilite çalışmalarını yapmak için fizibilite etüdü proje konularını belirlemek amacıyla Yatırım Destek Ofisimiz koordinasyonunda Muş proje ekibiyle toplantı yapılmıştır.

Fotoğraf 112: Muş Proje Ekibi ile Toplantı



Fotoğraf 113: Muş Proje Ekibi ile Toplantı



- *Tekstil Kent fizibilite raporu tamamlandı. Bu kapsamda Sungu beldesinde yapılması planlanan her biri 1000m2 olmak üzere 8 tane atölyeyle ilgili mali ekonomik ve teknik analiz yapılarak kamu kurum/kuruluşları ile yatırımcıların istifadesine sunulmuştur.*
- *Muş Sosyal Analiz Raporu hazırlanmıştır.*
- *Avrupa Bölgeler Meclisi'nin (AER) "Yenilenebilir Enerji Temalı 100 Projects" teklif çağrısı kapsamında Muş Alparslan Üniversitesi ile beraber "Biogaz", "Güneş Enerjisi" ve "Sokak Aydınlatma" alanlarında 3 adet proje hazırlandı ve Avrupa Bölgeler Meclisi'ne gönderildi.*
- *Bankaların Kredi Kullandırmada Dikkat Ettiği Hususlar ve Yatırımcıdan Beklentileri Raporu hazırlandı, bu amaçla 12 Ağustos 2016 tarihinde ildeki banka yetkilileri ile görüşüldü.*
- *Tütünün sanayide kullanımı ile ilgili rapor hazırlandı. 1 Haziran 2016 tarihinde Muş İli ve Civari İller Tütün Kooperatifi Başkanlığınca düzenlenen ve tütün üreticisi ülkelerin üretici birliklerinin, Muş ilinde aynı platformda buluşmasının sağlanması, çalışmaya katılan ülkelerin tütün ve tütün ürünleri konusunda, yetiştirilmesinden pazarlanmasına kadar olan süreçteki sorunlarının belirlenerek, çözümüne yönelik değerlendirmelerin yapılması, tütün üretimi yapan ülkelerin, tütünle ilgili mevcut yasalarının tartışılarak, ortaya çıkan eksikliklerin ilgili makamlara aktarılması, tütün üretimi yapan ülkelerin bilimsel araştırma kuruluşlarının ortaya koyduğu araştırmaların bir araya getirilmesi ve değerlendirilmesinin yapılması, tütün üreticileri birlikleri ile tütün alıcısı firmalar arasında işbirliğinin oluşturulması, tütün çiftçisinin, üretici birliklerine üyeliğini teşvik ederek birliklerin güçlenmelerinin sağlanmasını hedefleyen çalıştayın hazırlık ve raporlama sürecinde teknik destek sağlandı.*
- *Avrupa Bölgeler Meclisine Üyelik İşlemleri Konusunda Teknik Destek Sağlandı. 35 ülke ve 270 bölge ve bir çok uluslararası organizasyonun üye olduğu, ve üye ülkeler arasında ağ oluşumunu kolaylaştıran, farklı iletişim kanallarını kullanarak bölgesel bilgilerin ve uzmanlığın yayılmasını sağlayan, eğitim programlarının düzenlenmesi ve başarılı uygulamaların paylaşımı, bölgelere yönelik fırsatların geliştirilmesi ve buluşmaların düzenlenmesi, üye bölgelerin görünürlüğünün ve imajının düzenlenmesi, uluslararası proje ortaklarının kolay bir şekilde belirlenip işbirliği yapılması, ülkemizin Avrupa Birliği sürecinde imajının istenilen şekilde arttırılması, uluslararası platformlarda Türkiye'nin Avrupa Birliği için neden çok önemli ve stratejik bir paydaş olduğunun anlatılması gibi hususlar kapsamında Avrupanın en büyük sivil toplum kuruluşu olan Avrupa Bölgeler Meclisine üyelik işlemleri konusunda Muş İl Özel İdaresine Teknik Destekte bulunuldu.*

