

DOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2012 YILI FAALİYET RAPORU

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABPKM	Avrupa Birliği Proje Koordinasyon Merkezi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BD	Bağımsız Değerlendirici
BM	Birleşmiş Milletler
BİS	Bilgi İşlem Sorumlusu
BTSO	Bitlis Ticaret ve Sanayi Odası
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemi
DAKA	Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
DP	Destek Personeli
DTM	Dış Ticaret Müsteşarlığı
EMİTT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EÜAş	Elektrik Üretim A.ř.
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
HES	Hidroelektrik Santrali
İBS	İstatistik Bilgi Sistemi
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖYDES	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi
KUDAKA	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı
MÖB	Muhasebe ve Ödeme Birimi
OSTİM	Ortadoğu Sanayi ve Ticaret Merkezi
PCM	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
TARMİSS	Tarım Makineleri İhtisas Sanayi Sitesi
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TMMOB	Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası

TUBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
YEKTEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknoloji Eğitim Merkezi
UNIFEM	Birleşmiş Milletler Kadına Karşı Şiddetle Mücadele Fonu
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	- 1 -
1.1. VİZYON ve MİSYON.....	- 1 -
1.2. YETKİ GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	- 1 -
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	- 2 -
1.3.1. FİZİKSEL YAPI.....	- 2 -
1.3.2. TEŞKİLAT YAPISI	- 2 -
1.3.2.1. Kalkınma Kurulu	- 3 -
1.3.2.2. Yönetim Kurulu	- 3 -
1.3.2.3. Genel Sekreterlik.....	- 4 -
1.3.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	- 5 -
1.3.4. İNSAN KAYNAKLARI	- 6 -
1.3.5. SUNULAN HİZMETLER	- 8 -
1.3.6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ	- 12 -
2. AMAÇ ve HEDEFLER	- 12 -
2.1. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	- 12 -
2.2. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER	- 13 -
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	- 14 -
3.1. MALİ BİLGİLER	- 14 -
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	22
3.2.1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ.....	22
3.2.1.1. Kalkınma Kurulu	22
3.2.1.2. Deprem Sonrası Gerçekleştirilen Faaliyetler	22
3.2.1.3. Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları	25
3.2.1.4. Turizme Yönelik Faaliyetler	27
3.2.1.5. Yurtdışında Gerçekleştirilen Çalışma Ziyaretleri	28
3.2.1.6. Katılım Sağlanan Eğitim, Seminer ve Toplantılar.....	31
3.2.1.7. Diğer Faaliyetler.....	38
3.2.2. PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ FAALİYETLERİ	39
3.2.2.1. Online Başvuru Sisteminin Oluşturulması.....	39
3.2.2.2. 2012 Yılı Mali Destek Programları.....	40
3.2.2.3. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler	50
3.2.2.4. PYB Personelinin Aldığı Eğitimler	51
3.2.3. İZLEME DEĞERLENDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ	51

3.2.3.1.	Proje Uygulama Süreci.....	51
3.2.3.2.	İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve Diğer İlgili Faaliyetleri.....	52
3.2.3.3.	2009 KOBİ MDP Proje Denetimleri.....	58
3.2.3.4.	İzleme ve Değerlendirme Personelinin Aldığı Eğitimler	58
3.2.3.5.	Ziyaretler, Diğer Ajanslar Çalışanları ile Tecrübe Paylaşımları	59
3.2.4.	YATIRIM DESTEK OFİSİ (YDO) FAALİYETLERİ	63
3.2.4.1.	BİTLİS YATIRIM DESTEK OFİSİ	63
3.2.4.1.1.	Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme Faaliyetleri	63
3.2.4.1.2.	Raporlar	65
3.2.4.1.3.	Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar	66
3.2.4.1.4.	Ulusal ve Uluslararası Tanıtım	68
3.2.4.1.5.	Fuar Katılımı	69
3.2.4.2.	HAKKÂRİ YATIRIM DESTEK OFİSİ.....	70
3.2.4.2.1.	Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme faaliyetleri	70
3.2.4.2.2.	Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar	75
3.2.4.2.3.	Ulusal ve Uluslararası Tanıtım	76
3.2.4.2.4.	Fuar Katılımı	76
3.2.4.3.	MUŞ YATIRIM DESTEK OFİSİ	77
3.2.4.3.1.	Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme faaliyetleri	77
3.2.4.3.2.	Hazırlanan Raporlar.....	77
3.2.4.3.3.	Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar	77
3.2.4.3.4.	Ulusal ve Uluslararası Tanıtım	78
3.2.4.4.	VAN YATIRIM DESTEK OFİSİ.....	80
3.2.4.4.1.	Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Yatırım İçin Yapılan Başvurular.....	80
3.2.4.4.2.	Hazırlanan Raporlar.....	82
3.2.4.4.3.	Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar	83
3.2.4.4.4.	Ulusal ve Uluslar arası Tanıtım Faaliyetleri.....	85
4.	KURUMSAL KABİLİYETİN VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	87
4.1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	87
4.2.	ZAYIFLIKLAR.....	87
4.3.	DEĞERLENDİRME	88
4.4.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	88
	ŞEKİLLER LİSTESİ	89
	TABLolar LİSTESİ	90



Ülkemizin kalkınma süreci 2000’li yıllarda yakalanan istikrarla birlikte ciddi ivme kazanmış bulunmaktadır. Bilindiği üzere, kalkınma sadece ekonomiden ve ekonomik büyümeden ibaret değildir; sosyal ve çevresel gelişme ile temel hak ve hürriyetlere saygı boyutuyla birlikte kalkınmayı çok daha geniş bir çerçevede anlamak gerekmektedir. Büyüme ve gelişmenin toplumun tüm kesimlerini içermesi, gerçek anlamda hakkaniyetli bir kalkınma için gerekli bir husustur.

Kalkınma ajansları “Yeni Bölgesel Gelişme” nin temel kurumsal yapı taşlarıdır. Salt merkezden yönlendirilen, tek yönlü ele alınan kalkınma anlayışı yerine katılımcı, yönetim ve bölgelerin potansiyelinin değerlendirilmesine öncelik veren; aşağıdan yukarı planlamayı, geri bildirimini esas alan bir kalkınma yaklaşımı yeni bölgesel gelişme yaklaşımının temellerini oluşturmaktadır. İmkân sağlandığında, uygun kanallar açıldığında milletin enerjisi de harekete geçmektedir. Millete dayalı olan, millete güvenen, milletle el ele yürüyen yönetimler, hem yönetim olarak başarılı olmakta hem de toplumun önünü ve ufkunu açabilmektedir. Kalkınma ajansları insanımızın içindeki cevhere güvenen, sürdürülebilir gelişmenin ancak bölgelerin kendi içsel dinamiklerinin harekete geçirilmesiyle mümkün olduğunu bilen kuruluşlar olarak gelecekte daha büyük işlere imza atacak, refahın toplumun tüm kesimlerine dengeli dağılmasına aracılık edecektir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı deprem esnasında ve sonrasında fedakâr bir şekilde burada görev yaptı. Deprem döneminde büyük bir umutsuzluk havası vardı. Göç eden insanlarımız vardı. Ekonomik yapıda büyük bir tahribat olmuştu. O günde çok kısa sürede Van toparlanacak, göç tersine yaşanacak ve çok daha güçlü hale gelecek demiştik. Şimdi Van eskisinden çok daha canlı ve çok güçlü şekilde yoluna devam ediyor. Biz de Kalkınma Bakanlığı olarak bu sürece destek oluyoruz.

Cevdet YILMAZ

Kalkınma Bakanı



Bölgesel Kalkınma Ajansları küreselleşen dünyada yerel dinamikleri harekete geçirecek yeni yönetim anlayışının öncüleridir. Doğu Anadolu Bölgesi'nde de kalkınmanın merkez adresi Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'dır. Kalkınma Ajansı'nın en önemli görevi, her bölgeden edindiği bilgileri insanlığın hizmetine sunmalarıdır.

Hepimiz biliyoruz ki; Dünya'da rekabet, firmalar, kentler ve bölgeler arasında yaşanmaktadır. Güney Kaliforniya San Jose Vadisi ile Hindistan Silikon Vadisi ile bu rekabette öne geçiyor. Bu rekabette; firmaların, şehirlerin, bölgelerin oluşturdukları imkânlar, ülkelerinin de önünü açıyor. Doğu Anadolu Bölgesi olarak, ürünlerimiz, markalarımız, buluşlarımız ile biz de bu yarışta yer almak istiyoruz. Ortak hedef etrafında kenetlenirsek, yarışta şansımız oldukça yüksektir. Van'ın, Washington'dan, Hakkâri'nin, Helsinki'den, Muş'un, Maastricht'ten, Bitlis'in, Berlin'den eksiği değil de fazlası bulunmaktadır. İş Vanlıya, iş Hakkâri'ye, iş Muş'luya, iş Bitlis'liye düşüyor. İş kurumlarımıza, kuruluşlarımıza, sivil topluma düşüyor. İş, bize düşüyor. Sahip olduğumuz değerler, birçok şehrin, hatta birçok ülkenin gıptayla baktığı değerlerdir. Küreselleşme süreci, varlığını ancak yerelleşme ile devam ettirebilir. Dolayısı ile dünyanın kaderi, insanlığın kaderi, yerelleşmeden geçiyor. İnsanlık, yerel dinamikleri hayata geçirdiği oranda, daha iyi, daha nitelikli bir gelecek bekleyebilir. Bölgesel potansiyellerini, bölgesel değerlerini doğru yorumlayan ülkeler, kalkınmakla kalmayacak, Dünya'nın yaşamakta olduğu bu evrede, Dünya'ya yön verecekler, şekil vereceklerdir.

Geçtiğimiz zaman diliminde Van İlinde yaşadığımız depremlerde insanlarımız maddi manevi etkilendiler. Tüm Bölgemiz hatta tüm ülkemiz etkilendi. Ajansımız gerek depremler esnasında gerekse depremler sonrasında Van ilinin yeniden toparlanması, kalkınması için mücadele etmiştir. Ajansımız sadece Van için değil, diğer illerimiz için de oldukları yerde kalmalarından ziyade, hak ettikleri yerde olmaları için kuruldu, bunun için de çalışıyor, mücadele ediyor.

Ajansımızın sunduğu imkânlar, değerlerimizin ortaya çıkması, bölgesel farklılıkların ortadan kaldırılması, vatandaşımızın daha nitelikli yaşam şartlarına kavuşması amacıyla seferber edilmektedir. Kalkınmamızı sağlayacak projeler desteklenmektedir. Çalışmalar, bütün aşamalarında denetlenmekte, daha doğru çıktılar için proje sahiplerine rehberlik edilmektedir.

Van, Bitlis, Hakkâri ve Muş illerimizin ortak kaynakları, ortak hedefleri Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı çatısı altında buluşmuştur. Ortak kaynağımız; sahip olduğumuz; coğrafi, kültürel, ekonomik, tarihsel değerlerdir. Ortak hedefimiz; her bir ilimizi, Bölgesel Kalkınmanın bir halkası yapmak, milletimizin yaşam düzeyini yükseltmektir.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) Yönetim Kurulu dönem başkanı olarak; Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile Genel Sekreter başta olmak üzere tüm Ajans çalışanlarını, 2012 yılında da gerçekleştirmiş oldukları özverili çalışmalarından dolayı tebrik eder, başarılarının devamını temenni ederim.

Münir KARALOĞLU

Van Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

1. GENEL BİLGİLER

1.1. VİZYON ve MİSYON

VİZYON

“Yer altı ve yer üstü zenginlikleri ile beşeri sermayesini katılımcı bir anlayışla harekete geçirerek, 2023 yılında sosyal ve ekonomik refahını ülke ortalamasının üzerine çıkarmış ve bu refahtan her bireyin adil bir şekilde faydalandığı, doğayla barışık bir bölge olmak”

MİSYON

“TRB2 Bölgesi’nde yerel potansiyelleri, kaynakları ve imkânları katılımcı bir yaklaşımla harekete geçirerek sürdürülebilir bir kalkınmayı sağlamak”

1.2. YETKİ GÖREV ve SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5.maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
6. Dördüncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
7. Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
8. Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerini kapsayan TRB2 Bölgesi'nde kurulmuş olup Ajans Merkezi Van Merkez İlçe' dedir. Yönetim kurulu başkanlığı 5449 sayılı kanunun 10. Maddesi gereğince dönüşümlü yapılmakta olup 2012 yılı için Yönetim Kurulu Başkanı Muş İli Valisi Ali ÇINAR'DIR.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

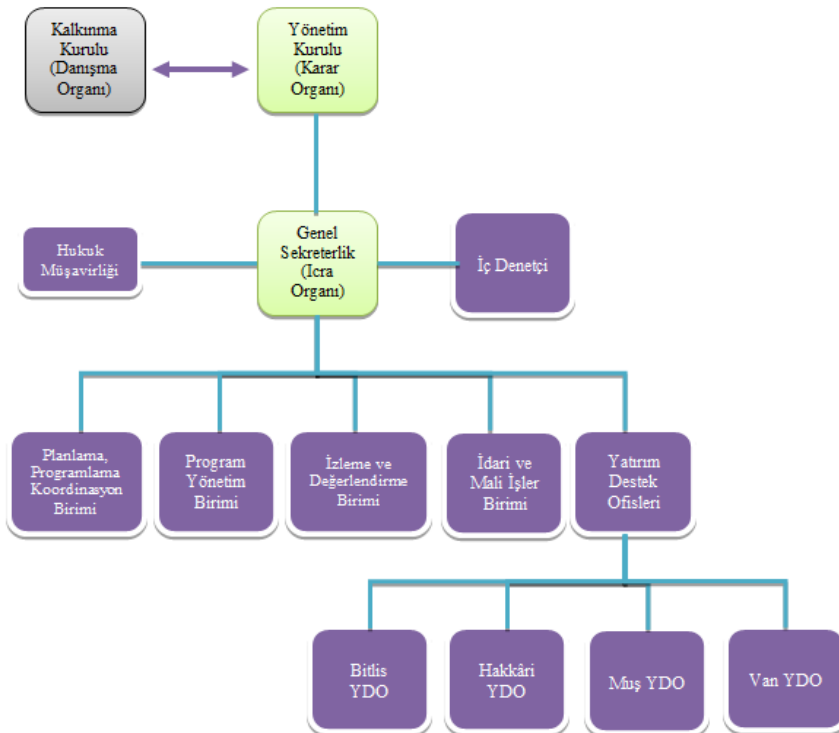
1.3.1. FİZİKSEL YAPI

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Mareşal Fevzi Çakmak Caddesi, No: 27, Merkez / Van adresindeki 5 katlı, 2.100 m² alana sahip hizmet binasında görev yapmaktadır. Ayrıca Bitlis, Hakkâri ve Muş illerinde Yatırım Destek Ofisleri mevcuttur.

1.3.2. TEŞKİLAT YAPISI

Kalkınma Ajansları mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kararları ile belirlenmiş olan Ajansın teşkilat şeması Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organıdır. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerden gelen temsilcilerden oluşmaktadır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kalkınma Kurulu'nda 98 kuruluş temsil edilmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere önerilerde bulunmak,
2. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
3. Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

1.3.2.2. Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin valileri, merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanları olmak üzere 16 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:

1. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
2. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
3. Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
4. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
5. Altı aylık ara raporu ve yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
6. Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek
7. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
8. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
9. Personelin işe alınmasına ve işine son verilmesine karar vermek,
10. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
11. Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
12. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
13. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

Tablo 1: 2012 Yılında Gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları:

Toplantı No	Tarih	İl
2012/1	31 Ocak 2012	Van
2012/2	29 Mart 2012	Bitlis
2012/3	11 Mayıs 2012	Van
2012/4	9 Haziran 2012	Hakkâri
2012/5	2 Ağustos 2012	Bitlis
2012/6	31 Ağustos 2012	Van
2012/7	11 Ekim 2012	Bitlis
2012/8	10 Aralık 2012	Muş
2012/9	27 Aralık 2012	Van

1.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreterlik' in Görev ve Yetkileri:

1. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
2. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
3. Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
4. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
5. Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
6. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
7. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
8. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
9. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
10. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
11. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
12. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
13. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
14. Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmaktır.

1.3.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Bu stratejiye bağlı olarak Ajans'ta kullanılan donanım, yazılım ve bağlantılar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 2: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri

Donanım	Miktar	Kullanım amacı	Marka Model
Sunucu bilgisayar	4	Domain, e mail, dosya yazıcı paylaşımı ve sanal sunucular	Hp
Kişisel bilgisayar	34	Personel ve sunum bilgisayarı	Vento, PGS
Dizüstü bilgisayar	42	Personel ve sunum bilgisayarı	Asus, Sony, Toshiba, Hp, Apple
Netbook bilgisayar	3	Personel ve sunum bilgisayarı	Sony, Asus, Toshiba
Fotokopi + Yazıcı	3	Ofis işleri	Konica Minolta
Yazıcı	7	Ofis işleri	Hp
Faks	1	Ofis işleri	Oki
Tarayıcı (scanner)	3	Ofis işleri	Hp, Epson
Santral cihazı	1	Personel iletişimi	Telesis
Masaüstü telefon	34	Personel iletişimi	Telesis
Telsiz telefon	9	Personel iletişimi	Gigaset
Cep telefonu	35	Personel iletişimi	Blackberry, Iphone
Projeksiyon cihazı	5	Toplantı ve sunum	Sony, Canon, Viewsonic
Video kamera	1	Toplantı ve etkinlikler	Sony
Klima	1	Sistem odası soğutması	Vestel
Güvenlik kamera DVR cihazı	1	Bina güvenliği	Avermedia
Güvenlik kamerası	15	Bina güvenliği	Avermedia
Personel devam kontrol cihazı	1	Personel devam kontrolü	MagicPass
Parmak izli geçiş sistemi	1	Arşiv odası için	Magicpass
Kablosuz ağ adaptörü	1	Kablosuz ağ	Cisco
Accesspoint	13	Kablosuz ağ	Cisco
Firewall cihazı	1	Ağ güvenliği	Juniper
Kablosuz modem	3	İnternet erişimi	Airties
Kablolu modem	1	İnternet erişimi	Airties
Switch	6	Kablolu ağ	
Yedekleme cihazı	1	Veri yedekleme	Hp
Ağdan yedekleme diski	2	Veri yedekleme	WD
Yangın alarm sistemi	2	Bina güvenliği	
Flashdisk	41	Personel veri taşıma	Kingston
Harici Harddisk	4	Personel veri taşıma	Hp
Harici DVDROM	1	Teknik servis	Transcend
Fotoğraf makinesi	6	İzleme, toplantı ve etkinlikler	Fuji, Canon, Sony
Ağ doküman tarayıcı	1	Ofis işleri	HP
Ses sistemi (Mixer, mikrofon ve yayın hoparlörleri)	2	Toplantı ve sunum	Osawa
Çok fonksiyonlu yazıcı	1	Ofis işleri	Canon
Telefon makinesi	11	Personel iletişimi	Karel, Telmax, Skytech
Barkod yazıcı	1	Çeşitli barkod yazma işlemleri	Argox X1000VL
Barkod okuyucu	5	Proje kabulü ve takibi	Honeywell 3800G
Tablet PC	9	Birim Başkanları ve YDO'lar için	Samsung Galaxy 10.1, iPad
Terminal Bilgisayar	15	Bağımsız Değerlendiriciler için	Sunde H4

Tablo 3: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri

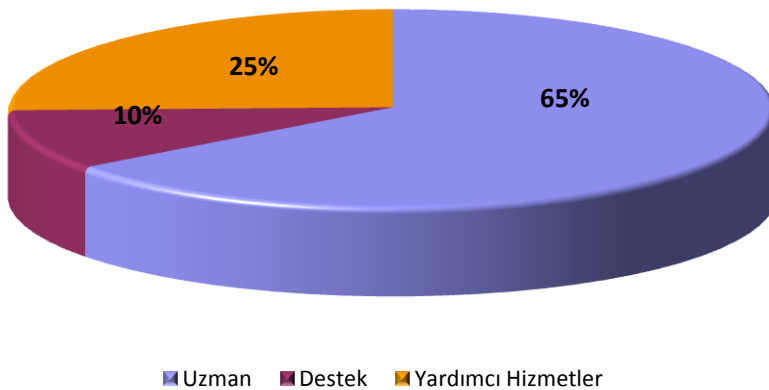
Yazılım adı	Kullanıcı sayısı	Kullanım amacı
Windows 2008 Server	3	Sunucu işletim sistemi
Windows 7	32	Personel bilgisayarları işletim sistemi
Windows Vista	37	Personel bilgisayarları işletim sistemi
MS Office 2007	45	Temel ofis yazılımı
MS Office 2010	30	Temel ofis yazılımı
MS Exchange Server	1	E-posta sistemi
MS Project	5	Kurumsal projelendirme, takvimlendirme ve grafiksel raporlama yazılımı
MS Visio	5	Şema / diyagram ve grafiksel modelleme yazılımı
Avira Antivir	50	Antivirüs
Avira Antivir Server	3	Antivirüs
ARCServe	3	Sunucu yedekleme yazılımı
Storagecraft	4	Yedekleme yazılımı
EBYS	-	Doküman yönetim sistemi
PYB Bilgi sistemi	-	Program yönetim yazılımı
Stnet	-	Muhasebe
Alo Maliye	-	Maaş/Bordro
Palmiye	5	Hukuk
Şimşek Demirbaş	-	Demirbaş yönetim
Directadmin	1	Web yönetim yazılımı

1.3.4. İNSAN KAYNAKLARI

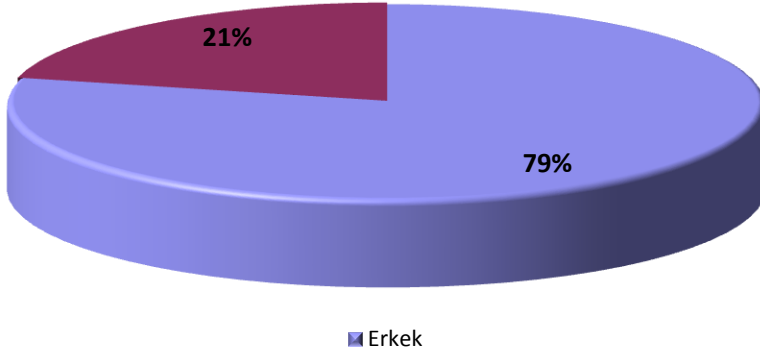
Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın ilgili mevzuatlarla tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için başarıya odaklı, takım çalışmasına önem veren, Bölge'yi tanıyan, alanında uzmanlaşmış ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan nitelik ve niceliklere sahip personelin istihdamını sağlamaktır.

2012 yılı sonu itibariyle 33 uzman, 5 idari destek personeli ile Ajans faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca ulaşım, güvenlik ve temizlik ihtiyaçlarının temini için hizmet alımı yoluyla 5 güvenlik, 3 temizlik görevlisi ile 2 şoför istihdam edilmiştir.