2.5.4 Van Yatırım Destek Ofisi

2.5.4.1 Yatırım Destek Faaliyetleri

- Ajansımız koordinatörlüğünde yürütülen ve Van Valiliği aracılığıyla Ağustos 2015'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılan Van Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Projesi'nin başvuru takibi yapılmıştır. Van Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Projesi ayrıntılı ve özet tanıtım sunumları ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir.
- 20 Ocak 2016 tarihinde Aksa Van Doğalgaz Dağıtım A.Ş. firmasından Van İli doğalgaz tüketim verileri alınarak PPK Birimine iletilmiştir.
- 10 Mart 2016 tarihinde Ajansımız hizmet binasında Van ili lisanslı ve lisansız GES yatırımlarına ilişkin, ilgili mevzuatlar çerçevesinde sorumlu *TEİAŞ Van Bölge Müdürlüğü, DSİ Van Bölge Müdürlüğü, Van İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Van Büyükşehir Belediyesi, Vangölü Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi(VEDAŞ)* kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri ile **"Van İli Güneş Enerjisi Santrali(Ges) Yatırımlarını Değerlendirme Toplantısı"** düzenlenmiştir.

Aşağıdaki toplantı gündem maddeleri ele alınmıştır;

- *GES yatırımlarında mevcut durum-VEDAŞ*
(Toplam başvuru, bağlantı anlaşması çağrı mektubu alan, sistem kullanım anlaşması imzalayan, üretime geçen firma sayıları, dağıtım hatları kapasiteleri vb. konular)
- *Başvurulara ilişkin mevzuatlar çerçevesinde belirlenen değerlendirme süreçleri ve kurumların bu süreçlere uyumu,*
- *GES yatırımlarında son mevzuat değişiklikleri ve yeni mevzuat hazırlıkları,*
- *Yatırımcıların izin-ruhsat işlemlerinde karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri*
- 14 Mart 2016 tarihinde Van İli Teşvik Belgesi verileri, lisanslı ve lisansız GES projeleri verileri ilgili kurumlardan temin edilerek derlenmiş, Van Güçbirliği Platformu'nda sunum yapılmak üzere PPK Birimi'ne iletilmiştir.
- Nisan 2016'da Van Tekstil Kent'te üretim yapan ve makine kurulum aşamasında bulunan toplam 6 firmaya TKDK ve KOSGEB Kobigel destek programlarından yararlanmaları için Ajansımızda bir toplantı yapılmış ve ilgili firmaların desteklerden yararlanabilmesi için TKDK ve KOSGEB yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır.

- 9 Mayıs 2016 tarihinde Ajansımız tarafından yenilenebilir enerji kaynakları projelerine yönelik uygulanan mali destek programlarına ve ilgili süreçlerde yaşanan sorunlara ilişkin değerlendirme raporu hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
 - 19-20 Mayıs 2016 tarihlerinde Kalkınma Ajansı Faaliyet Raporu hazırlıkları kapsamında Bitlis, Hakkari, Muş ve Van YDO faaliyetlerine ilişkin istenen veriler hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı'na iletmek üzere PPK Birimi'ne sunulmuştur.
 - 26 Mayıs 2016 tarihinde Abalı Kayak Tesisi Projesi Mevcut Durum Raporu hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
 - 29-30 Mayıs 2016 tarihlerinde, Akşam Gazetesi'nde yayınlanmak üzere, Van İli Yatırım Tanıtım Haberi için Van İli yatırım ve tanıtım bilgileri hazırlanmış ve İMİ Birimi'ne iletilmiştir.
 - Haziran 2016'da DAP Bölge Kalkınma İdaresi Yenilenebilir Enerji Projeleri Desteği'nden faydalanmak üzere Van İlimizden iki pilot kurum belirlenmiş, bu kapsamda Yüzüncü Yıl Üniversitesi ve Van Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü yetkilileri ile görüşmeler yapılmış ve iki kuruma 1'er MW'lık GES Projesi hazırlıkları için teknik destek sağlanmıştır. DAP Bölge Kalkınma İdaresi yetkilileri ile görüşmeler yapılarak ilgili iki kurumun GES Proje başvurusu yapılmıştır.
 - Haziran 2016'da Van İli'ndeki yatırımcılara yönelik Dış Ticaret Eğitimi hazırlık faaliyetleri ve planlamaları yapılmış ve hizmet alımına ilişkin firmalarla görüşmeler yapılmıştır.
 - Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması kapsamında devam eden TekstilKent Projesi'ne yönelik koordinasyon, izleme-değerlendirme, bilgilendirme, tanıtım ve raporlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu çerçevede;
- *Altyapı projelerine ve yatırımcıların karşılaştığı sorunlara ilişkin yerinde saha ziyaretleri periyodik olarak yapılmış, sürdürülebilirliğe ilişkin gerekli önlemler alınmaya ve çözümler sağlanmaya devam edildi.*
 - *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması Koordinatörlüğü'nün devir işlemleri yapıldı ve gerekli tüm bilgi ve belgeler İD Birimi'ne devredildi.*
 - *TekstilKent Projesi yatırım tanıtımına ilişkin çeşitli kurum ve kuruluşlara bilgilendirmeler, sunumlar yapıldı.*
 - *Projelere ilişkin kurumlar arası koordinasyon faaliyetleri yürütüldü.*
 - *İhtiyaçlar doğrultusunda TekstilKent elektrik altyapı projesi revize edilip, ihalesi yapılarak tamamlandı.*