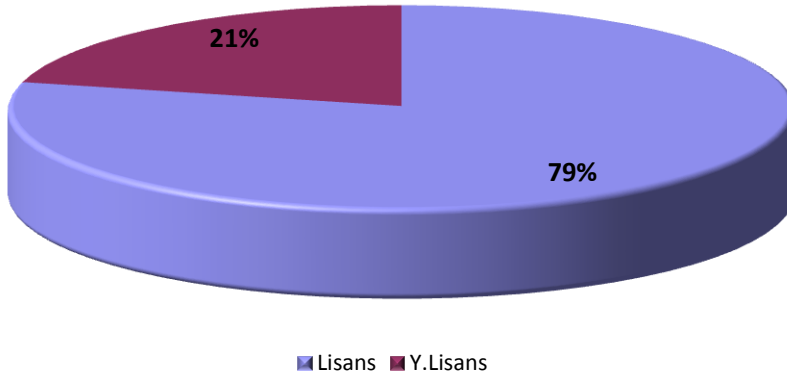
Şekil 2: 2012 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım



Şekil 3: Uzman Personelin Cinsiyete göre Dağılımı



Şekil 4: Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 4: Uzman Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı	Mezuniyet Alanı	Uzman Sayısı
Kamu Yönetimi	4	Hukuk	1
İşletme	7	İnşaat Mühendisliği	1
İktisat	5	İstatistik	2
Jeoloji Mühendisliği	2	Şehir ve Bölge Planlama	1
Sosyoloji	1	Ziraat Mühendisliği	1
Gıda Mühendisliği	2	Nükleer Enerji Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	1	Elektrik Elektronik Mühendisliği	1
Uluslararası İlişkiler	2	Eğitimci	1
Toplam	33 Uzman		

1.3.5. SUNULAN HİZMETLER

Ajans tarafından sunulan hizmetler açıkta görev ve görevsiz kimse kalmaması hususu ilke edinilerek birimler bazında paylaştırılmıştır. Söz konusu hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, İdari Mali İşler Birimi ve illerde Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir:

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❧ Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
- ❧ Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
- ❧ Bölge Planı'nda tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.
- ❧ Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve bölgesel operasyonel programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
- ❧ Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- ❧ Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.
- ❧ Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- ❧ Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- ❧ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
- ❧ Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
- ❧ Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.

- ❧ Destek programlarının Bölge’de tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
- ❧ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.
- ❧ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.
- ❧ Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.
- ❧ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak.
- ❧ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.
- ❧ Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
- ❧ Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- ❧ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek.
- ❧ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek.
- ❧ Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
- ❧ Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
- ❧ Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek.
- ❧ Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimi’ne devretmek.
- ❧ Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❧ Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- ❧ Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak.
- ❧ Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.

- ❧ Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.
- ❧ Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.
- ❧ Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
- ❧ Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
- ❧ Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek.
- ❧ Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
- ❧ Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- ❧ Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
- ❧ Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
- ❧ Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- ❧ Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İdari Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi; Muhasebe-Finans, Yazı İşleri, İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, İdari işler, Arşiv ve Satınalma fonksiyonlarının bir araya gelmesinden oluşmaktadır.

İdari ve Mali İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❧ Ajans Çalışma Programı ve Bütçesini hazırlamak,
- ❧ Gelirlerin tahakkuku ve tahsili işlemlerini yapmak,
- ❧ Ödenek takibini yapmak,
- ❧ Ajansın ödeme faaliyetlerini mevzuata yapmak ve bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan muhasebe işlemlerinin kayıt ve raporlanmasını sağlamak,

- ❧ Mali verilerin Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemini (KBS) kullanılarak Maliye Bakanlığına (Muhasebat Genel Müdürlüğüne) göndermek,
- ❧ Üç aylık bütçe faaliyet raporlarını hazırlamak ve yayınlamak,
- ❧ Ajans mevduat hesaplarını işleterek takibini yapmak,
- ❧ Ajans demirbaşlarını kayıt altına almak,
- ❧ Ajansın demirbaş, bina, teçhizat ve sahip olduğu araçların etkin kullanımı, bakım ve onarımını yerine getirmek,
- ❧ Ajansın Gelen-Giden evraklarını kayıt altına almak,
- ❧ Arşiv ve dokümantasyon yönetimini sağlamak,
- ❧ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
- ❧ Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- ❧ Kurum toplantılarını organize etmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
- ❧ Ajansın tanıtım ve iletişimle ilgili faaliyetlerini yürütmek,
- ❧ Ajans ile ilgili medya takibini yapmak,
- ❧ Ajansın kurumsal kimlik materyallerin tasarımı, basımı uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- ❧ Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespiti ve teminini sağlamak,
- ❧ Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- ❧ Ajansın personel alımı ile ilgili işlemleri yürütmek,
- ❧ Ajansların insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- ❧ Ajans İnsan Kaynakları ve Risk Yönetimi konusunda faaliyetlerde bulunarak kurumsallaşmayı geliştirmek.
- ❧ Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri organize etmek,
- ❧ Ajansa hizmet alımı yoluyla sağlanan personelin sözleşmelerini, sevk ve idaresini yapmak,

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri görev ve yetkileri şunlardır:

- ❧ Yatırım destek ofisinin Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki teşkilatlanmasını tamamlamak ve koordine etmek.
- ❧ İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- ❧ Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek.
- ❧ Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak.

- ❧ Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak.
- ❧ Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
- ❧ Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ❧ Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe ve Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van Valiliklerine vermek.
- ❧ Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- ❧ Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
- ❧ Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
- ❧ Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.
- ❧ Genel Sekreterlik tarafından tevdi edilen PYB ve İDB birim görevlerini de ilde yerine getirmek.

1.3.6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin on birinci maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ancak Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde iç denetçi istihdam edilmemektedir. Bununla birlikte iç kontrol sisteminin unsurları kapsamında yapılması gereken çalışmalar birimler nezdinde altlık oluşturmak amacıyla yürütülmeye devam edilmektedir.

2. AMAÇ ve HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı;

Kanunun birinci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; “kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma

plâni ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Ajansın temel politikaları ve öncelikleri aşağıda sıralandığı gibidir:

- 🌿 Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- 🌿 TRB2 Düzey 2 Bölgesi'ndeki (Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri) aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- 🌿 Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- 🌿 Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- 🌿 Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- 🌿 Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Tablo 5: DAKA 2012 YILI DÖRDÜNCÜ DÜZEY HARCAMALAR ÜZERİNDEN FONKSİYONEL EKONOMİK BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ

Fonksiyonel	Ekonomik	Açıklama	Ödenek	Harcama	Kalan	Kullanım Yüzdesi
01 01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	13.662.228,79	5.314.104,72	8.348.124,07	38,90%
01 01	01	PERSONEL GİDERLERİ	3.230.000,00	2.941.329,15	288.670,85	91,06%
01 01	01 01	Personel Ücretleri	2.330.000,00	2.135.876,50	194.123,50	91,67%
01 01	01 02	Sosyal Güvenlik Prim Gideri	900.000,00	805.452,65	94.547,35	89,49%
01 01	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.027.554,00	2.339.684,17	6.687.869,83	25,92%
01 01	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	304.000,00	186.132,08	117.867,92	61,23%
01 01	02 02	Yolluklar	171.654,00	156.275,12	15.378,88	91,04%
01 01	02 03	Hizmet Alımları	1.393.400,00	1.221.259,27	172.140,73	87,65%
01 01	02 04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	10.000,00	4.430,60	5.569,40	44,31%
01 01	02 05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	6.215.000,00	600.000,00	5.615.000,00	9,65%
01 01	02 06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	838.500,00	132.386,37	706.113,63	15,79%
01 01	02 07	Bakım ve Onarım Giderleri	95.000,00	39.200,73	55.799,27	41,26%
01 01	09	YEDEK ÖDENEKLER	1.404.674,79	33.091,40	1.371.583,39	2,36%
01 01	09 09	Yedek Ödenek	1.404.674,79	33.091,40	1.371.583,39	2,36%
01 02		İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	83.793,00	23.879,64	59.913,36	28,50%
01 02	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	83.793,00	23.879,64	59.913,36	28,50%
01 02	02 02	Yolluklar	40.993,00	22.273,64	18.719,36	54,34%
01 02	02 03	Hizmet Alımları	32.800,00	1.606,00	31.194,00	4,90%
01 03		PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	811.225,00	143.494,64	667.730,36	17,69%
01 03	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	811.225,00	143.494,64	667.730,36	17,69%
01 03	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	47.325,00	7.364,00	39.961,00	15,56%
01 03	02 02	Yolluklar	52.450,00	51.707,29	742,71	1,44%

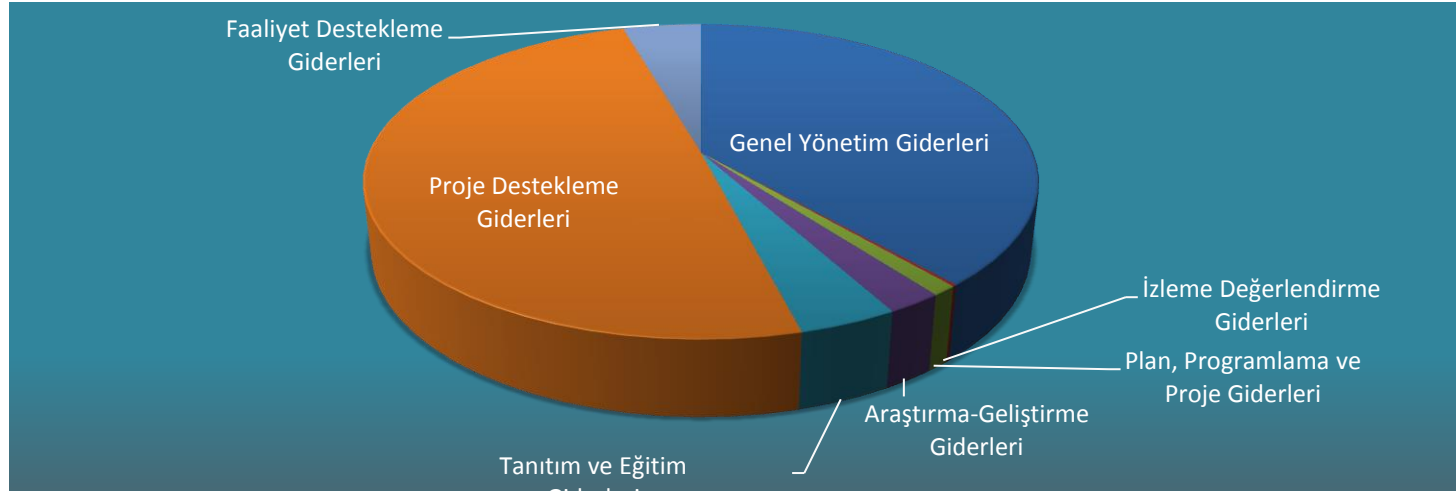
01 03	02 03	Hizmet Alımları	686.450,00	84.423,35	602.026,65	12,30%
01 04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.006.235,00	314.169,98	1.692.065,02	15,66%
01 04	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.006.235,00	314.169,98	1.692.065,02	15,66%
01 04	02 02	Yolluklar	30.935,00	30.098,69	836,31	97,30%
01 04	02 03	Hizmet Alımları	1.971.300,00	284.071,29	1.687.228,71	14,41%
01 05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	804.368,00	555.777,45	248.590,55	69,09%
01 05	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	804.368,00	555.777,45	248.590,55	69,09%
01 05	02 01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	79.500,00	35.003,40	44.496,60	44,03%
01 05	02 02	Yolluklar	103.868,00	92.034,45	11.833,55	88,61%
01 05	02 03	Hizmet Alımları	307.000,00	115.315,00	191.685,00	37,56%
01 05	02 04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	314.000,00	313.424,60	575,40	99,82%
02 01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	74.772.995,59	6.845.724,90	67.927.270,69	9,16%
02 01	03	TRANSFERLER	74.772.995,59	6.845.724,90	67.927.270,69	9,16%
02 01	03 01	Doğrudan Finansman Destekleri	31.022.995,59	6.845.724,90	67.927.270,69	9,16%
02 01	03 01 10	2010 YILI Mali Destek Programları	13.352.995,59	6.107.481,90	7.245.513,69	45,74%
02 01	03 01 10 01	2010 Yılı Hayvancılık Destek Programı	6.062.659,48	1.366.013,00	4.696.646,48	22,53%
02 01	03 01 10 02	2010 Yılı Kobi Mali Destek Programı	7.290.336,11	4.741.468,90	2.548.867,21	65,04%
02 01	03 01	2011 Teklif Çağrılarına İlişkin Ödemeler	17.670.000,00	0,00	17.670.000,00	0,00%
02 01	03 01 03 90	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	43.750.000,00	738.243,00	43.011.757,00	1,69%
02 02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	2.688.085,00	615.707,09	2.072.377,91	22,91%
02 02	03	TRANSFERLER	2.688.085,00	615.707,09	2.072.377,91	22,91%
02 02	03 02	2011 Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemeleri	2.088.085,00	569.159,59	1.518.925,41	27,26%
02 02	03 02 01	Doğrudan Faaliyet Destekleri 2011	608.085,00	509.283,49	98.801,51	83,75%
02 02	03 02 02	Doğrudan Faaliyet Destekleri 2012	1.480.000,00	59.876,10	1.420.123,90	4,05%
02 02	03 06	2011 Teknik Destek Ödemeleri	600.000,00	46.547,50	553.452,50	7,76%
TOPLAM			94.828.930,38	13.812.858,42	81.016.071,96	14,57%

2011 yılında merkezi bütçeden gönderilmeyen 11.525.820.-TL daha önce muhasebe kayıtlarımıza gelir olarak kaydedildiğinden 2012 yılı içerisinde gider kaydedilmek suretiyle takipteki alacaklarımızdan terkin edilmiştir.

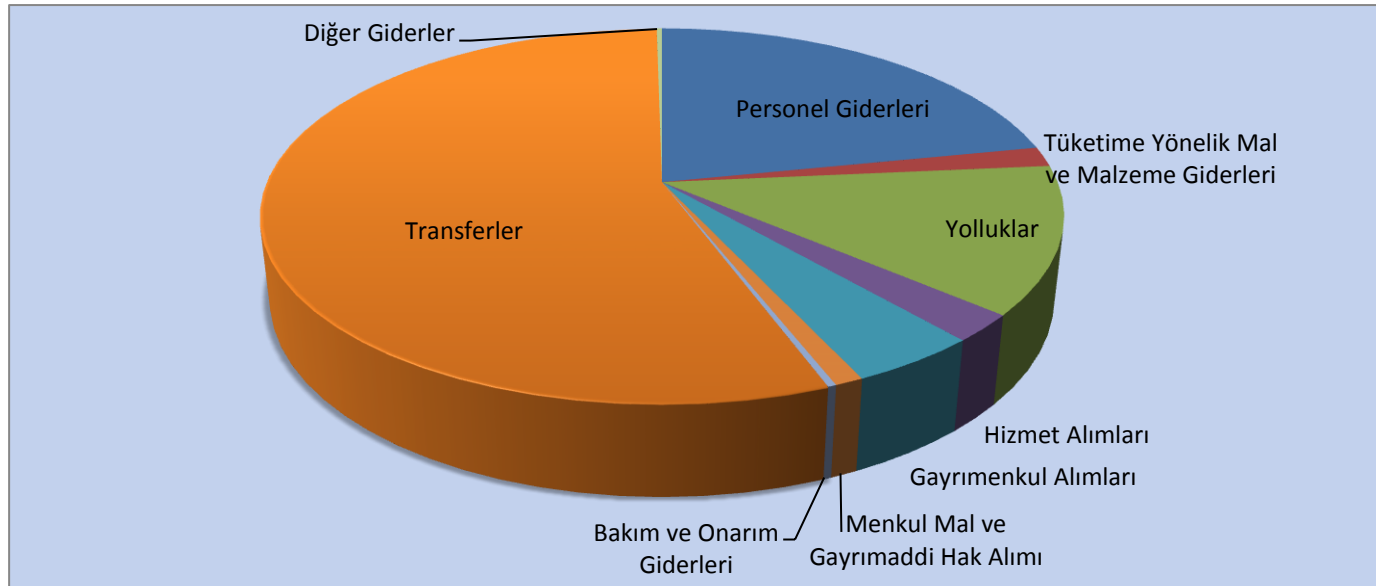
Tablo 6: 2012 YILI FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

	Personel Giderleri	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	Yolluklar	Hizmet Alımları	Temsil ve Tanıtma Giderleri	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımları	Bakım Onarım	Transferler	Yedek Ödenekler	Toplam
Genel Yönetim Hizmetleri	2.941.329,15	186.132,08	156.275,12	1.221.259,27	4.430,60	600.000,00	132.386,37	39.200,73	0,00	33.091,40	5.314.104,72
İzleme Değerlendirme	0,00	0,00	22.273,64	1.606,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	23.879,64
Plan, Program ve Proje	0,00	7.364,00	51.707,29	84.423,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.494,64
Araştırma ve Geliştirme	0,00	0,00	30.098,69	284.071,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	314.169,98
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	0,00	35.003,40	92.034,45	115.315,00	313.424,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555.777,45
Proje Destekleme Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	6.845.724,90	0,00	6.845.724,90
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	615.707,09	0,00	615.707,09
TOPLAM	2.941.329,15	228.499,48	352.389,19	1.706.674,91	317.855,20	600.000,00	132.386,37	39.200,73	7.461.431,99	33.091,40	13.812.858,42

Şekil 5: 2012 Yılı Bütçe Giderlerinin Hizmet Faaliyet Bazında Dağılımı



Şekil 6: 2012 Yılı Bütçe Giderlerinin Bütçe Tertibi Gider İçeriği Bazında Dağılımı



Tablo 7: AJANS 2010 - 2012 Yılları Karşılaştırmalı Bilançosu

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
	2010	2011	2012		2010	2011	2012
1 DÖNEN VARLIKLAR	31.806.802,95	45.255.193,71	67.495.909,04	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	95.532,44	332.868,72	419.525,59
10 HAZIR DEĞERLER	28.599.441,96	24.965.966,70	44.498.767,82	32 FAALİYET BORÇLARI	923,87	614,00	84.482,10
102 BANKA	28.599.441,96	24.965.966,70	44.498.767,82	320 BÜTÇE EMANETLERİ	923,87	614,00	84.482,10
12 FAALİYET ALACAKLARI	3.205.473,32	15.296.326,39	19.318.891,13	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	2.209,59	223.000,00	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	3.204.351,18	15.295.204,25	19.317.767,99	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,00	223.000,00	161.142,00
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	1.122,14	1.122,14	1.123,14	339 DİĞER BORÇLAR	2.209,59	0,00	161.142,00
				36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	92.398,98	109.254,72	173.901,49
14 DİĞER ALACAKLAR	117,00	3.802,79	65.159,64	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	45.295,85	53.963,69	87.210,58
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR	117,00	3.802,79	65.159,64	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	47.103,13	55.291,03	86.690,91
16 ÖN ÖDEMELER	1.770,67	4.989.097,83	3.613.090,45	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ	170,67	4.941.147,81	3.573.603,43	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	0,00	0,00	0,00
161 PERSONEL AVANSLARI	1.600,00	47.950,02	39.487,02	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	2.667,88	
				480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	0,00	2.667,88	
				5 ÖZ KAYNAKLAR	32.250.288,80	44.919.657,11	67.664.383,45
				50 NET DEĞER	0,00	338.331,62	338.331,62
2 DURAN VARLIKLAR	539.018,29	0,00	588.000,00	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	17.421.448,37	32.250.288,80	44.581.336,06
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	451.941,97	0,00	588.000,00	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	17.421.448,37	32.250.288,80	44.581.336,06
252 BİNALAR HESABI			600.000,00	2009 Yılı Olumlu Faaliyet Sonucu	17.421.448,37	17.421.448,37	
255 DEMİRBAŞLAR	790.273,59	1.067.972,80	132.386,37	2010 Yılı Olumlu Faaliyet Sonucu	0,00	14.828.840,43	
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-338.331,62	-1.067.972,80	-144.386,37	2011 Yılı Olumlu Faaliyet Sonucu	0,00	12.331.036,69	
				58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	0,00
260 HAKLAR	13.452,00	24.259,89		580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	0,00	0,00
264 ÖZEL MALİYETLER	128.343,80	140.953,80			0,00	0,00	0,00
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR (-)	-54.719,48	-165.213,69		59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	14.828.840,43	12.331.036,69	22.744.715,77
				590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	14.828.840,43	12.331.036,69	22.744.715,77
AKTİF TOPLAMI	32.345.821,24	45.255.193,71	68.083.909,04	PASİF TOPLAMI	32.345.821,24	45.255.193,71	68.083.909,04

Tablo 8: 2010 - 2012 Yılları Faaliyet Sonuçları

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2010	2011	2012	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2010	2011	2012
630	01	01	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	1.518.920,60	1.878.920,58	2.135.876,50	600	01	01	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Katkı Payı Geliri	21.219.776,00	9.132.000,00	1.150.000,00
630	01	02	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	545.916,25	688.968,55	805.452,65	600	02	0	0	0	İl Özel İdareleri Katkı Payı Geliri	751.804,74	1.046.911,00	1.111.861,00
630	02	01	0	0	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	122.450,52	193.287,96	228.499,48	600	03	0	0	0	Belediyelerden Katkı Payı Geliri	113.300,24	1.674.288,31	2.058.119,23
630	02	02	0	0	Yolluk	233.934,97	258.599,62	352.389,19	600	04	0	0	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Geliri	24.273,61	24.920,41	51.359,52
630	02	03	0	0	Hizmet Alımları	1.364.418,71	1.599.761,39	1.706.674,91	600	06	02	0	1	Mevduattan Elde Edilen Faiz Geliri	1.020.906,85	1.673.366,09	1.559.629,88
630	02	04	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	126.082,54	207.794,51	317.855,20	600	06	02	0	2	Proje Hesaplarından Elde Edilen Faiz Geliri	11.019,77	28.777,84	59.481,59
630	02	06	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	19.850,73	40.404,61	132.386,37	600	06	02	0	3	Belediyelerden Katkı Payı Faiz Geliri	0,00	174.881,23	483.135,65
630	02	07	0	0	Bakım Onarım Giderleri	7.756,25	29.729,16	39.200,73	600	06	02	0	4	Tic. ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	0,00	533,65	8.379,19
630	03	01	09	0	2009 KOBİ Mali Destek Programı Hibe Giderleri	5.501.257,83	6.985.561,04		600	06	02	0	6	Kişİ Alacaklarından Faiz Geliri	0,00	684,99	0,00
630	03	01	10	0	2010 KOBİ Mali Destek Programı Hibe Giderleri		104.607,19	6.107.481,90	600	09	0	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	9.654,20	85.198,58	12.449,67
630	04	0	0	0	Amortisman Giderleri	215.812,59	1.178.467,01	144.386,37									
630	09	09	0	0	Diğer Giderler	109.581,26	198.304,49	33.091,70	600	07	01	0	1	CMDP			25.454.950,82
630	03	01	03	90	CMDP			738.243,00	600	06	02	0	5	İl Özeli idare Faiz			770,00
630	02	02	0	0	Faaliyet Dest.Gid.			615.707,09									
GİDERLER TOPLAMI (A)						9.765.982,25	13.364.406,11	13.357.245,09	GELİRLER TOPLAMI (B)						24.594.822,68	25.695.442,80	47.501.186,71
									FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)						14.828.840,43	12.331.036,69	34.143.941,62

Tablo 9: AJANS 2012 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2012	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2012
630	01	01	0	0	Personel Ücretleri ve Gelir Vergileri	2.135.876,50	600	01	01	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Katkı Payı Geliri	1.150.000,00
630	01	02	0	0	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	805.452,65	600	02	0	0	0	İl Özel İdareleri Katkı Payı Geliri	1.111.861,26
630	02	01	0	0	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	228.499,48	600	03	0	0	0	Belediyelerden Katkı Payı Geliri	2.058.119,23
630	02	02	0	0	Yolluk	352.389,19	600	04	0	0	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Geliri	51.359,52
630	02	03	0	0	Hizmet Alımları	1.706.674,91	600	06	02	01	0	Mevduattan Elde Edilen Faiz Geliri	1.559.629,88
630	02	04	0	0	Temsil ve Tanıtma Giderleri	317.855,20	600	06	02	02	0	Proje Hesaplarından Elde Edilen Faiz Geliri	59.481,59
630	02	06	0	0	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı	132.386,37	600	06	02	03	0	Belediyelerden Katkı Payı Faiz Geliri	483.135,65
630	02	07	0	0	Bakım Onarım Giderleri	39.200,73	600	06	02	04	0	Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payı Faiz Geliri	8.379,19
630	03	01	09	0	2009 Kobi Mali Destek Prog. Hibe Giderleri		600	06	02	06	0	Kişi Alacaklarından Faiz Geliri	0,00
630	03	01	10	0	2010 KOBİ Mali Destek Programı Hibe Giderleri	6.107.481,90	600	09	0	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri	12.449,67
630	03	01	03	90	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	738.243,00	600	06	02	05	0	İl Özel İdarelerinden Ele Edilen Faiz Geliri	770,00
630	02	02	0	0	Faaliyet Destekleme Giderleri	615.707,09	600	07				Bağış ve Yardımlar (CMDP)	25.454.950,82
630	04	00	0	0	Amortisman Giderleri	144.386,37							
630	09	09	0	0	Diğer Giderler	33.091,70							
GİDERLER TOPLAMI (A)						13.357.245,09							47.501.186,71
						13.212.858,42	FAALİYET SONUCU (B-A) (+ / -)						34.143.941,61

Faaliyet gelirleri tablolarında bağış ve yardımlar kaleminde yer alan "Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı" gelirleri, gerçekleşme rakamına göre kaydedilmiştir. Merkezi yönetimden 2012 dönemi içinde 1.150.000.- TL tahsil edilmiştir. Dönem sonunda bakiye 16.320.000.-TL ile Kalkınma Bakanlığı'na 2011 yılı performans katkısı olarak gönderilen 1.580.000.- TL ile birlikte toplam 17.900.000.-TL bilanço sonrasında tahsil edilmiştir.