- 14 Nisan 2016 tarihinde Tekstilkent Projesi'nin İhtisas OSB hüviyeti kazanmasına yönelik, Gaziantep'te yer alan Oğuzeli Havaalanı Islah OSB çalışmalarını yerinde görmek ve inceleme yapmak için, Gaziantep Sanayi Odası yetkilileri ve İpekyolu Kalkınma Ajansı yetkilileri ile görüşmeler yapıldı ve tecrübe paylaşımı sağlandı. Ayrıca bu kapsamda gerekli mevzuat değişikliklerine ilişkin Ajans Hukuk Müşavirimiz ile ortak çalışma yapılarak ilgili rapor Genel Sekreterli'ğe sunuldu.
- Tekstilkent'te yaşanan sık elektrik kesintileri takip edilmiş, durum raporlanarak Van Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ve Van Valiliği'ne sunulmuştur. Bu kapsamda VEDAŞ yetkilileri ile yaşanan sorunların teknik çözümüne ilişkin gerekli görüşmeler yapılmış ve yaşanan elektrik kesintileri minimize edilmiştir.
- Tekstilkent Projesi kapsamında kapalı alan tahsisi için toplam 89 firmanın başvuruları alınmış ve 50.400m² kapalı alan arzına (22adet 1200m² ve 10 adet 2400m² fabrika binası inşa edilmiştir) karşılık yaklaşık 170.000m² kapalı alan talebi gerçekleşmiştir. Başvuru yapan firmaları değerlendirmede objektif kriterler baz alınarak puanlandırma sistemi oluşturulmuş ve değerlendirmeler aylık periyotlarla Tekstilkent Danışmanı Dr. Oktay Çulcuoğlu ile birlikte yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda toplam 13 firma ile sözleşmeler imzalanmıştır. 6 firma üretim yapmakta olup, 4 firma makine kurulum aşamasına geçmiş, istihdam sayısı 650 kişiye ulaşmıştır.

Fotoğraf 114: Van Tekstil Kent



- Şubat-Nisan 2016'da Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Teşhir-Tanzim İş'i'ne ilişkin konsept ve teknik şartname hazırlıkları için İDB birim uzmanları ve Superpool Mimarlık firması ile birlikte teknik toplantılar ve görüşmeler yapıldı. İç mimari proje detayları belirlenerek, proje ihaleye hazır hale getirildi.
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması kapsamında tamamlanan ve yapımı devam eden projelerin tanıtımına ve Tekstilkent Projesi kapsamında başvuruların alınmasına ilişkin hazırlanan www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfasının güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; Vim-Pa İnş. Petrol Ürünleri Gıda Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti., Pusula Strateji ve Çağrı Merkezi İletişim Ltd. Şti., Doğu İnşaat Taahhüt Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti., Öz-Or Kardeşler Nak. Harf. İnş. Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti., Erciş Parke Sanayi ve İnşaat Taah. Nakl. Tic. Ltd. Şti., Vanpak Gıda Nakl. Müh. İnşaat İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti firmaları adına düzenlenmiş olan **toplam 6 adet teşvik belgesi kapamasına** ilişkin ekspertiz işlemleri yapılmış ve istenen bilgi ve belgeler tamamlanarak Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.
- Güneş enerjisi yatırımı yapmak üzere çalışmalar yapan bazı firmaların izin ve ruhsat takibi yapılmış, söz konusu firmalara rehberlik ve danışmanlık sağlanmıştır.
- Van OSB'de 600 dönümlük 4.etap alanın tahsisine yönelik OSB Arazi Tahsis Komisyonu değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Şubat-Mart 2016'da Van Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Programı kapsamında Van OSB'de 4 firma ve Van OSB dışında 1 firmaya teknik ziyaret gerçekleştirilmiş, ulusal fon ve teşvik destekleri, Ajans destekleri hakkında yatırımcılara bilgi sunulmuştur.
- Ocak-Haziran 2016'da DAP desteği ile gerçekleşen "TRB2 Bölgesi Kırsal Alanda Biyogaz Üretimine Yönelik Sektör Raporu Hazırlanması Projesi"nin teknik takibi ve koordinasyonu sağlanmıştır.
- Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran tüm yatırımcılara aşağıdaki konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır;
 - Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri
 - TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler

- 2016 Ocak-Haziran ayları içerisinde Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran kişi sayısı 250'dir.
- Ajansımız koordinatörlüğünde yürütülen ve Van Valiliği aracılığıyla Ağustos 2015'te Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılan Van Güneş Enerjisi İhtisas Endüstri Bölgesi Projesi'nin ayrıntılı ve özet tanıtım sunumları ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiş, çeşitli toplantılarda ve ortamlarda bilgilendirmeler yapılmış, projenin onayına ilişkin kamuoyu baskısı oluşturulmaya çalışılmıştır.
- 1 Temmuz 2016 tarihinde SGK İl Müdürlüğü'nden Van İli SGK verileri alınarak PPK Birimine iletilmiştir.
- Temmuz 2016'da Van İli'nde özel sektör yatırımlarında atıl kalmış tesis bilgisi Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
- 16-22 Temmuz 2016 tarihlerinde TRB2 Bölge İlleri turizm sektörü ve ilgili kurum ve kuruluş temsilcileri ile birlikte İran'ın Urumiye, Tebriz, Hoy ve Salmas illerinde bölge illerimizin tanıtımı ve turizm faaliyetlerinin artırılması için görüşmelerde bulunmak üzere İran'a bir çalışma ziyareti gerçekleştirildi.

Fotoğraf 115: İran Çalışma Ziyareti



- KOSGEB Van Müdürlüğü ile işbirliği halinde Van TSO hizmet binası ve Van Sürekli Eğitim Merkezi(VASEM) toplantı/eğitim salonlarında, 25.08.2016-08.09.2016 tarihlerinde 15 sınıfta toplam 450 kişiye ve 06.12.2016-23.12.2016 tarihlerinde 10 sınıfta 300 kişi

olmak üzere toplam 750 girişimciye KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verilerek, KOSGEB Girişimcilik Sertifikası almaları sağlanmıştır.

- 29 Eylül-2 Ekim 2016 tarihlerinde İran teması ile Van'da düzenlenen 7.Van Turizm ve Seyahat Fuarı ile eş zamanlı olarak İran Film Günleri tanıtım ve kültürel faaliyeti hazırlıkları yapıldı. Bu kapsamda İran sinemasında 23 kişilik oyuncu, yapımcı ve yönetmen grubu Van'da ağırlandı.
- 10.10.2016 tarihinde DAP Kalkınma İdaresi mali desteği ile Uludağ Çevre Teknolojileri Ar-Ge Merkezi danışmanlık firmasına hazırlatılan "DAP BÖLGESİ KIRSAL ALANDA BİYOGAZ ÜRETİMİNE YÖNELİK SEKTÖR RAPORU" çalışması tamamlanmış ve ilgili paydaşlara dağıtımına başlanmıştır.
- 18.10.2016 tarihinde Tekstil Kent Projesi'ne ilişkin tanıtım sunumu hazırlanmış ve 6.Bölge teşvik desteklerine ilişkin sunum Van Milletvekili Sn. Burhan Kayatürk ile paylaşılmıştır.
- 20.10.2016 tarihinde Van OSB ve Erciş OSB mevcut durum bilgileri ile sorunlara ilişkin bilgiler hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
- 27.10.2016 tarihinde Türkiye-İran Dış Ticaret Potansiyeli'ne ilişkin sunum hazırlanmış, ilgili sunum Ajans Genel Sekreterliği ve Van TSO'ya iletilmiştir.
- 10.11.2016 tarihinde Van Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Bilgi Notu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
- Ekim 2016'da Özaytat Gümrükleme Pet. Gıda Teks. İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin Bölgesel Teşvik Uygulaması desteklerinden faydalanması için teşvik belgesi başvurusuna ilişkin teknik destek sağlanarak Teşvik Belgesi alması sağlanmıştır.
- 27-30 Ekim 2016 tarihlerinde Van'da gerçekleştirilen İran İhracat Fuarı'na yurtdışından katılımı teşvik etmek, dış ticareti ve ikili işbirliği faaliyetlerini geliştirmek amacıyla İranlı 100 iş adamının fuara katılımı ve organizasyonu sağlandı. Yerel ve İranlı iş adamları gruplarının eşleştirme faaliyetleri yapıldı.
- 30.11.2016 tarihinde Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde 23 ili kapsayan Cazibe Merkezleri Programı teşvik paketine ilişkin duyuru metni hazırlanmış, Ajans, Van TSO ve Van OSB web sayfalarında duyurulması sağlanmıştır.
- Kasım-Aralık 2016'da Van İli'nin yatırım potansiyeline ve tanıtımına ilişkin bilgiler içeren Van Yatırımcı Rehberi'nin güncellenme işlemi yapılmıştır.