Tablo 10: AJANS 2010 - 2012 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI NAZIM HESAPLAR

AKTİF (VARLIKLAR)		2010	2011	2012	PASİF (KAYNAKLAR)		2010	2011	2012
9- BORÇLU NAZIM HESAPLAR		8.676.377,33	16.830.913,01	17.889.794,40	9- ALACAKLI NAZIM HESAPLAR		8.676.377,33	16.830.913,01	17.889.794,40
91		8.676.377,33	15.258.113,01	17.498.899,40	91 TAAHHÜT HESAPLARI		8.676.377,33	15.258.113,01	17.498.899,40
910	GİDER TAAHHÜTLERİ	8.676.377,33	15.258.113,01	17.498.899,40	911	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI	8.676.377,33	15.258.113,01	17.498.899,40
	2009 KOBİ MDP*	8.676.377,33	1.767.397,42	1.767.397,42		2009 KOBİ MDP	8.676.377,33	1.767.397,42	1.767.397,42
	2010 KOBİ MDP**		7.290.336,11	4.480.200,89		2010 KOBİ MDP		7.290.336,11	4.480.200,89
	2010 MBHİY MDP***		6.062.659,48	4.100.479,39		2010 MBHİY MDP		6.062.659,48	4.100.479,39
	2011 DFD****		137.720,00	65.950,00		2011 DFD		137.720,00	65.950,00
	2012 YEKMDP			7.084.871,70		2012 YEKMDP			7.084.871,70
92		0,00	1.572.800,00	390.895,00	92 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER		0,00	1.572.800,00	390.895,00
920	TEMİNAT MEKTUPLARI		1.572,800,00	390.895,00	921	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ		1.572.800,00	390.895,00
GENEL TOPLAM		8.676.377,33	16.830.913,01		GENEL TOPLAM		8.676.377,33	16.830.913,01	17.889.794,40

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON BİRİMİ (PPKB) FAALİYETLERİ

3.2.1.1. Kalkınma Kurulu

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı “2012 Yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı” 09 Haziran 2012 tarihinde Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ, Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi EKER, Bitlis Valisi Nurettin YILMAZ, Hakkâri Valisi Orhan ÂLİMOĞLU, Muş Valisi Ali ÇINAR ve Van Valisi Münir KARALOĞLU ile Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinden gelen Kalkınma Kurulu Üyeleri katılımlarıyla Hakkâri’de gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya katılım sağlayan Bakanlar; Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı’nın faaliyet alanı içinde bulunan Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illeri için, hayata geçirilmesi düşünülen projeleri anlattı. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı’nın Kalkınma Ajansları aracılığıyla Doğu İllerinde yapmayı düşündüğü yatırımlar hakkında bilgi veren Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ, Hakkâri için özel bir yatırım programı hazırlandığını açıkladı. Kalkınma Ajansı tarafından Hakkâri İl’inde hayata geçirilmesi düşünülen tarımsal içerikli projelere Bakanlık olarak kendisinin de destek verdiğini anlatan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi EKER; mikro klima bölgeler nedeniyle Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van illerinin de meyve ve sebze yetiştiriciliğine uygun olduğunu söyledi. Toplantıda söz alan Maliye Bakanı Mehmet Şimşek tarafından da, bakanlık olarak Ajans çalışmalarına destek verecekleri ifade edilmiştir.

3.2.1.2. Deprem Sonrası Gerçekleştirilen Faaliyetler

AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) Çalışması

23 Ekim 2011 ve 09 Kasım 2011 tarihlerinde 7,2 ve 5,6 şiddetlerinde iki yıkıcı deprem meydana gelmiştir. Söz konusu depremler, sebep olduğu can ve mal kayıpları ile başta Van İli olmak üzere, sosyal ve ekonomik açıdan TRB2 Bölgesi’ni olumsuz yönde etkilemiştir. 01 Ocak – 30 Nisan 2012 tarihleri arasında DAKA personeli, Van İl Afet ve Koordinasyon Müdürlüğü hizmet binasında Kriz Koordinasyon Merkezi’nde bilgi işlem birimi olarak yer almıştır. Bilgi işlem çalışmalarında; depremzedelere dağıtılacak çadır ve yemek yardımlarının listelerinin belirlenmesi, hasar tespitleri, enkaz kaldırma çalışmaları, aş evleri, mali yardımlar, geçici ve kalıcı konutlar ile ilgili verilerin günlük olarak toplanması, güncellenmesi, analiz edilmesi ve söz konusu bilgilerin günlük olarak Van Valiliği, AFAD ve ilgili diğer kurumlara raporlama faaliyetleri yürütülmüştür.

Van Deprem Çalıştayı

4 Şubat 2012 tarihinde GABB (Güneydoğu Anadolu Belediyeler Birliği) ile Van Belediyesi işbirliğiyle Van İl’inde düzenlenen Van Deprem Çalıştayı’na katılım sağlandı. Çalıştay genelinde deprem sonrası ilde meydana gelen yapı hasarları istatistikleri ile konteyner kentlerin mevcut durumlarına yer verildi. GSM şirketlerinden elde edilen verilerin değerlendirilmesi sonucunda Van İl’indeki 5 kişiden 4’ünün göç

ettiği; barınma sorunu yaşayan 300.000 kişi arasından azami 150.000 kişi için ihtiyacın karşılandığı; kentsel altyapı (özellikle su ve kanalizasyon şebekesi) yenilemelerine ihtiyaç duyulduğu gibi başlıklar da irdelenmiştir. Çalışmaların asli başlığını deprem sonrası yapısal dönüşümü sağlayacak olan mahalle bazındaki kentsel dönüşüm kavramı oluşturmaktadır.

Van İçin Afet Sonrası Kalkınma Programı

5 Şubat 2012 tarihinde, T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanmakta olan "Van İçin Afet Sonrası Kalkınma Programı" na katkı sağlamak üzere Ajans tarafından sektör bazında çözüm önerileri dokümanı hazırlanmıştır.

Deprem Sonrası Kalkınma Programı İstişare Toplantıları

8 - 10 Şubat 2012 tarihlerinde T.C. Kalkınma Bakanlığı ile Ankara'da "Van İçin Afet Sonrası Kalkınma Programı" hazırlanması hakkında toplantıya katılım sağlanmıştır.

Depremlerin yol açtığı olumsuz sosyal ve ekonomik koşulların ortadan kaldırılması ve kalkınmada bir ivme yakalanmasına ilişkin olarak yapılması gerekenleri belirlemek üzere Ekonomi Koordinasyon Kurulu'na Kalkınma Bakanlığı'na bir Eylem Planı hazırlamak üzere görev tevdi edilmiştir.

Bölge'nin sosyoekonomik geleceği için büyük önem arz eden bu Eylem Planı'nın hazırlıklarında, yerel aktörlerin de görüşlerini almak üzere, Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ başkanlığında, 18 Şubat 2012 Cumartesi saat 15.00'da Van Rescate Oteli'nde 'Deprem Sonrası Kalkınma Programı İstişare Toplantısı' gerçekleştirilmiştir. Toplantıda katılımcılardan; Sağlık, Sosyal Hizmetler, Konut ve Barınma, Eğitim, Altyapı, Çevre, Tarım ve Hayvancılık, Sanayi ve Hizmetler Sektörü, Madencilik, Kredi ve Bankacılık Sistemi, Dış Ticaret / Sınır Ticareti ve Teşvik Sistemi ile ilgili görüş ve öneriler alınmıştır.

Van İl'inde 23.10.2011 ve 09.10.2011 tarihlerinde yaşanan yıkıcı depremlerden sonra İl'in eski canlılığına kavuşturulması ve orta-uzun vadede yeni bir kalkınma ivmesinin merkezi haline gelmesi bölgesel gelişme açısından büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) tarafından depremden dolayı ya da doğrudan etkilenen Van, Muş, Bitlis ve Hakkâri illerinin oluşturduğu TRB2 Düzey 2 Bölgesi için orta vadeli bir kalkınma programının Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanmasına karar vermiştir. İlgili program tüm bakanlıklara ve Bölge'de faaliyet gösteren kamu kuruluşlarına gönderilmiş ve söz konusu kurumlardan görüşler alınarak revize edilmiştir. Bu kapsamda, ilgili konuların görüşülmesi ve Van Eylem Planı kapsamında bir turizm alt çalışma grubu oluşturulması için Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı ve Kültür Turizm Bakanlığı yetkililerince 11 Nisan 2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığı toplantı salonunda bir toplantı gerçekleştirilmiş, Van Eylem Planı ve Bölge Turizmi ile ilgili neler yapılabileceği görüşülmüştür.

VAN DEPREMLERİNİN SOSYO EKONOMİK ETKİ ANALİZİ

Van İl'inde meydana gelen depremlerin Bölge'nin sosyoekonomik yapısı üzerine olan etkilerini tespit etmek ve bu çerçevede Bölge'ye dair doğru politikaların belirlenmesini sağlamak amacı ile bir araştırma çalışması gerçekleştirilmektedir. 2014 – 2020 Bölge Planı çalışmalarına dayanak oluşturacak olan söz konusu araştırma, ilgili kurum ve kuruluşlardan sağlanan verilerin yansırı çeşitli gruplara yönelik yapılacak olan anketler vasıtasıyla uygulanmaktadır. Söz konusu çalışmaya ait sonuç raporu 2012 yılının ikinci yarısında yayımlanmıştır.

Van Depremi Sosyo-Ekonomik ve Psikolojik Durum Tespiti Raporu

23 Ekim 2011 ve 09 Kasım 2011 tarihlerinde Van İli ve çevresinde meydana gelen depremlerden sonra, hemen harekete geçen kamu kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının müdahale, arama-kurtarma ve yardım çabalarının yanı sıra, acilen çözülmesi gereken barınma, gıda, sağlık ve giyim ihtiyaçlarını da gündeme getirmiştir.

Başta çocuklar olmak üzere alıştıkları sosyal yaşam çevresinin dışına çıkan aile ve kişilerin kendiliğinden gerçekleşiyormuşçasına algıladıkları ve alışkanlıkları doğrultusunda yürütülen günlük ilişkiler ağının her bir aşamasının yeniden inşa edilmesi gereği, depremzedelerin karşılaştıkları imkânsızlıkları ve güçlükleri daha ileri boyutlara taşımıştır.

Bu bağlamda Çocuk Vakfı, depremlerin yol açtığı felaketlerde yürütülmesi gereken çalışmalara ışık tutulması düşüncesiyle, bir alan araştırması yapılmasını gündemine almıştır. Çocuk Vakfı'nın hazırladığı "Van Depremi Sosyoekonomik ve Psikolojik Durum Tespiti Araştırması", Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın (DAKA) sağladığı maddî destekle tamamlanmıştır.

Gerçekleştirilen araştırmanın Türkiye için en önemli sonuçları:

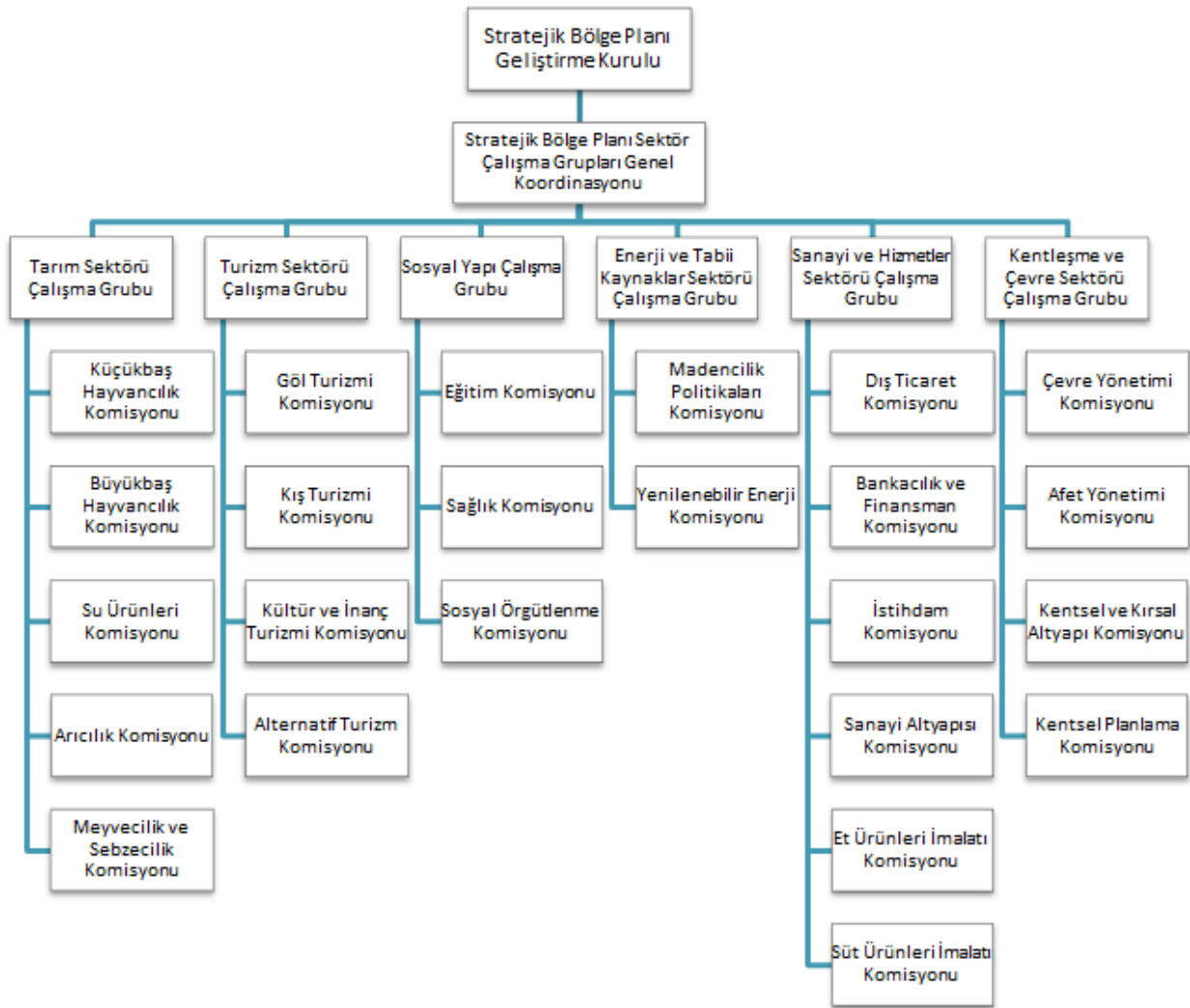
- ❧ Van depreminde en memnuniyet verici hizmetin sağlık alanında verilebildiği tespit edilmiştir.
- ❧ Türkiye; deprem öncesi, sırası ve sonrası bütün paydaşların içinde yer alacağı strateji ve eylem planından yoksundur; her deprem felaketi sonrası benzer acemiliklerin yaşandığı bir ülke görüntüsü vermektedir.
- ❧ Van depremi sonrası Başbakanlık AFAD yönetimi; ilgili Bakanlıklar ve Van Valiliği üzerinden yürütülen çalışmalarda iklim şartlarına uygun tedbirlerin alınması için gerekli koordinasyonu sağlayamamıştır.
- ❧ Başbakanlık AFAD yönetimi, deprem sonrası ortaya çıkan ihtiyaçlara göre psikolojik sosyal destek çalışmalarını öngörememiş, ilgili Bakanlıkların uyguladıkları gününbirlik sosyal destek çalışmaları ise yetersiz kalmıştır.

3.2.1.3. Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları

12 - 13 Ocak 2012 tarihlerinde, T.C. Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) tarafından Kocaeli İl'inde düzenlenen Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri, Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda 2010 - 2013 yıllarını kapsayan bölge planlarının içeriklerinin ve niteliklerinin iyileştirilmesi üzerine sorun ve çözüm önerileri alındı. Toplantı sonucunda, gelecek jenerasyon bölge planlarının farklı alt başlıkları için Ajans uzmanlarının katılım sağlayacağı 9 farklı komisyon oluşturulması kararı alındı.

Ancak, 2012 yılının ikinci yarısında; Bölge Planı çalışmaları kapsamında, 10. Kalkınma Planı'na uygun olarak 6 sektör çalışma grubu ve bu gruplar altında 23 özel ihtisas komisyonu oluşturulmuştur. Ajansta çalışan her bir uzman kendi uzmanlık alanında komisyon çalışmalarını yürütmektedir.

Şekil 7: Bölge Planı Çalışma Özel İhtisas Komisyonları



Yeni Nesil Bölge Planı Çalışmaları

- 9 Haziran 2012 tarihinde Hakkâri İl’inde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısı ve 2012 yılı 1. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak TRB2 Bölgesi yeni nesil bölge planının süreç tasarımı ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- 24 Eylül 2012 tarihinde Van İl’inde 2012 yılı 2. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı Van İl’inde gerçekleştirilmiştir. 24 - 25 Eylül 2012 tarihleri arasında Van İl’inde BGUS’un ve Onuncu Kalkınma Planının önceliklerini belirlemek üzere DAKA Kalkınma Kurulu üyelerinin katılım sağladığı bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı 1. Kalkınma Kurulu toplantısı sonuçlarının okunması ve DAKA 2012 yılı 1. Yarıyıl Faaliyet Raporunun katılımcılarla paylaşılması ile programın Kalkınma Kurulu olağan gündemini oluşturan ilk kısmı tamamlanmıştır. Toplantı asli gündemini oluşturan iki başlığa (10. Kalkınma Planı ve BGUS) ilişkin açıklamalar PPKB Birim Başkan Vekili tarafından yapılarak bahsi geçen çalışmaların yerel katılımcılık ile gerçekleştirilmesi halinde ülkenin gerçek stratejilerinin oluşturulabileceğine ve Kalkınma Bakanlığı’nın yeni politikalar döneminde bu tarz işbirliği ve katılımcılığı içeren süreçleri daha fazla destekleyeceğini belirtmiştir. 10. Kalkınma Planı ile yapılmak istenenin, ülke çapındaki öncelik ve gelişme alanlarını, BGUS çalışması ile de TRB2 Bölgesine ilişkin öncelik alanlarının ve bu alanlara dair geliştirilebilecek alanların belirlenebileceği vurgulanmıştır. Çalıştayın ilk konusu olan BGUS kapsamında TRB2 Bölgesi adına belirlenen temalar 5 başlıkta toplanmıştır. Bunlar:

Altyapı

Kırsal Kalkınma

Sanayi Politikası

Turizm

Sosyal Politika: Kadın, Gençlik, Yaşlılar, Dezavantajlı Gruplar, Yoksulluk

Toplantının ikinci günü (25 Eylül 2012), 24 Eylül 2012 tarihinde BGUS kapsamında gerçekleştirilen çalıştay sonuçlarının her bir tematik çalışma grubundan seçilen bir temsilcinin sunumu ile başlayarak 10. Kalkınma Planı’na girdi sağlayacak olan 5 tematik alanın çalışma grupları tarafından tartışılması ile devam etmiştir. Bu tematik alanlar aşağıdaki gibidir:

Dış Ticaret Yapısının Dönüşümü ve İhracat

Enerji

Makroekonomi Politikaları ve İstikrar

AR-GE ve Yenilikçilik

Kentsel Politika ve Doğal Afetler



28 Haziran 2012 tarihinde DAKA Cilo toplantı salonunda TÜİK Van Bölge Müdürlüğü ekibi ile yeni nesil bölge planı çalışmalarında bilgi paylaşımını kolaylaştırmak adına tanışma ve talep edilen ile elde olanın çözümlemesinin yapıldığı bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.4. Turizme Yönelik Faaliyetler

Doğu Anadolu'da Turizmin geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi ve bir marka haline dönüştürülmesi için, Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren 4(dört) Kalkınma Ajansı Doğu Anadolu Kalkınma ajansı (DAKA), Fırat Kalkınma Ajansı (FKA), Kuzey Doğu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA), 02-03 Mart 2012 tarihinde Serhat Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Kars İli SERKA Hizmet binasında toplanmış ve Bölge Turizmi ile ilgili neler yapılabilineceği ile ilgili bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

2-3 Mart 2012 tarihlerinde Kars İl'inde Bölge Kalkınma Ajansları ile yapılan turizm toplantısında hazırlanan Eylem Planı'nın 4. adımı olan Bölge'deki otellerle çalışan acentelerin ziyaret edilmesi ve

anket uygulaması amacıyla 1-3 Mayıs 2012 tarihlerinde İstanbul'da 20 acente ile görüşmeler yapıp anketler doldurulmuştur. Daha sonra bu anketler Bölge Kalkınma Ajansları ile paylaşılmıştır.

3.2.1.5. Yurtdışında Gerçekleştirilen Çalışma Ziyaretleri

İtalya Ziyareti

17 Mart 2012 tarihinde İtalya'nın L'Aquila kentinde OECD tarafından düzenlenen "Building Resilient Regions After a Natural Disaster" başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır. Strateji ve yol haritası belirleme amacıyla 17 Mart 2012 günü OECD ve Groningen Üniversitesi'nin ortaklaşa düzenlediği bir toplantı gerçekleştirilmiştir. OECD ve İtalyan yetkililer Van İl'inde meydana gelen 7,2 ve 5,6 şiddetindeki depremlerde yapılan çalışmaların paylaşımı için Kalkınma Bakanlığı'na bir davet yazısı göndermişlerdir. Davet yazısı doğrultusunda DAKA Genel Sekreteri, 1 birim başkanı, 1 uzman ve Kalkınma Bakanlığında 1 uzman olmak üzere 4 kişilik bir ekiple hem diğer katılımcıların deneyimlerini paylaşmak hem de Van depremi sonrasında yaşanan tecrübeleri aktarmak amacıyla toplantıya katılım sağlanmıştır.

Leonardo Da Vinci Hareketlilik Programı Kapsamında;

1-İrlanda Ziyareti-Shannon Kalkınma Ajansı

22 Nisan-06 Mayıs 2012 tarihleri arasında İrlanda ziyaretinde bulunulmuştur. Bu ziyaret esnasında Shannon Kalkınma Ajansı, Teknoparklar, İş Kuluçka Merkezleri vb kuruluşlar ziyaret edilmiştir.

Teknoloji Parkları: Genelde 5 katlı birkaç binadan oluşan yatırımcılara Ar-Ge çalışmaları için düşük ücretli kiraya verilen yapılardır. Doluluk oranları İrlanda'daki resesyondan dolayı % 15 - 20 seviyesindedir.

Kuluçka Merkezleri: Yeni girişimcilere çalışmaları için düşük ücretle kiraya verilen ofislerdir. Yeni girişimciler 1-2 yıl boyunca buralarda faaliyetlerini sürdürerek verilen sürenin sonunda başka yerlere gitmektedirler.

İrlanda'nın yaşamakta olduğu ekonomik kriz yüzünden düşük ücretle kiraya verilen ofis ve katların yatırımcı ve girişimcilere pek bir yararı kalmamıştır. Altta yer alan fotoğraf Başkent Dublin'de ana caddede yer alan kiralık bir ofis için verilmiştir. (KİRALIK OFİS: Ödeyebildiğin Kadar Öde).

Shannon'da bulunan King John's Castle (Kral John'nun kalesi) vb. yapılar Shannon Kalkınma Ajansına verilmiştir. Ajans bu yapılardan gelir elde etmektedir.

Shannon Kalkınma Ajansı'nın gelir kalemleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- 🏠 Serbest bölge, teknoloji park, kuluçka merkezlerinden gelen kiralar
- 🏠 Tarihi yapılarda verilen hizmetlerden dolayı hizmet gelirleri,
- 🏠 Turizm danışma bürolarında satılan hediyelik eşyaların gelirleri
- 🏠 Avrupa Birliğinden alınan para
- 🏠 Çeşitli yardımlar ve mevduat faizleridir.

Belçika/Brüksel Ziyareti ve Detayları

15.05.2012 tarihinde KFW ajansı ziyaret edilmiştir. KFW temsilcisi kurum ve faaliyetler hakkında bilgilendirme yapmış olup, ajans personeli program hakkında bilgi vermiştir.

16.05.2012 tarihinde Avrupa Akademik Çalışmalar Merkezi yetkilisi Mustafa Ulusoy ile Avrupa Birliği Komisyonu ziyaret edilmiştir. Komisyon yapısı hakkında bilgi verilmiş ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da konuşmacı olarak yer aldığı Girişimcilik programına katılım sağlanmıştır.

23.05.2012 tarihlerinde öğleden önce Fransızca dil eğitimi gerçekleştirilmiştir.

23.05.2012 tarihinde Avrupa- Türk İş Dünyası Konfederasyonu UNİTEE ziyareti gerçekleştirilmiştir. Unitee 2. Başkanı Ahmet KAPLAN ajans uzmanlarını samimiyetle karşılamış ve kuruluş hakkında bilgi vermiştir.

23.05.2012 tarihinde Yunus Emre Türk Kültür Merkezi ziyareti gerçekleştirilmiştir. Burada EASC yetkilisi Mustafa Ulusoy fon kaynakları hakkında bilgi vermiştir.

23.05.2012 tarihinde Büyükelçilik ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajans tanıtımları yapılmıştır.

24.05.2012 tarihinde Brüksel'in Gent kentinde yer alan Avrupa tarım fonu tarafından desteklenen çiftlik ziyaret edilmiştir.

İspanya Ziyareti ve Detayları

1 - 8 Ekim 2012 tarihleri arasında yeni nesil bölge planının kapsamını belirlemede yardımcı iyi örnek ziyareti İspanya'ya gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında Madrid ve Barselona şehirlerindeki ilgili kurumlar ile görüşmeler yapıldı. Bu kurumlar sırasıyla aşağıdaki gibidir:

 Madrid Development Agency





 Government of Catalunya, Catalan Agency for Development Cooperation



 Government of Catalunya, Ministry of Territory and Sustainability





Bahsi geçen kurumlara, Ajans faaliyetleri hakkında kısa bilgiler verilmiş ve PPKB olarak gerçekleştirilen bu görüşmelere ilişkin beklenti ifade edilmiştir. Planlama biriminin öncülüğünde hazırlanacak olan 2014 – 2023 yıllarını kapsayan TRB2 Bölge Planı'nın Ajansın faaliyetlerinin altlığını oluşturduğuna; bölge planı içeriği olarak Bölgeye ilişkin tüm sosyal, çevresel ve ekonomik verilerin toplanarak Bölge 2023 vizyonuna ulaşmadaki araçlar olarak kabul edilen stratejilerin belirlendiği ve bahsi geçen bölge planının ilkinin 2011 – 2013 yıllarını kapsadığına değinilmiş; 2014 – 2023 yıllarını kapsayacak olan bölge planına ilişkin yöntem ve içeriğin iyileştirilmesine dair İspanya'da örnek ziyaretlerinin yapıldığı ifade edilmiştir. Bahsi geçen kurum ve kuruluşlardan bölge planı denklğinde ne tür çalışmalar yaptıklarına ve hangi yöntemleri kullandıklarına dair bilgi paylaşımı talep edilmiştir. Yapılan görüşmelerin sonucunda İspanya örneğinde incelenen kurumların gerek organizasyon yapılarının gerekse faaliyetlerinin Türkiye'deki yapılanmadan farklı olduğu tespit edilmiştir. Bahsi geçen kuruluşların çoğunluğunun doğrudan faaliyet yürütme yetkisi ile hareket ederek kendi eylem planlarını oluşturdukları; bu eylem planlarına dayanak olan stratejik dokümanların üst kurul olan belediyelerce hazırlandığı; kurumların faaliyet alanlarının özellikle yatırımcıların teşviki ve yönlendirmesi şeklinde tanımlandığı deneyimi elde edilmiştir.

3.2.1.6. Katılım Sağlanan Eğitim, Seminer ve Toplantılar

Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı

8 - 9 Haziran 2012 tarihleri arasında Hakkâri İl'inde gerçekleştirilen Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayına PPKB uzmanları tarafından katılım sağlanmıştır. Fırat Kalkınma Ajansı (FKA), Serhat Kalkınma Ajansı

(SERKA), Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA) desteği ile gerçekleştirilen çalışmaya Türkiye'nin farklı illerinden gelen, konusunda uzman konuşmacılar katılım sağlamıştır.

BROP 4. Paket Başvuru Müzakere Toplantısı

14 Mart 2012 tarihinde DAKA tarafından, BROP kapsamında T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesindeki AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü Bölgesel Rekabet Edebilirlik Programı Koordinasyon ve Uygulama Dairesi Başkanlığı'na sunulan Ortak Kullanım Atölyesi Projesi'nin müzakere toplantısı yapılmıştır.

Governance and Regional Dynamics Technical Assistance for Capacity Building in Economic and Social Cohesion (ESC) Policy Phase 2 Eğitimi

26 - 30 Mart 2012 tarihleri arasında katılım sağlanan eğitim kapsamında yönetim kanallarının katılımcılık ilkesini etkin kılma nasıl kullanılabileceğine, GZFT analizinde ayırt edici noktaların neler olduğuna ve Bölge Planlarında kullanılan ekonomik coğrafya modellerinin Romanya gibi ülkelerde nasıl kullanıldığına ilişkin notlar verilerek grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Fırat - Dicle Havza Koruma Eylem Planı Hazırlama Projesi Toplantısı

T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü ve TUBİTAK MAM Çevre Enstitüsü işbirliğinde yürütülmekte olan Fırat - Dicle Havza Eylem Planı Projesinin, yerel katılımcılar tarafından benimsenmesini ve sahiplenilmesini amaçlamakta idi. Havzanın kapsadığı alanın coğrafi ve iklimsel koşullarının yanı sıra dünyada büyük bir ciddiyetle artmakta olan küresel ısınmanın su zengini olmayan ülkelerde yaratabileceği olumsuz etkilere ve Türkiye'nin de bu kapsamdaki bir ülke olarak sürdürülebilir su kaynakları için ivedilikle politikalar oluşturması gereğine dikkat çekildi.

Van İli İmar Planı Hakkında Toplantı

25 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleştirilen toplantı kapsamında deprem sonrası yeniden tasarlanan Van merkez nazım imar planına ve Van Kalesi çevresi koruma imar planına ilişkin prensipte alınan kararlara ilişkin notlar aktarılırken yeni yapılan TOKİ evlerinden kaynaklanan potansiyel büyüme koridorlarına ilişkin bilgi verildi.

Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler

Ekonomik ve Sosyal Uyum (ESU) Politikasında Kapasite Geliştirilmesi için Teknik Destek Projesi kapsamında 28 Mayıs-01 Haziran 2012 ve 20-24 Şubat 2012 tarihlerinde “Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler” adlı eğitime katılım sağlanmıştır.

Eğitimde, yönetim, katılımcı karar alma, bölgesel modelleme ve analiz, Bölgesel Planların hazırlanması ve uygulanması ve Kalkınma Ajanslarının ağ oluşturması gibi konularda bilgi verilmiştir.

Eğitim içeriği şu başlıklardan oluşmuştur:

 Yönetişim:

 Politika Analizi:

🌊 Bölgesel Modelleme:

🌊 Katılımcı Karar Alma:

🌊 Bölgesel Kalkınma Planı nasıl hazırlanır ve uygulanır.

Van Eğitim Sorunları Çalıştayı

Van İl'inin eğitim sorunları, Yüzüncü Yıl Üniversitesi (YYÜ), Van Valiliği, Van Milli Eğitim Müdürlüğü ve Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın (DAKA) 18-19 Haziran 2012 tarihlerinde ortaklaşa düzenlediği Van Eğitim Sorunları Çalıştayı ile masaya yatırıldı.

Çalıştayda ilk ve orta öğretimde yapılan merkezi sınavlardaki başarı sıralamasının beklenen düzeyde olmamasının nedenleri başta olmak üzere Van'ın eğitim sorunlarının farklı boyutları ele alındı. Bu çerçevede eğitim sorunları eğitim yönetimi boyutu, eğitim denetimi ve rehberlik boyutu, öğretmen boyutu, sosyal, kültürel ve ekonomik boyutu, ölçme değerlendirme boyutu, eğitim ortamları ve donanım boyutu ve dil eğitimi boyutunda öğretmen, idareci, akademisyen ve sivil toplum örgütleri temsilcileri tarafından moderatörlüklerini üniversiteden akademisyenlerin yaptığı oturumlarda tartışılma imkânı buldu.

TÜİK Van Bölge Müdürlüğü-DAKA Toplantısı

28 Haziran 2012 TÜİK ve DAKA personelinin katılımı ile TRB2 Bölgesi 2014 - 2018 Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında bilgilendirme ve ortaklık toplantısı düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında DAKA uzmanlarınca ve TÜİK çalışanlarınca hazırlanan sunumlar gerçekleştirilmiş ve böylelikle veri setleri oluşturma, veri akışını sağlama gibi konularda tarafların beklentileri müzakere edilmiştir.

Toplum Yararına Çalışma Programı (TYÇP)

Van İl'inde 23 Ekim ve 9 Kasım 2011 tarihlerinde yaşanan yıkıcı depremler sonrasında toplam 7 bin 380 işsizlin çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarında geçici süreli istihdamı sağlanmıştır. Program kapsamında istihdam edilen işçiler; yol yapım ve bakımı ile çevre düzenlemesi okul, hastane, kamu binalarının temizlik vb. kamu işleri ağaçlandırma, fidan yetiştiriciliği, teraslama vb. alanlarda çalıştırılmaktadırlar. Program kapsamında; işçilerin denetimlerini yapmak üzere Ajans bünyesinden 2 uzmanımız Van Valisi Münir KARALOĞLU'nun oluru ile görevlendirilmiştir.

🌊 17 - 18 Ocak 2012 tarihlerinde GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından Şanlıurfa'da düzenlenmiş olan Toplumsal Cinsiyet Ana Akımlaştırması ve Cinsiyet Duyarlı Bütçeleme Eğitimi'ne Ajans uzmanları katılım sağlamışlardır.

🌊 17 - 19 Eylül 2012 tarihleri arasında Ankara İl'inde Kalkınma Bakanlığı ve UNDP tarafından organize edilen "Kalkınma İçin Paydaş Katılımı" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.



- 15 - 17 Ekim 2012 tarihleri arasında Ankara İl'inde UNDP tarafından organize edilen "Küme Tanılama" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. Eğitim süresince küme tanılama faaliyetine yol gösterici olan bir rehber üzerinden örnekler incelenmiş ve eğitim sonunda rehberin her ajans tarafından kendi bölgesine uyumu (kriterlerin uygunluğu) hakkında incelenmesi talep edilmiştir.
- Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın (OKA) ev sahipliğinde 18 - 19 Ekim 2012 tarihlerinde Ondokuzmayıs Üniversitesi Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen, Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği(EURADA) tarafından her yıl farklı konu başlıkları çerçevesinde iki kez yapılan "AGORADA" toplantılarının 2012 yılı ikinci toplantısına PPKB uzmanları katılım sağlamıştır.
- 25 Mayıs - 3 Haziran 2012 ve 5 - 9 Kasım 2012 tarihleri arasında 2 aşama ile Ankara İl'inde Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen "Regional Planning in the EU" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. Eğitim kapsamında, Avrupa'daki ajansların organizasyon şeması tanıtılıp özellikle Romanya Kalkınma Ajansının mevzuat ve bölge planı hazırlama çalışmalarına ilişkin deneyimler paylaşılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı olduğu 'Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi' (ESC Projesi) kapsamında 19 – 23 Kasım 2012 tarihleri arasında Ankara İl'inde gerçekleştirilen “AB'de Bölgesel Planlama” konulu Eğitim’e katılım sağlanmıştır.
- PPKB uzmanları tarafından Özellikle Kız Çocuklarının Okula Devam Oranlarının Arttırılması Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 16 Kasım 2012 tarihinde Van İl'inde gerçekleştirilen Proje Ön Teklif Hazırlama Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 3 - 7 Aralık 2012 tarihleri arasında Ankara İl'inde Kalkınma Bankası tarafından organize edilen "Fizibilite Hazırlama" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

- ❧ Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen Afet Bilinci Eğitimleri Çalıştayına katılarak deprem tecrübesi anlatılmış ve bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.
- ❧ Ajans Süphan Toplantı salonunda gerçekleştirilen “Etkili İletişim Teknikleri” konulu eğitime PPKB uzmanları tarafından katılım sağlanmıştır.
- ❧ Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Tarafından 15.10.2012-25.01.2013 tarihleri arasında KOSGEB ile yapılan Protokol çerçevesinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri verilmiştir. Eğitim tarihleri, eğitimlerin yapıldığı yerler ve eğitim ile alakalı diğer hususlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 11: 2012 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

	İL/İLÇE	EĞİTİM SALONU	TARİH	Gün
1	VAN	DAKA Süphan Toplantı Salonu	15.10.2012-24.10.2012	9
2	BİTLİS	DAKA Yatırım Destek Ofisi	15.10.2012-24.10.2012	9
3	VAN	DAKA Süphan Toplantı Salonu	30.10.2012-14.11.2012	15
4	MUŞ	DAKA Yatırım Destek Ofisi	30.10.2012-08.11.2012	9
5	VAN	DAKA Süphan Toplantı Salonu	15.11.2012-30.11.2012	15
6	VAN	DAKA Proje Değerlendirme Salonu	15.11.2012-30.11.2012	15
7	VAN	DAKA Süphan Toplantı Salonu	15.11.2012-30.11.2012	15
8	VAN	DAKA Proje Değerlendirme Salonu	15.11.2012-30.11.2012	15
9	TATVAN	Tatvan Ticaret ve Sanayi Odası	03.12.2012-12.12.2012	9
10	VAN	DAKA Süphan Toplantı Salonu	07.01.2013-15.01.2013	9
11	HAKKÂRİ	Hakkâri Kültür Turizm Md.	07.01.2013-15.01.2013	9
12	YÜKSEKOVA	Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası	16.01.2013-24.01.2012	9
13	MUŞ	DAKA Yatırım Destek Ofisi	16.01.2012-24.01.2012	9
TOPLAM				147





Tablo 12: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinde İşlenen Konu Başlıkları

Konusu	Süresi
Girişimcilik niteliklerinin sınanması, İş fikrinin geliştirilmesi	6 SAAT
İş Geliştirme ve Yaratıcılık Egzersizleri	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve öğeleri (Pazar Araştırması)	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve öğeleri (Pazar Araştırması) Atölye Çalışması	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve öğeleri (Pazarlama Planı)	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve öğeleri (Pazarlama Planı) Atölye Çalışması	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve öğeleri (Pazarlama Planı)Atölye Çalışması	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Üretim Planı)	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Üretim Planı) Atölye Çalışması	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Yönetim Planı)	4 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Yönetim Planı) Atölye Çalışması	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Finansal Planı)	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Finansal Planı) Atölye Çalışması	2 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Finansal Planı) Atölye Çalışması	6 SAAT
İş Planı Kavramı ve Öğeleri (Finansal Planı) Atölye Çalışması	2 SAAT
İş Planı Yazılması ve Sunulmasında Dikkat Edilecek Hususlar	4 SAAT
İş Planı Yazılması ve Sunulmasında Dikkat Edilecek Hususlar	2 SAAT
İş Planı Yazılması ve Sunulmasında Dikkat Edilecek Hususlar	8 SAAT
İş Planı Yazılması ve Sunulmasında Dikkat Edilecek Hususlar	6 SAAT
TOPLAM	70 SAAT



Eğitimler 30'ar kişilik gruplar şeklinde yapılmıştır. Bitlis, Hakkâri, Muş, Van, Tatvan ve Yüksekova'da toplamda 13 eğitim yapılmış ve 390 yeni girişimciye eğitim verilmiş ve akabinde kendilerine sertifikaları teslim edilmiştir. Uygulamalı girişimcilik eğitim sayıları ile ilgili bilgileri içeren tablo aşağıdaki gibidir.

Tablo 13: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Katılım Detayları

Eğitimin Yapıldığı İl/İlçe		Eğitim Sayısı	Eğitime Katılan Girişimci Sayısı	Sertifika Almaya Hak Kazanan Girişimci Sayısı
Bitlis	Merkez	1	30	30
	Tatvan	1	30	30
Hakkâri	Merkez	1	30	30
	Yüksekova	1	30	30
Muş	Merkez	2	60	30
Van	Merkez	7	210	30
Toplam		13	390	390





3.2.1.7. Diğer Faaliyetler

- 🌊 2011 Yılı'nın ilk 6 aylık süresince Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) geçiş için çalışmalar hızlandırılmış ve KAYS güncel olarak kullanılmaya başlanmıştır.
- 🌊 01.01.2012-14.03.2012 tarihleri arasında 2012 yılı çalışma programı ve bütçe için çalışmalar yerine getirilmiştir.
- 🌊 19-20 Mart 2012 tarihleri arasında Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlenen Kümelenme Semineri'ne katılım sağlanmış, ayrıca Ajansların katılımıyla oluşturulan Kümelenme Çalışma Grubu'na dâhil olunmuştur.

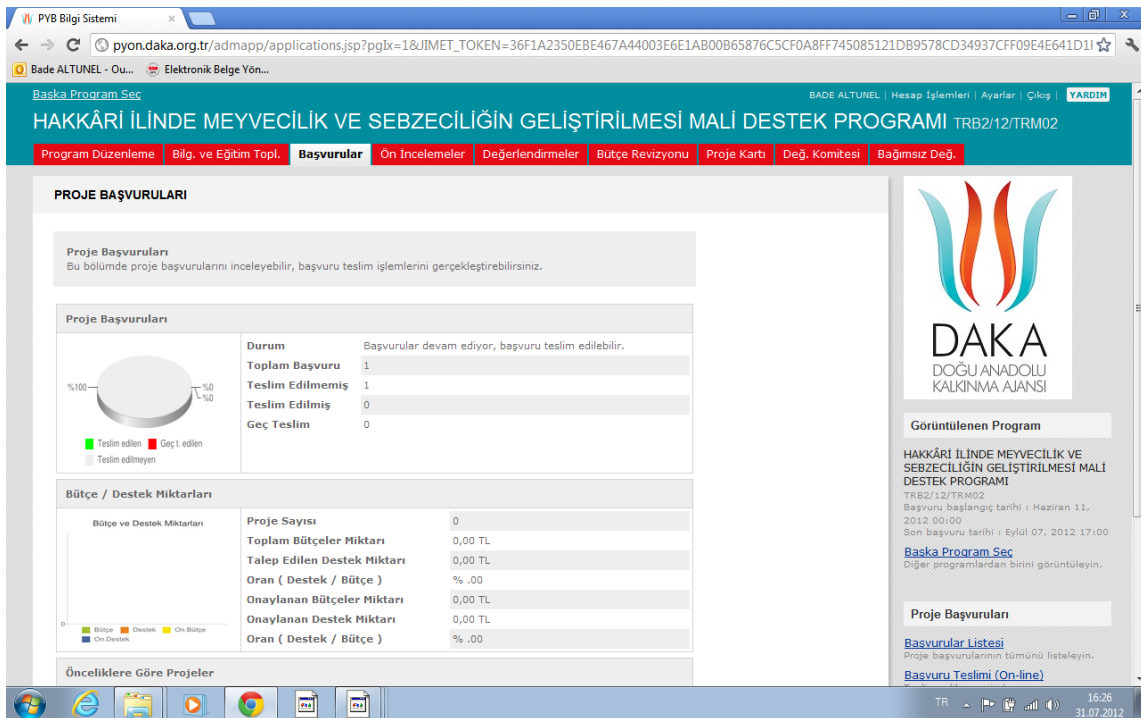
- ❖ Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı Kapsamında Ortak Kullanım Atölyeleri Projesi “Önceliklendirilmiş Projeler Listesi” ne alınmış, böylece projenin bundan sonraki süreci için çalışmalar hızlandırılmıştır.
- ❖ 2014-2020 Bölge Planı çalışmaları kapsamında oluşturulan komisyonlarda, paydaş analizi ve veri seti hazırlama çalışmaları yürütülmüştür.
- ❖ Haziran 2012 itibarıyla 2013 yılı çalışma programı ve bütçe çalışmalarına başlanmıştır.
- ❖ Ajans uzmanları tarafından Sosyal Girişimcilik Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ❖ Şubat - 16 Nisan 2012 tarihleri arasında DAKA 2012 1. Çeyrek Faaliyet Bülteni (3 aylık) tamamlandı. Bülten kapsamında Ajansın Ocak, Şubat ve Mart ayları içinde sürdürdüğü faaliyetler, projeler ve tanıtım başlıkları altında bilgilendirme metinlerine yer verilirken Ajans uzmanları tarafından kendi uzmanlık sektörlerine ilişkin Bölgeyi ve Türkiye'yi değerlendiren yazılar kaleme alınmıştır.
- ❖ Bölgemizde çimento hammaddeleri ile ilgili gerekli literatür araştırmaları yapılmış olup saha çalışması için Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Maden fakültesi ile anlaşma sağlanmıştır.