- Ekim-Aralık 2016 tarihlerinde TASAM'la işbirliği halinde; amacı özelde şehirlerin/bölgelerin, genelde Türkiye ve İran ekonomilerinin karşılıklı derinlik kazanmasına stratejik katkı sağlamak amacıyla 3.Türkiye-İran Forumu organizasyonu hazırlıkları yapıldı.
- 13.12.2016 tarihinde Van TSO'da yaklaşık 250 yatırımcının katılımı ile Cazibe Merkezleri Programı ve 6.Bölge teşvik desteklerine ilişkin bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Fotoğraf 116: Cazibe Merkezleri Programı ve 6.Bölge teşvik desteklerine ilişkin bir bilgilendirme toplantısı



- Aralık 2016'da CMP ön talep başvurularının alınmasına yönelik 42 yatırımcının başvuru talepleri alınmış, ilgili başvuru formları Kalkınma Bankası'na ve raporlar düzenli olarak Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.
- Aralık 2016'da İlde yatırımların gelişmesinin önündeki engellerin tespit edilerek ifade edildiği ve çözümü için inisiyatifin alındığı, ilin rekabet gücü ve potansiyeli olan sektörlerine odaklanmayı sağlayacak yönlendirme ve destekleme faaliyetlerinin belirtildiği, yurtiçi ve yurtdışı yatırım çekme ve tanıtım faaliyetlerinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında hedef birliğin sağlandığı, ilerlemenin somut göstergelerle takip edildiği bir çalışma olması beklenen stratejiler ile illerin rekabet gücünün

geliştirilmesine önemli katkı sağlanması hedeflendiği “Van İli Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi” dokümanı hazırlığı yapılmıştır.

- 27.12.2016 tarihinde Van TSO’da Yenilenebilir Enerji kullanımını özendirmek ve yerelde farkındalık oluşturmak amacıyla Avrupa Birliği ve Eurosolar Türkiye işbirliği ile gerçekleştirilen Sivil Toplum Diyaloğu-Toplumların Güçlendirilmesi Projesi Van Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı’na katılım sağlanmış ve “Van İli GES Yatırımları, Yatırımlarda Sorunlar ve Devlet Destekleri”ne ilişkin bir sunum yapılmıştır.

Fotoğraf 117: Van İli GES Yatırımları, Yatırımlarda Sorunlar ve Devlet Destekleri Sunum



- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı(CMDP) Van Uygulaması kapsamında devam eden Tekstilkent Projesi, Urartu Müzesi ve Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Projelerine yönelik koordinasyon, izleme-değerlendirme, bilgilendirme, tanıtım ve raporlama çalışmalarına devam edilmiştir. Bu çerçevede;
 - *Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması Koordinatörlüğü’nün İD Birimi’nden devri alındı.*
 - *Projelere ilişkin kurumlar arası koordinasyon faaliyetleri yürütüldü. İzleme ve Değerlendirmeye ilişkin Kalkınma Bakanlığı’na raporlamalar yapıldı.*

- *Tekstilkent Projesi altyapı projelerine ve yatırımcıların karşılaştığı sorunlara ilişkin yerinde saha ziyaretleri periyodik olarak yapıldı, sürdürülebilirliğe ilişkin gerekli önlemler alınmaya ve çözümler sağlanmaya devam edildi.*
- *Tekstilkent Projesi yatırım tanıtımına ilişkin çeşitli kurum ve kuruluşlara, iş adamları gruplarına bilgilendirmeler, sunumlar ve tanıtımlar yapıldı.*
- *Tekstilkent yol yapım ihalesinde yüklenici firma ile yaşanan hukuki sorunlardan ötürü yol yapım işinde alternatif çalışmalar başlatıldı. İşletmeye hazır olup ancak yol sorunundan ötürü işletmeye alınamayan yaklaşık 16 fabrika binasının yol altyapı projeleri hazırlanarak ve doğrudan temin usulü ile ihaleleri yapılarak saha içi yollarda yol yüzey suları drenaj hatları, eğim iyileştirmesi, istinat duvarı yapımları, stabilize işlemleri tamamlandı ve fabrika binaları yatırımcılara tahsis edilebilir hale getirildi.*
- *Tekstilkent'te yaşanan sık elektrik kesintileri takip edilmiş, durum periyodik olarak raporlanarak Van Elektrik Dağıtım A.Ş'ye ve Van Valiliği'ne bildirilmiştir. Bu kapsamda VEDAŞ yetkilileri ile yaşanan sorunların teknik çözümüne ilişkin gerekli görüşmeler yapılmış ve yaşanan elektrik kesintileri minimize edilmiştir.*
- *Tekstilkent üstyapı ve altyapı işlerine ilişkin yapılan periyodik denetlemelerle mevcut genel teknik sorunlar tespit edilmiş ve yüklenici firmalara gerekli bildirimler yapılarak sorunlar genel olarak aşılmıştır.*
- *Tekstilkent Kanalizasyon Hattı Projesi'ne ilişkin teknik sorunlar ve hattın geçtiği alanlarda vatandaşlar ile yaşanan sorunlar çözülmüş, yapım işi tamamlanarak hat hizmete alınmıştır.*
- *Tekstilkent telekom altyapısında iyileştirmeler ve teknik çözümlemeler yapılmış, Türk Telekom İl Müdürlüğü tarafından fiber optik hat çekim işlemleri tamamlanması sağlanmış ve işletme halindeki firmalara telefon ve internet hizmeti sunulmaya başlanmıştır.*
- *Tekstilkent yol kar temizliğine ilişkin hizmet alım ihalesi gerçekleştirildi.*
- *Tekstilkent'te faaliyet gösteren firmalara dış ticaret ve markalaşma konularında hizmet sunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirildi.*
- *Tekstilkent Projesi kapsamında kapalı alan tahsisi için toplam 89 firmanın başvuruları alınmış ve 50.400m2 kapalı alan arzına (22adet 1200m2 ve 10 adet 2400m2 fabrika binası inşa edilmiştir) karşılık yaklaşık 170.000m2 kapalı alan talebi gerçekleşmiştir. Başvuru yapan firmaları değerlendirmede objektif kriterler baz alınarak puanlandırma sistemi oluşturulmuş ve değerlendirmeler aylık periyotlarla Tekstilkent Danışmanı Dr. Oktay Çulcuoğlu ile birlikte*

yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda toplam 14 firma ile sözleşmeler imzalanmıştır. 8 firma üretim yapmakta olup, 6 firma makine kurulum aşamasına geçmiş, istihdam sayısı 1050 kişiye ulaşmıştır.

- Temmuz-Aralık 2016'da Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Teşhir-Tanzim İş'i'ne ilişkin Superpool Mimarlık firması, Van OSB Müdürlüğü ve yüklenici firma yetkilileri ile birlikte düzenli teknik toplantılar ve görüşmeler yapıldı. Yapım işinin denetlenmesine ve koordinasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Van Uygulaması kapsamında tamamlanan ve yapımı devam eden projelerin tanıtımına ve Tekstilkent Projesi kapsamında başvuruların alınmasına ilişkin hazırlanan www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfasının güncelleme çalışmalarına devam edildi.

- Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen bölgesel teşvik uygulaması kapsamında; Fuat Köklü, Ansan Hidrolik San. Mak. İnş. Turz. Taah. ve Tic. Ltd. Şti., Mahmutogulları İnş.Nak.Akar.Tur.Gıda Oto.Taah.İth.İhr.San.Tic.Ltd.Şti. firmaları adına düzenlenmiş olan toplam 3 adet teşvik belgesi kapamasına ilişkin ekspertiz işlemleri yapılmış ve istenen bilgi ve belgeler tamamlanarak Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.
- Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran tüm yatırımcılara aşağıdaki konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır;

- Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri

- TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler

- 2016 Temmuz-Aralık ayları içerisinde Van Yatırım Destek Ofisi'ne başvuran yatırımcı sayısı 350'dir.