3.2.2. PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.2.1. Online Başvuru Sisteminin Oluşturulması

Mali ve Teknik Destek Programlarına sunulan projelerin kalitesini artırmaya yardımcı olmak ve ön inceleme aşamasında elenen proje sayısını asgariye indirmek amacıyla 2012 yılında çevrimiçi başvuru sistemine geçilmiştir. Çevrimiçi başvuru sistemi, önce Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programlarında uygulanmıştır. Sistemin söz konusu programlarda olumlu sonuç vermesi üzerine, proje teklif çağrılarında da kullanılmasına karar verilmiştir.

Şekil 8: Online Başvuru Sistemi



3.2.2.2. 2012 Yılı Mali Destek Programları

Program Yönetimi Birimi, 2012 yılında “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı” (YEKMDP), “Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı” (TRM02) ve “Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı” (KÖAP01) olmak üzere üç proje teklif çağrısı ile doğrudan faaliyet desteği ve teknik programlarına idari faaliyetleri yürütmüştür.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi ve Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları

Başvuru Rehberlerinin hazırlanması

2011 yılı içerisinde ilan edilmesi planlanan Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi ve Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları, 23.10.2011 Erciş ve 09.11.2012 Van depremleri nedeniyle 2012 yılına ertelenmiştir. 2011 yılı içerisinde hazırlanan ve Yönetim Kurulu’nca onaylanan taslak başvuru rehberleri, 08.06.2012 tarihinde onaylanmak ve görüş alınmak üzere Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiş olup, aynı tarih itibarıyla Bakanlık onayı alınmıştır. 9 Haziran 2012 tarihinde Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programları proje teklif çağrıları açıklanmıştır. Her iki programın da son başvuru tarihi 07 Eylül 2012’de sona ermiştir.

Şekil 9: 2012 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Rehberleri



Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları

Mali Destek Programlarının potansiyel başvuru sahiplerine duyurulması ve bilgilendirme toplantılarına etkin bir katılım sağlanması amacıyla potansiyel başvuru sahipleri ile direkt ilişkili olan kurum ve kuruluşlara yazılı olarak bilgi verilmiştir. Bu kapsamda, Ticaret ve Sanayi Odaları, Valilikler, Esnaf ve Sanatkar Odaları, Sanayici ve İşadamları Dernekleri, KOSGEB, İŞGEM, Organize Sanayi Bölgeleri ve küçük sanayi siteleri, il ve ilçe belediyeleri, Kaymakamlıklar, İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri ve İlçe Tarım Müdürlükleri gibi kurum ve kuruluşlarla çalışılmıştır. Programlara ilişkin cam afiş ve broşürler hazırlanarak Kaymakamlıklara gönderilmiştir. Mali Destek Programlarının duyurulmasında yerel gazete ve web sitelerinden faydalanılmıştır. Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri öncesinde yerel gazeteler ve en çok takip edilen yerel haber sitelerine ilan verilmiş; ayrıca, Mali Destek Programlarını tanıtan haber metni Bölge'nin en çok takip edilen web sitesinde bir ay boyunca yayınlanmıştır.

2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Bitlis, Hakkâri, Muş ve Van il merkezlerinde ve bunlara bağlı dört ilçede bilgilendirme toplantıları toplam 10 uzman personel ile gerçekleştirilmiştir.

Tablo 14: İl ve İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarına Katılım:

Toplantı Yeri	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı
Van (Merkez)	19.06.2012	78
Erciş	20.06.2012	60
Muş (Merkez)	20.06.2012	84
Malazgirt	21.06.2012	28
Bitlis (Merkez)	25.06.2012	38
Tatvan	26.06.2012	58
Yüksekova	27.06.2012	51
Hakkâri (Merkez)	28.06.2012	30
TOPLAM		427

Ayrıca, Proje Teklif Çağrısı ilan tarihinden itibaren yaklaşık 100 potansiyel hibe faydalanıcısına telefonla ya da bire bir görüşmelerle bilgi verilmiştir. Toplantılarda katılımcılara DAKA tarafından program kapsamında verilecek olan “**Proje Hazırlama Eğitimleri**”nin yer ve tarihleri ile bu eğitimlere başvuruların nasıl yapılacağı hakkında da bilgi verilmiştir.





Proje Hazırlama Eğitimleri:

Proje hazırlama eğitimlerine ilişkin duyurular yerel basın ve Ajans internet sitesi ile diğer yerel internet siteleri yoluyla yapılmıştır. Eğitim başvuruları Ajans internet sitesi vasıtasıyla alınmıştır; eğitimlere dört ilden toplam 54 başvuru gelmiş ve eğitim grupları bu başvurulara göre oluşturulmuştur.

Van Merkez'de 2 gün, diğer eğitim merkezlerinde ise 1'er gün olmak üzere potansiyel hibe faydalanıcılarına toplam beş gün proje hazırlama eğitimi verilmiştir. Eğitim programında mâli destek programlarına ait başvuru rehberleri ayrıntılı olarak açıklanmış, proje döngüsü yönetimine dair temel bilgiler aktarılmış ve başvuru formu, mantıksal çerçeve, bütçe ve çevrimiçi başvuru sistemi konuları ele alınmıştır. Eğitimlerde üç uzman personel görev almıştır.

Tablo 15: Proje Hazırlama Eğitimleri

Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
Hakkâri	17.07.2012	5
Muş	17.07.2012	3
Bitlis	19.07.2012	3
Van	09.07.2012	5
Van	12.07.2012	10
TOPLAM		26

Başvuruların alınması

Yenilenebilir Enerji Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında bölge genelinden toplam 52, Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise programın uygulama alanı olan Hakkâri ili ve ilçelerinden toplam 33 proje teklifi alınmıştır.

Ön İnceleme Süreci

07.09.2012 tarihi itibarıyla, 2012 yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı (TRB2/12/YEKMDP) kapsamında elli iki (52); Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TRB2/12/TRM02) kapsamında otuz üç (33) proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının ön incelemesine 10.09.2012 tarihinde başlanmıştır.

YEKMDP kapsamında sunulan 52 projenin 37 adedi ön inceleme aşamasından geçmiş, 11'inin destekleyici belgelerinin eksik olduğu tespit edilmiştir. Dört adet proje ise mali destek programının önceliklerine uygun olmaması ve başvuru sahiplerinin uygun olmaması sebebiyle elenmiştir.

TRM02 kapsamında sunulan 33 projenin ise 15'i ön inceleme aşamasından geçmiş, 18'inin destekleyici belgelerinin eksik olduğu tespit edilmiştir. Ön inceleme aşamasında reddedilen bir başvuru yoktur.

Ön inceleme çalışmaları 18.09.2012 tarihinde tamamlanmıştır. Ön inceleme çalışmaları ve eksik evrakların tamamlanması için verilen 5 iş günü ek sürenin sonunda, YEKMDP kapsamında sunulan 47, TRM02 kapsamında sunulan 24 proje teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçmiştir.

Bağımsız Değerlendiricilerce Yapılan Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması amacıyla 24.04.2012 tarihinde Ajansın internet sitesinde bulunan Bağımsız Değerlendirici ilanı yenilenmiş ve YEKMDP ve TRM02 referanslı mali destek programları için son başvuru tarihi olan 07.09.2012 itibarıyla 75 başvuru alınmıştır.

Bağımsız değerlendirici seçim komisyonunda, ilgili mali destek programlarının başvuru rehberi hazırlık çalışmalarında görev almış olan Ajans uzmanları yer almıştır. Başvuru yapan bağımsız değerlendiricilerin detaylı özgeçmişleri incelenmiş ve YEKMDP için bağımsız değerlendiricilerin başta makine ve çevre olmak üzere alanında tecrübe sahibi ve benzer programlarda daha önce görev almış olmalarına dikkat edilmiştir. TRM02 için ise bahçe bitkileri ve bahçe sulama alanlarında uzman ziraat mühendisleri seçilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda toplam YEKMDP kapsamında sunulan projelerin teknik ve mali değerlendirmesinde 7, TRM02 kapsamında sunulan projelerin teknik ve mali değerlendirmesinde ise 3 bağımsız değerlendirici, özgeçmişleri yeterli ve ilgili bulunarak bağımsız değerlendirici seçim komisyonunca seçilmiştir.

Destek programının değerlendirme sürecinde görev alması kesinleşen bağımsız değerlendiriciler, Ajans tarafından düzenlenen bir eğitim programına tabi tutulmuştur. Eğitimde, başvuru rehberinin tanıtımı, değerlendirme tablosu, değerlendirme süreçleri, bağımsız değerlendiricilerin dikkat etmesi gereken hususlar, çalışma koşulları ve standartları, değerlendirme ilkeleri ve etik kurallar gibi konuları içeren değerlendirme rehberi ve 2011-2013 Bölge Planı'nda öngörülen ve teklif çağrısıyla bağlantılı olan hedef ve stratejiler konuları ele alınmıştır.

YEKMDP kapsamında sunulan ve ön incelemede başarılı bulunan 47 projenin değerlendirmeleri 9 gün ve TRM02 kapsamında sunulan ve ön incelemede başarılı bulunan 24 projenin değerlendirilmeleri ise 8 gün sürmüştür. 25.09.2012 – 16.10.2012 tarihleri arasında, YEKMDP kapsamında sunulan projelere

ilişkin olarak 108 ve TRM02 kapsamında sunulan projelere ilişkin olarak ise 58 adet değerlendirme yapılmıştır. YEKMDP kapsamında değerlendirmeye alınan 47 projenin 14'ü için, TRM02 kapsamında değerlendirmeye alınan 24 projenin 10'u için hakem değerlendirmesine ihtiyaç duyulmuştur.

Ön İzleme

Bağımsız değerlendiricilerin çalışmalarını tamamlamalarının ardında, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi (YEKMDP) mali destek programı kapsamında asil listede yer alan projelerin tümü (17) ile yedek listede yer alan ve asil listede yer alması muhtemel olan toplam (8) projenin ön izlemesi 23.11.2012 tarihinde başlamış 30.11.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TRM02) kapsamında asil listede yer alan projelerin tümü (16) ön izlemesi 10.12.2012 tarihinde başlamış olup 14.12.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

Değerlendirme Komitesi (DK) Çalışmaları

Bağımsız değerlendirme ve ön izleme aşamalarının tamamlanmasından sonra, bağımsız değerlendirici puanları ve ön izleme ziyaretlerinde edinilen izlenimler ışında, öncelikli olarak hakem değerlendirmesine ihtiyaç duyulmuş projeler ile İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarınca riskli bulunan projeler olmak üzere, değerlendirme komitesince gözden geçirilmesi teklif edilecek projeler listesi belirlenmiştir.

Bununla birlikte, her iki mali destek programında da teknik ve mali değerlendirmeye giren proje sayısı az olduğu için, değerlendirme komiteleri tüm projeler için hazırlanan bağımsız değerlendirici raporlarını incelemiştir. YEKMDP kapsamında sunulan 52 projeyi incelemek üzere çalışmalarına 5 Aralık 2012 tarihinde başlayan değerlendirme komitesi, 7 Aralık 2012 tarihinde çalışmalarını tamamlamıştır. Değerlendirme komitesi sürecinde dokuz projenin yeniden değerlendirmesi yapılmıştır.

Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında sunulan projelere ilişkin teknik ve mali değerlendirmelerin komite tarafından incelenmesi sürecinde ise 10 proje komite tarafından yeniden değerlendirilmiştir. TRM02 kapsamında değerlendirme komitesi çalışmalarını 17-18 Aralık 2012 tarihleri arasında tamamlamıştır.

Yönetim Kurulu Onay Süreci ve Sonuçların İlan Edilmesi

27.12 2012 tarihinde her iki mali destek programının değerlendirme komitesi sürecinde oluşan asil listeler, yedek listeler ve başarısız projeler listeleri Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, iki programın sonucunda listeleri hiçbir değişiklik yapmadan onaylamıştır.

Önceki yıllarda uygulanan mali destek programlarında kullanılmayan 2.085.000 TL kaynak, Yönetim Kurulu Kararı'yla Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programına aktarılmış, bu şekilde yedek listede yer alan tüm projelerin desteklenmesi mümkün olmuştur.

Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için ayrılan 4.000.000 TL program bütçesinin tamamı yeterli talep gelmediği için kullanılamamış; söz konusu programın değerlendirme sürecinde 65 ve üzerinde puan alan tüm projeler desteklenmeye hak kazanmıştır.

Her iki mali destek programı kapsamında da, Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesinin önerileri ile ön izleme raporlarındaki tespitler doğrultusunda asil ve yedek listedeki tüm projelerin bütçeleri yeniden incelenmiştir. Teknik ve mali değerlendirme ile değerlendirme komitesi aşamalarından geçen projelerin insan kaynakları, seyahatler, proje ofis giderleri ile inşaat ve idari giderler kalemlerinde standart bir revizyon uygulanmış; makine ve ekipmanlar kaleminde ise sunulan proforma faturalarındaki iletişim bilgileri ile piyasa şartlarına uygun fiyatlar tespit edilerek bütçelerde revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

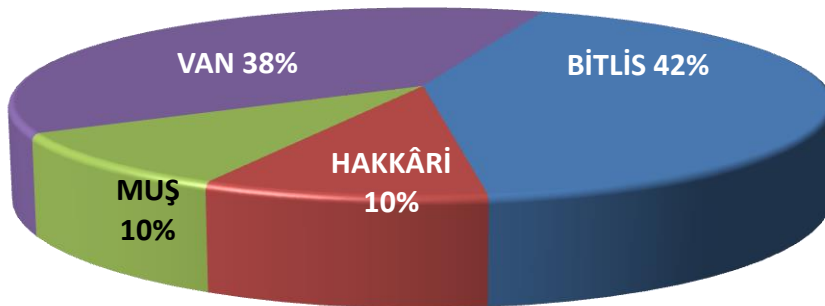
Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları

Tablo 16: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Proje Tekliflerinin İl Dağılımı

BİTLİS		HAKKÂRİ		MUŞ		VAN	
Merkez	8	Merkez	4	Merkez	3	MERKEZ	14
Adilcevaz	2	Yüksekova	1	Malazgirt	1	ÇATAK	2
Ahlât	4			Varto	1	ERCİŞ	1
Güroymak	1					GEVAŞ	2
Tatvan	7					GÜRPINAR	1
Toplam	22	Toplam	5	Toplam	5	Toplam	20
GENEL TOPLAM: 52							

Son başvuru tarihi olan 07.09.2012 saat 17.00 itibariyle teslim alınan, il ve ilçeye göre ayrıştırılmış başvuru sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Şekil 10: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Başvuruların İl Dağılımı



Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Ajans'a sunulan projelerin % 42'si Bitlis'ten, % 38'i Van'dan, % 10'u Muş'tan ve % 10'u Hakkâri'den sunulmuştur.

Teknik ve Mali Değerlendirme Sonuçları

Bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçleri sonunda, değerlendirmeye giren 52 projenin 9'u asıl, 4'ü yedek olmak üzere 13'ü 65 ve üzerinde puan alarak başarılı olmuştur. Buna göre sunulan proje tekliflerinin teknik ve mali değerlendirmede başarı oranı % 25'tir.

Tablo 17: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programına Sunulan Projelerin Başarı Durumuna ve İllere göre Dağılımı

İLİ	ASİL	YEDEK	BAŞARISIZ	GENEL TOPLAM
BİTLİS	5	1	15	52 PROJE
HAKKÂRİ	0	0	6	
MUŞ	1	0	4	
VAN	3	3	14	
TOPLAM	9	4	39	

Desteklerin İl Dağılımı

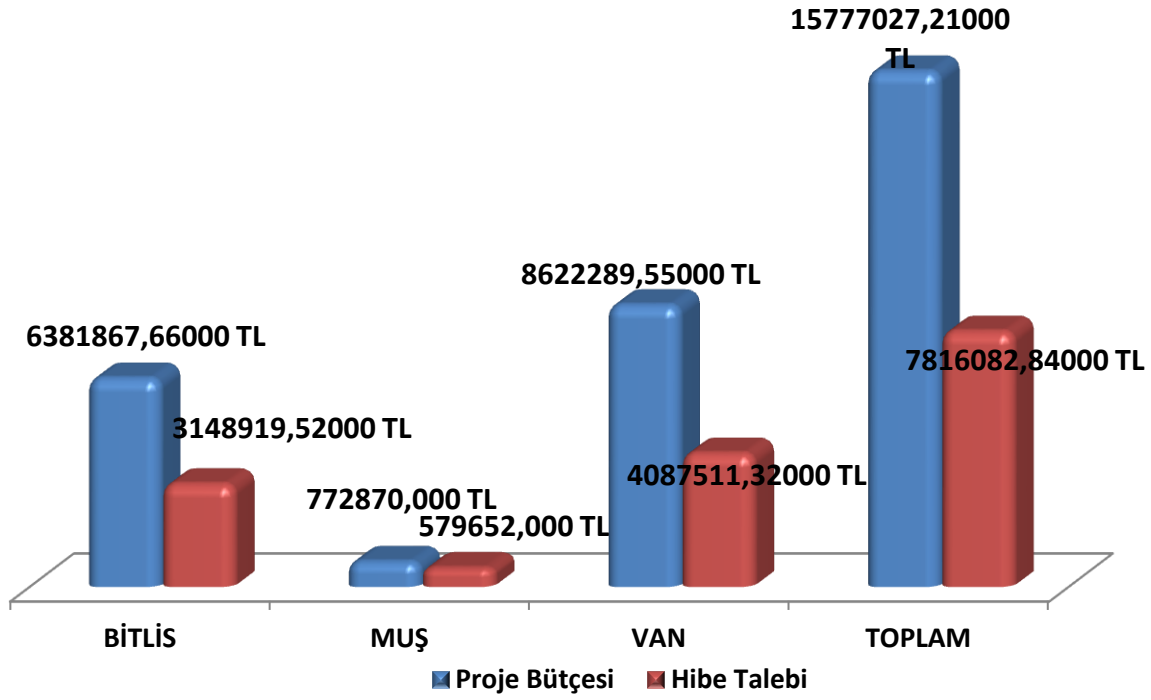
Program bütçesine Yönetim Kurulu Kararıyla 2.085.000 TL kaynağın aktarılması ve yedek listede yer alan projelerin de desteklenmesiyle, değerlendirme süreçlerinin sonucunda Bitlis'ten 6, Van'dan 6 ve Muş'tan 1 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Desteklenmeye hak kazanan projelerin toplam bütçe büyüklüğü 15.777.027,21 TL'dir.

Tablo 18: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Desteklerin İl Dağılımı

	BİTLİS	MUŞ	VAN	TOPLAM
Hibe Talebi	3.148.919,52 TL	579.652,00 TL	4.087.511,32 TL	7.816.082,84 TL
Başvuru Sahiplerinin Eş Finansmanı	3.232.948,14 TL	193.218,00 TL	4.534.778,23 TL	7.960.944,37 TL
Proje Bütçeleri Toplamı	6.381.867,66 TL	772.870,00 TL	8.622.289,55 TL	15.777.027,21 TL

Şekil 11: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı İl Bazında Destek ve Hibe Miktarları

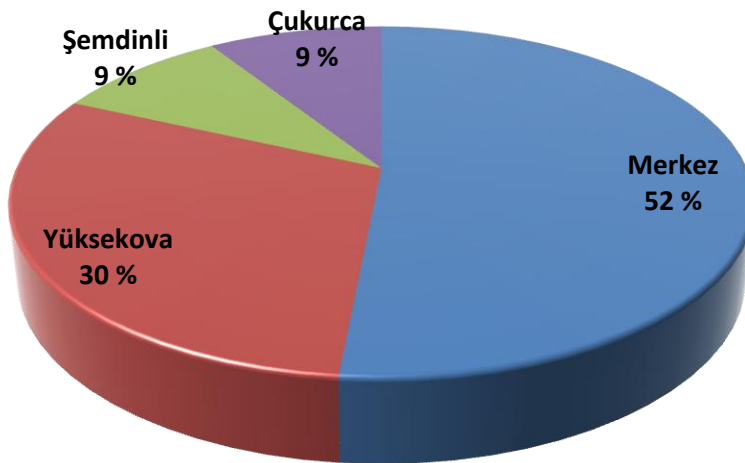


Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları

Proje Tekliflerinin İlçe Dağılımı

Son başvuru tarihi olan 07.09.2012 saat 17.00 itibariyle Hakkâri Merkez'den 17 proje, Yüksekova'dan 10 proje, Şemdinli ve Çukurca'dan ise 3'er proje sunulmuştur.

Şekil 12: Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Başvuruların İlçe Dağılımları



Teknik ve Mali Değerlendirme Sonuçları

Bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçleri sonunda, değerlendirmeye giren 33 projenin 15'i 65 ve üzerinde puan alarak başarılı olmuştur. Projelerin teknik ve mali değerlendirmelerinde başarı oranı % 45,45'tir.