2.5.4.2 Katılım Sağlanan Fuar, Eğitim, Toplantı, Çalıştay, Konferans Ve Seminerler

- 28-31 Ocak 2016 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen EMITT 2016 Turizm Fuarı'na katılım sağlanarak Van İli Tanıtım Standı'nda görev alındı ve Van İli tanıtımına destek sağlandı.
- 7 Nisan 2016 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Solarex Güneş Enerjisi Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

- 9 Nisan 2016 tarihinde Konya'da gerçekleşen Türkiye- İran İş Forumu'na katılım sağlanmış, foruma katılan İranlı işadamları grupları ile görüşmeler yapılmış ve her bir İranlı işadamına Van Yatırımcı Rehberi broşürleri dağıtılarak İlimizin tanıtımına katkı sağlanmıştır.

Fotoğraf 118: Türkiye- İran İş Forumu



- 24 Mayıs 2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve temiz üretim alanlarında politika sahibi bakanlıklar ile bu alanlarda destek veren kuruluşlar ve kalkınma ajansı temsilcilerinin katılımıyla, bahsedilen alanlarda kalkınma ajanslarının mali destek programları çerçevesinde verdiği desteklerin değerlendirildiği toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 31 Mayıs 2016 tarihinde DAP İdaresi tarafından Van'da düzenlenen Yöresel Ürünler Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 1-2 Haziran 2016 tarihlerinde Van Elite World Hotel'de, Avrupa Birliği ile Türkiye arasında gerçekleştirilen ve 2016 yılında 4. Dönemi açılan "Sivil Toplum Diyalogu" isimli hibe programı kapsamında destek kazanan, EUROSOLAR Türkiye Sivil Toplum Kuruluşu tarafından hazırlanan "Powering Communities" Projesi toplantısı için DAKA Yenilenebilir

Enerji Destekleri tanıtım sunumu hazırlanmış ve toplantıya 2 gün boyunca katılım sağlanmış, ilgili sunum yapılmıştır.

- 6 Haziran 2016 tarihinde Japon Ekonomi Bakanlığı kuruluşu olan Jetro temsilcileri ile bölgemiz sektör temsilcileri ile birlikte düzenlenen toplantıda Bölgemizin İran ile ulaşım ve lojistik durumu ele alınıp değerlendirilmiştir.

Fotoğraf 119: İran Ulaşım ve Lojistik Toplantısı



- Valilik ve Van Organize Sanayi Bölgesi tarafından organize edilen toplantılara katılım sağlanarak, ilimizi ziyaret eden İran'lı firmalara Ekonomi Bakanlığı teşvik destekleri ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Fotoğraf 120: İran'lı Firmalara Ekonomi Bakanlığı Teşvik Destekleri Ve Ajans Destekleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısı



3 KURUMSAL KABİLİYETİN ve KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

3.1 ÜSTÜNLÜKLER

DAKA, kurulduğu günden bugüne kadar yürüttüğü bütün çalışmalarında bağlı kaldığı tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, TRB2 Bölgesi'nde olumlu bir kurumsal görüntü oluşturmıştır. Ajans, mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli beşeri sermayeye ve gerekli tüm teknik altyapıya sahiptir. Bu sermaye gücü ile Ajans, 2011 Yılında Van'da meydana gelen iki büyük depremin oluşturmuş olduğu olumsuz ortamda Van'ın ve Bölge'nin yeniden hızlı bir şekilde ayağa kalkması için birçok çalışmaya öncülük etmiş ve içinde yer almıştır. Deprem sonrasında oluşturulan Afet koordinasyonunun bilgi ve iletişim altyapısını kurarak, uzman personeli ile 6 ay kadar bu organizasyon içinde aktif rol almıştır. Bununla birlikte, Ajans'ın güçlü malî yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun bulunması da Ajans'ın güçlü yönleri arasındadır. Ajans'ın, aynı zamanda Bölge'de her zaman erişilebilir bir kurum olması da Ajansın tanınırlığını gün geçtikçe artırmaktadır.

3.2 ZAYIFLIKLAR

Kalkınma ajanslarının ve özelde DAKA'nın, Türkiye'de yeni bir kurumsal yapı olması, bölgesel kalkınma politikaları konusundaki Bölge halkının ve kurumların enformasyon eksikliği ve Bölge'de yerel uygulama örneklerinin bulunmaması, Ajans'ın tanınırlık hususunda en önemli zayıf yönlerinden biridir. İlaveten, Kalkınma ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının kanuni olarak netleştirilmemiş olması, paydaşlar tarafından Ajans'ın bölge planı faaliyetlerini gerektiği kadar ciddiye alınmamasına neden olmaktadır.

Bölge'de genel olarak kurumsal kapasitenin zayıf olması ve mevzuatla tanımlanmış geniş görev tanımı ve bu doğrultuda Bölge'nin ajanstan beklentisini karşılama gerekliliği nedeniyle Ajans'ın iş yükü gittikçe artmaktadır. Bu iş yükünü karşılamak için Ajans'taki insan kaynağı niceliksel olarak yeterli olamamaktadır. İhtiyaç duyulan alan uzmanlıkları doğrultusunda personel istihdamının temin edilememesi; mevcut Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirsizliği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlaması ile uyumlu personel politikalarının yokluğu yüksek uzman sirkülasyonuna neden olmaktadır.

Bölge'deki işgücünün çalışma hayatına katılım oranının, katma değerli ürün miktarının ve değerinin, küçük-orta ve büyük ölçekli işletme sayılarının yetersizliği dikkate alındığında

Bölge'nin iktisadi yapısının köklü bir değişime ihtiyaç duyduğu açıktır. Bu durum, ajans mali destek programlarını da etkilemekte ve iktisadi refahın oluşmasını destekleyici mekanizmalar öncelikli olarak geliştirilmektedir. İktisadi refahın ardından geleceği öngörülen sosyal refaha ilişkin programların planlaması ise ikinci planda yer almaktadır. İnsan odaklı yatırım programlarının en kısa sürede gündeme alınması kalkınmanın bileşenlerine eş zamanlı hizmeti oluşturacaktır.

Bölge planı hazırlama sürecinde kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistik verilerin düzenli biçimde temini ve düzenlemesi konusunda sorun yaşanmaktadır. Bu konuda coğrafi bilgi sistemleri ile desteklenen kent bilgi sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Özellikle arşivlenen doküman hacmi dikkate alındığında önümüzdeki dönem yeni arşiv alanları oluşturulmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, gelecek dönemde yeni personelin göreve başlayacağı düşünüldüğünde daha fazla alana ihtiyaç duyulmaktadır.

3.3 DEĞERLENDİRME

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, tarafsızlık ve güvenilirlik temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. DAKA bütün faaliyetlerde, tarafsızlık, katılımcılık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini yaşama geçirmesi Bölge'de Ajans ile alakalı olumlu tutum ve düşünceleri sağlamlaştırmaktadır.

Bölge düzeyine, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek, güncel verilerin üretilmesi de hem kalkınma ajansları için hem de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önem arz etmektedir. Bölgesel ve yerel düzeyde veri sistemlerinin olmaması veya yetersizliği durumu, verilerin doğruluğunun, sürdürülebilirliğinin ve arşivlenmesinin önündeki en büyük engel olarak durmaktadır. Başta yerel yönetimlerin ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ortak veri tabanında mekânsallığı da dikkate alan bilgi sistemleri kurması, yaşanan veri kaybı ve kirliliğini de ortadan kaldıracaktır.

4 ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Bölge planlama ve Ajansların kurumsal kimlikleri başta olmak üzere Ajansların temel faaliyetlere yön verecek ve yaptırım zorunluluğu getirecek hukuki düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.
- Ajans personelinin özlük haklarının ve statülerinin belirlendiği ve Ajans organizasyonuna ilişkin kariyer planlamasını amaçlayan mevzuat düzenlemeleri hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır.

- Sosyal refaha ilişkin insan odaklı yatırım programlarının planlaması en kısa sürede gündeme alınmalıdır.
- Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi gayesiyle, Elektronik Belge Yönetim Sisteminin tüm paydaş kurum ve kuruluşlara da kurulması, bu konuda yaşanan gecikmeleri ve kesintileri en aza indirilmesine katkı sağlayacaktır.
- Kalkınma Ajansının ihtiyaç duyacağı tüm alanlarda verilerin sağlanacağı ve arşivleneceği bir coğrafi bilgi sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.
- Yerelde KOSGEB'in KOBİ'lere ve TKDK'nın çiftçilere sağladığı benzer küçük çaplı destekler vermek yerine; Bölge ekonomisine yön verecek büyük çapta yeni mali destek araçlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve bölge planlarında belirlenen ortak hedeflere ulaşma noktasında özellikle komşu ajanslar arasındaki işbirliği büyük önem taşımaktadır. Komşu ajanslar için ortak bir takım sektörler ve çalışma konuları birlikte değerlendirilmeli ve bölgesel hedef ve stratejiler doğrultusunda işbirliği imkânları artırılmalıdır.