Tablo 19: 2012 Yılı Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Projelerin İlçelere göre Dağılımı

İLÇE	ASİL	BAŞARISIZ	GENEL TOPLAM
MERKEZ	8	9	33 PROJE
YÜKSEKOVA	6	4	
ÇUKURCA	0	3	
ŞEMDİNLİ	1	2	
TOPLAM	15	18	

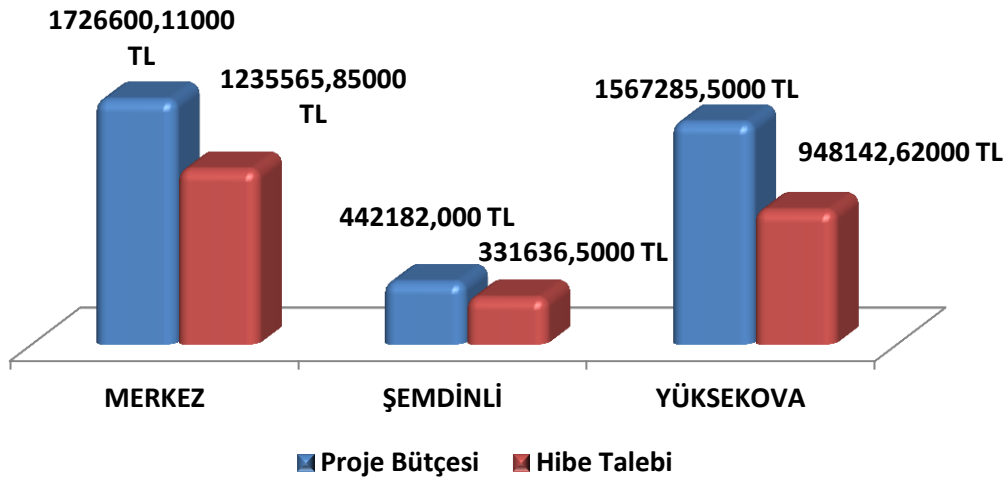
Desteklerin İl Dağılımı

Programa tahsis edilen 4.000.000 TL kaynağın tamamının kullanılmasına yetecek kadar hibe talebi alınmamış olması sebebiyle projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesi süreçleri neticesinde yedek liste oluşmamıştır. 65 ve üzerinde puan alan 15 projenin tamamı desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenmeye hak kazanan projelerin toplam bütçe büyüklüğü 3.736.067,61 TL'dir.

Tablo 20: 2012 Yılı Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Proje Bütçe ve Hibelerin İlçe Dağılımları

	MERKEZ	ŞEMDİNLİ	YÜKSEKOVA	TOPLAM
Proje Bütçesi	1.726.600,11 TL	442.182,00 TL	1.567.285,50 TL	3.736.067,61 TL
Hibe Talebi	1.235.565,85 TL	331.636,50 TL	948.142,62 TL	2.515.344,97 TL
Başvuru Sahibinin Eş Finansmanı	491.034,26 TL	110.545,50 TL	619.142,88 TL	1.220.722,64 TL

Şekil 13: 2012 Yılı Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Proje Bütçe ve Hibelerin İlçe Dağılımları



Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (TRB2/12/KÖAP01)

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı başvuru rehberi 02.08.2012 tarihinde Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulu'nca onaylanan başvuru rehberine ilişkin olarak Kalkınma Bakanlığı onayı 14.11.2012 tarihinde alınmış; Bakanlık onayını takiben program 19.11.2012 tarihinde ilan edilmiştir.

Açılış ve Bilgilendirme Toplantıları

Programa ilişkin bilgilendirme toplantılarına uygun başvuru sahipleri olan Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri, Küçük Sanayi Siteleri, sanayici ve işadamları dernekleri, il özel idareleri, belediyeler ve üniversiteler resmi yazıyla davet edilmiş, ayrıca yerel web siteleri ve gazeteler gibi çeşitli mecralarda programa ilişkin reklam ve haberlerin yayımlanması sağlanmıştır.

Tablo 21: Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı İl ve İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarına Katılım

Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Van Merkez	26.11.2012	56
Bitlis Merkez	30.11.2012	15
Yüksekova	30.11.2012	24
Muş Merkez	30.11.2012	14
TOPLAM		109

Proje Hazırlama Eğitimleri:

Bitlis, Hakkâri ve Muş'ta bulunan ilgili kurumların temsilcileri proje yazma eğitimine katılmak üzere 13.12.2012 tarihinde Van'da gerçekleştirilen eğitim programına davet edilmişlerdir, eğitimden bölge

düzeyinde toplam 18 paydaş faydalanmıştır. Eğitim, proje döngüsü yönetimi, başvuru rehberinin tanıtımı, başvuru formunun doldurulması ve diğer teknik konuları kapsamıştır.

Programlara ilişkin başvuruların alınması ve teknik ve mali değerlendirme faaliyetlerine 2013 yılı içerisinde devam edilmiştir

İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (TRB2/13/İKMDP) ve Yatırım ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı (TRB2/13/KÖAP02)

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

Her iki programa ilişkin başvuru rehberleri 11.10.2012 tarihinde Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulu'na onaylanan başvuru rehberlerine ilişkin olarak Kalkınma Bakanlığı onayı 19.12.2012 tarihinde alınmış; Bakanlık onayını takiben programlar 20.12.2012 tarihinde ilan edilmiştir. Programların açılışı 27.12.2012 tarihinde Van'da gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısıyla yapılmıştır. Potansiyel başvuru sahiplerine resmi yazı yazılması, telefonla bilgilendirme, yerel web siteleri ve gazeteler gibi çeşitli mecralarda yayımlanan programa ilişkin reklam ve haberler aracılığıyla ulaşılmıştır. Açılış toplantısına 213 ilgili paydaş katılım sağlamıştır. Programlara ilişkin bilgilendirme, eğitim, başvuruların alınması ve teknik ve mali değerlendirme faaliyetlerine 2013 yılı içerisinde devam edilmiştir.

3.2.2.3. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Desteklere İlişkin Faaliyetler

Teknik Destek Programı

Program Yönetimi Birimi, 2012 Ocak ayında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları başvuru rehberlerini tamamlamış ve çevrimiçi başvuru sistemi kullanıma açılmıştır. 2012 yılında toplam 13 destek başvurusu alınmıştır. Alınan başvuruların 9'u değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Genel Sekreter kararıyla desteklenmelerine karar verilmiştir. Program kapsamında toplam 58.363,25 TL tutarında hizmet alımı yapılarak, başarılı başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği Proje Başvuru Durumu

2012 yılında toplam 15 doğrudan faaliyet desteği başvurusu alınmıştır. Alınan başvuruların 9'u değerlendiricilerden 70 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuş ve Yönetim Kurulu onayıyla desteklenmelerine karar verilmiştir. Destek almaya hak kazanan iki faaliyet teklifi, başvuru sahiplerinin sözleşme imzalamamaları nedeniyle uygulanmamıştır. Bir faaliyet teklifi ise, başvuru sahibinin 5449 sayılı Yasa gereğince ödenmesi gereken Ajans katkı payının ödememiş olması nedeniyle uygulanamamıştır. Sözleşme imzalanan ve uygulanan 6 faaliyet teklifinin toplam bütçesi 336.198,68 TL'dir.

3.2.2.4. PYB Personelinin Aldığı Eğitimler

Program Yönetimi Birimi personeli, 2012 yılı içerisinde toplumsal cinsiyete duyarlı bütçeleme, fizibilite hazırlama, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve etkili iletişim konulu eğitimlere katılmışlardır.

3.2.3. İZLEME DEĞERLENDİRME BİRİMİ (İDB) FAALİYETLERİ

3.2.3.1. Proje Uygulama Süreci

2010 Mali Destek Programları kapsamında 31.12.2012 tarihi itibarıyla 40 KOBİ projesi, 33 Hayvancılık projesi yürütülmektedir.

İller bazında Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 22: 2010 KOBİ MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	12	3	-	9	2	7
HAKKÂRİ	8	1	-	7	1	6
MUŞ	12	-	-	12	2	10
VAN	21	4	6	23	6	17
TOPLAM	53	8	6	51	11	40

Tablo 23: 2010 MOD. BÜY. HAYV. İŞL. YAYG. MDP Desteklenen Proje Sayısı

İL	İlk İlan Edilen	Vazgeçen	Yedekten Gelen	Sözleşme İmzalanan	Sözleşmesi Feshedilen	Nihai Sayı
BİTLİS	5	1	2	6	-	6
HAKKÂRİ	6	3	3	6	-	6
MUŞ	10	3	6	13	2	11
VAN	17	6	1	12	2	10
TOPLAM	38	13	12	37	4	33

3.2.3.2. İzleme Ziyaretleri, Raporlamalar ve Diğer İlgili Faaliyetleri

31.12.2012 tarihi itibarıyla toplam 81 adet satın alma ihalesine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.



01.01.2012 - 31.12.2012 tarihi arasında 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere 119 adet izleme ziyareti düzenlenmiştir.





01.01.2012 – 31.12.2012 tarihleri arasında 14 adet zeyilname talebi ile 1 adet bildirim mektubu sunulmuş ve bu talepler kurulan komisyon tarafından görüşülerek mevzuata uygun süreç yürütülmüştür.

2010 Mali Destek Programları kapsamında 14 projeye erken uyarı raporu ve 1 projeye de usulsüzlük raporu yazılmıştır.



31.12.2012 tarihi itibariyle 21 adet KOBİ, 4 adet Hayvancılık İşletmesi projesinin uygulama süreci tamamlanmış olup nihai ödemeleri yapılmıştır.





- ❖ Ayrıca projelere ait ihale ilanları da düzenli ve güncel olarak ajans web sitesinden yayınlanmıştır.
- ❖ 2010 KOBİ ve Model Büyükbaş Hayvancılık İşletmelerinin Yaygınlaştırılması Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılara 31.12.2012 tarihi itibarıyla 9.790.061,56 TL ödeme yapılmıştır.
- ❖ 14-29 Mart 2012 tarihleri arasında 4 ilde yararlanıcılara yönelik ara ve nihai rapor hazırlama eğitimleri verilmiştir. Söz konusu eğitimlere toplamda 55 kişi katılım sağlamıştır.





31.12.2012 tarihi itibariyle 2012 yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 25 projeye ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



31.12.2012 tarihi itibariyle 2012 Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 16 projede yer alan toplam 27 ayrı araziye ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.



PYB ile Doğrudan Faaliyet Desteği Programının izleme sürecine ilişkin ortaklaşa çalışma gerçekleştirilmiştir.

Yararlanıcılara rehberlik etmesi gereken Mali Destek Programlarına ilişkin Sıkça Sorulan Sorular (SSS) dokümanı hazırlanmıştır.



Uygulama süreci devam eden 2010 Mali Destek Programlarına ilişkin “Program İlerleme Raporları” düzenli olarak hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

Uygulama süreci devam eden 2010 Mali Destek Programlarına ilişkin “Program İlerleme Raporları” düzenli olarak hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

- Uygulama süreci başarıyla tamamlanan 2009 Kobi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin tanıtımının yapılması amacıyla hazırlanacak olan katalog çalışmasının hazırlıkları yürütülmektedir.
- 2009 Kobi Mali Destek Programı “Program Sonrası Değerlendirme Raporu” hazırlanarak Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı’ na iletilmek üzere Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- PPKB ve PYB ile başvuru rehberlerinin hazırlığı çalışmaları kapsamında ortaklaşa çalışma gerçekleştirilmiştir.
- Ajans mali yeterlik denetim sürecinde komisyona izleme ve değerlendirme süreçleri ile ilgili gerekli sunumlar yapılarak bilgi ve belge akışı sağlanmıştır.
- Muhtelif aralıklarla Bakanlık ve Valilikler tarafından istenen veri ve bilgi taleplerine cevap verilmiştir.



3.2.3.3. 2009 KOBİ MDP Proje Denetimleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41 ve Geçici 3. Maddeleri ve DAKA Proje ve Faaliyet Denetleme Usul ve Esasları gereği 2009 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında yürütülen ve tamamlanan 65 projeden rastgele seçim yapılan 25 projeye denetleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 65 proje sahibine de, olası sıkıntıların yaşanmaması için bilgilendirme mektubu gönderilmiştir.



3.2.3.4. İzleme ve Değerlendirme Personelinin Aldığı Eğitimler

- 🌿 Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) faaliyete geçmiştir. Sisteme ilişkin hizmet içi eğitim düzenlenerek KAYS veri girişleri tamamlanmıştır.
- 🌿 14-18.05.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'na ait ESC Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Modül I, İzleme ve Değerlendirme Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 🌿 11-15.06.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'na ait ESC Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Modül II, İzleme ve Değerlendirme Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 🌿 09-13.09.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'na ait ESC Projesi kapsamında Ankara'da düzenlenen Modül III, İzleme ve Değerlendirme Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 🌿 17-19.09.2012 tarihlerinde Tübitak Bilgem tarafından Ankara'da gerçekleştirilen, KAYS izleme modülü hakkında görüş ve önerilerin tartışıldığı çalışmaya katılım sağlanmıştır.

- 13-15.10.2012 tarihleri arasında Ajansımız tarafından düzenlenen Etkili İletişim, Bilimsel Araştırma ve Raporlama Teknikleri konulu eğitimlere katılım sağlanmıştır.
- 02.11.2012 tarihinde ajansımızda göreve yeni başlayan uzman personellere izleme ve değerlendirme süreci ile ilgili oryantasyon eğitimi verilmiştir.



3.2.3.5. Ziyaretler, Diğer Ajanslar Çalışanları ile Tecrübe Paylaşımları

- 20-23.03.2012 tarihleri arasında Mevlana Kalkınma Ajansında düzenlenen izleme ve değerlendirme biriminin sorunlarının tartışıldığı istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.



04-08.06.2012 tarihleri arasında İstanbul Kalkınma Ajansı'nda Satın Alma Rehberi değişikliklerinin görüldüğü toplantıya katılım sağlanmıştır.



5-9.11.2012 tarihlerinde Etki Değerlendirme Analizi üzerine tecrübe paylaşımında bulunmak amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları ve Kalkınma Bakanlığı'ndan 2 uzman ile Roma/İtalya'da FormezPA adlı kuruma çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.



İDB'nin görevi projenin uygulama sürecinde karşılaşılan usulsüzlüklerin üstesinden gelmekle beraber projenin ve dolayısıyla programın amacına ulaşması için paydaşlara destek olmaktır. Bütün bunlar yapıldıktan sonra özelde projelerin ve genelde ise programın amacına ne kadar ulaştığını ölçmek için etki değerlendirmesinin yapılması gerekmektedir. Yani etki değerlendirmesi programın amacına ulaşmasındaki başarı oranını ölçmede bir araçtır. Etki Değerlendirmesinin sonucu Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'ne (PPKB) raporlanarak Bölge Planı hazırlama sürecinde bu değerlendirmenin göz önünde bulundurulması sağlanmalıdır. Yani İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin görevi kamu tarafından aktarılmış kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olmanın yanında yapacağı değerlendirme ile hesap verebilirliği arttırmaktır. Bu kapsamda İDB olarak 2009 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin etki değerlendirmesini yapabilmek amacıyla bir süredir çalışmalar yürütülmektedir. Konuyla ilgili 2 birim uzmanı daha önce Ankara'da eğitim almış olmakla beraber, Türkiye'de ve özellikle Kalkınma Ajanslarında etki değerlendirme ile ilgili referans alınabilecek bir pratik olmadığından yurtdışı örnekleri incelenmiştir. İnceleme sonrasında İtalya'ya gidilmesi uygun görülmüştür. Tecrübe paylaşımı için İtalya'nın seçilmesinin sebebi Ülke olarak İtalya ve Türkiye'nin birçok noktadaki benzerliği ve yukarıda da belirtildiği üzere İtalya'nın etki değerlendirme konusunda ciddi atılımlarda bulunmasıdır. İtalya/Roma'da çalışma ziyareti gerçekleştirilen Formez, hâlihazırda 20'den fazla ülkede iyi uygulama örneklerinin paylaşımı ve teknik asistanlık faaliyetlerini yürütmekte olan bir kurumdur.



Çalışma programı kapsamında FormezPA uzmanları tarafından bölgesel kalkınma ajanslarının rolü ve fonksiyonları kısaca anlatılmıştır. Bu kapsamda özellikle bölgesel pazarlamada kalkınma ajanslarının hayati önemine kısaca değinilmiştir. Bölgede ajansların görünürlüğünü tesis etmek maksadıyla hedef

gruplara uygun iletişim stratejilerinin nasıl olması gerektiği konusunda bilgi verilmiştir. Kamu ve özel sektör temelinde ulusal ve uluslararası iş birliği, merkezi ve yerel kurumların, sivil toplum kuruluşları, medya vs. dikey ve yatay bazda birbirleriyle olan koordinasyonun önemi anlatılmıştır.

İtalya'da şu ana kadar yapılan ulusal ve bölgesel operasyonel programlar ile yapısal fonlar ve kurumsal kapasite geliştirmeye yönelik programlar hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda yerelleşmeye gereken önem verilmiş, fonların etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için yerel ve ulusal kapasite artırılmaya çalışılmıştır. Zira fon tahsisinden ziyade bölgesel kalkınmaya ayrılan fonların etkin kullanımı ön plana çıkmaktadır. Buda ülkemizin de en büyük sorunu olan beşeri sermaye kavramını ön plana çıkarmaktadır.

İtalya'da bölgesel kalkınmaya yönelik araştırma ve inovasyona verilen teşvikler kısaca anlatılmış, bölgesel yapıların (kamu ve özel sektörün, sivil toplum kuruluşlarının yereldeki kayda değer tüm aktörlerin) planlama sürecine katılımı için gereken çalışmalar anlatılmıştır. Bu bağlamda ihtiyaçların, sorunların en doğru şekilde tespiti yapılmış olacak ve buna yönelik tedbirler geliştirilmiş olacaktır.

Kamu kurumlarının almış oldukları siyasi kararlar, sosyal politikalar ve mali yapıları ile özel sektörde faaliyet gösteren kurumların daha çok sadece mali yapılarına ilişkin şeffaf olmaları ve hesap verebilirliklerinin bölgesel ve ulusal kalkınmadaki önemi tartışılmıştır.

İtalya'daki etki değerlendirme sistemi güçlü ve zayıf yönleriyle ortaya konulmuş, operasyonel programların temel konuları ele alınmış ve değerlendirme faaliyetlerinin operasyonel programlarda nasıl finanse edildiği anlatılmıştır. Değerlendiricilerin bağımsızlığı ve tarafsızlığının özellikle veri toplama, ölçme açısından önemi ortaya konulmuştur.



3.2.4. YATIRIM DESTEK OFİSİ (YDO) FAALİYETLERİ

3.2.4.1. BİTLİS YATIRIM DESTEK OFİSİ

3.2.4.1.1. Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme Faaliyetleri

- Ofisimizi 2012 yılı Ocak – Haziran aylarında yaklaşık olarak 90 kişi, 2012 yılı Temmuz – Aralık aylarında ise yaklaşık olarak 88 kişi olmak üzere yaklaşık olarak toplam 178 yatırımcı ziyaret etmiş bulunmaktadır. Ofise gelen ziyaretçiler Ajans faaliyetleri, Ajans destek programları ve özellikle 3305 sayılı Yeni Teşvik Kanunu hakkında bilgilendirilmişlerdir. Ziyaretçiler aynı zamanda diğer fonlar ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiş olup ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Ofise gelen ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret etme nedenleri kayıt altına alınmış ve kendilerine uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir.
- Bitlis ESOB ile İl'deki esnaf sorunları ve mevcut verilerin güncellenmesi konusunda görüşme yapılmıştır.
- Bitlis Sanayici ve İşadamları Derneği-BİSİAD Yönetim Kurulu ile toplantı yapılmış ve Yeni Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.
- Adilcevaz İlçesi'nde Adilcevaz Belediye Başkanı ile İlçedeki potansiyel mikro HES projelerinin tespiti yapılmıştır.
- DAKA Kalınma Kurulu üyeliklerinin güncellenmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır.
- 2010 yılı KOBİ Mali destek ve Hayvancılık programları kapsamında Bitlis İli kazanan projelere proje performans ve süreç yönetimi için izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.



- ❧ Bitlis İl'inde İŞGEM açılış çalışmaları için Maliye Bakanlığınca geçici İŞGEM komisyonuna tahsis edilen eski NATO merkezinde, yeni yerleşkelerin tahsisi ve vaziyet planları için yapılan ön çalışmalara katılım sağlanmıştır.
- ❧ Ajans 2014-2023 Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Sanayi ve Hizmetler komisyonun çalışma biçimi belirlenmiş ve veri setleri hazırlanmıştır.
- ❧ Adilcevaz Belediye Başkanlığının Ajans 2011 mali destek programlarından “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanılması” programına başvuru yapması için gereken ön çalışmalar yapılmıştır.
- ❧ Ajans Mali Yeterlilik Hazırlıkları çalışmaları kapsamında Bitlis YDO denetime hazır hale getirilmiştir.
- ❧ 2013 yılı Ajans Çalışma Programı ve 2013 yılı Yatırım Destek Ofisleri bütçe çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- ❧ Uygulamalı girişimcilik eğitimi programının il düzeyinde tanıtımı yapılarak potansiyel başvuru sahipleri bilgilendirilmiştir.
- ❧ 2012 DAP hayvancılık desteklerinden faydalanan proje sahiplerine ziyaretler yapılmıştır.
- ❧ Ahlat Kaymakamlığının DFD projesine teknik destek sağlanmıştır.
- ❧ Bitlis Eren Üniversitesinin Teknik Destek-Eğitim projesine destek sağlanmıştır.
- ❧ DSİ il müdürü ile Bitlisin Hidro Elektrik Enerji potansiyeli hakkında toplantı yapılmıştır.
- ❧ Meteoroloji il müdürü ile Bitlis İl'inin Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından maksimum faydalanması adına Bitlis'te meteorolojik verilerin, dataların toplanması çalışması yapılmıştır.
- ❧ Yenilenebilir Enerji Mali destek programına başvuru yapacak yararlanıcılara program ile ilgili ve PCM konusunda teknik destek sağlanmıştır.
- ❧ Bitlis İl'inde Yeni Teşvik Sistemi ile ilgili kurumlara ve özel sektör temsilcilerine bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- ❧ Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı proje kabulleri KAYS üzerinden yapılmıştır.
- ❧ Ekonomi Bakanlığı Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirme Programı taslak proje çalışması yapılmıştır.
- ❧ Bitlis Gıda Hayvancılık ve Tarım il Müdürlüğü ile Bitlis ili Meyveciliğin geliştirilmesi için ön çalışmalar yapılmıştır.
- ❧ Yenilenebilir Enerji proje telif çağrısı Bitlis ve Tatvan'da proje teklifi sunan kurum ve kuru Projeleri ön izleme ziyaretleri yapılmıştır.
- ❧ Bitlis ili ve ilçelerinde faaliyet gösteren STK'lara, DAKA ve STK'lara yönelik güncel hibe destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

3.2.4.1.2. Raporlar

- ❖ Bitlis ili Güroymak ve Mutki mezra ve köylerinde muhtar ve birlik temsilcileri ile görüşülerek İl'in mandacılık potansiyelinin ortaya konması sağlanmış ve mandacılık ara raporu hazırlanmaya başlanmıştır.
- ❖ Ajansımızın 2010 yılı 2. altı ay ve 2011 yılı yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- ❖ 18-21 Temmuz 2012 tarihleri arasında Van Cazibe Merkezleri Projeleri kapsamında Van'da kurulması planlanan Van-Tekstil Kent Projesinin Fizibilitesinin tamamlanması çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- ❖ Yeni teşvik sisteminin 6. bölgeye getirdiği avantajları Excel sayfasında formüle edilerek 6. Bölgeye yapılacak yatırımın diğer bölgelerle karşılaştırmasını yapan ve destekleri sayısal olarak ifade eden bir program hazırlanmıştır.
- ❖ Rüzgar Enerjisi Santrali kurulumu ve Güneş panelleri verim hesabı için simülasyon programı tasarlanmıştır.
- ❖ Bitlis ili yatırım bilgi raporu hazırlanarak Valiliğe rapor halinde sunulmuştur.
- ❖ Bitlis Nemrut-Süphan Jeopark projesi ön çalışması yapılmıştır.
- ❖ Cazibe Merkezleri Destekleme Programları hakkında Bitlis Valiliğinde kurum amirlerine bilgilendirme yapıldı ve yeni yol haritasının belirlenmesi için çalışmalar başlatılmıştır.
- ❖ Güroymak Kaymakamlığı ve İl özel idaresi ile birlikte Güroymak'ta ki Jeotermal Enerji potansiyelinin belirlenmesine yönelik jeofizik etüdünün yapılmasına dair proje taslağı hazırlanmıştır.
- ❖ Bitlis Eren Üniversitesi Teknik Destek projesi ara izlemelerinin yapılmıştır.
- ❖ Bitlis ili ve ilçelerinde faaliyet gösteren STK lara, Ajans destekleri ve STK lara yönelik güncel hibe destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



Bitlis Valiliği EuroBitlis toplantısında AB proje teklif çağrıları ve ulusal çağrılar hakkında kurum ve STK lara bilgilendirme yapılmıştır.

3.2.4.1.3. Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar

- 20 Şubat 2012 tarihinde 28-30 Haziran 2012 Uluslararası Yenilenebilir Enerji Konferansı için Bitlis İl’inde Eren Üniversitesi ile birlikte hazırlık toplantıları yapılmıştır.
- 29 Şubat-01 Mart 2012 tarihleri arasında Antalya’da Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının düzenlediği Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Mevzuat Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- DAKA Yönetim Kurulu Mart ayı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 06 Nisan 2012 tarihinde Ajansımız 2011 yılı KOBİ Mali Destek Programı sonucunda tamamlanan Aktif Elektrik Tarımsal Ürün İşleme ve Depolama-Paketleme Tesisinin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- 09 Nisan 2012 tarihinde, Erzurum’da Fırat-Dicle Havza Koruma Eylem Planının Hazırlanması Toplantısı’na Bitlis İl’ini temsilen İl Çevre ve Şehircilik ve İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürü ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- 11 Nisan 2012 tarihinde Bitlis ili 2011 yılı 1.dönem İl İstihdam ve Yürütme Kurulu toplantısına Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- Bitlis İli 1.İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı'na Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- Bitlis Valiliği Toplantı Salonunda Tatvan TSO, BİSİAD, İl Özel İdare ve Eren Üniversitesi temsilcileriyle birlikte Bitlis’te İŞGEM kurulması için başlangıç toplantısı düzenlenmiştir.
- Ajans 2014-2023 Bölge Planı Hazırlıkları kapsamında Sanayi ve Hizmetler Alt Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 16-17 Temmuz 2012 tarihleri arasında “Yatırımlarda Devlet Teşvikleri” hakkında Kalkınma ve Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen eğitime katılım sağlanmıştır
- 26.07.2012 tarihinde E-imza ve Elektronik Yönetim Bilgi Sistemi’ne geçiş için Van İl’inde konu ile ilgili 1 günlük eğitime katılım sağlanmıştır.
- Tatvan kaymakamlığı, OSB müdürü ve Valilik ile toplantı Bitlis ili mevcut durumu ile ilgili toplantılar yapılmıştır.
- Özel sektör yatırımlarını Bitlis’e getirmek amacıyla tekstil sektörü başta olmak üzere diğer alanlarda faaliyet gösteren yaklaşık 50’ye yakın iş adamı ile İstanbul’da “Bitlis ili Yatırım Olanakları-İstanbul” toplantısı düzenlenmiş, Bitlis ili ve teni teşvik sistemi ile ilgili sunumlar yapılmıştır.



- 🇹🇷 AB Bakanlığı Ulusal Ajans destekleri tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 SODES 2012 projeler değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Bitlis İl istihdam ve Yürütme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 İŞKUR uygulamalı girişimcilik eğitimi mülakat komisyonunda bilirkişi olarak komisyonda görev alınmıştır.
- 🇹🇷 İl Turizm Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Bitlis Devlet Hastanesinin organize ettiği Afet ve Kriz Yönetimi Seminerine katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Bitlis Merkez KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Ankara'da Hollandalı firmaların Türkiye'deki firmalarla karşılıklı işbirliği olanaklarını araştırmayı ve iş bağlantılarını geliştirmek amacıyla Hollanda Ticaret Heyeti ile görüşmeler yapılmıştır.
- 🇹🇷 Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile görüşmeler yapılmıştır.
- 🇹🇷 İŞGEM proje geliştirme ve finans kaynakları toplantısı yapılmıştır.
- 🇹🇷 Tarihi Bitlis evlerinin restorasyonları için fon kaynakları toplantısı yapılmıştır.
- 🇹🇷 1000 Kadın meslek öğreniyor projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Vangölü Havzası Meyvecilik Çalıştayına Bitlis'teki ilgili kurumlar ile beraber katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Tatvan da 1 hafta boyunca sürecek olan KOSGEB uygulamalı girişimcilik kursu eğitim yeri ve kursiyerlerin eğitime katılmaları organize edilmiştir.
- 🇹🇷 DEİK in İstanbul TOBB plazada düzenlediği ABD'li fon kuruluşu olan SEAF'ın Türkiye girişi hakkındaki açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Bitlis Kültür Merkezinde düzenlenen Jeopark Konferasına katılım sağlanmıştır.
- 🇹🇷 Nemrut-Süphan Dağlarının Jeopark Alanı İlan edilmesi için düzenlenen Koordinasyon Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
- 🇹🇷 Bitlis Eren Üniversitesinde Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısına Katılım sağlanmıştır.

3.2.4.1.4. Ulusal ve Uluslararası Tanıtım

27.06.2012-01.07.2012 tarihleri arasında Ankara’da “Avrupalı Seçkin Destinasyonlar Ağ Oluşturma ve Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı” na Bitlis İl’ini temsilen EDEN projesi kapsamında Nemrut Dağı Krater gölünün tanıtımı yapılmıştır.



Malezya-Singapur Çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.



🔥 Tuşba Yenilenebilir Enerji Sempozyumu hazırlıklarına Van'da destek sağlandı



3.2.4.1.5. Fuar Katılımı

🔥 09-12 Şubat 2012 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzü'nde gerçekleştirilen EMİTT fuarına katılım sağlanmıştır.



3.2.4.2. HAKKÂRİ YATIRIM DESTEK OFİSİ

3.2.4.2.1. Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme faaliyetleri

- YDO rutin faaliyetleri kapsamında yatırımcılara ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, yenilenebilir enerji yatırımları ve mevzuatı konularında bilgilendirmeler yapılmıştır. Hakkâri'li yerel 3 firmaya, lisanssız elektrik projelerinde 500 KW kurulu güçlerde Nehir Tipi HES yatırımı yapmaları konusunda danışmanlık yapılmış ve bu firmalar yatırım yapmaya yönlendirilmiştir.
- Açılan destek programlarının bilgilendirme faaliyetleri kapsamında ilçelerle görüşmeler yapılmıştır.
- YDO rutin faaliyetleri kapsamında tüm kamu kurumları Temmuz ayı içerisinde ziyaret edilmiş ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- Organik tarım tescil sertifikasyonu sağlama izlenecek yol haritası araştırılmış ve bilgi notu oluşturulmuştur.
- 2013 yılında açılması planlanan teklif çağrıları öneri çalışmasına katkı sağlanmıştır.
- Özyeğin Vakfı temsilcileri ile Hakkâri İl'inde Tarımsal havza oluşturma konusunda ilgili kurumlarla toplantı düzenlenmiştir.



- İş birliği halinde mobilya üretim atölyelerini birleştiren 5 mobilya imalatçısına yönelik danışmanlık hizmeti verilmiştir.



- ❧ Hakkâri İl'inde öne çıkan sorunlar ve çözüm yolları çalışması kapsamında saha ziyaretleri ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- ❧ Hakkâri İl'inde Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı düzenlenmiş ve rapor hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 4.Ermeni-Türk İş Konferansına katılım sağlanmış ve ülkeler arasında yapılacak ihracat potansiyelleri konusunda rapor hazırlanmıştır. Ayrıca Ermenistan'da Bilişim Teknolojileri Fuarına katılım sağlanmıştır.



- ❧ Hakkâri Bilim sanayi ve Teknoloji il müdürlüğü ile birlikte Üniversite-Sanayi İş birliği paneli düzenlenmiştir.



W Hakkâri'de iş yeri kurmak isteyen 30 girişimciye yönelik iş planı hazırlama ve girişimcilik eğitimi verilmiştir.



W Hakkâri meyvecilik ve sebzeciliğin yaygınlaştırılması kapsamında program yönetim koordinatörü olarak program yönetim süreci çalışmaları yapılmıştır.



W Hakkâri YDO olarak “Yenilenebilir Enerji Sempozyumu”na katılım sağlanmıştır.



W Hakkâri ili dışında faaliyet gösteren Hakkârili sivil toplum örgütlerinin envanteri çıkarılmış ve kendileri ile görüşülerek ortak organizasyon fikirleri görüşülmüştür.

W 11-19 Kasım 2012 tarihleri arasında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kurulu başkanı Sayın Ali ÇINAR Başkanlığında düzenlenen Malezya çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır.



- ❧ Hakkâri İl'ine İŞGEM kurulması hakkındaki ön fizibilite çalışması son safhasına getirilmiş ve ilgili kişilerle yönetim organizasyonu hakkında görüşülmüştür.
- ❧ İl ve İlçelerdeki KSS'lerin mevcut durumlarını gösteren bir çalışma yapılmış ve ilgili kişilerle müzakere edilmiştir.



- ❧ Hakkâri İl'inde ajansımız tarafından açılan tüm mali destek programlarının bilgilendirmesine katılım sağlanmış ve paydaşlara her türlü teknik destek verilmiştir.
- ❧ İl'de belli aralıklarla düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına hazırlık yapılarak katılım sağlanmıştır.
- ❧ İç göç uygulama planı kapsamında ilgili tedbir kalemlerinde aktif rol alınmış ve ilgili önerilerin bakanlığa sunulabilmesi amacıyla kurumlara gönderilmiştir.
- ❧ Teşvik kanunu ile ilgili kişilerle odak grup toplantıları yapılmış ve kendilerine konu hakkında bilgi verilmiştir.
- ❧ Kamu yatırımları bakımından önem arz eden hava alanı inşa yeri yerinde incelenmiş ve ilgili kişilerle görüşülmüştür.
- ❧ Sınır kapılarının açılmasına dair sürecin devamlı takibi yapılmış, ilgili Vali yardımcısı ve kurumlarla görüşülmüştür. Ankara ile yaşanan süreç Vali Yardımcıları ile değerlendirilmiştir.
- ❧ Belediyenin Spor tesisi yapmak üzere tahsis ettiği arsa yerinde görülmüş ve ilgili proje ile alakalı bilgi alınmıştır.
- ❧ AB fonlarından kazanılan Katı atık dönüşüm merkezi projesi hakkında belediyede ilgili kişilerden bilgi alınmıştır.
- ❧ Hakkâri Üniversitesi tarafından yapılan endemik bitkiler çalışmasının ekonomik katkısı üzerinde veriler toplanmış olup, rapor 2013 yılında basılacaktır.

- 17.07.2012 tarihinde Hakkâri Kültür Merkezi toplantı salonunda PCM Eğitimi verilmiştir. Katılımcı  izelgeleri ve eğitmen anketi PYB birimine ulaştırılmak üzere arşivlenmiştir.
-  l'in potansiyelleri arasında yer alan yenilebilir enerji kaynakları hakkında bilgi almak amacıyla Hakkâri Otluca Bölgesi HES tesisi yerinde incelendi ve gerekli bilgiler alınmıştır.



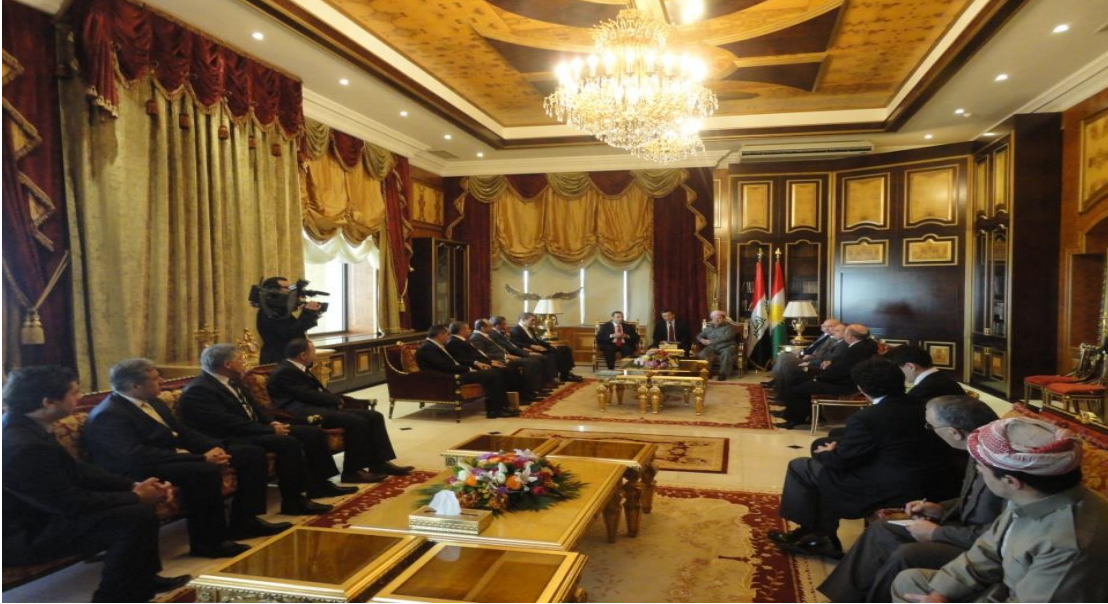
- Yüksekova'da bulunan Can-San yatırımı ziyaret edilmiştir. Parke taşı imal eden firma kapasite artırımını yapmış ve makine sahasını genişletmiştir.
- Hakkâri  l'ine yönelik Sorun ve     m Yolları  alışması yapılmış ve bu konuda kısa bilgi notu oluşturularak paylaşılmıştır.
- Hakkâri ili OSB mevcut yeri ile alakalı ilgili m tevellii heyeti ile görüşülerek ve süreçle ilgili bilgiler Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

3.2.4.2.2. Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar

- 25 şubat 2012 tarihinde Hakkâri Atatürk Kültür Merkezi'nde "Hakkâri'de Arıcılık Sektörü, Sorunlar ve     m  nerileri Toplantısı" organize edilmiştir.
- Hakkâri Merkez ve Yüksekova  l esi'nde "Uluslararası Fonlar" konusunda birer bilgilendirme toplantısı yapılması planlanmış; ancak AB Bakanlığından ilgili uzmanların program yoğunluğu nedeniyle toplantılar hedeflenen tarihlerde yapılamamıştır.
- 3. Dönem  l Planlama Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.2.4.2.3. Ulusal ve Uluslararası Tanıtım

15-19 Ocak 2012 tarihlerinde “Kuzey Irak Çalışma Ziyareti” gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyet sonucunda “Üzümlü ve Derecik Sınır Kapıları’nın Mevcut Durum Analizi” ne yönelik çalışma için, Ajansımızın Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında, Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası proje hazırlamaya yönlendirilmiştir.



Ayrıca “Kuzey Irak Çalışma Ziyareti” sırasında Kuzey Irak’ta tanışılan İsviçre kökenli SBH Solar Firması ile Güneş enerjisi alanında çeşitli müzakereler yapılmıştır. Bununla ilgili 17.02.2012 tarihinde ajansımızda bir toplantı yapılması sağlanmıştır.

Hakkâri İlimizin yatırım tanıtımı için hazırlanan ‘www.investinhakkari.org.tr’ web sitesi aktif hale getirilmiştir.

3.2.4.2.4. Fuar Katılımı

09-12 Şubat 2012 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzü’nde gerçekleştirilen EMİTT fuarına katılım sağlanmıştır.



3.2.4.3. MUŞ YATIRIM DESTEK OFİSİ

3.2.4.3.1. Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Bilgilendirme faaliyetleri

Ofisimizi 2012 yılı Ocak – Haziran aylarında 85 yatırımcı; Temmuz – Aralık aylarında 150 yatırımcı olmak üzere toplam 235 yatırımcı ziyaret etmiş bulunmaktadır. Ofise gelen ziyaretçiler Ajans faaliyetleri ve Ajans Destek Programları ve özellikle 3305 sayılı Yeni Teşvik Kanunu hakkında bilgilendirilmişlerdir. Ziyaretçiler aynı zamanda diğer fonlar ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiş olup ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Ofise gelen ziyaretçilerin iletişim bilgileri ve ziyaret etme nedenleri kayıt altına alınmış ve kendilerine uygun bir program açılması durumunda kendileri ile irtibata geçilmiştir.

3.2.4.3.2. Hazırlanan Raporlar

- ❧ Malezya ve Singapur ülke raporları hazırlanmıştır.
- ❧ 40 soruda Yeni Teşvik Sistemi adında bir çalışma yapılmıştır.
- ❧ 17-18-19 Temmuz 2012 tarihlerinde Ankara’da Bitlis YDO Koordinatörü ile beraber Van Tekstil Kent projesinin fizibilite raporu hazırlanmıştır.

3.2.4.3.3. Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar

- ❧ 30-31 Ocak 2012 tarihlerinde Birleşmiş milletler Kalkınma Programı tarafından Bin Yıl Hedefleri kapsamında Ankara’da gerçekleştirilen sürdürülebilir Turizm konferansına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 7 Nisan 2012 tarihinde, Malazgirt Kaymakamlığı tarafından Malazgirt Oteli’nde düzenlenen “Malazgirt Sosyoekonomik Kalkınma” Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 9 Nisan 2012 tarihinde Erzurum İl Genel Meclis Toplantı Salonunda gerçekleştirilen Fırat-Dicle Havza Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 03.05.2012 tarihinde Valilik toplantı salonunda gerçekleştirilen ‘İl Tahsisat Komisyonu’ toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 7 Mayıs 2012 tarihinde Muş Valiliği Toplantı salonunda gerçekleştirilen ‘Muş Yerel Eşitlik Eylem Planı Toplantısına’ katılım sağlanmıştır.
- ❧ 8-9 Haziran 2012 tarihlerinde Hakkâri’de yapılan Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
- ❧ İl Koordinasyon Kurulu II. Dönem toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 2 Mart 2012 tarihinde Kars’ta gerçekleştirilen Doğu Anadolu turizminin geliştirilmesi ve ortak bütüncül bir planın geliştirilmesi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ❧ 01.06.2012 tarihinde DAKA merkez binasında gerçekleştirilen turizm komite toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 15-16 Temmuz 2012 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında, Ekonomi Bakanlığı tarafından yeni teşvik sistemiyle ilgili verilen 2 günlük eğitime Bitlis ve Van YDO uzmanlarıyla beraber katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız, daha çevreci, daha dinamik ve daha güvenli iş süreçleri için EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)'ne geçiş sağlamıştır. 26-Temmuz 2012 tarihinde Van'da gerçekleştirilen EBYS kullanım eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 3-7 Ekim 2012 tarihleri arasında Van Altaylı Fuar Alanında düzenlenen 2. Van Tarım Hayvancılık ve Gıda Fuarına katılım sağlanıp, özellikle bölge dışından fuarı ziyaret eden yatırımcılar İlimiz hakkında ve Yeni Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirilmiştir.
- 17 Ekim 2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Genel Müdürlük binasında gerçekleştirilen Yatırım Teşvik Belgesi hizmetlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesine yönelik eğitime katılım sağlanmıştır.
- 06 Kasım 2012 tarihinde Hollanda Başbakanı Mark Rutte başkanlığında ve Hollanda Tarım ve Dış Ticaret Bakanı Henk Bleker eşliğinde Hollandalı Firmalardan oluşan Ticaret Heyetiyle Ankara'da gerçekleştirilen eşleştirme programına katılım sağlanmış ve 7 Firmayla görüş alışverişinde bulunulup firma yetkilileri bölge hakkında bilgilendirilmiştir.
- Eşleştirme toplantısından hemen sonra Türk Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansından aynı zamanda İl'imizin de dâhil olduğu bölgeden sorumlu olan Ferruh PARMAKSIZ ziyaret edilmiştir. TYTDA ile Kalkınma Ajanslarının daha sık bir araya gelmesi veya bölgenin tanıtımı konusunda ortak strateji belirlenmesi konusunda koordineli çalışma ortamlarının oluşturulması hususları görüşülmüş, bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.
- 30 Kasım 2012 tarihinde Muş İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünde gerçekleştirilen II. Kültür, Turizm Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 11 Aralık 2012 tarihinde hem 2014-2023 bölge planı hazırlık çalışmaları hem de bölge için hazırlanacak olan turizm stratejik kalkınma planı çalışmalarına hazırlık kapsamında Ajans merkez hizmet binasında gerçekleştirilen turizm toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.2.4.3.4. Ulusal ve Uluslararası Tanıtım

- 12-19 Kasım 2012 tarihlerinde Malezya ve Singapur'a teknik inceleme gezisi düzenlenmiş Malezya Uluslararası Ticaret Kalkınma Kurumu, Malezya Yatırım Kalkınma Otoritesi ziyaret edilmiş ve bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.



DAKA, Muş TSO ve KOSGEB işbirliği ile 16-19 Nisan 2012 tarihlerinde Muş-Gürcistan Ticari Heyet Programı gerçekleştirilmiştir. Ticari Heyet Programına Muş İl'inden inşaat sektörü ağırlıklı olmak üzere mobilya, gıda, medikal ürünler ve temizlik ürünleri sektörlerinden 30 işadamı katılmıştır.

Poti Serbest Bölgesi Ziyareti gerçekleştirilmiştir.



09 - 12 Şubat 2012 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzü'nde gerçekleştirilen EMİTT fuarına katılım sağlanmıştır.



3.2.4.4. VAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

3.2.4.4.1. Ofisimize Yapılan Ziyaretler ve Yatırım İçin Yapılan Başvurular

- 2011'de yaşanan Van depreminden sonra beklenilenin aksine Van'a olan ilgi artmış ve yatırım yapmak amacıyla bilgi alan, yer tahsisi, izin ve ruhsat işlemlerini takip için talepte bulunan firmalar ve yatırımcılar Van Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret etmişlerdir.
- Uluslararası bir şirket tarafından Van İl'inde kurulması planlanan 77 MWp gücünde Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali (GES) Projeleri'nde güneş enerjisi ölçüm istasyonlarının kurulması için izinlerin alınması işlemleri Ofisimiz tarafından yürütülmüştür.
- Ayrıca, Van Merkez'de Güneş ve Rüzgâr Enerjisi'ne yönelik İnvertör Fabrikası kurmayı planlayan İsviçre-Almanya ortaklı firmaya Van OSB'de 6 dönümlük arsa tahsisi yapılması için, ilgili kurumlarla birçok defa ikili görüşme yapılmış ve yer tahsisi gerçekleştirilmiştir. Firmanın Van Şubesi'nin kurulması süreci boyunca firmaya gereken tüm teknik destek sağlanmıştır.
- Van Merkez'de Güneş Enerjisi'ne yönelik PV Panel Üretim Tesisi kurmayı planlayan Antalya menşeli firmaya da Van OSB'de 4 dönümlük arsa tahsisi yapılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılarak arsa tahsisi gerçekleştirilmiştir. Süreç boyunca firmaya gereken tüm teknik

destek tarafımızdan sağlanmış, ön izinler alınmıştır. Söz konusu yatırımın tamamlanması ile ileri teknolojiye sahip Fotovoltaik Panel’ler üretilecek ve ilk aşamada yaklaşık 25 kişiye iş imkânı sağlanacaktır.

- 🔥 Almanya-Türkiye ortaklı diğer bir firma ise Van Merkez’de CELL, PANEL ve CAM imalat fabrikalarından oluşacak 133 Milyon Euro değerinde PV PANEL entegre üretim tesisi yatırımı planlanmaktadır. Ajansımız tarafından ilgili firmaya her türlü teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının özendirilmesi Mali Destek Programları bilgilendirme toplantılarına iki hafta boyunca destek sağlandı.
- 🔥 Temmuz 2012’de, “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Desteklenmesi Mali Destek Programı” çalışmalarında Program Yönetimi Birimi’ne destek sağlanmıştır.
- 🔥 Temmuz 2012’de, “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımının Desteklenmesi Mali Destek Programı” çalışmalarında Program Yönetimi Birimi’ne destek sağlanmıştır.
- 🔥 Temmuz 2012’de, Van OSB’de yatırım yapma kararı alan bir şirkete teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Temmuz 2012’de, Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen 2013 Yılı Ajans Çalışma Programı hazırlıklarına destek sağlanmıştır.
- 🔥 Temmuz 2012’de, Tuşba Fuar ve Kongre Merkezi Fizibilite çalışmalarına destek sağlanmıştır.
- 🔥 Ağustos 2012’de, VATSO tarafından hazırlanan “Tekstilkent Güneş Enerjisi Projesi-350kWp” fizibilite çalışmasına teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Ağustos 2012’de, Van Tekstilkent Projesi’nin İhtisas OSB hüviyeti kazanması çalışmaları için mevzuat araştırmaları yapılmış ve gerekli bilgiler Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- 🔥 Ağustos 2012’de, Tuşba Yenilenebilir Enerji Sempozyumu hazırlıklarına yönelik hizmet alım ihalesi çalışmaları vb. diğer işler yapılmıştır.
- 🔥 Ağustos 2012’de, SOLARVAN A.Ş. firmasının 130 milyon Euro tutarında gerçekleştireceği Fotovoltaik Panel Entegre Üretim Tesisi yatırımı için Van OSB’de 150 dönümlük arazi tahsisi için gerekli kapsamlı çalışmalar yapılmıştır. İlgili firmaya yatırım konusunda resmi teyit ve destek yazıları verilerek firmanın Van İl’inde yatırım yapma kararı alması sağlanmıştır.
- 🔥 Ağustos 2012’de, Özel firmaların Van İl’inde gerçekleştireceği 77MW’lık GES yatırımlarına yönelik ölçüm cihazlarının mera sahalarında kurabilmesi için, firmalara Van Tarım İl Müdürlüğü tarafından gerekli izinler verilmemesi üzerine gerekli çalışmalar tarafımızdan yürütülmüş, Valilik kanalıyla söz konusu engeller kaldırılmıştır. Bu alanda tüm firmaların yaşadığı sorunlar aşılmıştır.
- 🔥 Eylül 2012’de, Güneş Enerjisi Santral projeleri için EnerjiSA A.Ş. firmasına Van Merkez ve Erçiş İlçeleri’nde arazi tespiti konusunda teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Eylül 2012’de Güneş Enerjisi Santrali alanında yatırım yapacak olan BELECTRIC-KULOĞLU A.Ş. firmasına ölçüm cihazlarının kurulması sürecinde destek verilmiştir. Güneş değerlerinin ölçümü

amacıyla Başkale İlçesi'nde, Van Arısu Köyü'nde ve Van Erciş Yolu üzerinde üç adet ölçüm cihazı kurulmuştur.

- 🔥 Eylül 2012'de, LTI A.Ş. ve SOLARVAN A.Ş. firmalarına enerji alanındaki yatırımları konusunda teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Ajans 2013 Çalışma Programı hazırlanması çerçevesinde YDO faaliyetleri Eylül ayında planlanmaya başlanmıştır.
- 🔥 Başkale İlçesi'nde ikinci bir güneş enerjisi ölçüm cihazı kuran Belectric-Kuloğlu A.Ş. firmasına Ekim 2012'de gerekli destekler sağlanmıştır. Van'da ilgili firma tarafından kurulan güneş enerjisi ölçüm istasyonu sayısı Ekim ayı itibarıyla dörde yükselmiştir.
- 🔥 2013 Ajans Çalışma Programı revizyonuna Ekim ayında destek sağlanmıştır.
- 🔥 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Van'da desteklenen projelere yönelik yatırımcılara bilgiler aktarılmış. Tekstil Kent Projesi'ne yönelik web sayfası ve tanıtım CD'sinin ön hazırlıklarına Ekim ayında başlanmıştır.
- 🔥 Bir tekstil firmasına Van Organize Sanayi Bölgesi'nde yer tahsisi için Ekim ayında teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 LTİ A.Ş. Firması'nın Van OSB'de gerçekleştireceği yatırım projesine Kasım ayında teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 “Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı” kapsamında belirlenen projelere Kasım ayında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 🔥 Teşvik Belgesi almak üzere başvuran bir firmaya da Kasım ayında teknik destek sağlanmıştır.
- 🔥 Bişaroğlu Ltd. Şirketi'ne ait Teşvik Belgesi'nin yatırım tamamlama ekspertizi çalışmaları Aralık ayında yapılmıştır.
- 🔥 Yatırım Destek Ofisimize başvuran yatırımcılara Yeni Teşvik Uygulaması, Ajans destekleri, ulusal ve uluslararası fonlar, diğer devlet destekleri, TRB2 Bölgesi Yatırım Potansiyeli ve Öne Çıkan Sektörler, yatırıma uygun hazine arazileri gibi değişik konularda sürekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

3.2.4.4.2. Hazırlanan Raporlar

- 🔥 Van'ın Başkale ilçesi Albayrak köyünden sonra gelen Gelincik mevkiinde açılması planlanan Gelincik-Guzereş Sınır Ticaret Merkezi ile ilgili Bakanlığın talebi üzerine rapor hazırlanmış ve Ekonomi Bakanlığına gönderilmiştir.



- ❧ Ağustos 2012’de, Türkiye İhracatçılar Meclisi’ne (TİM) sunulmak üzere Van İli ilgili “ Güneş Enerjisi Çalışmaları”, “Van Tekstilkent Projesi”, “Van Organize Sanayi Belgesi” ve “Van’ın Demografik Yapısı” ile ilgili raporlar hazırlanmıştır.
- ❧ Van İli Güneş Enerjisi Potansiyeli Raporu Ekim ayında güncellenerek Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi ve Hakkâri Üniversite’sindeki ilgili akademisyenlerle paylaşılmıştır.
- ❧ 4 adet sektör analiz raporunun (Madencilik, Sınır Ticareti, Güneş Enerjisi, Demir Çelik Sanayi) grafik tasarım ve baskı işlemleri tamamlanmış, dağıtıma hazır hale getirilmiştir.
- ❧ Küçükbaş Hayvancılık Çalıştay Raporu hazırlıkları Kasım ayında gerçekleştirilmiştir.
- ❧ Van CMDP (Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı) kapsamında yürütülen 5 projenin mevcut durum raporları Kasım ayında hazırlanmış, Tekstil Kent Projesi’nin etkin tanıtımı için ön hazırlıklara başlanmıştır.
- ❧ Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında devam eden Tekstilkent Projesi’nin “İhtisas Organize Bölgesi” hüviyeti kazanması amacıyla başvuru için Bakanlık tarafından istenen Organize Sanayi Bölgesi Bilgilendirme Raporu ve ilgili diğer belgeler hazırlanarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na sunulmak üzere Van İl Özel İdaresi’ne Aralık 2012’de teslim edilmiştir.
- ❧ Hakkâri’de düzenlenen Küçükbaş Hayvancılık Çalıştay Raporu’nun hazırlıklarına Aralık ayında Van Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Tarım Müdürlüğü ile birlikte devam edilmiştir.

3.2.4.4.3. Çalıştaylar, Seminerler, Konferanslar ve Toplantılar

- ❧ Van YDO ve Hakkâri YDO işbirliğiyle 8 - 9 Haziran 2012 tarihlerinde Hakkâri’de yapılan Küçükbaş Hayvancılık Çalıştayı’na geniş bir katılım sağlandı. Bölgedeki küçükbaş hayvancılığın geliştirilmesi için alınacak tedbirler, izlenecek stratejiler, sorunlar ve çözüm önerileri gibi başlıklar Üniversiteler, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı İl Müdürlükleri, GAP Kalkınma İdaresi, Ziraat Bankası, Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birlikleri, Ziraat Odalarından katılan katılımcılar tarafından tartışılmıştır.



- Temmuz 2012’de, Bölge’imizde süt işleyen işletmelerin sorunları ve geliştirilecek stratejileri belirlemek amacıyla işletme ziyaretleri yapılarak ve anket uygulanmıştır. Bu kapsamda SERKA, KUDAKA ve FKA ile birlikte yapılan ortak çalışmanın daha sonra rapora dönüştürülmesi için gerekli hazırlıklar yapılmıştır.
- Temmuz 2012’de, Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen ve iki gün süren Yeni Teşvik Uygulaması eğitimine katılım sağlanmıştır. Yeni teşvik uygulaması çerçevesinde, Genel Teşvik kapsamındaki başvurular ve ayrıca teşvik kapsamındaki yatırımların izlenmesi Yatırım Destek Ofisleri üzerinden yapılabilecektir. Ajansımızda gerekli alt yapının oluşturulması için konuya ilişkin çalışmalar yapılmıştır.
- 22 Eylül 2012 tarihinde TİM, Ekonomi Bakanlığı, VATSO ve DAKA işbirliği ile düzenlenen Yatırım Teşvik Toplantısı Organizasyonu VATSO ile birlikte koordine edilmiştir.



- 2012 yılı 2.Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda gerçekleşen Dış Ticaret ve Enerji Sektörleri Grup çalışmalarına destek sağlanmıştır.

Uluslararası ve ulusal düzeyde önemli firmaların ve ilgili kamu kurumlarının üst düzey temsilcilerinin katıldığı “Tuşba Yenilenebilir Enerji Sempozyumu”nun hazırlıklarına Eylül ve Ekim ayları boyunca devam edilmiştir. Sempozyum, 23 ve 24 Kasım 2012 tarihlerinde geniş bir katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



Bölgemizde süt işleyen işletmelerin sorunları ile ilgili olarak yapılan çalışmalara devam edilmiş, Erzurum'da düzenlenen toplantıya Eylül 2012’de katılım sağlanmıştır.

3.2.4.4.4. Ulusal ve Uluslararası Tanıtım Faaliyetleri

09-12 Şubat 2012 tarihlerinde İstanbul Beylikdüzü’nde gerçekleştirilen EMİTT fuarına katılım sağlanmıştır.

Dünya Gazetesinde yayınlanacak olan “Doğu Anadolu Bölgesi” eki için Bölge ile ilgili veri ve bilgiler sağlanmış, Eylül ayında ilgililerle paylaşılmıştır.

4-7 Ekim 2012 tarihlerinde Ermenistan’da düzenlenen 4. Türk-Ermeni İşadamları Konferansı’na katılım sağlanmıştır. Ermenistan’ın Başkenti Erivan’da düzenlenen toplantıya ağırlıklı olarak

Van'dan işadamları ile birlikte İstanbul'dan işadamları ve Türkiye-Ermenistan ilişkileri üzerine çalışan STK'lar, Ermenistan, Kanada ve ABD'deki Ermeni iş adamları da katılım sağlamışlardır.



- ❖ Kasım 2012'de Ağrı'da düzenlenen "4. Türkiye-İran Sınır İlleri Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- ❖ Van CMDP kapsamında yürütülen projelerin etkin tanıtımı ve Tekstil Kent arsa ve kapalı alan tahsisine yönelik Tekstil Kent Ön Başvuru Formu'nun web ortamında alınması için www.vancazibemerkezi.org.tr web sayfası hazırlıklarına başlanmış, Aralık 2012'de söz konusu web sayfası taslak çalışması tamamlanmıştır.

Şekil 14: Van Cazibe Merkezi Web Sayfası



W Aralık 2012’de, Dünya Gazetesi tarafından hazırlanan, yurtiçinde ve İran’da dağıtımı yapılan Özel İran Eki için DAKA’yı ve TRB2 Bölgesi’ni tanıtan bir ilan verilmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYETİN VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansımız kuruluşundan bugüne yürüttüğü tüm çalışmalarda tarafsızlık ve güvenilirlik değerlerine bağlılığı ile TRB2 Bölgesi’nde olumlu bir kurumsal imaj oluşturmuştur. Bölge’nin kalkınmasında rol alan aktörlerde genel olarak, Ajans’a ilişkin olumlu bir yaklaşım ve tutum sergilemektedirler. Ajansın gelecekteki çalışmaları konusunda da umutlu ve pozitif bir yaklaşım bulunmaktadır. Finansal yapısı, çalışmalarına destek olan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu’nun bulunması da Ajans’ın güçlü yönleri arasındadır. Nitelikli personel yapısı ile Bölge’de her zaman erişilebilir ve Bölge’ye erişebilir bir konumda bulunması da güçlü özelliklerinin başında gelmektedir. Bu özellikleri ile Ajans, kuruluşunun üzerinden geçen 3 senelik sürede Bölge halkı tarafından tanınmış ve benimsenmiştir.

4.2. ZAYIFLIKLAR

Ajansların Türkiye’de yeni bir idari yapı olmasından kaynaklanan model ve tecrübe eksikliğine ek olarak Bölge’de tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği, bölgesel kalkınma politikaları hakkında kamuoyunun bilgi eksikliği Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

Kalkınma Ajanslarına Kalkınma Bakanlığı tarafından resmi yazıyla verilmiş olan Bölge Planı yapma yetkisine yönelik yasal dayanak ve yaptırımların yeterli düzeyde olmaması; Bölge Planının sahiplenilmesi ve yürürlüğe girmesi aşamasında zayıf yön olarak karşımıza çıkmaktadır. Ayrıca, bölgeler arası ve bölge içi düzeylerde, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek yeterli düzeyde verinin bulunmaması da hem DAKA için hem de Bölge’de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önemli bir zayıf yöndür. Öte yandan merkez bakanlıklar nezdinde yürütülen destek mekanizmaları, yerel koşullara yeteri kadar hitap edemediğinden kullanılamamaktadır. Ancak mevzuatlar gereği Ajanslar da anında ve yerinde müdahalelerde bulunamamaktadırlar. İlaveten, ülke genelinde farklı konu başlıklarında farklı kurum kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve hibe mekanizmaları arasında bir koordinasyon bulunmaması da zayıf yönler arasında sayılabilir.

Mevzuatla tanımlanmış geniş görev tanımı ve bu doğrultuda gerek Bakanlığın, gerekse Bölge’de bulunan tüm ilgililerin Ajanstan beklentisini yüksektir. Gereksinimleri karşılama yükümlülüğü nedeniyle Ajans’ın iş yükü oldukça fazladır. Söz konusu iş yükü Ajans’taki insan kaynağı üzerinde olumsuz etki yaratmakta, iş doyum oranını ve motivasyonu düşürmekte, nitelikli iş gücünün TRB2 Bölgesi’nde istihdamı ve iş sürekliliğinin sağlanması hususunda zayıf yön olarak karşımıza çıkabilmektedir.

4.3. DEĞERLENDİRME

Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, ilke ve temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans'ın tüm faaliyetlerinde, katılımcılık, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'de Ajans'la ilgili olumlu görüşleri pekiştirmektedir.

Öte yandan, Bölge Planlarının içeriği, yaptırımı ve sahiplenilmesi konularındaki yasal çerçevenin yetersizliği, Ajans faaliyetlerinde doğrudan olumsuz bir etki yaratmasa da, Ajans'ın Bölge'de kalkınma alanında çalışan diğer tüm kurumların faaliyetlerinde eşgüdümün oluşturulmasını engelleyen bir etken olmaktadır. Bölge Planı'nın ve operasyonel program konularındaki belirsizliklerin giderilerek, uygulama esaslarının net bir biçimde ortaya konulması, Bölgedeki kalkınma çalışmaları için önem arz etmektedir. Bölge düzeyinde, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek, güncel verilerin üretilmesi de hem Kalkınma Ajansları için hem de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önem arz etmektedir.

4.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- 🌿 Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu Ajansların kuruluş felsefesi ve temel faaliyet alanları ile ilgili ayrıntılı olarak üst düzey makamlar tarafından bilgilendirilmelidir.
- 🌿 Ajansların esnek yapısı korunmalı, hareket alanı kısıtlanmamalıdır. Ancak, Kalkınma Ajanslarının kuruluş felsefesi ışığında, Bölge planlama başta olmak üzere temel faaliyetlere yön verecek yasal düzenlemeler hazırlanmalı ve yürürlüğe konulmalıdır.
- 🌿 Kalkınma Ajanslarının ülke çapında tanınırlığını artırmak amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından çalışmalar yürütülmelidir.
- 🌿 Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi amacıyla, Ajans tarafından hazırlanan belgelerin onay süreçleri başta olmak üzere, diğer kurumlarla iletişim gerektiren tüm konularda, gecikmelerin ve kesintilerin en aza indirilmesi sağlanmalıdır. Bu anlamda, özellikle Kalkınma Bakanlığı ile faaliyetlerin işleyişine yönelik teknik konuları içeren görüş alış-veriş olanakları geliştirilmelidir.
- 🌿 İl ve ilçe düzeyinde ihtiyaç duyulan verilerin Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve TÜİK işbirliği içinde üretilmesi sağlanmalıdır.
- 🌿 İl ve ilçe düzeyinde Kent Bilgi sistemleri altyapısının hızla kurulması yapılacak planlama çalışmalarının sürdürülebilir olmasına ve kamu harcamalarının daha etkin kullanılmasına önemli katkı sağlayacaktır.
- 🌿 Ajansların kurumsal nitelik kazanmalarını sağlayacak görev tanımları ve yetki alanları detaylandırılıp, Ajansların kendi içinde Bölgesinin ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mesleki uzmanlıkların nicel olarak tamamlanmasına yönelik özendirici çalışmalar yapılmalıdır.

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Teşkilat Yapısı.....	- 2 -
Şekil 2: 2012 Yılı Personel Statülerine Göre Dağılım	- 6 -
Şekil 3: Uzman Personelin Cinsiyete göre Dağılımı	- 7 -
Şekil 4: Uzman Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	- 7 -
Şekil 5: 2012 Yılı Bütçe Giderlerinin Hizmet Faaliyet Bazında Dağılımı	- 17 -
Şekil 6: 2012 Yılı Bütçe Giderlerinin Bütçe Tertibi Gider İçeriği Bazında Dağılımı	- 17 -
Şekil 7: Bölge Planı Çalışma Özel İhtisas Komisyonları	25
Şekil 8: Online Başvuru Sistemi.....	39
Şekil 9: 2012 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Rehberleri	40
Şekil 10: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Başvuruların İl Dağılımı	45
Şekil 11: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı İl Bazında Destek ve Hibe Miktarları	47
Şekil 12: Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Başvuruların İlçe Dağılımları.....	47
Şekil 13: 2012 Yılı Hakkâri İl'inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Proje Bütçe ve Hibelerin İlçe Dağılımları	49
Şekil 14: Van Cazibe Merkezi Web Sayfası	86

TABLÖLAR LİSTESİ

Tablo 1: 2012 Yılında Gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantıları:	- 4 -
Tablo 2: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Donanım Envanteri	- 5 -
Tablo 3: Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri Yazılım Envanteri	- 6 -
Tablo 4: Uzman Personelin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı.....	- 7 -
Tablo 5: DAKA 2012 YILI DÖRDÜNCÜ DÜZEY HARCAMALAR ÜZERİNDEN FONKSİYONEL EKONOMİK BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ.....	- 14 -
Tablo 6: 2012 YILI FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ.....	- 16 -
Tablo 7: AJANS 2010 - 2012 Yılları Karşılaştırmalı Bilançosu.....	- 18 -
Tablo 8: 2010 - 2012 Yılları Faaliyet Sonuçları.....	- 19 -
Tablo 9: AJANS 2012 YILI FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU	- 20 -
Tablo 10: AJANS 2010 - 2012 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI NAZİM HESAPLAR.....	- 21 -
Tablo 11: 2012 Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri	35
Tablo 12: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinde İşlenen Konu Başlıkları	36
Tablo 13: Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Katılım Detayları	37
Tablo 14: İl ve İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarına Katılım:	41
Tablo 15: Proje Hazırlama Eğitimleri	42
Tablo 16: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Proje Tekliflerinin İl Dağılımı	45
Tablo 17: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programına Sunulan Projelerin Başarı Durumuna ve İllere göre Dağılımı	46
Tablo 18: Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Özendirilmesi Mali Destek Programı Desteklerin İl Dağılımı	46
Tablo 19: 2012 Yılı Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Projelerin İlçelere göre Dağılımı.....	48
Tablo 20: 2012 Yılı Hakkâri İl’inde Meyvecilik ve Sebzeciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programında Desteklenmeye Hak Kazanan Proje Bütçe ve Hibelerin İlçe Dağılımları.....	48
Tablo 21: Yatırım Altyapısının Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı İl ve İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarına Katılım	49
Tablo 22: 2010 KOBİ MDP Desteklenen Proje Sayısı	51
Tablo 23: 2010 MOD. BÜY. HAYV. İŞL. YAYG. MDP Desteklenen Proje Sayısı	51